



# MOMENTUM TO MOVE FORWARD

LAPORAN TAHUNAN 2014 ANNUAL REPORT





## MOMENTUM TO MOVE FORWARD

Kesuksesan Bank Mega sehingga mampu menduduki peringkat ke-1 *Issuing Bank* di VISA Indonesia adalah sebuah prestasi yang luar biasa. Pencapaian ini berhasil diwujudkan hanya dalam waktu hampir satu dekade sejak menjalani bisnis kartu kredit di Indonesia. Kekuatan portfolio kredit dengan segmen luas ini menjadi landasan Bank Mega untuk menetapkan target yang lebih tinggi di tahun-tahun selanjutnya. Demi menjawab tantangan ini, Bank Mega menguatkan tekad dan sinergi antara perusahaan-perusahaan di bawah naungan CT Corp yang tersebar luas, serta menyempurnakan layanan kartu kredit Bank Mega yang tidak dimiliki Bank lain. Perwujudan seluruh strategi ini akan menjadi momentum kuat bagi Bank Mega untuk meraih pertumbuhan yang signifikan, sehingga visi untuk menjadi pemain terkemuka di peta persaingan bisnis perbankan Indonesia akan terwujud.

*The success of Bank Mega to be able to occupy the first place in term of Issuing Bank in VISA Indonesia is a remarkable achievement. This achievement was successfully realized within only almost a decade since initiating the credit card business in Indonesia. The strength of the loan portfolio with broad segment is the foundation to set higher targets in subsequent years. To answer this challenge, Bank Mega strengthens the determination and synergy of companies under the management of CT Corp, as well as improving credit card services which distinguishes Bank Mega from others. Manifestation of these strategies would become a strong momentum for Bank Mega to achieve the significant growth, thus the vision to become a leading player in Indonesia banking business competition will be realized.*

# DAFTAR ISI

Table of Content

## 04 KINERJA 2014

*2014 Performance*

- 06 **Ikhtisar Keuangan**  
*Financial Highlights*
- 08 **Ikhtisar Saham**  
*Share Highlights*
- 10 **Sambutan Dewan Komisaris**  
*Message from the Board of Commissioners*
- 16 **Profil Dewan Komisaris**  
*Board of Commissioners Profile*
- 22 **Laporan Direktur Utama**  
*Report from the President Director*
- 28 **Profil Direksi**  
*Board of Directors Profile*
- 38 **Peristiwa Penting**  
*Significant Highlights*

## 42 PROFIL PERUSAHAAN

*Company Profile*

- 44 **Riwayat Singkat dan Struktur Induk Perusahaan**  
*Brief History and Corporate Structure*
- 47 **Struktur Bisnis Group**  
*Group Business Structure*
- 48 **Tonggak Sejarah**  
*Milestones*
- 49 **Visi, Misi dan Nilai**  
*Vision, Mission and Values*
- 50 **Struktur Organisasi**  
*Organizational Structure*
- 52 **Penghargaan dan Sertifikasi**  
*Awards and Certifications*
- 54 **Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal**  
*Capital Market Supporting Professions and Institutions*
- 55 **Informasi Perusahaan**  
*Company Information*

## 56 TINJAUAN USAHA

*Business Review*

- 58 **Tinjauan Usaha**  
*Business Overview*
- 59 **Perbankan Konsumer**  
*Consumer Banking*
- 70 **Wholesale & Retail Banking**  
*Wholesale & Retail Banking*
- 77 **Tresuri & Perbankan Internasional**  
*Treasury & International Banking*
- 81 **Usaha Kecil Menengah**  
*Small and Medium Enterprise*
- 83 **Ulasan Operasional**  
*Operational Review*
- 84 **Tinjauan Unit-Unit Pendukung**  
*Supporting Units Review*
- 84 • **Manajemen Risiko**  
*Risk Management*
- 152 **Sumber Daya Manusia**  
*Human Capital*
- 159 **Teknologi Informasi**  
*Information Technology*



## 160 ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

### *Management Discussion and Analysis*

- 162 **Kondisi Umum dan Prospek Usaha**  
*Business Overview and Prospects*
- 164 **Tinjauan Kinerja Keuangan**  
*Financial Performance Review*
- 169 **Aspek Pemasaran**  
*Marketing Aspects*
- 169 **Strategi Bisnis 2015**  
*Business Strategy of 2015*

## 172 TATA KELOLA PERUSAHAAN

### *Corporate Governance*

- 175 **Komitmen Tata Kelola**  
*Governance Commitment*
- 175 **Infrastruktur Tata Kelola**  
*Governance Infrastructure*
- 176 **Struktur Tata Kelola**  
*Governance Structure*
- 177
  - **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**  
*General Meeting of Shareholders (GMS)*
  - **Dewan Komisaris**  
*Board of Commissioners*
  - **Komite Pendukung Dewan Komisaris**  
*Committees under the Board of Commissioners*
  - **Direksi**  
*Board of Directors*
  - **Penilaian Kerja Dewan Komisaris dan Direksi**  
*Performance Assessment of Board of Commissioners and Directors*
- 196 **Penerapan Fungsi Kepatuhan**  
*Compliance Function Implementation*
- 201 **Penerapan Audit Eksternal**  
*External Audit Implementation*
- 204 **Rasio Gaji**  
*Salary Ratio*
- 204 **Penanganan Benturan Kepentingan**  
*Conflict of Interest Handling*
- 205 **Internal Fraud yang Terjadi dan Upaya Penyelesaian Konflik**  
*Internal Fraud and Conflict Resolution*
- 211 **Penilaian Pelaksanaan GCG Tahun 2014**  
*Assessment of Good Corporate Governance in 2014*
- 215 **Pengungkapan Mengenai Whistleblowing System**  
*Disclosure of Whistleblowing System*
- 217 **Sekretaris Perusahaan**  
*Corporate Secretary*
- 217 **Penerapan Audit Internal**  
*Internal Audit Implementation*
- 221 **Sistem Pengendalian Internal**  
*Internal Control System*
- 222 **Kode Etik dan Budaya Perusahaan**  
*Code of Conduct and Corporate Culture*

## 224 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### *Corporate Social Responsibility*

- 226 **Mega Peduli**  
*Mega Cares*
- 227 **Edukasi Perbankan "Ayo ke Bank"**  
*Banking Education "Ayo ke Bank"*
- 228 **Mega Berbagi**  
*Mega to Share*
- 229 **Kegiatan Lainnya**  
*Other Activity*

## 231 PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN LAPORAN TAHUNAN 2014

### *Responsibility Statement of 2014 Annual Report*

## 232 DATA PERUSAHAAN

### *Corporate Data*

- 234 **Profil Komite Audit**  
*Profile of Audit Committee*
- 236 **Profil Komite Pemantau Risiko**  
*Profile of Risk Oversight Committee*
- 238 **Profil Komite Remunerasi dan Nominasi**  
*Profile of Remuneration and Nomination Committee*
- 240 **Profil Sekretaris Perusahaan**  
*Profile of Corporate Secretary*
- 241 **Produk dan Layanan**  
*Products and Services*
- 244 **Jaringan Kantor**  
*Branches Network*

## 255 REFERENSI SILANG PERATURAN BAPEPAM LK NO. X. K. 6

### *Cross Reference with the Regulation of Bapepam LK No. X.K.6*

## 266 LAPORAN KEUANGAN

### *Financial Statements*





## DETERMINATION TO FULFILL COMMITMENT

*"Dengan komitmen untuk memberi pelayanan terbaik, Bank Mega terus melaju meraih performa gemilang yang berkelanjutan."*

*"With commitment to give the best services, Bank Mega keep moving forward to achieve sustainable performance."*



# KINERJA 2014

## 2014 Performance

- 06 **Ikhtisar Keuangan**  
*Financial Highlights*
- 08 **Ikhtisar Saham**  
*Share Highlights*
- 10 **Sambutan Dewan Komisaris**  
*Message from the Board of Commissioners*
- 16 **Profil Dewan Komisaris**  
*Board of Commissioners Profile*
- 22 **Laporan Direktur Utama**  
*Report from the President Director*
- 28 **Profil Direksi**  
*Board of Directors Profile*
- 38 **Peristiwa Penting**  
*Significant Highlights*

# IKHTISAR KEUANGAN

## Financial Highlights

(dalam miliar Rupiah *in billion Rupiah*)

Keterangan <i>Description</i>	Growth 2013-2014	2014*	2013	2012	2011	2010
<b>TOTAL AKTIVA <i>TOTAL ASSETS</i></b>	<b>0.26%</b>	<b>66,648</b>	<b>66,476</b>	<b>65,219</b>	<b>61,909</b>	<b>51,597</b>
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lain <i>Placement on Bank Indonesia and Other Banks</i>	-19.10 %	9,094	11,241	8,494	10,285	10,394
Efek-Efek dan Tagihan Lainnya <i>Securities and Other Receivables</i>	2.17 %	14,782	14,468	19,836	11,098	10,067
Kredit yang Diberikan <i>Loans</i>	11.62 %	33,680	30,173	26,986	31,798	23,891
Simpanan Pihak Ketiga <i>Third Party Funds</i>	-2.58 %	51,022	52,372	50,265	49,139	42,084
Total Liabilitas <i>Total Liability</i>	-1.10 %	59,691	60,357	58,956	57,033	47,231
Ekuitas <i>Equity</i>	13.70 %	6,957	6,119	6,263	4,876	4,366
Laba Bersih <i>Net Profit</i>	14.10 %	599	525	1,377	1,073	952
<b>RASIO KEUANGAN <i>FINANCIAL RATIOS</i></b>						
Return On Assets (ROA)	-	1.16%	1.14%	2.74%	2.29%	2.45%
Return On Equity (ROE)	-	10.05%	9.65%	27.44%	26.74%	27.20%
Loan To Deposit Ratio (LDR)	-	68.85%	57.41%	52.39%	63.75%	56.03%
Non Performing Loan (NPL) Gross	-	2.09%	2.17%	2.09%	0.98%	0.90%
Capital Adequacy Ratio (CAR) Risiko Kredit dan Operasional <i>Capital Adequacy Ratio (CAR) Credit and Operational Risk</i>	-	17.09%	16.63%	19.18%	11.70%	14.78%
Capital Adequacy Ratio (CAR) Risiko Kredit, Operasional dan Pasar <i>Capital Adequacy Ratio (CAR) Credit, Operational and Market Risk</i>	-	15.23%	15.74%	16.83%	11.86%	15.03%
Liabilitas Terhadap Ekuitas <i>Liability to Equity</i>	-	858%	986.39%	941.34%	1169.67%	1081.79%
Liabilitas Terhadap Total Aset <i>Liability to Total Assets</i>	-	89.56%	90.80%	90.40%	92.12%	91.54%
Beban Operasional Terhadap Pendapatan Operasional <i>Operating Expenses to Operating Income</i>	-	91.25%	89.66%	76.73%	81.84%	77.79%
Net Interest Margin (NIM)	-	5.27 %	5.38%	6.45%	5.40%	4.88%
<b>LAPORAN LABA RUGI <i>STATEMENTS OF INCOME</i></b>						
Pendapatan bunga bersih <i>Net Interest Income</i>	1.82 %	2,745	2,696	3,342	2,706	2,181
Pendapatan selain bunga <i>Non-Interest Income</i>	17.71 %	1,396	1,186	1,015	964	675
Laba sebelum pajak & kepentingan minoritas <i>Profit before taxes and minority interests</i>	10.27 %	698	633	1,566	1,191	1,041
Laba bersih <i>Net Profit</i>	14.10 %	599	525	1,377	1,073	952
Total Laba (Rugi) Komprehensif <i>Total Comprehensive Income</i>	52.92 %	838	548	1,386	1,010	1,008



Keterangan <i>Description</i>	Growth 2013-2014	2014*	2013	2012	2011	2010
<b>DATA SAHAM</b> <i>SHARE INFORMATION</i>						
Jumlah saham yang beredar (dalam jutaan) <i>Amount of Shares Outstanding (in million)</i>	00.00%	6,964	6,964	6,964	3,646	3,414
Laba bersih per saham dasar (Nilai penuh) <i>Basic Earnings Per Share (Full Amount)</i>	14.67 %	86	75	198	294	279
<b>DATA KARYAWAN &amp; KANTOR CABANG</b> <i>EMPLOYEES AND BRANCHES</i>						
Jumlah Kantor Cabang <i>Number of Branches</i>	0.00 %	344	344	326	313	308
Jumlah Karyawan Tetap <i>Number of Employees</i>	-8.92 %	8,077	8,868	8,864	8,135	7,102

**TOTAL ASET (miliar Rupiah)**  
Total Assets (billion IDR)

2014 **66,648**  
2013 **66,476**

**LABA BERSIH (miliar Rupiah)**  
Net Profit (billion IDR)

2014 **599**  
2013 **525**

# IKHTISAR SAHAM

## Share Highlights

### Saham Bank Mega 2013 - 2014

Bank Mega Shares 2013 -2014

Keterangan Description	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>2014</b>				
Tertinggi Highest	Rp2.500	Rp2.100	Rp2.100	Rp2.000
Terendah Lowest	Rp2.000	Rp1.900	Rp1.900	Rp1.935
Penutupan Closing	Rp2.150	Rp2.000	Rp1.980	Rp2.000
Volume (saham) Volume (shares)	151.600	594.300	332.700	22.300
Kapitalisasi Pasar (juta Rp) Capitalization (million Rp)	14.822.397,2	13.788.276,4	13.650.393,7	13.788.276,4
<b>2013</b>				
Tertinggi Highest	Rp4.050	Rp5.200	Rp2.400	Rp2.200
Terendah Lowest	Rp3.150	Rp2.100	Rp1.600	Rp1.800
Penutupan Closing	Rp4.000	Rp2.200	Rp2.225	Rp2.050
Volume (saham) Volume (shares)	302.000	837.000	83.500	193.000
Kapitalisasi Pasar (juta Rp) Capitalization (million Rp)	37.989.958,8	47.562.338,2	40.847.769,0	43.088.363,9

### Kronologis Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Tahun Year	Keterangan Description	Jumlah Saham Diterbitkan Issued Shares	Jumlah Saham Total Shares	Pencatatan Listed By
2000	Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering	562.500.000	562.500.000	Bursa Efek Indonesia  Indonesia Stock Exchange
2001	Dividen Saham dan Saham Bonus Dividend and Bonus Share	189.750.000	752.250.000	
2002	Penawaran Umum Terbatas I Limited Public Offering I	187.980.000	940.230.000	
2005	Dividen Saham dan Saham Bonus Dividend and Bonus Share	485.158.642	1.425.388.642	
2006	Penawaran Umum Terbatas II Limited Public Offering II	200.054.546	1.625.443.188	
2009	Saham Bonus Bonus Share	1.555.781.000	3.181.224.188	
2011	Saham Bonus Bonus Share	464.731.862	3.645.956.050	
2013	Dividen Saham dan Saham Bonus Dividend and Bonus Share	3.317.819.156	6.963.775.206	

## Penjelasan Pembagian Dividen Saham dan Saham Bonus Tahun 2014

### Details on 2014 Dividend and Bonus Share Distribution

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham dan dalam rangka meningkatkan struktur permodalan bank, pada 2014 Bank Mega tidak mendistribusikan dividen kepada para pemegang saham.

Based on the decision of General Meeting of Shareholders and in order to improve the capital structure of the bank, in 2014 Bank Mega did not distribute dividend to shareholders.

Tanggal Pelaksanaan / Date	31 Mei 2013 May 31 <sup>st</sup> , 2013
Rasio pembagian dividen saham tahun 2012 / Ratio of 2012 dividend distribution	500 : 23
Rasio pembagian dividen saham tahun 2011 / Ratio of 2011 dividend distribution	500 : 56
Rasio pembagian saham bonus / Ratio of bonus share distribution	500 : 376
Jumlah Saham sebelum pembagian dividen saham dan saham bonus / Total Shares before dividend and bonus share distribution	3.645.956.050
Jumlah Saham setelah pembagian dividen saham dan saham bonus / Total Shares after dividend and bonus share distribution	6.963.775.206
Harga saham sebelum pembagian dividen saham dan saham bonus / Share price before dividend and bonus share distribution	Rp5.200
Harga saham setelah pembagian dividen saham dan saham bonus / Share price after dividend and bonus share distribution	Rp2.725

## Kebijakan Dividen

### Dividend Policy

Tahun Buku / Fiscal Year	Dividen per Saham (Rp) / Dividend per Share	Jenis Dividen / Dividend Type	Jumlah Pembayaran (Rp) / Total Payment	% Dividen terhadap Laba Bersih / % Dividend to Net Profit
2002	11,27	Tunai / Cash	8.544.900.000	30,00%
2003	76,66	Tunai / Cash	72.080.000.000	40,00%
2004	113,17	Tunai / Cash	106.405.101.412	40,00%
2005	136,00	Tunai / Cash	127.871.280.000	40,00%
	204,13	Saham / Shares	191.929.738.359	60,00%
2006	-	-	-	0,00%
2007	64,07	Tunai / Cash	104.143.835.084	20,00%
2008	-	-	-	0,00%
2009	-	-	-	0,00%
2010	157,20	Tunai / Cash	500.088.442.384	52,54%
2011	-	-	-	0,00%
2012	190,00	Tunai / Cash	692.731.649.500	50,29%
	186,30	Saham / Shares	679.240.286.550	49,31%
	453,60	Saham / Shares *)	1.653.804.487.350	

\*) Dividen saham dari kapitalisasi agio tahun buku 2011

\*) Dividend from capitalization of share premium fiscal year 2011

# SAMBUTAN DEWAN KOMISARIS

*Message from the Board of Commissioners*



JB Kendaro  
**Komisaris**  
*Commissioner*

Achjadi Ranuwisastro  
**Komisaris Independen**  
*Independent Commissioner*

Rachmat Maulana  
**Komisaris Independen**  
*Independent Commissioner*



**Para pemangku kepentingan Bank Mega yang hormati,**

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala nikmat, rahmat dan karunia yang telah dilimpahkan-Nya kepada kita semua, perkenankan saya mewakili Dewan Komisaris untuk menyampaikan pandangan terhadap kinerja Bank Mega beserta hasil dari Laporan Pengawasan terhadap operasional Bank Mega di tahun buku 2014.

**Dear respected stakeholders of Bank Mega,**

*Praise to Almighty God for all the blessings, mercy and grace that have been bestowed upon us. Allow me to represent the Board of Commissioners in presenting the review on the performance of Bank Mega along with Supervision Report on the of operations of Bank Mega in fiscal year 2014.*

**TINJAUAN PEREKONOMIAN GLOBAL**  
GLOBAL ECONOMICS REVIEW

Tahun 2014 bukan merupakan tahun yang mudah untuk perekonomian Indonesia dikarenakan banyak tantangan dari faktor eksternal maupun internal. Dari sisi eksternal, perkembangan kondisi ekonomi global tumbuh lebih baik dari tahun sebelumnya meskipun secara keseluruhan masih menghadapi risiko pelemahan dari berbagai faktor. Perekonomian Amerika Serikat (AS) mulai menunjukkan adanya perbaikan dengan indikator meningkatnya permintaan domestik yang ditopang oleh perbaikan di sektor tenaga kerja. Perekonomian Eropa juga menunjukkan tanda-tanda perbaikan meskipun belum pulih benar terutama mengingat kondisi perekonomian Rusia yang mengalami perlambatan karena sanksi internasional. Sedangkan di Asia, perekonomian Jepang masih dalam resesi disebabkan beberapa kebijakan yang dikeluarkan oleh Pemerintah Jepang belum cukup untuk menahan laju perlambatan ekonomi yang terjadi. Demikian pula dengan kondisi perekonomian di Cina yang mengindikasikan kecenderungan melambat karena menurunnya investasi dan konsumsi.

*Year 2014 was not an easy year for the Indonesian economy due to the many challenges of external and internal factors. On the external aspect, the development of global economy grew better than the previous year even though still facing the risk of weakening from various factors. Economy of the United States (US) began to show an improvement which indicated from the increasing domestic demand which also supported by improvement in the employment sector. European economy also showed signs of improvement although not fully recovered especially considering the sluggish condition of Russian economy due to international sanctions. While in Asia, Japan's economic was still in recession due to some policies issued by the Government of Japan have not been enough to curb the economic downturn. Similarly, the economic condition in China also indicated a tendency to slow down due to the decline in investment and consumption.*

Membbaiknya perekonomian global secara keseluruhan terutama AS pada khususnya, berdampak negatif pada perekonomian Indonesia. Dengan membaiknya perekonomian AS, maka Bank Sentral telah menetapkan kebijakan *tapering* atau mulai menarik kembali aliran dana *quantitative easing*. Dijalankannya kebijakan tersebut berdampak langsung pada iklim investasi dan akibatnya modal mengalir keluar dari negara-negara berkembang (*emerging markets*) termasuk Indonesia.

*The global economy improvement in overall, especially the US in particular, has a negative impact on the Indonesian economic. Along with the improvement of US economy, the Central Bank has established tapering policy or began to implement quantitative easing. The implementation of such policy has a direct impact on the investment climate and consequently, the capital flowed out of developing countries (emerging markets), including Indonesia.*

Dari sisi internal, perekonomian Indonesia mengalami perlambatan menjadi 5,1% dibandingkan dengan pencapaian tahun sebelumnya sebesar 5,6%. Pencapaian ini cukup disyukuri mengingat banyaknya tantangan yang dihadapi pada tahun 2014 mulai dari kondisi

*From the internal aspect, the Indonesian economy slowed to 5.1% compared to the previous year of 5.6%. This achievement is quite grateful considering the many challenges faced in 2014 ranging from political condition – due to the General Election – to external factors which*

politik yang dipengaruhi penyelenggaraan Pemilu hingga faktor eksternal yang mencakup rencana penarikan stimulus ekonomi (*tapering*) oleh Bank Sentral AS (The Fed), ekspor yang menurun akibat turunnya permintaan dan harga komoditas global, serta adanya kebijakan pembatasan ekspor mineral mentah.

## KINERJA 2014

### 2014 PERFORMANCE

Patut kita syukuri bersama bahwa meskipun dilatarbelakangi dengan kondisi ekonomi Indonesia yang kurang mendukung, Bank Mega berhasil mewujudkan kinerja yang cukup baik di 2014. Secara keseluruhan, realisasi kinerja Bank Mega di akhir 2014 menunjukkan pencapaian yang positif.

Total aset berhasil dibukukan di angka sebesar Rp66,6 triliun atau tumbuh sebesar 0,3% dibandingkan tahun sebelumnya dan laba setelah pajak tumbuh dari Rp524,8 miliar menjadi Rp599,2 miliar. Selain itu kredit bertumbuh sebesar 11,6% menjadi Rp33,7 triliun.

Atas pencapaian tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja Direksi di tahun 2014 cukup baik. Keberhasilan ini sehubungan dengan keputusan Direksi untuk meninggalkan sektor Kredit Usaha Kecil (KUK) yang lama disertai dengan upaya strategis yang difokuskan pada upaya memaksimalkan kinerja di sektor Kredit Usaha Menengah (KUM). Dewan Komisaris memandang bahwa kebijakan strategis yang telah disusun oleh Direksi merupakan langkah tepat untuk mendorong kinerja Bank Mega secara signifikan dan atas dasar ini Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi atas komitmen dan kesungguhan Direksi dalam mewujudkan pencapaian tersebut.

## PERAN KOMITE DAN PENERAPAN GCG

### ROLE OF COMMITTEES AND GCG IMPLEMENTATION

Dalam menjalankan fungsi pengawasan baik terhadap operasional bank maupun penyelenggaraan GCG, Dewan Komisaris dibantu oleh tiga komite yaitu Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, serta Komite Remunerasi dan Nominasi. Sepanjang 2014, ketiga komite telah menunjukkan kinerja yang baik dan telah memberikan kontribusi besar terhadap pertumbuhan Bank Mega. Selain didorong oleh implementasi program kerja yang tepat, fungsi masing-masing komite juga terus ditingkatkan untuk lebih mendukung tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Dibantu dengan ketiga komite tersebut, Dewan Komisaris senantiasa mendorong penerapan praktik GCG terbaik secara menyeluruh di semua aspek operasional Bank Mega.

*include the economic stimulus withdrawal plan (tapering) by the Federal Reserve (The Fed), declining exports due to falling demand and global commodity prices, as well as raw mineral export restriction policy.*

*We should be grateful that although the Indonesian economic condition was unfavorable, Bank Mega successfully achieved a good performance in 2014. Overall, the realization of Bank Mega 's performance in the end of 2014 showed a positive achievement.*

*Total assets was successfully booked at Rp66.6 trillion or grew by 0.3% over the previous year and profit after tax grew from Rp524.8 billion to Rp599.2 billion. In addition, loan grew by 11.6% to Rp33,7 trillion.*

*Upon these achievements, the Board of Commissioners considered that the performance of the Board of Directors in 2014 was quite good. This success was in connection with the Board of Directors' decision to focus less on the sector of Small Enterprise Loan (KUK) along with the strategic effort focused on maximizing performance in the sector of Medium Enterprise Loan (KUM). The Board of Commissioners believes that the strategic policies prepared by the Board of Directors were appropriate to significantly drive the performance of Bank Mega and on this basis the Board of Commissioners appreciates the commitment and integrity of the Board of Directors in realizing these achievements.*

*In conducting monitoring function both on bank's operations and the implementation of GCG, the Board of Commissioners is assisted by three committees, namely the Audit Committee, Risk Monitoring Committee, and the Remuneration and Nomination Committee. Throughout 2014, these three committees have performed well and contributed greatly to the growth of Bank Mega. In addition to be driven by the proper implementation of the work program, the function of each committee is also constantly improved to better support the duties and responsibilities of the Board of Commissioners. Assisted by three committees, the Board of Commissioners continues to encourage the implementation of best GCG practices in all operational aspects of Bank Mega.*

Bersama dengan Direksi, penerapan tata kelola yang baik senantiasa menjadi fokus dari tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Dalam hal ini Dewan Komisaris senantiasa berupaya secara maksimal untuk melakukan transformasi GCG jangka panjang yang diharapkan akan menghasilkan nilai yang berkelanjutan. Komitmen ini juga diwujudkan salah satunya melalui pengendalian risiko yang diimplementasikan dengan baik dan penyempurnaannya terus diupayakan secara berkelanjutan.

Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris juga ingin menyampaikan adanya perubahan struktur Dewan Komisaris yang terjadi di pertengahan tahun 2014, yaitu Sdr. Chairul Tanjung melepaskan jabatan sebagai Komisaris Utama, seiring dengan kepercayaan yang diterima dari Pemerintah Republik Indonesia untuk menjadi Menteri Koordinator Bidang Perekonomian pada 16 Mei 2014, melalui Keputusan Presiden RI No. 41/P Tahun 2014.

## **PROSPEK 2015**

### 2015 PROSPECT

Kondisi perekonomian global dan Indonesia di tahun 2015 diprediksi tidak jauh berbeda dengan 2014. Dampak ekonomi makro lanjutan atas krisis keuangan global masih cenderung melambatkan laju pertumbuhan ekonomi di banyak negara di dunia di mana situasi geopolitik di Eropa juga akan memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap harga komoditas. Oleh karena itu Indonesia masih akan dihadapi oleh ketidakpastian di mana kondisi geopolitik dan perekonomian dapat berubah sewaktu-waktu tanpa dapat diprediksi sebelumnya. Berdasarkan prospek yang penuh dengan ketidakpastian tersebut maka pemerintah telah menetapkan target pertumbuhan yang tidak terlalu optimis di kisaran angka 5,4-5,8%. Meskipun demikian, tahun 2015 diharapkan dapat memberikan lingkungan usaha yang kondusif bagi pertumbuhan industri perbankan nasional yang lebih baik.

Berdasarkan pertimbangan di atas Dewan Komisaris berpendapat bahwa Bank Mega harus mempersiapkan dirinya dengan baik dalam memasuki 2015. Dewan Komisaris meyakini bahwa Bank Mega akan dapat mewujudkan pertumbuhan yang baik meskipun tahun 2015 diperkirakan masih akan menjadi tahun yang penuh tantangan. Dewan Komisaris juga meyakini bahwa prospek usaha yang telah disusun oleh Direksi sudah tepat dan dapat membawa Bank Mega meraih pertumbuhan yang optimal. Untuk ke depannya, Dewan Komisaris memandang bahwa terdapat tiga hal yang perlu diperhatikan oleh Bank Mega yang antara lain mencakup rekomendasi untuk meningkatkan pendapatan

*The implementation of good governance continues to be the focus of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners together with the Board of Directors,. Given the circumstances, the Board of Commissioners always strives to implement the long-term transformation of corporate governance which is expected to generate sustainable value. This commitment also realized, among others, through a well implemented risk control which its improvement is conducted in a sustainable manner.*

*On this occasion, the Board of Commissioners would also like to convey a change in the structure of the Board of Commissioners that occurred in mid-2014, namely Chairul Tanjung which stepped back from the position of President Commissioner, along with the mandate received from the Government of the Republic of Indonesia to serves as the Coordinating Minister for Economic Affairs on May 16, 2014, through Presidential Decree No. 41/P of 2014.*

*Global and Indonesia economic conditions in 2015 is predicted as not much of a change from 2014. Macroeconomic extended impact on the global financial crisis is likely to slow the pace of economic growth in many countries in the world in which the geopolitical situation in Europe will also provide a significant impact on commodity prices. Therefore, Indonesia will still be faced by the uncertainty in which geopolitical and economic conditions could change at any time without prior notice. Considering the prospect that is full of uncertainty, the government has set a less optimistic target in the range of 5.4 to 5.8%. However, year 2015 is expected to provide a conducive environment for a better growth of national banking industry.*

*Based on the above considerations, the Board of Commissioners assumes that Bank Mega should be well prepare in entering the 2015. The Board of Commissioners believes that Bank Mega will be able to realize good growth although 2015 is predicted to be a challenging year. The Board of Commissioners also believes that the business prospect prepared by the Board of Directors is appropriate and able to deliver Bank Mega to achieve optimal growth. For the future, the Board of Commissioners considers that there are three things that need to be considered by the Bank Mega which include the recommendation to raise the revenue as much as possible and as quickly as possible from the*

sebesar-besarnya dan secepat-cepatnya dari awal tahun 2015, meningkatkan efisiensi biaya, serta meningkatkan disiplin pada anggaran.

*beginning of 2015, improve cost efficiency, and improve budgetary discipline.*


## APRESIASI KAMI

### OUR APPRECIATION

Akhir kata, apresiasi sebesar-besarnya kami tujukan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya selama ini. Apresiasi juga kami tujukan kepada seluruh jajaran Direksi, karyawan, serta mitra usaha yang turut berpartisipasi dan mendukung Bank Mega untuk terus tumbuh dan berkembang. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan kemudahan dan keberkahan bagi kita semua dalam mewujudkan harapan yang kita cita-citakan bersama.

*To conclude, our deepest appreciation goes to the shareholders and stakeholders for their trust and support over the years. Appreciation also goes to the entire Board of Directors, employees, and business partners who participate in and support the Bank Mega to continue to grow and thrive. May Almighty God provide the ease and blessing for us all to realize the hope that we aspire together.*

Atas nama Dewan Komisaris,  
*On behalf of the Board of Commissioners,*



Rachmat Maulana  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



Achjadi Ranuwisastro  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



J B Kendaro  
Komisaris  
Commissioner



Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

*Board of Commissioners Profile*



## Chairul Tanjung Komisaris Utama

*President Commissioner*

Chairul Tanjung adalah seorang pengusaha sukses yang mendirikan CT Corporation (d/h. PARA Group) salah satu grup usaha terkemuka di Indonesia yang berfokus kepada bisnis konsumen. Forbes mendeskripsikan Chairul Tanjung sebagai salah satu *rising star* Indonesia sekaligus sebagai wajah baru di dunia usaha Indonesia. Di tahun 2009 Chairul Tanjung menerima penghargaan 'Entrepreneur of the Year' dari Asia Pacific Entrepreneurship Awards yang diselenggarakan oleh Enterprise Asia. Pada tahun berikutnya menerima penghargaan "Man of the Year" dari Globe Asia, "Soegeng Sarjadi Award on Good Governance" dari Soegeng Sarjadi School of Government, "Most Inspiring Alumni" dari Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Indonesia, menerima Antara Achievement Award dari LKBN Antara, dan menerima penghargaan Forbes Indonesia Progressive Figure dari Forbes Indonesia, serta menerima Bintang Mahaputra Adipradana dari Pemerintah Republik Indonesia.

Pada bulan Juni 2010, beliau ditunjuk oleh Presiden Indonesia untuk menjadi Ketua Komite Ekonomi Nasional (KEN) sesuai dengan

*Chairul Tanjung is a successful entrepreneur that established CT Corporation (d/h. PARA Group), one of the leading groups in Indonesia focused on consumer business. Forbes has described Chairul Tanjung as one of Indonesia rising star and at the same time a new face in Indonesia business era. Chairul Tanjung received the 'Entrepreneur of the Year' Award in 2009 from Asia Pacific Entrepreneurship Awards held by Enterprise Asia. The following year, he received "Man of the Year" award from Globe Asia, "Soegeng Sarjadi Award on Good Governance" from Soegeng Sarjadi School of Government as well as "Most Inspiring Alumni" from Faculty of Dentistry of University of Indonesia, received Antara Achievement Award from LKBN Antara, and received Forbes Indonesia Progressive Figure achievement from Forbes Indonesia, and received Bintang Mahaputra Adipradana from the Government of the Republic of Indonesia.*

*He was appointed by the President of Indonesia in June 2010 as the Chief of National Economy Committee (KEN) with reference to Presidential*

Peraturan Presiden RI No. 31 tahun 2010. KEN berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Presiden RI dan didirikan dengan tujuan untuk mempercepat pembangunan perekonomian nasional Indonesia yang inklusif, seimbang, dan berkesinambungan. Tugas utama KEN adalah untuk mengkaji permasalahan perekonomian nasional, perkembangan ekonomi regional dan global, serta menyampaikan rekomendasi strategis kepada Presiden.

Pada periode bulan Mei hingga Oktober 2014, beliau kembali mendapat kepercayaan Presiden Indonesia untuk menjabat sebagai Menteri Koordinator Bidang Perekonomian melalui Keputusan Presiden RI No.41/P, Tahun 2014, dan sesuai dengan peraturan yang berlaku beliau mengundurkan diri sebagai Komisaris Utama di Bank Mega.

Chairul Tanjung adalah pendiri dan sekaligus Chairman CT Corpora yang memiliki fokus usaha pada 3 sektor industri, yaitu: (1) Jasa Keuangan; (2) Media, Retail, Lifestyle, dan Entertainment; (3) Sumber Daya Alam.

Anak usaha CT Corpora di antaranya adalah Bank Mega, salah satu bank swasta terkemuka yang mayoritas sahamnya masih dimiliki oleh pemegang saham Indonesia; Bank Mega Syariah, salah satu pemain utama di sektor perbankan syariah. Anak usaha CT Corpora lainnya yang bergerak di sektor jasa keuangan antara lain: Mega Finance (multifinance), Mega Life (perusahaan asuransi terbaik tahun 2007-2009 versi Majalah Investor), Asuransi Umum Mega, dan Mega Capital.

Di bawah kepemimpinan Chairul Tanjung, CT Corpora telah menjadi pemain utama di industri Media, Retail, Lifestyle dan Entertainment. Di industri Media, CT Corpora mendirikan Trans TV pada tahun 2001 dan berhasil mengembangkan Trans TV menjadi pemimpin dalam berinovasi dan berkarya di industri pertelevisian Indonesia. Pada tahun 2006, Para Group mengakuisisi Trans7, salah satu stasiun televisi nasional lainnya, dan dalam waktu singkat berhasil merestrukturisasi Trans7 menjadi stasiun televisi yang menguntungkan. Pada bulan Juni tahun 2011 Mengakuisisi Detikcom, selain itu CT Corpora juga memiliki 10% lebih saham maskapai Garuda Indonesia, sejak April 2012.

Di industri lifestyle, CT Corpora memiliki franchise eksklusif untuk 22 merek internasional papan atas yang beroperasi di hampir 100 butik di 5 kota besar (Jakarta, Bandung, Surabaya, Makassar dan Medan). Selain itu, CT Corporation juga memiliki Coffee Bean, Baskin Robbins, biro travel terkemuka Antatour dan Vayatour, dan Metro Department Store.

*Decree no. 31 year 2010. KEN is established under and reports directly to the President of Republic Indonesia. It is established to accelerate an inclusive, balance and sustainable Indonesia national economic development. KEN core tasks include analyzing national economic issues, regional and global economy development, as well as providing strategic recommendation to the President.*

*In May to October 2014 period, he regained the trust from the President Republic of Indonesia to serve as Coordinating Ministry for Economic Affairs through Presidential Decree No.41/P, 2014, and in accordance with prevailing regulations, he resigned as President Commissioner of Bank Mega.*

*Chairul Tanjung is the founder and Chairman of CT Corpora. The group focus its business into three industry sectors: (1) Financial Service; (2) Media, Retail, Lifestyle, and Entertainment; (3) Natural Resources.*

*CT Corpora subsidiaries, among others, are Bank Mega, one of prominent private banks with Indonesian majority shares ownership, and Bank Mega Syariah, one of the leading players in sharia banking. Other subsidiaries within the financial sector include: Mega Finance (multifinance), Mega Life (the best insurance company 2007-2009 by Investor Magazine), Asuransi Umum Mega, and Mega Capital.*

*Under the leadership of Chairul Tanjung, CT Corpora is currently a leading player in Media, Retail, Lifestyle, and entertainment industry. In media industry, CT Corpora established Trans TV in 2001 and successfully build the company into a leader in innovation and creativity in Indonesia television industry. In 2006, Para Group acquired Trans7, one of other national television stations. Later in a rather short time, the group managed to restructure Trans7 into a profitable television entity. Additionally, CT Corpora acquired Detikcom in June 2011, and took 10% share ownership of Garuda Indonesia Airways since April 2012.*

*On lifestyle industry, CT Corpora has exclusive franchises for 22 leading international brands. The operations cover in around 100 boutiques in 5 big cities (Jakarta, Bandung, Surabaya, Makassar and Medan). In addition, CT Corpora also owns Coffee Bean, Baskin Robbins, leading travel agencies Antatour and Vayatour, and Metro Department Store.*

Di industri *retail*, CT Corpora telah mengakuisisi 40% saham PT Carrefour Indonesia pada bulan April 2010 dan melengkapi kepemilikan tunggal di Indonesia dengan membeli 60% saham PT Carrefour Indonesia di bulan November 2012. Kerjasama ini diharapkan dapat memberikan peluang sinergi bisnis CT Corpora yang besar. Transaksi akuisisi ini telah mengubah tren di mana untuk pertama kalinya perusahaan Indonesia mengakuisisi perusahaan asing, bukan sebaliknya.

Anak usaha CT Corpora di sektor *entertainment* di antaranya Bandung Supermal dan Trans Studio Makassar, sebuah taman hiburan *indoor* bertema yang mulai beroperasi pada bulan September 2009. Trans Studio Makassar merupakan tujuan hiburan keluarga kelas dunia yang menggabungkan hiburan dan tempat belanja. Trans Studio yang kedua terletak di Bandung dilengkapi dengan fasilitas akomodasi Hotel Ibis yang terbesar di Indonesia, dan The Trans Luxury Hotel. Hotel baru lain yang baru dibuka dan *soft opening* pada Desember 2014 adalah Trans Resort Bali bertempat di Seminyak Bali. Trans Entertainment juga mengeksplorasi peluang lain untuk mengembangkan tempat-tempat tujuan serupa di wilayah-wilayah lain di Indonesia.

Ke depannya, Chairul Tanjung memiliki visi agar CT Corpora juga berekspansi di sektor sumber daya alam. Berkaitan dengan hal tersebut CT Corpora telah berinvestasi untuk mengembangkan perkebunan kelapa sawit di Kalimantan Timur.

Lahir pada tahun 1962, Chairul Tanjung memperoleh gelar sarjana kedokteran gigi dari Universitas Indonesia dan gelar pasca sarjana dari Institut Pendidikan & Pengembangan Manajemen. Pada tahun 2013, beliau mendapatkan gelar Doktor Honoris Causa dalam bidang ilmu ekonomi dari Universitas Airlangga dan Doktor Honoris Causa dalam bidang ilmu ekonomi kewirausahaan dari Universitas Padjadjaran, dan mendapatkan gelar Doktor Honoris Causa dari the Universiti Teknologi MARA, Malaysia.

Perannya di luar CT Corpora antara lain menjadi Ketua Yayasan Indonesia Forum (YIF), Ketua Yayasan Ginjal Indonesia (YAGINA), Wakil Ketua Dewan Penasihat Majelis Ulama Indonesia (MUI), pendiri Komite Kemanusiaan Indonesia, anggota Majelis Wali Amanat Universitas Airlangga, dan Tokoh Ekonomi Syariah yang ditetapkan oleh Masyarakat Ekonomi Syariah (MES).

*On retail industry, CT Corpora has acquired 40% shares of PT Carrefour Indonesia in April 2010. The action was followed by single ownership of 60% shares of PT Carrefour Indonesia in November 2012. The partnership is expected to create great business synergy opportunity for CT Corpora. The acquisition has also changed the trend, in which for the first time an Indonesian company acquired a foreign company, instead of vice versa.*

*CT Corpora subsidiaries in entertainment sector include Bandung Supermal and Trans Studio Makassar, a thematic indoor amusement parks operating since September 2009. Trans Studio Makassar is a world class family entertainment destination combining entertainment and shopping venues. The second trans studio is constructed in Bandung completed with biggest accommodation facility in Indonesia, Hotel Ibis, and the Trans Luxury Hotel. Another new hotel recently opened with the soft opening in December 2014 is Trans Resort Bali located in Seminyak Bali. Trans Entertainment has also explored other opportunities to develop similar destination in other Indonesia regions.*

*Moving forward, Chairul Tanjung has the vision to expand in natural resources sector. In this context, CT Corpora has initiated the investment to develop palm oil plantations in East Kalimantan.*

*Born in 1962, Chairul Tanjung earned his dentistry degree from the University of Indonesia and Master degree from Management Development & Education Institute. In 2013, he earned Doctor Honoris Causa in Economics from Airlangga University and Doctor Honoris Causa in Entrepreneurship Economics from Padjajaran University and earned Doctor Honoris Causa from the Universiti of Technology MARA, Malaysia.*

*He also holds other roles outside of CT Corpora. Among others is the Chief of Forum Indonesia Foundation (YIF), Chief of Indonesia Kidney Foundation (YAGINA), Vice Chairman of the Advisory Board of Majelis Ulama Indonesia (MUI), founder of Indonesia Humanity Committee, member of Board of Trustees of Airlangga University, and Sharia Economy Figure established by Sharia Economy Community (MES).*





**Achjadi Ranuwisastro**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

Warga negara Indonesia, dilahirkan di Kebumen pada tahun 1944. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi Jurusan Perusahaan, Universitas Padjadjaran, Bandung pada tahun 1968 dan mengikuti berbagai seminar di bidang perbankan di dalam maupun di luar negeri.

Mengawali karir dengan bergabung di Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) pada tahun 1969 sebagai pegawai pimpinan dan menjabat kepala cabang di beberapa daerah di Indonesia dan terakhir menjabat sebagai Direktur sejak tahun 1992 sampai tahun 1997. Tahun 1997-1998 beliau menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama Bank Danamon Indonesia.

Tahun 1997-1998 beliau juga menjabat sebagai Komisaris Bank Mega dan pada tahun 1998-2004 menjabat sebagai Direktur Utama Bank Mega. Beliau menjabat kembali sebagai Komisaris Independen Bank Mega sejak tahun 2004 sampai sekarang.

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar, antara lain;

1. Refreshment Program for the Executive Risk Management, BSMR
2. Seminar FKDKP "Penerapan Peraturan OJK No.1/POJK.07/2013 Tentang Perlindungan Konsumen Sektor Jasa Keuangan Khususnya yang Terkait Dengan Perbankan", FKDKP, di Jakarta

*Indonesian citizen, born in Kebumen in 1944. Earned a Bachelor degree in Economics, majoring in Corporations, from Padjadjaran University, Bandung, in 1968. He also actively participates in various banking seminars held within and outside of Indonesia.*

*Started his career with Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) in 1969 and eventually became a Branch Head in various regions in Indonesia. His last position with Bank Exim was Director from 1992 to 1997. He subsequently served as Vice President Commissioner of Bank Danamon Indonesia from 1997 to 1998.*

*He concurrently served as Commissioner of Bank Mega from 1997 to 1998 prior to his appointment as President Director of Bank Mega from 1998 to 2004. He then was reappointed to serve as Independent Commissioner of Bank Mega since 2004 until present.*

*In 2014 he participated in training, seminar among others;*

1. Refreshment Program for the Executive Risk Management, BSMR
2. FKDKP Seminar "The Implementation of FSA Regulation No.1/POJK.07/2013 about Financial Services Sector Consumer Protection Especially Related to Banking" FKDKP, in Jakarta



**Rachmat Maulana**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

Warga negara Indonesia, dilahirkan di Jakarta pada tahun 1950. Menyelesaikan pendidikan terakhir Magister Management dalam bidang Keuangan dan Perbankan pada tahun 1996 di Universitas Airlangga Surabaya.

Tahun 1973 memulai karir sebagai bankir di Citibank sampai dengan tahun 1980. Tahun 1980-1985 bergabung dengan PT Finconesia sebagai *Sub Manager Corporate Finance*. Tahun 1985 beliau bergabung dengan Bank Pacific sebagai pemimpin cabang sampai dengan tahun 1989. Dari tahun 1989-1996 bergabung dengan Bank International Indonesia dengan jabatan terakhir sebagai Pemimpin Wilayah Jawa Timur dan Indonesia Timur. Tahun 1996-1997 beliau menjabat sebagai Direktur Fuji Bank International Indonesia dan tahun 1997 menjabat sebagai Direktur Ritel dan Komersial Bank Nasional.

Pada tahun 1998-2005 beliau menjabat sebagai Direktur Kredit Bank Mega, dan sejak tahun 2005 sampai saat ini menjabat sebagai Komisaris Independen Bank Mega.

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar, antara lain;

1. *The 7th Jakarta Risk Management Convention, BSMR, Jakarta*

*Indonesian citizen, born in Jakarta in 1950. Earned his Master of Management degree in Finance and Banking from Airlangga University, Surabaya, in 1996.*

*Started his career as a bankir in Citibank in 1973 and worked there until 1980. In 1980 to 1985 he joined with PT Finconesia as Corporate Finance Sub Manager. In 1985 he joined with Bank Pacific as Sub-Branch Office Manager until 1989. From 1989 to 1996 joined with Bank International Indonesia with the last position as Regional Head for East Java and Eastern Indonesia. In 1996 to 1997 he served as Director at Fuji Bank International Indonesia and in 1997 he served as Retail and Commercial Banking Director of Bank Nasional.*

*From 1998 to 2005 he served as Credit Director in Bank Mega and since 2005, he was appointed to serve as Independent Commissioner until present.*

*In 2014 he participated in training, seminar among others;*

1. *The 7th Jakarta Risk Management Convention, BSMR, Jakarta*



**Johanes Bambang Kendarto**  
Komisaris  
Commissioner

Warga Negara Indonesia, dilahirkan di Yogyakarta pada tahun 1955, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Gadjah Mada Yogyakarta pada tahun 1979. Beliau aktif mengikuti berbagai pelatihan di bidang perbankan di luar negeri.

Memulai karir perbankan di Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) pada tahun 1979 sebagai *trainee* calon pegawai pimpinan, beliau telah memegang berbagai jabatan di Kantor Pusat dan sebagai pemimpin cabang dalam dan luar negeri, dan terakhir menjabat sebagai Direktur *Treasury & International Banking* Bank Exim dari tahun 1998-1999. Dari tahun 1999-2003 menjabat sebagai *Executive Vice President Treasury & Global Market* dan *Executive Vice President Group Financial Institution and Overseas Network*, PT Bank Mandiri Tbk. Dari tahun 2003-2006 menjabat sebagai Direktur *Treasury & International Banking* PT Bank Mandiri Tbk.

Bergabung dengan Bank Mega pada tahun 2007 sampai dengan tahun 2010 menjabat sebagai Direktur *Treasury & International Banking*. Pada tahun 2010 hingga April 2013 menjabat sebagai Direktur Utama. Mulai April 2013 hingga saat ini diangkat sebagai Anggota Komisaris.

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar, antara lain;

1. *Refreshment Program for the Executive Risk Management*, BSMR
2. Seminar FKDKP "Penerapan Peraturan OJK No.1/POJK.07/2013 Tentang Perlindungan Konsumen Sektor Jasa Keuangan Khususnya yang Terkait Dengan Perbankan", FKDKP, di Jakarta

*Indonesian citizen, born in Yogyakarta in 1955. Earned his Bachelor Degree in Economics from Gadjah Mada University, Yogyakarta, in 1979. Actively participates in various training programs in banking held overseas.*

*Started his career in banking with Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) in 1979 as a management trainee. He held various positions throughout his career with Bank Exim including Branch Head of branch offices inside and outside Indonesia. His last position with Bank Exim was Treasury & International Banking Director, which he held from 1998 up to 1999. In 1999-2003, he served as Executive Vice President, Treasury & Global Market and Executive Vice President, Group Financial Institution and Overseas Network of PT Bank Mandiri Tbk. From 2003 up to 2006 he served as Treasury & International Banking Director of PT Bank Bank Mandiri Tbk*

*He joined Bank Mega in 2007 as Treasury & International Banking Director and then appointed as President Director in April 2010. From 2010 to April 2013, served as President Director. Starting from April 2013 until present, he is appointed as member of Board Commissioners.*

*In 2014 he participated in training, seminar among others;*

1. *Refreshment Program for the Executive Risk Management, BSMR*
2. *FKDP Seminar "The Implementation of FSA Regulation No.1/POJK.07/2013 about Financial Services Sector Consumer Protection Especially Related to Banking" FKDKP, in Jakarta*

# LAPORAN DIREKTUR UTAMA

*Report from the President Director*



Kostaman Thayib  
**Direktur Utama**  
*President Director*

**Para pemangku kepentingan dan pemegang saham Bank Mega yang terhormat,**

Puji syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, Bank Mega berhasil melalui tahun 2014 dengan baik. Suatu kehormatan bagi saya mewakili Direksi untuk menyajikan Laporan Tahunan Bank Mega untuk tahun buku 2014.

**Dear valued stakeholder and shareholders.**

*Let us praise our gratitude to God the Almighty for His grace, Bank Mega successfully gone through 2014. An honor for me on behalf of the Board of Directors to present the Annual Report of Bank Mega for the financial year 2014.*

**TINJAUAN INDUSTRI PERBANKAN NASIONAL DI TAHUN 2014**  
*2014 NATIONAL BANKING INDUSTRY REVIEW*

Berdasarkan data Statistik Perbankan Indonesia per Desember 2014, secara keseluruhan industri perbankan nasional masih menunjukkan kinerja yang bagus dan solid pada tahun 2014. Hal ini ditunjukkan dengan pencapaian laba bersih triwulan IV/2014 (data BI per Desember 2014) sebesar Rp112.160 miliar atau meningkat 5,11% dibandingkan periode yang sama 2013 sebesar Rp106.707 miliar. Aset yang berhasil dikelola perbankan nasional mencapai Rp5.615.150 miliar, meningkat 13,34% dari periode yang sama tahun sebelumnya sebesar Rp4.954.467 miliar. Pertumbuhan juga terjadi pada pembiayaan dan DPK, di mana pembiayaan meningkat sebesar 11,65% dari Rp3.319.842 miliar di 2013 menjadi Rp3.706.501 miliar di 2014 sejalan dengan proses penyesuaian dalam perekonomian. Sedangkan DPK, mengalami pertumbuhan sebesar 12,29% menjadi Rp4.114.420 triliun di triwulan IV/2014 dibandingkan periode yang sama tahun sebelumnya sebesar Rp3.663.968. Secara keseluruhan, kondisi likuiditas perbankan juga membaik seiring dengan kebijakan pemerintah yang lebih ekspansif.

*Based on the Banking Statistic Indonesia as of December 2014, the national banking industry still managed to show good and solid performance in 2014. This is shown by the fourth quarter net profit of 2014 (BI data as of December 2014) which amounted to Rp112,160 billion, increased 5.11% compared to the same period in 2013 which amounted to Rp106,707 billion. Managed assets of the national banking reached Rp5,615,150 billion, increased 13.34% from the same period in the previous year at Rp4,954,467 billion. The same condition was also applied in funding and third party fund, the number of funding increased by 11.65% from Rp3,319,842 billion in 2013 to Rp3,706,501 billion in 2014 in line with the process in economy. While the third party fund grew by 12.29% to Rp4,114,420 trillion in the fourth quarter of 2014 compared to the same period in the previous year at Rp3,663,968. Overall, the banking's liquidity improved in line with more expansive government's policy.*

Tercatat hingga Desember 2014, dari segi rasio finansial penting seperti CAR, NPL, ROA, NIM dan LDR meskipun beberapa rasio mengalami penurunan (perbaikan) tetapi juga terdapat peningkatan dibandingkan periode sebelumnya. Rasio CAR tetap tinggi di angka 19,40%, jauh di atas ketentuan minimum 8%, ROA mengalami penurunan dari 3,06% menjadi 2,85%, NIM sebagai penyumbang profitabilitas perbankan mengalami penurunan dari 5,48% menjadi 4,23%, *Non-Performing Loan* (NPL) mengalami peningkatan menjadi 2,29% dari 1,86% pada periode sebelumnya. Sementara itu rasio *Loan to Deposit Ratio* (LDR) sebesar 89,42% pada 2014 menjadi sedikit lebih efisien dibandingkan periode 2013 sebesar 88,91%.

*Recorded until December 2014, in terms of critical financial ratios such as CAR, NPL, ROA, NIM and LDR although some ratios decreased (corrected), but there are also an increase compared to the previous period. CAR ratio remains high by 19.40%, far above the minimum requirement of 8%, ROA decreased from 3.06% to 2.85%, NIM as a contributor to the banking profitability decreased from 5.48% to 4.23%, *Non-Performing Loan* (NPL) increased to 2.29% from 1.86% in the previous period. While the ratio of loan to deposit ratio (LDR) of 89.42% in 2014 to slightly more efficient than in 2013 of 88.91%.*



## KINERJA BANK MEGA DI 2014

### BANK MEGA'S PERFORMANCE IN 2014

Tahun 2014 menjadi tahun penuh tantangan bagi industri perbankan dan pelaku bisnis terutama dengan diselenggarakannya Pemilihan Umum (Pemilu) di pertengahan tahun. Terlepas dari berbagai tantangan yang muncul di sepanjang tahun, Bank Mega berhasil membukukan aset sebesar Rp66,6 triliun. Meskipun pertumbuhan dari sisi aset tidak terlalu signifikan, Bank Mega berhasil meraih pencapaian membanggakan terutama dengan perolehan laba setelah pajak sebesar Rp599,2 miliar atau tumbuh sebesar 14,2% dibandingkan dengan tahun 2013 sebesar Rp524,8 miliar. Pertumbuhan ini merupakan pencapaian yang menggembirakan karena angka pertumbuhan ini lebih besar dari tingkat pertumbuhan laba sebelum pajak dari perbankan nasional yang hanya mampu tumbuh sebesar 5%.

Kinerja yang kuat antara lain juga ditunjukkan Bank Mega dengan membukukan pertumbuhan pendapatan bunga sebesar 22,9% mencapai Rp6,0 triliun dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp4,9 triliun. Pertumbuhan dari pendapatan bunga ini dikontribusikan oleh naiknya penyaluran kredit sebesar Rp33,7 triliun atau tumbuh 11,6% dibandingkan penyaluran kredit tahun 2013 sebesar Rp30,2 triliun. Di sisi lain, *Fee Based Income* juga mencatat pertumbuhan yang menggembirakan dengan membukukan Rp1,4 triliun atau tumbuh 17,7% dari Rp1,2 triliun di tahun 2013.

Selain itu, rasio keuangan utama secara keseluruhan juga menunjukkan pencapaian yang positif di atas target yang telah ditetapkan dalam RBB. Beberapa rasio yang menunjukkan pencapaian yang lebih baik dari targetnya antara lain adalah rasio NPL sebesar 2,098%, Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum/KPMM (*Capital Adequacy Ratio*/CAR) yang tercapai sebesar 15,23% dan Return on Assets/ROA pada 1,16%.

Secara keseluruhan, Bank Mega sudah menunjukkan pertumbuhan ke arah yang baik meskipun terdapat beberapa indikator pertumbuhan yang belum mencapai target yang ditetapkan di awal tahun. Berbeda dengan kondisi tahun 2013 di mana Bank Mega fokus untuk melakukan pembenahan terutama dengan meningkatkan kualitas portofolio KUK, di tahun 2014 ini kami melakukan penyesuaian strategi dengan fokus utama di segmen kredit korporasi, komersial, KUM dan *joint financing*, dengan tujuan untuk memaksimalkan *shareholder's equity*.

## PERAN KOMITE-KOMITE DI BAWAH DIREKSI COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

Sepanjang tahun 2014 komite-komite di bawah Direksi antara lain Komite Kredit, ALCO, SDM, Manajemen

*Year 2014 is a year full of challenges for the banking industry and businessman particularly with the National Election in the middle of the year. Regardless of the challenges that arise throughout the year, Bank Mega still managed to record asset of Rp66.6 trillion. Although the growth of the asset is not too significant, Bank Mega managed to achieve proud achievement particularly with profit after tax of Rp599.2 billion or grew by 14.2% compared to 2013 of Rp524.8 billion. This growth is delightful achievement for this growth rate is bigger than the growth rate in profit before tax from national banks which only grew by 5%.*

*Another strong performance among others also shown by the record of interest income which grew by 22.9% to Rp6.0 trillion from the previous year amounted at Rp4.9 trillion. The growth of interest income is contributed by the increase in lending of Rp33.7 trillion or grew by 11.6% compared to lending in 2013 amounted to Rp30.2 trillion. On the other hand, Fee Based Income also recorded a delightful growth with a record of Rp1.4 trillion or grew by 17.7% from Rp1.2 trillion in 2013.*

*In addition, the overall main financial ratios also showed a positive achievement above the targets set in the RBB. Some of the ratios indicate better achievement of the target, among others are the ratio of NPL by 2.098%, Capital Adequacy Ratio (CAR) by 15.23% and ROA at 1.16%.*

*Overall, Bank Mega managed to show the growth in the good direction although there are some indicators of growth which have not reach the targets set at the beginning of the year. Unlike the situation in 2013 in which Bank Mega focus to make improvements, especially by improving the quality of the KUK portfolio, in 2014 we performed strategy adjustment with the main focus on corporate lending, commercial, KUM and joint financing, with the aim to maximize shareholder's equity.*

*Throughout 2014, the committees under the Board of Directors, among others, the Credit Committee, ALCO,*

Risiko, Teknologi Informasi, Produk dan Kebijakan Kredit telah menjalankan perannya dengan baik dan bekerja sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing. Setiap komite secara berkala melakukan pertemuan untuk membahas program kerja atau melakukan *review* terhadap aturan yang ada disesuaikan dengan perkembangan kondisi. Kinerja yang baik ini terutama didukung oleh sinergi yang kuat di antara anggota Direksi untuk fokus pada satu tujuan bersama. Tentunya komitmen untuk senantiasa melakukan peningkatan juga akan diprioritaskan agar Bank Mega dapat mewujudkan kinerja efisien yang optimal.

*Human Resources, Risk Management, Information Technology, Products and Credit Policy have functioned well and performed in accordance with each duties and responsibilities. Each committee meet periodically to discuss the work program or review the existing rules in accordance with the development of the condition. This good performance was particularly supported by the strong synergy between the members of the Board of Directors to focus on a common goal. The commitment to continue to improve will also be prioritized thus Bank Mega is capable to realize efficient and optimal performance.*

## IMPLEMENTASI GCG DAN MANAJEMEN RISIKO

### THE IMPLEMENTATION OF GCG AND RISK MANAGEMENT

Bank Mega memandang bahwa pencapaian kinerja yang baik didukung dari perwujudan implementasi GCG yang unggul sebagai landasan operasional. Oleh karena itu, Bank Mega senantiasa memastikan bahwa segala aktivitasnya dijalankan sesuai dengan prinsip kehati-hatian dan selalu mengupayakan untuk meningkatkan kapabilitasnya dengan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku serta prinsip-prinsip Tata Kelola Yang Baik (GCG).

*Bank Mega considers that the achievement of good performance is supported by a superior implementation of GCG as an operational basis. Therefore, the Bank always ensure that all the activities are carried out in accordance with the principles of prudence and always strive to improve the capability with compliance to the prevailing legislation and regulations and the principles of Good Governance (GCG).*

Sebagai perwujudan komitmen terhadap penerapan prinsip-prinsip GCG, di tahun 2014, Bank Mega telah mendapatkan GCG *assessment* dari Bank Indonesia terhadap penerapan GCG dengan hasil yang memposisikan Bank Mega dalam kategori baik. Pencapaian ini tentunya semakin mendorong Bank Mega untuk terus komitmen terhadap upaya penyempurnaan yang berkesinambungan.

*As a commitment actualization towards the implementation of the principles of good corporate governance, in 2014, Bank Mega has gained GCG assessment about the implementation of GCG with "fair" result. This achievement would further encourage the Bank to always maintain a commitment to sustainable improvement efforts.*

Pada aspek penerapan manajemen risiko, Bank Mega telah melaksanakan manajemen risiko sesuai dengan ketentuan yang diatur oleh Bank Indonesia. Sebagai upaya penyempurnaan manajemen risiko, Bank Mega senantiasa mengembangkan *tools* yang digunakan serta mengevaluasi dan memperbaiki setiap kelemahan pada proses, maupun terhadap pengembangan sumber daya manusia. Bank Mega menyadari bahwa hal ini merupakan kebutuhan yang vital mengingat industri perbankan memiliki faktor risiko yang dinamis mengikuti perkembangan dari praktik bisnis perbankan itu sendiri. Berdasarkan kondisi dan langkah-langkah yang dilakukan Bank Mega dalam pengelolaan 8 risiko meliputi risiko kredit, pasar, likuiditas, operasional, hukum, strategik, kepatuhan dan reputasi, maka Bank Mega bisa mempertahankan peringkat komposit risiko Bank Mega per 31 Desember 2014 adalah tetap pada peringkat 2.

*In the aspect of risk management, Bank Mega has implemented risk management in accordance with the regulations stipulated by Bank Indonesia. As efforts to improve risk management, Bank Mega continues to develop tools which are used as well as to evaluate and improve any weaknesses in the process and to the development of human resources. Bank Mega realizes that this is a vital necessity considering that the banking industry has a dynamic risk factors following the development of the banking business practice itself. Based on the conditions and steps performed by Bank Mega in 8 risks including credit risk, market, liquidity, operational, legal, strategic, compliance and reputation, thus Bank Mega managed to maintain the risk composite ratings of Bank Mega as of December 31, 2014 in the 2nd ranking.*

## PERUBAHAN SUSUNAN DIREKSI

### CHANGES IN BOARD OF DIRECTORS POSITION

Pada kesempatan ini, kami sampaikan bahwa berdasarkan salah satu Keputusan RUPS Tahunan 2014

*In this occasion, we deliver that based on one of Decision in 2014 Annual General Meeting of Shareholders on*

pada tanggal 27 Maret 2014, Bank Mega melakukan perubahan susunan Direksi, yaitu Bapak Kostaman Thayib tetap sebagai Direktur Utama, sedangkan Bapak Max Kembuan, Madi Darmadi Lazuardi, Tati Hartawan dan Bapak Yuni Lastianto, masing-masing sebagai Direktur dan Direktur Independen (Yuni Lastianto). Selain itu terdapat penambahan empat orang direktur baru, yaitu Indivara Erni, Suparman Kusuma, Y.B. Hariantono dan Martin Mulwanto masing-masing sebagai Direktur perseroan baru, menggantikan Cosmas Setiawan Suwono, Dony Oskaria, Joseph Georgino Godong, dan Sugiharto. Dengan demikian, susunan Direksi Bank Mega menjadi sebagai berikut efektif 27 Maret 2014:

1. Kostaman Thayib : Direktur Utama
2. Max Kembuan : Direktur
3. Madi Darmadi Lazuardi : Direktur
4. Tati Hartawan : Direktur
5. Indivara Erni : Direktur
6. Suparman Kusuma : Direktur
7. Y.B. Hariantono : Direktur
8. Martin Mulwanto : Direktur
9. Yuni Lastianto : Direktur Independen

*March 27, 2014, Bank Mega changed the composition of the Board of Directors, namely Mr. Kostaman Thayib remains as Managing Director, while Mr. Max Kembuan, Madi Darmadi Lazuardi, Tati Hartawan and Mr. Yuni Lastianto, respectively as Director and Independent Director (Yuni Lastianto). In addition there are four new directors, namely Indivara Erni, Suparman Kusuma, Y.B. Hariantono and Martin Mulwanto respectively as new Directors of the Company, replacing Cosmas Suwono Setiawan, Dony Oskaria, Joseph Georgino Godong, and Sugiharto. Thus, the composition of Board of Directors of Bank Mega effectively from March 27, 2014 to be as follows:*

1. Kostaman Thayib : President Director
2. Max Kembuan : Director
3. Madi Darmadi Lazuardi : Director
4. Tati Hartawan : Director
5. Indivara Erni : Director
6. Suparman Kusuma : Director
7. Y.B. Hariantono : Director
8. Martin Mulwanto : Director
9. Yuni Lastianto : Independent Director

## PROSPEK 2015

### 2015's PROSPECT

Kondisi perekonomian global di tahun 2015 kurang lebih masih akan diwarnai berita perlambatan pertumbuhan ekonomi di Jepang dan zona Eropa sementara Amerika Serikat akan terus mengalami percepatan pertumbuhan sehingga mata uang USD pun diperkirakan akan terus menguat dan mempengaruhi perekonomian Indonesia. Mengingat bahwa kondisi perekonomian di tahun 2015 secara keseluruhan diprediksi tidak akan jauh berbeda dengan 2014, maka Bank Mega akan tetap menjalankan beberapa strategi lanjutan dari tahun 2014 sebagai upaya untuk mewujudkan kinerja positif. Dalam hal ini, Bank Mega tetap optimis dengan angka proyeksi pertumbuhan yang ditargetkan untuk tahun 2015.

Berbekal komitmen bersama dari seluruh karyawan, Bank Mega memasuki tahun 2015 dengan menetapkan target pertumbuhan aset sebesar 6,1% mencapai Rp71 triliun. Pertumbuhan DPK ditargetkan sebesar 13,04% mencapai Rp58 triliun dengan strategi yang difokuskan pada pengembangan nasabah *mass market* melalui program kompetitif, pengembangan nasabah MegaFirst berbasis *Membership Benefit* dan *Lifestyle*, perbaikan proses dan kualitas layanan, serta pengembangan pada jaringan, fitur dan layanan perbankan.

Selain itu, pertumbuhan CASA ditargetkan mencapai 25% sedangkan kredit ditargetkan untuk tumbuh 18,9% mencapai Rp40 triliun di akhir tahun 2015. Strategi yang telah ditetapkan untuk mendukung pencapaian pertumbuhan kredit antara lain adalah dengan fokus pada beberapa sektor/industri serta melalui pembangunan kapabilitas yang memadai dalam menggarap pasar.

*Global economic conditions in 2015 will still be characterized by the news of slowing economic growth in Japan and Europe while the United States will continue to accelerate growth so that the USD currency is predicted to continue to strengthen and affect the Indonesian economy. Given that the whole economic conditions in 2015 is predicted to not to be much different from 2014, Bank Mega will still run some advanced strategies of 2014 to achieve a positive performance. In this case, Bank Mega remain optimistic with the targeted growth projection for 2015.*

*Armed with a commitment of all employees, Bank Mega started 2015 with asset growth target of 6.1% reached Rp71 trillion. Their party fund growth target of 13.04% reached Rp58 trillion with the strategy that focused on the development of mass market customers through competitive programs, the development of customer-based MegaFirst Membership Benefits and Lifestyle, process improvement and quality of service, as well as the development of the network, features and banking services.*

*In addition, CASA growth is expected to reach 25%, while credit is targeted to grow by 18.9% to Rp40 trillion at the end of 2015. The strategy has been established to support the achievement of credit growth, among others are to focus on some sectors/industries as well as through capabilities development which adequate in capturing the market.*

Beberapa target pencapaian lain untuk tahun 2015 antara lain juga mencakup pencapaian laba bersih sebesar Rp993 miliar, LDR sebesar 69%, serta peningkatan efektivitas dan optimalisasi BOPO menjadi 87%.

Dengan mempertimbangkan pencapaian kinerja Bank Mega di 2014 dan prospek usaha untuk tahun 2015, maka Bank Mega mengusung tema "Commitment to Success" sebagai cerminan semangat bekerja untuk mengejar keberhasilan di tahun 2015. Salah satu strategi utama Bank Mega di tahun 2015 ini adalah dengan menjalankan dua mesin utama yakni pencapaian *Net Interest Income* dan *Fee Based Income*. Tentunya upaya ini juga akan senantiasa diimbangi dengan menghasilkan tenaga kerja efisien dan produktif sehingga pertumbuhan biaya dapat diatur. Dengan demikian, pencapaian pada *Fee Based Income* akan dapat menutupi biaya *overhead*. Secara keseluruhan, pertumbuhan Bank Mega di tahun 2015 akan ditargetkan pada pencapaian profit, bukan *volume* untuk mewujudkan peningkatan profitabilitas yang signifikan dari tahun sebelumnya.

*Some other achievement targets for 2015 among others also including the achievement of net profit amounted to Rp993 billion, LDR of 69%, and increase in the effectiveness and optimization of BOPO to 87%.*


*By taking into account of the achievement of Bank Mega in 2014 and prospects for 2015, Bank Mega set the theme "Commitment to Success" as a reflection of the spirit of working to pursue the success in 2015. One of the main strategies of Bank Mega in 2015 is to run two main engines namely the achievement of Net Interest Income and Fee Based Income. This effort will continue to be offset by generating efficient and productive human resource to maintain the growth in cost. Thus, the achievement of the fee based income will be able to cover the overhead costs. Overall, the growth of Bank Mega in 2015 will be targeted at achieving profits, not volume to realize a significant increase in profitability than the previous year.*

## APRESIASI KAMI OUR APPRECIATION

Seluruh jajaran Direksi mengucapkan apresiasi dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para pemegang saham, pemangku kepentingan, serta mitra usaha atas dukungan yang diberikan kepada Bank Mega. Apresiasi mendalam khususnya juga ditujukan kepada Dewan Komisaris, pihak manajemen, serta seluruh karyawan yang turut berkontribusi mendukung pertumbuhan dan perkembangan Bank Mega. Berbekal dukungan penuh dari seluruh pihak, kami yakin Bank Mega akan mampu meraih pertumbuhan signifikan dan mewujudkan keberhasilan.

*The entire Board of Directors deliver high appreciation and gratitude to the shareholders, stakeholders and business partners for the support given to Bank Mega. Deep appreciation also delivered to the Board of Commissioners, management as well as the entire employees for their contribution in supporting the growth and development of Bank Mega. Armed with full support of all parties, we are certain that Bank Mega will manage to achieve significant growth and realize success.*

Atas nama Direksi,  
*On behalf of the Board of Directors,*



Kostaman Thayib  
Direktur Utama  
President Director

# PROFIL DIREKSI

## Board of Directors Profile



**Kostaman Thayib**  
Direktur Utama  
President Director

Warga Negara Indonesia, dilahirkan di Palembang pada tahun 1962. Menyelesaikan pendidikan terakhir dalam bidang *Management & Business Administration* di Portland State University, Oregon, Amerika Serikat, pada tahun 1991, beliau memperoleh gelar *Master of Science* di Universitas yang sama pada tahun 1991.

Memulai karir pada tahun 1987 sebagai Manager Operasional di PT Program Pendidikan Teknologi Komputer selanjutnya bekerja sebagai *engineer* di berbagai perusahaan *software* di Indonesia. Karir beliau dalam bidang perbankan diawali di Bank Central Asia pada tahun 1992 dengan jabatan terakhir sebagai *Deputy Division Head Consumer Banking* pada tahun 2002. Pada tahun 2002 menjabat sebagai SVP dan *Group Head Consumer Liabilities and Electronic Banking* di Bank Mandiri sampai dengan tahun 2003. Pada tahun 2003, beliau juga menjabat sebagai *President Commissioner* PT AXA Mandiri Financial Services-Indonesia.

Bergabung di Bank Mega sejak tahun 2004 sebagai Direktur *Retail Banking* hingga tahun 2012, dan berubah menjadi *Business Development Director*. Pada 17 April 2013 menjabat sebagai *President Director* hingga sekarang.

Selama tahun 2014 mengikuti seminar antara lain;

1. *International Management Seminar* oleh Wincor Nixdorf di Istanbul, Turki.

*Indonesian citizen, born in Palembang in 1962. Earned a Bachelor's degree in Management & Business Administration from Portland State University, Oregon, US, in 1991, as well as a Master Degree in Science from the same university in 1991.*

*Began his professional career in 1987 as Operational Manager in PT Program Pendidikan Teknologi Komputer and later an engineer for various software companies in Indonesia. His banking career was started in Bank Central Asia in 1992 with last position as Deputy Division Head, Consumer Banking (which he held until 2002). In 2002, he served as SVP and Group Head, Consumer Liabilities and Electronic Banking at Bank Mandiri until 2003. Later, in 2003 he was appointed as President Commissioner of PT AXA Mandiri Financial Services-Indonesia.*

*He joined Bank Mega in 2004 as Retail Banking Director and then Business Development Director in 2012. Starting April 17, 2013, he served as President Director until present.*

*In 2014 he participated in seminar among others;*

1. *International Management Seminar* by Wincor Nixdorf in Istanbul, Turkey.





**Max Kembuan**  
Direktur UKM  
SME Managing Director

Warga Negara Indonesia. Lahir di Kotamobagu tahun 1957. Menyelesaikan pendidikan terakhir Magister Manajemen dalam bidang Keuangan dan Perbankan pada tahun 1996 di Universitas Airlangga Surabaya.

Tahun 1984 memulai karir sebagai bankir di Bank Umum Nasional sampai dengan tahun 1996, dengan posisi terakhir sebagai *Manager Commercial Banking*. Dari tahun 1997 sampai dengan tahun 2000 bergabung dengan Bank Nusa, dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Cabang.

Bergabung dengan Bank Mega pada tahun 2001 sebagai Kepala Cabang, hingga tahun 2006. Sejak tahun 2007 menjabat sebagai *Regional Manager* Makassar (untuk wilayah Timur Indonesia) hingga tahun 2012. Sejak Maret Tahun 2012 hingga sekarang, menjabat sebagai *East Indonesia Business Director*, dan sejak 17 April 2013 menjabat sebagai *SME Director* hingga saat ini.

*Indonesian citizen, born in Kotamobagu in 1957. Earned his Master of Management Degree in Finance and Banking from Airlangga University, Surabaya in 1996.*

*Began his banking career in Bank Umum Nasional until 1996, with the last position as Manager Commercial Banking. From 1997 to 2000, he joined Bank Nusa, with the last position as Branch Head.*

*He joined Bank Mega in 2001 as Branch Head until 2006. He served as Makassar Regional Manager (For East Indonesia region) from 2007 to 2012. Since March 2012 to present, he serves as East Indonesia Business Director and since April 17, 2013, served as SME Director until present.*



**Madi Darmadi Lazuardi**  
 Direktur Wholesale & Retail Banking  
 Wholesale & Retail Banking Managing Director

Warga Negara Indonesia. Lahir di Jakarta tahun 1966. Meraih gelar Sarjana Universitas Atmajaya, Jakarta, tahun 1985, beliau menyelesaikan *Master of Management* di Universitas Gadjah Mada tahun 1996.

*Indonesian citizen, born in Jakarta in 1966. Earned his Bachelor Degree from Atmajaya University in 1985 and Master Degree in Management from University of Gadjah Mada in 1996.*

Memulai karir sebagai bankir di Bank Danamon sejak tahun 1992 hingga tahun 2007 dengan menempati beberapa posisi. Tahun 2007 menjabat *Country Head of Business Banking (SME) ABN AMRO Bank NV Jakarta*. Dari tahun 2007-2011 menjabat sebagai *Managing Director* dari Bank UOB Buana. Dari tahun 2011-2012 menjabat sebagai *President Director/CEO* Bank QNB Kesawan. Bergabung dengan Bank Mega pada April tahun 2013 sampai Maret 2014 menjabat sebagai *Credit Director*. Maret 2014 hingga saat ini menjabat *Wholesale & Retail Banking Director*.

*Started his career in Bank Danamon from 1992 to 2007 and held several positions. In 2007 he served as Country Head of Business Banking (SME) ABN AMRO Bank NV Jakarta. Year 2007 to 2011 as Managing Director of UOB Buana Bank. From 2011 to 2012 served as President Director/CEO Bank QNB Kesawan. Joining Bank Mega since April 2013 to March 2014 as Credit Director. Starting from March 2014 serves as Wholesale & Retail Banking Director until present.*

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar antara lain;

1. *Positive Strategic Leadership*, Hongkong
2. *Bank Funds Transfer Pricing (FTP)*, Singapore

*In 2014 he participated in training, seminar among others;*

1. *Positive Strategic Leadership*, Hongkong
2. *Bank Funds Transfer Pricing (FTP)*, Singapore



**Tati Hartawan Wiryawan**  
Direktur Human Capital  
Human Capital Managing Director

Warga Negara Indonesia. Lahir di Jakarta tahun 1966 Meraih *Bachelor of Science in Accounting* dari San Francisco State University, USA tahun 1988.

Memulai karir sebagai bankir di Citibank Indonesia sejak tahun 1989 hingga tahun 2013, dengan menempati beberapa posisi. Tahun 1989 mulai menjabat sebagai *Management Associate*. Dari tahun 1990-1993 menjabat sebagai *Application Processing Credit Head*, sebagai *Front End Collection Head* pada tahun 1993. Dari tahun 1993-1995 menjabat sebagai *Productivity & Re-Engineering Head*. Tahun 1995-1998 menjabat sebagai *Process Improvement, Control/QA & Compliance Head*. Tahun 1998-2008 sebagai *Compliance & Control Head*, dan 2008 – 2013 menjabat sebagai *Human Resources Head-Global Consumer Business*.

Bergabung dengan Bank Mega pada April tahun 2013 sampai dengan sekarang sebagai *Human Capital Director*.

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar antara lain;

1. Forum "LEADERSHIP MOJO: Turning Our Plans into Reality, Strategy Execution for Work and for Life"
2. Seminar Talent Manajemen Perbankan

*Indonesian citizen, born in Jakarta in 1966. Earned her Bachelor of Science in Accounting from San Francisco State University, USA, in 1988.*

*Started her career as a banker in Citibank Indonesia from 1989 to 2013, serving numerous positions. In 1989 started as Management Associate. From 1990 to 1993 as Application Processing Head, and Front End Collection Head in 1993. From 1993 to 1995 as Productivity & Re-Engineering Head. In 1995 to 1998 as Process Improvement, Control/QA & Compliance Head. In 1998 to 2008 as Compliance & Control Head, and 2008 to 2013 as Human Resources Head-Global Consumer Business.*

*Joining Bank Mega in April 2013 until present as Human Capital Director.*

*Throughout 2014 she participated in training, seminar among others;*

1. Forum "LEADERSHIP MOJO: Turning Our Plans into Reality, Strategy Execution for Work and for Life"
2. Banking Management Talent Seminar



**Indivara Erni**  
Direktur Risiko  
Risk Managing Director

Warga Negara Indonesia. Lahir di Bekasi tahun 1967. Beliau meraih Sarjana Ekonomi dengan *Cum Laude* dari Universitas Padjadjaran tahun 1991.

*Citizen of Indonesia, born in Bekasi in 1967. She obtained her Bachelor of Economics with Cum Laude from Padjadjaran University in 1991.*

Memulai karir di Bank Universal pada tahun 1991, beliau merupakan Lulusan Terbaik dalam *Management Development Program* di bank tersebut. Sejak saat itu, berbagai posisi telah dijabat hingga tahun 2000. Setelah Bank Universal merger menjadi Bank Permata, jabatan terakhir beliau adalah *Head of Product Management Division* sampai dengan tahun 2003.

*Had started her career in Bank Universal at 1991, she was acknowledged as The Best Graduated Management Trainee in their Management Development Program. Therefore, she had been serving numerous positions until 2000. After Bank Universal was merged into Bank Permata, her last position was Head of Product Management Division until 2003.*

Bergabung dengan Bank Mega pada tahun 2003, beliau memegang beberapa jabatan, yaitu: *Head of Supply Chain Banking Division* (2003-2006), *Head of Indirect Retail Financing Division* (2006-2012), *Regional Manager-Jakarta* (2012-2013), *Head of Retail & Commercial Business Group* (2013-2014) dan diangkat menjadi Direktur Risiko Bank Mega sejak Maret 2014.

*Joined Bank Mega in 2003, she has been serving several positions, namely: Head of Supply Chain Banking Division (2003-2006), Head of Indirect Retail Financing Division (2006-2012), Regional Manager-Jakarta (2012-2013), Head of Retail & Commercial Business Group (2013-2014) and has being appointed as Risk Managing Director since March 2014.*

Selama tahun 2014, berbagai pelatihan dan seminar telah diikuti oleh beliau, di antaranya:

*During 2014, she attended several trainings and seminars, among others, as follows:*

1. *Indonesian Economic Outlook 2015*, - diselenggarakan oleh IBI, Jakarta-2014.
2. *Risk & Governance Summit 2014 "Passion to Governance: Implementing Strategy into Action"*, diselenggarakan oleh OJK, Jakarta-2014.  
*Combined Assurance: "Governance - Implementation, Management Risk and Compliance (GRC) in Integrated Finance Industries Era"*, GRC Forum 2014, diselenggarakan oleh OJK, Jakarta-2014.
3. Sertifikasi Manajemen Risiko Level 5, oleh BARa/LSPP.

1. *Indonesian Economic Outlook 2015*, held by IBI, Jakarta-2014.
2. *Risk & Governance Summit 2014 "Passion to Governance: Implementing Strategy into Action"*, held by OJK, Jakarta-2014.  
*Combined Assurance: "Governance - Implementation, Management Risk and Compliance (GRC) in Integrated Finance Industries Era"*, GRC Forum 2014, held by OJK, Jakarta-2014.
3. *5<sup>th</sup> Level of Risk Management Certification* by BARa/LSPP.



**Suparman Kusuma**  
Direktur Consumer Banking  
Consumer Banking Managing Director

Warga negara Indonesia. Lahir di Medan tahun 1969. Meraih gelar *Bachelor of Science* University of Pittsburgh PA, US tahun 1991.

Tahun 1998-2000 sebagai *Reg. PFS Credit Officer, Risk Management*, di American Express Bank, Singapore. Tahun 2000 - 2004, sebagai *Head of Credit* di Standard Chartered Bank, Taipei-Taiwan, dan sebagai *Head of Strategic & Risk Analytics*, GC-CB, di Standard Chartered Bank, Singapore. Tahun 2004-2005 sebagai *GM Card & Unsecured Loan*, Bank Danamon, Jakarta. Tahun 2005-2006 menjabat *Head of Credit, Unsecured Lending, & Consumer Banking*, di Standard Chartered Bank, Hong Kong- China.

Tahun 2006-2008 menjabat sebagai *Senior Vice President, Head of Risk & Consumer Banking* di Tokyo Star Bank, Tokyo Jepang. Tahun 2008 hingga 2010 menjabat sebagai *Head of PB, CB & Wealth Management*, di Emirates National Bank Of Dubai-UAE. Tahun 2010 hingga November 2013 sebagai *Managing Director, Head of Cards & Loans Business*, Citibank Jakarta.

Bergabung dengan Bank Mega pada November 2014 sebagai *Chief of Staff*. Maret 2014 hingga sekarang menjabat sebagai *Consumer Banking Managing Director*.

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar antara lain;

1. BSMR Level 5, oleh BSMR di Jakarta
2. *Master Card Innovation Forum 2014*, oleh Master Card di Singapore
3. *Visa Executive Forum*, PT Visa Worldwide Indonesia di Brazil

*Indonesian citizens. Born in Medan in 1969. Earned Bachelor of Science from University of Pittsburgh PA, US in 1991.*

*In 1998 to 2000 served as Reg. PFS Credit Officer, Risk Management, at American Express Bank, Singapore. In 2000 to 2004, as Head of Credit at Standard Chartered Bank, Taipei-Taiwan, and as Head of Strategic & Risk Analytics, GC-CB, at Standard Chartered Bank, Singapore. In 2004 to 2005 as Card and Unsecured Loan GM, Bank Danamon, Jakarta. In 2005 to 2006 served as Head of Credit, Unsecured Lending, and Consumer Banking, at Standard Chartered Bank, Hong Kong-China.*

*In 2006 to 2008 served as Senior Vice President, Head of Risk & Consumer Banking in Tokyo Star Bank, Tokyo Japan. From 2008 to 2010 served as Head of PB, CB & Wealth Management, at the Emirates National Bank Of Dubai-UAE. From 2010 to November 2013 as Managing Director, Head of Cards & Loans Business, Citibank Jakarta.*

*Joining Bank Mega in November 2014 served as Chief of Staff. March 2014 up to present he served as Managing Director of Consumer Banking.*

*Throughout 2014 he participated in training, seminar among others;*

1. *BSMR Level 5, by BSMR in Jakarta*
2. *Master Card Innovation Forum 2014, by Master Card in Singapore*
3. *Visa Executive Forum, PT Visa Worldwide Indonesia in Brazil*





**Y.B. Hariantono**  
 Direktur Operation & IT  
 Operation & IT Managing Director

Warga negara Indonesia. Lahir di Malang tahun 1966. Meraih gelar Insinyur Universitas Institut Teknologi Surabaya, tahun 1990.

*Indonesian citizen. Born in Malang in 1966. Earned Engineer Degree from Institut Teknologi Surabaya University in 1990.*

Memulai karir sebagai bankir di Bank Bali sejak tahun 1992 hingga tahun 2002, dimulai dengan menempati posisi sebagai *Junior System Manager*, kemudian menjabat *GM System & Networking*, *GM IT Operation & Support*, *GM Application Development Head*, dan terakhir sebagai *Group Head IT*. Tahun 2002 hingga 2010 di Bank Permata, dimulai menjabat sebagai Koordinator Integrasi TI Tim Integrasi Merger 5 bank, kemudian menjabat; *IT Head*, *Consumer Credit Underwriting*, dan terakhir sebagai *Network Head*. Tahun 2010 hingga Maret 2014 sebagai *IT Head* di BII Maybank.

*Started his banking career at Bank Bali from 1992 to 2002, started as a System Manager Junior, and then served as System & Networking GM, IT Operations & Support GM, Application Development Head GM, and the last position as IT Group Head. From 2002 to 2010 at Bank Permata, served as Coordinator of 5 banks IT Integration Merger, later served as; IT Head, Consumer Credit Underwriting, and as Network Head. From 2010 to March 2014 served as IT Head at BII Maybank.*

Bergabung dengan Bank Mega pada Mei 2014 sampai sekarang sebagai *Operation & IT Director*.

*Joining Bank Mega in May 2014 as Operation & IT Director until present.*

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar, atau konferensi, antara lain;

*Throughout 2014 he participated in training, seminar or conference, among others;*

1. BSMR Level 5, oleh LSPP di Jakarta
2. *Matrix Organization* oleh Maybank di Kuala Lumpur
3. Panelis dalam seminar *Future of Banking and Financial Service Conference*, yang diselenggarakan oleh FST Media.

1. *BSMR Level 5*, by LSPP in Jakarta
2. *Matrix Organization* by Maybank in Kuala Lumpur
3. *Panelist on Future of Banking and Financial Services Conference*, by FST Media.



**Martin Mulwanto**  
Direktur Treasury & International Banking  
Treasury & International Banking Managing Director

Warga Negara Indonesia. Lahir di Manila tahun 1968. Meraih gelar *Bachelor of Science* di De La Salle University tahun 1991.

Memulai karir bankir di Deutsche Bank tahun 1992 sebagai *Management Trainee*. Januari 1993 hingga Juni 1996 menjabat sebagai *Treasury Dealer*. Juni 1996 hingga Mei 2007 menjabat sebagai *Director Head of Corporate Sales and Structuring FICC*, Citibank Jakarta. Pada Juni 2007-September 2008 menjabat sebagai *Director, Foreign Exchange Distribution APAC, Investment Bank* di UBS AG Singapore. September 2008-July 2009 menjabat sebagai *Executive Director, Fixed Income Currency and Commodity Asia*, pada Morgan Stanley Singapore. Juli 2009-Juni 2014 sebagai pejabat eksekutif *Board Director, Head of Global Markets* di PT Bank ANZ Indonesia. Bergabung dengan Bank Mega pada Maret tahun 2014 sampai dengan sekarang sebagai *Treasury and International Banking Director*.

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan antara lain;

1. *Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko Tingkat V, Jakarta*
2. *Bank Risk Management Refreshment Program for Executive, Hongkong*

*Indonesian Citizens. Born in Manila in 1968. Earned his Bachelor of Science degree from De La Salle University in 1991.*

*Began his banking career in Deutsche Bank in 1992 as Management Trainee. From January 1993 to June 1996 served as Treasury Dealer. From June 1996 to May 2007 served as Director Head of Corporate Sales and Structuring FICC, Citibank Jakarta. From June 2007 to September 2008 served as Director, Foreign Exchange Distribution APAC, investment Bank in UBS AG Singapore. From September 2008 to July 2009 served as Executive Director, Fixed Income Currency and Commodity Asia, in Morgan Stanley Singapore. From July 2009 to June 2014 as Board Director Executive, Head of Global Markets in PT Bank ANZ Indonesia. Joining Bank Mega in March 2014 until present as Treasury and International Banking Director.*

*Throughout 2014 he participated in training among others;*

1. *Risk Management Refreshment Level V, Jakarta*
2. *Bank Risk Management Refreshment Program for Executive, Hongkong*



**Yuni Lastianto**

Direktur Kepatuhan & GCG (Independen)  
Compliance & GCG Independent Managing Director

Warga Negara Indonesia. Lahir di Jember tahun 1959. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Gadjah Mada Yogyakarta pada tahun 1983.

*Indonesian citizen, born in Jember in 1959. Earned a Bachelor Degree in Economics from University of Gadjah Mada, Yogyakarta in 1983.*

Mengawali karir di bidang perbankan pada tahun 1983 di Bank Indonesia sebagai *Officer-Staff* Pemeriksa Bank, hingga tahun 1989. Tahun 1990-1998 sempat bergabung dengan Bank Universal dengan jabatan sebagai Kepala Bagian Audit Kredit, dan beberapa bank lain.

*Began his banking career in 1983 to 1989 in Bank Indonesia as Officer-Staff Investigator Bank. He joined Bank Universal in 1990-1998 as Head of Credit Audit, and several other banks.*

Bergabung dengan Bank Mega pada tahun 1999 sebagai Kepala Satuan Kerja Audit Internal, dan kemudian sempat menjabat sebagai *Head of Corporate Governance & Compliance Division* dengan jabatan terakhir sebagai *Head of Credit Division*. Sejak Maret tahun 2012 hingga April 2013, beliau menjabat sebagai *Compliance & Human Capital Director*. April 2013 hingga saat ini menjabat sebagai *Compliance & GCG Director*.

*He joined Bank Mega in 1999 as Head of Internal Audit, and later served as Head of Corporate Governance & Compliance Division with last position as Head of Credit Division. From March 2012 to April 2013, served as Compliance & Human Capital Director. Then, he held the position of Compliance and GCG Director until present.*

Selama tahun 2014 mengikuti pelatihan, seminar, atau sosialisasi, antara lain;

1. Menghadiri Pertemuan Direktur Kepatuhan terkait Rencana Implementasi Penyampaian SIPJT dan LTKL
2. Mengikuti *Refreshment BSMR "Mitigating Risk In Trade Finance"*
3. Menghadiri Sosialisasi tentang Pelayanan dan Penyelesaian Pengaduan Konsumen Pada Pelaku Jasa Keuangan, oleh Bank Indonesia
4. Menghadiri Undangan Resmi dan Agenda Dari OJK "*Combined Assurance: Implementasi Governance, Risk Management Dan Compliance (GRC) Di Era Industri Keuangan Yang Terintegrasi*" (GRC Forum 2014)
5. Menghadiri Pertemuan dan Diskusi Perbankan tentang *Surveillance* Makroprudensial, oleh Bank Indonesia.

*Throughout 2014 he participated in training, seminar or socialization, among others, as follows;*

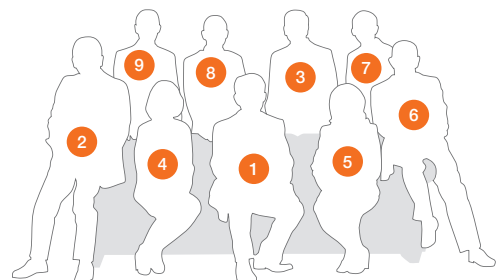
1. *Compliance Director Meeting related to Submission Implementation Plan SIPJT and LTKL*
2. *Attending BSMR Refreshment "Mitigating Risk In Trade Finance"*
3. *Attending Socialization about Service and Customers' Complaint Settlement to Financial Services, by Bank Indonesia*
4. *Attending Official Invitation and Financial Services Authority Agenda "Combined Assurance: Implementation of Governance, Risk Management and Compliance (GRC) in Integrated Financial Industry Era" (GRC Forum 2014)*
5. *Attending Meeting and Banking Discussion about Macroprudential Surveillance by Bank Indonesia.*



## Direksi Bank Mega

*Bank Mega Board of Directors*

- 1. Kostaman Thayib**  
*Direktur Utama* / President Director
- 2. Max Kembuan**  
*Direktur* / Managing Director
- 3. Madi Darmadi Lazuardi**  
*Direktur* / Managing Director
- 4. Tati Hartawan Wiryawan**  
*Direktur* / Managing Director
- 5. Indivara Erni**  
*Direktur* / Managing Director
- 6. Suparman Kusuma**  
*Direktur* / Managing Director
- 7. Y.B. Hariantono**  
*Direktur* / Managing Director
- 8. Martin Mulwanto**  
*Direktur* / Managing Director
- 9. Yuni Lastianto**  
*Direktur (Independen)* / Independent Managing Director





# PERISTIWA PENTING

Significant Highlights

## JANUARI 01 January

10

Rapat Kerja Tahun 2014  
*2014 Work Meeting*

## MARET 03 March

13

MegaFirst Gathering Banjarmasin  
*Banjarmasin MegaFirst Gathering*

14

Peresmian Relokasi KCU  
Banjarmasin  
*Relocation of Sub-Branch Office  
Banjarmasin*

21



Bank Mega Cabang Manado  
memberikan bantuan 2.000 kompor  
gas kepada korban banjir bandang  
Manado

*Bank Mega Manado Branch  
distributed 2.000 gas stoves to flash  
floods victims in Manado*

27



Rapat Umum Pemegang Saham  
Tahunan dan Luar Biasa  
*Annual and Extraordinary General  
Meeting of Shareholders*

## APRIL 04 April

15



Syukuran HUT Bank Mega ke-45  
*45<sup>th</sup> Anniversary Celebration Bank  
Mega*

## MEI 05 May

02



Grand Opening Menara Bank Mega  
Semarang  
*Grand Opening Bank Mega Tower  
Semarang*

10



Perayaan HUT Bank Mega ke-45 di  
Regional Surabaya  
*45<sup>th</sup> Anniversary Celebration of Bank  
Mega Surabaya*

12

Bank Mega bersama OJK Edukasi  
Masyarakat melalui Si Molek (Si  
Mobil Literasi Keuangan)  
*Community Education Bank Mega  
with FSA through Si Molek (Si Mobil  
Literasi Keuangan)*

21



Edukasi Perbankan "Pengenalan  
Cash Less" kepada siswa SD  
HighScope Kelapa Gading, Jakarta  
*Banking Education "Cash Less  
Introduction" to HighScope Kelapa  
Gading, Jakarta students*



## JUNI June

11

Bank Mega meraih penghargaan *Corporate Image Award (IMAC) 2014* dari Tempo Media Group bersama Frontier Consulting Group, menobatkan *Bank Corporate Image* peringkat satu kategori Bank Nasional (Asset < Rp100 triliun)  
*Bank Mega achieved Corporate Image Award (IMAC) 2014 achievement from Tempo Media Grup with Frontier Consulting Group, crown Bank Corporate Image as first winner in National Bank (Asset < Rp100 trillion) category*

24

*Media Gathering  
Media Gathering*

## JULI July

07

Relokasi Operasional KCP Sovereign Plaza  
*Operational Relocation Sovereign Plaza Sub-Branch Office*

22

Mega Peduli 1435 H  
*Mega Care 1435 H*

## AGUSTUS August

13



*MegaFirst Gathering "Sushi Class on Sushi Tei, Makassar.  
MegaFirst Gathering "Sushi Class on Sushi Tei, Makassar"*

14



Bank Mega Mendukung Gerakan Nasional Non Tunai (GNNT) bersama lima Bank besar lain dan Bank Indonesia  
*Bank Mega Supports National Movement Non Cash (GNNT) with another five banks and Bank Indonesia*

22



*Customer Gathering Mega Primalink, Bank Mega Kota Balikpapan  
Customer Gathering Mega Primalink, Bank Mega Balikpapan*

## SEPTEMBER September

05

*Customer Gathering Mega Primalink, Bank Mega Kota Medan  
Customer Gathering Mega Primalink, Bank Mega Medan*

09

*Public Expose  
Public Expose*

14



*MegaFirst Gathering bersama anggota DIECI Motor  
MegaFirst Gathering with DIECI Motor Members*

24-29



*Nike Warehouse Sale, Shoes for Nation  
Nike Warehouse Sale, Shoes for Nation*

## 29-31



MegaFirst Coffee Corner  
MegaFirst Coffee Corner

## OKTOBER October

### 17-19

Workshop Operation RO Surabaya  
"Simplified Operational With Effective Control (People, Process and System)

Workshop Operation RO Surabaya  
"Simplified Operational With Effective Control (People, Process and System)

### 23



Bank Mega Wilayah Surabaya menerima penghargaan "Surabaya WOW Service Excellence Award 2014" dari Markplus Insight dan Marketeers

Bank Mega Surabaya achieved "Surabaya WOW Service Excellence Award 2014" from Markplus Insight and Marketeers

## 24



CSR Shoes Charity 450 pasang sepatu laik pakai kepada Yayasan Media Amal Islami

CSR Shoes Charity distributed 450 shoes to Media Amal Islami Foundation

## 24



MegaFirst Medan Gathering "Private Cooking Class at Paradise Dynasty Restaurant"

MegaFirst Medan Gathering "Private Cooking Class at Paradise Dynasty Restaurant"

## 27

Grand Opening Relokasi KCP Cimahi Sub-branch Office Cimahi Relocation Grand Opening

## 28



MegaFirst Gathering bersama BMW dalam acara Wine Tasting Session With Sababay Winery

MegaFirst Gathering with BMW in Wine Tasting Session With Sababay Winery

## DESEMBER December

### 04



Penandatanganan MOU antara Bank Mega dengan Garuda Indonesia dalam hal Pengembangan Layanan Pelanggan

Signing of MOU between Bank Mega and Garuda Indonesia in Customer Service Development

### 05



CSR Edukasi Perbankan "Ayo ke Bank" di SDN Sukamanah-Citere dan SDN Sidamukti, Pangalengan, Jawa Barat

Banking CSR Education "Let's Go to the Bank" in SDN Sukamanah, Citere and SDN Sidamukti, Pangalengan, West Java

### 11



MegaFirst Gathering di Jakarta dalam acara Batik in Red

MegaFirst Gathering in Jakarta in Batik in Red



# Welcome to MEGAFIRST

## Welcome to CT CORP Family



Enjoy First Class Lifestyle Privileges



MEGAFIRST Call Center 60001 (HP)  
<http://megafirst.bankmega.com>

MEGAFIRST







## PROFIL PERUSAHAAN

### *Company Profile*

- 44 **Riwayat Singkat dan Struktur Induk Perusahaan**  
*Brief History and Corporate Structure*
- 47 **Struktur Bisnis Group**  
*Group Business Structure*
- 48 **Tonggak Sejarah**  
*Milestones*
- 49 **Visi, Misi dan Nilai**  
*Vision, Mission and Values*
- 50 **Struktur Organisasi**  
*Organizational Structure*
- 52 **Penghargaan dan Sertifikasi**  
*Awards and Certifications*
- 54 **Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal**  
*Capital Market Supporting Professions and Institutions*
- 55 **Informasi Perusahaan**  
*Company Information*



## GROWING IN HARMONY

*"Penerapan kerja sama yang efektif dan strategi yang tepat adalah kunci pertumbuhan bisnis kami."*

*"The establishment of effective cooperation and exact strategies is a key of our growing business."*



# RIWAYAT SINGKAT DAN STRUKTUR INDUK PERUSAHAAN

*Brief History and Corporate Structure*



PT Bank Mega Tbk (selanjutnya disebut Bank Mega atau Bank) adalah perusahaan Indonesia berbentuk perseroan yang telah menarik perhatian publik sejak awal kemunculannya. Bank swasta yang menawarkan produk dan jasa perbankan yang inovatif serta komprehensif ini adalah transformasi dari sebuah usaha milik keluarga bernama Bank Karman dengan basis di Surabaya yang didirikan dan mulai beroperasi secara komersial pada 15 April 1969.

Bank Mega memperoleh izin usaha sebagai bank umum dari Menteri Keuangan Republik Indonesia pada tanggal 14 Agustus 1969. Kemudian pada 1992 berubah nama menjadi Mega Bank dan melakukan relokasi kantor pusatnya ke Jakarta. Potensi tinggi yang terlihat pada bank ini menarik perhatian PARA Group (PT PARA Global Investindo dan PT PARA Rekan Investama) yang kemudian secara resmi mengambil alih Bank Mega pada 1996. Satu tahun kemudian, PT Mega Bank melakukan perubahan logo dengan tujuan bahwa Bank Mega akan lebih mudah dikenal sebagai lembaga keuangan kepercayaan masyarakat melalui logo perusahaan yang baru tersebut.

Perkembangan perekonomian makro secara simultan mempengaruhi industri perbankan nasional. Saat terjadi puncak krisis ekonomi antara tahun 1997 sampai 1999, industri perbankan tidak mengalami pertumbuhan, bahkan mengalami penurunan drastis dari sisi kinerja. Namun tidak untuk Bank Mega. Dari sedikit perusahaan

*PT Bank Mega Tbk (hereafter referred as Bank Mega or the Bank) is an Indonesian company that has drawn public attention since its inception. This private bank offers innovative and comprehensive banking products and services and was originated from a family business under the name Bank Karman in Surabaya which started its commercial operations on April 15, 1969.*

*Bank Mega was granted with the license to conduct commercial banking activities based on the decree of Minister of Finance of the Republic of Indonesia dated August 14, 1969. Later in 1992 the Bank changed its name to Mega Bank and relocated its head office to Jakarta. The Bank's promising potential has drawn the attention of PARA Group (PT PARA Global Investindo and PT PARA Rekan Investama) which later took over Bank Mega officially in 1996. A year later, PT Mega Bank changed its logo to be well known as a trusted financial institution through the new corporate logo.*

*Macro economic development has simultaneously affected the national banking industry. During the peak of the economic crisis between 1997 and 1999, the banking industry did not experience growth and furthermore its performance has declined drastically. However, Bank Mega has successfully booked positive performance. Few*

perbankan yang terpengaruh turun tajamnya harga saham, Bank Mega tetap dapat membukukan kinerja yang positif. Hal tersebut terlihat pada peningkatan jumlah aset, dana pihak ketiga, penyaluran kredit, rasio kecukupan modal, kualitas aktiva produktif, likuiditas dan kemampuan menghasilkan laba dengan angka-angka yang baik.

Dengan rasa percaya diri berbekal semboyan "Mega Tujuan Anda", di tahun 2000 Bank Mega melakukan perubahan nama dari PT Mega Bank menjadi PT Bank Mega. Demi memperkuat struktur permodalan, di tahun yang sama Bank Mega melaksanakan Penawaran Saham Umum Perdana (*Initial Public Offering*). Dengan demikian sebagian saham PT Bank Mega dimiliki oleh publik dan berubah namanya menjadi PT Bank Mega Tbk dengan saham resmi yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI).

Hingga saat ini, Bank Mega senantiasa berpegang teguh pada asas profesionalisme, keterbukaan dan kehati-hatian dengan struktur permodalan kuat dan produk dengan fasilitas perbankan terkini. Pengalaman panjang dengan jejak langkah yang telah teruji membuat Bank Mega optimis dalam mewujudkan visi "Menjadi Kebanggaan Bangsa". Portofolio prestasi, penghargaan serta konsistensi kinerja positif yang terus bertumbuh adalah bekal utama Bank Mega untuk menjadi penyedia jasa perbankan terkemuka di Indonesia yang mampu bersaing dengan bank terkemuka lainnya di Asia Pasifik.

## CT CORPORA

Chairul Tanjung membangun kerajaan bisnis PARA Grup dengan modal awal Rp150 juta. Didirikan pada 1987, perusahaan yang kini dikenal luas sebagai CT Corporation telah menunjukkan eksistensinya di pasar konsumen dengan beberapa bisnis utama yang bergerak di Layanan Finansial, Media, Gaya Hidup & Hiburan dan Sumber Daya Alam. Hanya dalam waktu kurang dari tiga tahun, sebagaimana semua perusahaan yang dikelola tangan dingin Chairul Tanjung, Bank Mega tumbuh menjadi perusahaan dengan reputasi sebagai perusahaan dengan pertumbuhan tertinggi dalam perolehan pendapatan bersih dan kartu kredit di antara bank dalam negeri lainnya termasuk tata kelola perusahaan yang baik. CT Corporation bertekad untuk melanjutkan pertumbuhan ini dengan memperkuat sinergi di antara

*banking companies were affected by the sharp decline of share price. This positive performance was shown in the increase of assets, third party funds, lending, capital adequacy ratio, asset quality, liquidity and the ability to generate profits.*

*Armed with the motto "Mega Tujuan Anda", in 2000 Bank Mega changed its name from PT Mega Bank to PT Bank Mega. To strengthen the capital structure, Bank Mega conducted the Initial Public Offering in the same year. Thus some of PT Bank Mega shares were owned by the public and changed its name to PT Bank Mega Tbk along with its shares listed in Indonesia Stock Exchange (IDX).*

*As of today, Bank Mega always adheres to the principles of professionalism, transparency and prudence with a strong capital structure and product equipped with the latest banking facilities. Broad and extensive experience has driven Bank Mega to be optimistic in realizing the vision "Being Pride of the Nation". Portfolio of achievements, awards and consistent positive performance that continue to grow is the core strength of Bank Mega to be the leading banking services provider in Indonesia which is capable to compete with other leading banks in Asia Pacific.*

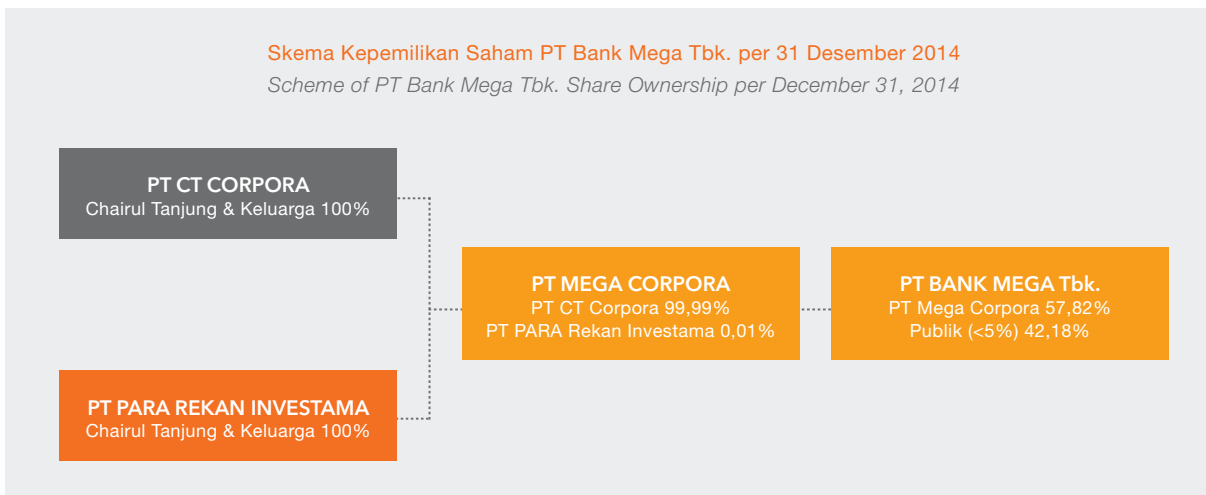
*Chairul Tanjung initiated a business empire of PARA Group with an initial capital amounted to Rp150 million. Established in 1987, the company now acknowledged as CT Corporation and has proven its existence in the consumer market with several major businesses engaged in Financial Services, Media, Lifestyle & Entertainment and Natural Resources. As all companies ran by Chairul Tanjung, in less than three years Bank Mega has grown into a reputable company with the highest growth in net income and credit cards among other domestic banks in Indonesia including its implementation of good corporate governance. CT Corporation is committed to continue this growth by strengthening synergies between the group of companies and tighten supervision in the culture of the companies group. CT Corporation also upholds*

kelompok perusahaan dan memperketat pengawasan operasional yang efisien di dalam budaya kelompok perusahaan. CT Corporation juga memegang teguh komitmen untuk senantiasa menghadirkan produk-produk dengan nilai lebih dan inovatif berbasis kebutuhan dan aspirasi konsumen. Dengan fokus pada diversifikasi bisnis di industri yang berkembang pesat, CT Corporation optimis untuk terus berkembang dan menjadi salah satu tonggak penopang cita-cita negara untuk menuju Indonesia maju dan makmur.

*the commitment to always deliver innovative and value added products based on the consumers' needs and aspirations. With a focus on business diversification in the rapid growing industry, CT Corporation is optimistic to continue to grow and become one of the sustaining pillars towards the advanced and prosperous Indonesia.*

#### Skema Kepemilikan Saham PT Bank Mega Tbk. per 31 Desember 2014

*Scheme of PT Bank Mega Tbk. Share Ownership per December 31, 2014*



## KEPEMILIKAN SAHAM

### SHARE OWNERSHIP

Berdasarkan SK Menteri Hukum & HAM No. W7 04909 HT.01.04-TH.2007 tanggal 2 Mei 2007, tentang persetujuan akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas, telah dilakukan perubahan nama PT PARA Inti Holdindo menjadi PT CT Corpora, dengan pemegang sahamnya adalah Keluarga Chairul Tanjung.

*Pursuant to the Decree of Minister of Justice & Human Rights No. W7-04909 HT.01.04-TH.2007 dated May 2, 2007 regarding the approval of Deed Amendment of the Articles of Association of Limited Company, PT PARA Inti Holdindo was renamed PT CT Corpora, with Chairul Tanjung family as the shareholders.*

Berdasarkan SK Menteri Hukum & HAM No. C-03043 HT.01.04-TH.2007 tanggal 13 November 2007, tentang persetujuan Akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan telah dilakukan perubahan nama PT PARA Global Investindo, selaku pemegang saham PT Bank Mega Tbk, menjadi PT Mega Corpora. Adapun komposisi pemegang saham PT Mega Corpora adalah:

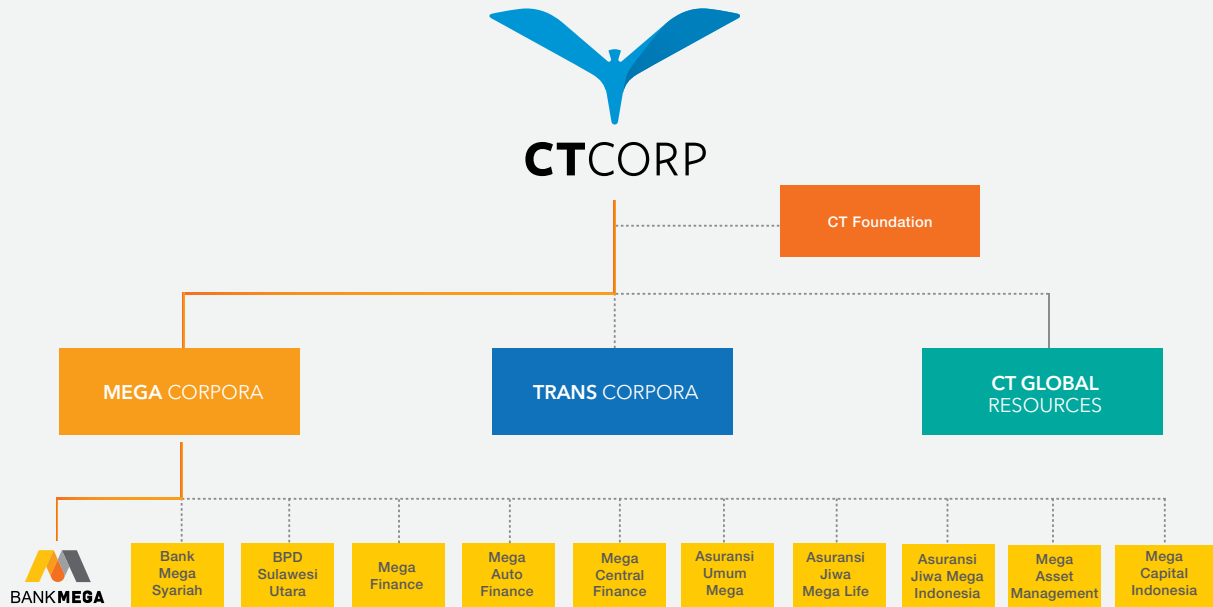
*Pursuant to the Decree of Minister of Justice & Human Rights No. C-03043 HT.01.04-TH.2007 dated November 13, 2007 regarding the approval of Deed Amendment of the Articles of Association of the Company, PT PARA Global Investindo, as the shareholder of PT Bank Mega Tbk was renamed PT Mega Corpora. The shareholders composition of PT Mega Corpora is as follows:*

- PT CT Corpora 99,99%
- PT PARA Rekan Investama 00,01%

- PT CT Corpora 99.99%
- PT PARA Rekan Investama 00.01%

# STRUKTUR BISNIS GRUP

Group Business Structure



Mengacu kepada struktur bisnisnya, Bank Mega merupakan salah satu institusi keuangan yang berada di bawah pengawasan PT Mega Corpora, yang bersanding sejajar dengan dua kelompok perusahaan lainnya, yaitu PT Trans Corpora yang bergerak dalam bidang media, *lifestyle* dan *entertainment* serta PT CT Global Resources dalam pengembangan Sumber Daya Alam. Ketiga kelompok perusahaan tersebut menjalankan aktivitas bisnisnya di bawah naungan CT Corpora.

*Referring to its business structure, Bank Mega is one of financial institutions under the management of PT Mega Corpora. The Bank is equally positioned to the other two groups of companies, namely PT Trans Corpora that engaged in media, lifestyle and entertainment business, and PT CT Global Resources in Natural Resources. These three groups of companies are under the management of CT Corpora.*

# TONGGAK SEJARAH

## Milestone

Sejarah panjang perkembangan bisnis telah dilalui PT Bank Mega Tbk dalam mewujudkan cita-cita untuk menjadi bank terkemuka di Indonesia. Perkembangan ini tercermin dalam berbagai kebijakan Perusahaan dari waktu ke waktu, sebagai berikut:

- 1969** Didirikan dengan nama PT Bank Karman dengan kantor pusat di Surabaya.  
*Established under the name of PT Bank Karman with headquarter in Surabaya.*
- 1992** PT Bank Karman berganti nama menjadi PT Mega Bank dan memindahkan kantor pusatnya ke Jakarta.  
*PT Bank Karman was renamed to PT Mega Bank and relocated its headquarter to Jakarta.*
- 1996** PARA Group (PT Para Global Investindo dan PT PARA Rekan Investama) mengambil alih PT Mega Bank.  
*PARA Group (PT Para Global Investindo dan PT PARA Rekan Investama) acquired PT Mega Bank.*
- 1997** Logo PT Mega Bank mengalami perubahan.  
*PT Mega Bank changed its corporate logo.*

*PT Bank Mega Tbk has undergone a long history of business development in realizing the aim to become a prominent bank in Indonesia. This development is reflected in the variety of the Company's policy from time to time, as follows:*

- 2000** Nama PT Mega Bank diganti menjadi PT Bank Mega. Pada tahun yang sama, PT Bank Mega melakukan Penawaran Saham Perdana. Seiring langkah strategis ini, PT Bank Mega mengganti namanya sekali lagi, menjadi PT Bank Mega Tbk.  
*PT Mega Bank changed its name to PT Bank Mega and conducted an initial public offering in the same year. In line with this strategic move, PT Bank Mega changed its name again to PT Bank Mega Tbk.*
- 2007** Bank Mega menerbitkan Obligasi Subordinasi.  
*Bank Mega issued Subordination Bonds.*
- 2013** Bank Mega launching logo baru.  
*Bank Mega launched new logo.*





# VISI, MISI DAN NILAI

*Vision, Mission and Values*



## VISI Vision

Menjadi Kebanggaan Bangsa  
*The Pride of the Nation*

## MISI Mission

Mewujudkan hubungan baik yang berkesinambungan dengan nasabah melalui pelayanan jasa keuangan yang prima dan kemampuan kinerja organisasi terbaik untuk meningkatkan nilai bagi pemegang saham

*To deliver sustainable customer relationships by means of superior financial service offering and excellent organization capabilities to increase of shareholders' values*

## NILAI Values

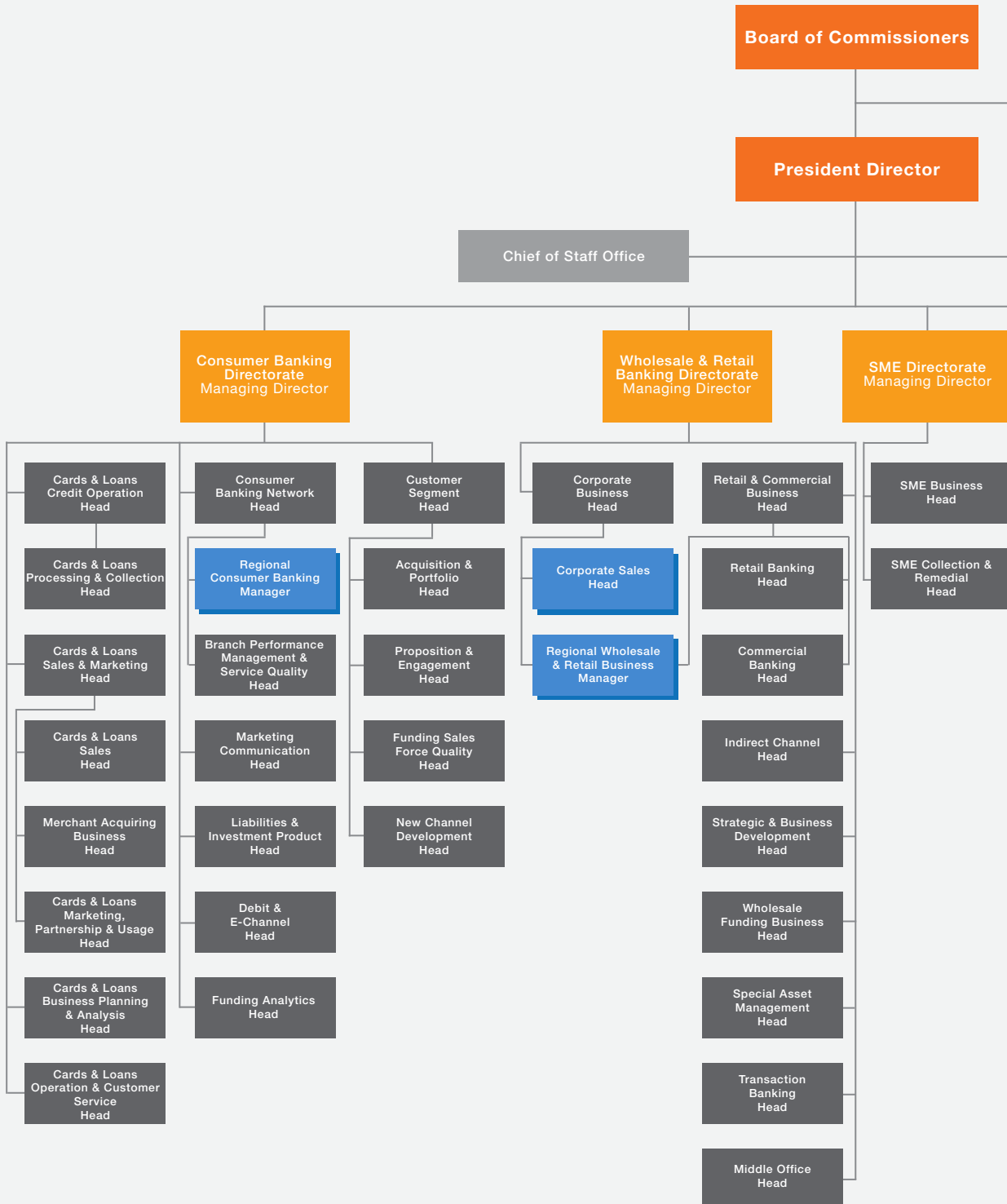
Kewirausahaan, Etika, Kerjasama, Dinamis, Komitmen  
*Entrepreneurship, Ethics, Teamwork, Dynamics, Commitment*

# STRUKTUR ORGANISASI

Organizational Structure

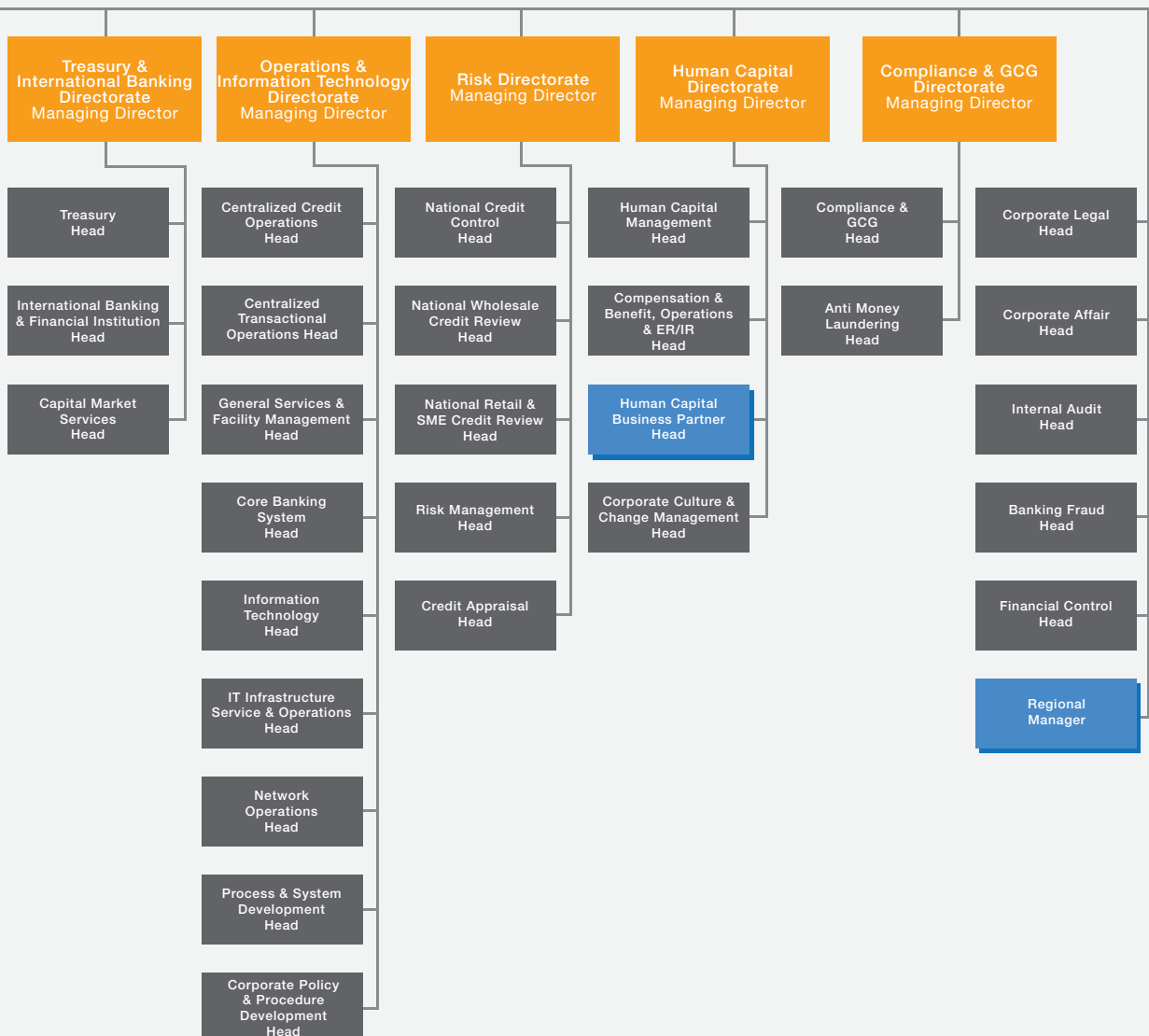
## Struktur Organisasi PT Bank Mega Tbk.

Organization Structure of PT Bank Mega Tbk



Risk Monitoring Committee, Audit Committee,  
Remuneration & Nomination Committee

Steering Committees: Credit, ALCO, Human Capital,  
Risk Management, IT, Product, Credit Policy



# PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

*Awards and Certifications*



- Bank dengan Pertumbuhan Aset Tertinggi se-Asia Pasifik versi majalah ASIA WEEK tahun 1999
- Bank Terbaik versi majalah SWASEMBADA tahun 2002 dan 2003
- Bank dengan Pelayanan Terbaik (*Banking Service Excellence*) berdasarkan Survey Marketing Research Indonesia bekerja sama dengan majalah InfoBank
- Emiten Terbaik untuk sektor perbankan versi majalah Investor tahun 2003
- Predikat Bank yang Sangat Bagus selama 5 tahun berturut-turut versi majalah InfoBank dari tahun 2001 hingga 2005
- Penghargaan untuk Mega Visa dalam kategori *Outstanding Performer* dan *Volume Growth Award* dari VISA International tahun 2006
- Kriya Pranala Award dalam *Linkage Program* sebagai *The Best Newcomer* dari Bank Indonesia tahun 2006
- *Global Transaction Services USD Straight Through Processing Award* dari Citibank-Jakarta
- *Gold Medal Quality Crown Award* dari *Business Initiative Direction* di Spanyol
- *Call Center Service Excellence Award* dari *Care-Center for Customer Satisfaction and Loyalty*
- 10 Besar Bank Paling Likuid di Asia versi majalah Globe Asia
- *The Best Domestic Bank Foreign Exchange Services* 2009 dari Majalah Asia Money.
- *The Highest Assets Growth Bank in Asia Pacific from Asia Week magazine year 1999*
- *The Best Bank from Swasembada magazine year 2002 and 2003*
- *Banking Service Excellence based on Marketing Research Indonesia Survey in cooperation with InfoBank magazine*
- *The Best Public Listed Company for banking sector from Investor magazine year 2003*
- *Very Good Bank certification from InfoBank magazine for 5 consecutive years from 2001 to 2005*
- *Award for Mega Visa in the category Outstanding Performer and Volume Growth award from VISA International year 2006*
- *Kriya Pranala Award in Linkage Program as the Best Newcomer from Bank Indonesia in 2006*
- *Global Transaction Services USD Straight Through Processing Award from Citibank- Jakarta*
- *Gold Medal Quality Crown Award from Business Initiative Direction in Spain*
- *Call Center Service Excellence Award from Care-Centre for Customer Satisfaction and Loyalty*
- *10 Most Liquid Big Bank in Asia from Globe Asia magazine*
- *The Best Domestic Bank Foreign Exchange Services 2009 from Asia Money Magazine*



- *Banking Service Excellence* dari majalah Swasembada dan majalah Infobank bekerja sama dengan Market Research Indonesia (MRI)
- *Wealth Added Creator Award 2010*, berdasarkan *Wealth Added Index*, versi majalah SWA, Stern & Co.
- Peringkat ke-3 Bank dengan Kualitas Pelayanan terbaik diberikan oleh Lembaga Survei Independen *Institute Service Management Studies (ISMS)*
- Bank Mega berhasil menempati peringkat ke-3 terbaik kualitas pelayanan bank di Jakarta dengan nilai 88,74 (predikat Baik sekali) dari Majalah InfoBank edisi Maret 2012 bersama dengan ISMS (*Institut Service Management Studies*) melalui *Customer Satisfaction Survey*
- Peringkat ke-1, the Best Bank 2012 in "Marketing", kategori Bank Umum dengan Aset > Rp25 s/d 100 triliun, diberikan oleh Majalah Business Review bekerja sama dengan Perbanas
- *Citi 2013 Performance Excellence Award* Kategori MT 202 STP Rate > 95%, MT 103 STP Rate > 98% dari Citibank
- *Elite Quality Recognition Award US Dollar Clearing* MT 103-99,39% dari JP. Morgan
- *Bronze Champion of Indonesia Wow Brand 2014* kategori Kartu Kredit dari Mark Plus
- *The Best Private Company Inhouse Magazine (InMA) 2014* di ajang *Inhouse Magazine Award (InMA) 2014* di Malam Puncak Hari Pers Nasional dari Serikat Perusahaan Pers (SPS)
- *Banking Service Excellence from Swasembada and InfoBank magazines in cooperation with Market Research Indonesia (MRI)*
- *Wealth Added Creator Award 2010, based on Wealth Added Index, from SWA magazine, Stern & Co*
- *3rd Place Bank with Excellence Service Quality from Independent Survey Institution, Institute Service Management studies (ISMS)*
- *Bank Mega attained the 3rd place in excellent service quality in Jakarta with 88.74 point (certified as Very Good) from InfoBank Magazine March 2012 edition, in cooperation with ISMS (Institute Service Management Studies) through Customer Satisfaction Survey*
- *The 1st place, the Best Bank 2012 in "Marketing", in the category of Commercial Banks with Assets > Rp25 to 100 trillion, presented by Business Review Magazine in cooperation with Perbanas*
- *Citi 2013 Performance Excellence Award in the category of MT 202 STP Rate > 95%, MT 103 STP Rate > 98% from Citibank*
- *Elite Quality Recognition Award US Dollar Clearing MT 103-99.39% from JP. Morgan*
- *Bronze Champion of Indonesia Wow Brand 2014 for Credit Card category from Mark Plus*
- *The Best Private Company Inhouse Magazine (InMA) 2014, Inhouse Magazine Award (InMA) on National Press Day Night from Serikat Perusahaan Pers (SPS).*



# LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

*Capital Market Supporting Professions and Institutions*

## **Pencatatan Saham**

*Share Listings*

## **Bursa Efek Indonesia**

*(Indonesia Stock Exchanges)*

Gedung BEI Tower I

Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53

Jakarta 12190 Indonesia

Tel. (+6221) 5150 515

## **Kantor Akuntan Publik**

*Public Accountant Office*

## **Purwantono, Suherman & Surja**

Gedung BEI, Tower II, Lt. 7

Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53

Jakarta

Tel. (+6221) 5289 5000

Fax. (+6221) 5289 4100

## **Biro Administrasi Efek**

*Securities Administration  
Bureau*

## **PT Datindo Entrycom**

Puri Datindo-Wisma Sudirman

Jl. Jend. Sudirman Kav. 25

Jakarta

Tel. (+6221) 570 9009

Fax. (+6221) 570 9026

# INFORMASI PERUSAHAAN

Company Information

## Pencatatan Saham *Share Listings*

PT Bank Mega Tbk.

## Bidang Usaha *Business Activity*

Perbankan *Banking*

## Tanggal Pendirian *Date of Establishment*

15 April 1969

## Dasar Hukum Pendirian *Articles of Association*

Akta Pendirian No. 47 Tanggal 26 November 1969  
*Deed of Establishment No. 47 dated November 26, 1969*

## Alamat Kantor Pusat *Head Office*

### Menara Bank Mega

Jl. Kapten Tendean Kav. 12-14A  
Jakarta 12790  
Tel. (+6221) 7917 5000  
Fax. (+6221) 7918 7100,  
Mega Call: (+6221) 500 010/60 010 (selular)  
www.bankmega.com

## Kepemilikan *Ownership*

PT Mega Corpora : 57,82%

Publik/ *Public* : 42,18%

## Kode Saham *Code of Shares*

MEGA

## Kode ISIN Saham *Code ISIN Shares*

ID1000052400



## ACHIEVING ULTIMATE PERFORMANCE

*"Kami menghadirkan kekuatan produk yang kompetitif yang diimbangi dengan pendekatan profesional dan pelayanan optimal."*

*"We deliver the strength of competitive products segmentation followed by professional approach and optimal service."*



# TINJAUAN USAHA

*Business Review*

- 58 **Tinjauan Usaha**  
*Business Overview*
- 59 **Perbankan Konsumer**  
*Consumer Banking*
- 70 **Wholesale & Retail Banking**  
*Wholesale & Retail Banking*
- 77 **Tresuri & Perbankan Internasional**  
*Treasury & International Banking*
- 81 **Usaha Kecil Menengah**  
*Small and Medium Enterprise*
- 83 **Ulasan Operasional**  
*Operational Review*
- 84 **Tinjauan Unit-Unit Pendukung**  
*Supporting Units Review*
- 84 • **Manajemen Risiko**  
*Risk Management*
- 152 **Sumber Daya Manusia**  
*Human Capital*
- 159 **Teknologi Informasi**  
*Information Technology*



# TINJAUAN USAHA

*Business Review*

Bank Mega membentuk unit-unit yang didesain di atas prinsip *prudential banking* dan dengan tujuan untuk memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

*Bank Mega formed several units which are designed on the principles of prudential banking and with the aim to provide added value to all stakeholders.*

Selama menjalani bisnisnya, Bank Mega telah mendedikasikan diri untuk menjadi entitas yang responsif terhadap kebutuhan pasar, dekat dengan nasabah dan efektif dalam menjalankan proses operasionalnya. Untuk mewujudkan visi tersebut, Bank Mega membentuk unit-unit yang didesain di atas prinsip *prudential banking* dan dengan tujuan untuk memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

*During the progress of its business, Bank Mega has dedicated itself to be an entity that is responsive to market needs, close to customers and effective in carrying out its operational process. To realize this vision, Bank Mega formed several units which are designed on the principles of prudential banking and with the aim to provide added value to all stakeholders.*

Demi membangun fokus bisnis yang kuat dan meningkatkan akuntabilitas kinerja, portofolio produk Bank Mega diaktualisasikan dalam segmentasi bisnis yang kuat dan kompetitif, yaitu perbankan konsumen, perbankan komersial dan perbankan korporasi. Sepanjang tahun 2014 Bank Mega telah mengimplementasikan strategi-strategi terbaik dan senantiasa meningkatkan kualitas layanan dengan terus melakukan inovasi pada produk dan layanan.

*To build a strong business focus and improve performance accountability, Bank Mega's product portfolio actualized on a strong and competitive business segmentation, namely consumer banking, commercial banking and corporate banking. Throughout 2014 Bank Mega has implemented the best strategies and constantly improving the quality of service by continuing the innovation in products and services.*



# 50%

Pertumbuhan Outstanding Balance Kartu kredit Visa Bank Mega.

*The Growth of Visa Mega Card outstanding balance reached more than 50%.*



# PERBANKAN KONSUMER

Consumer Banking

## KARTU KREDIT BANK MEGA

### BANK MEGA CREDIT CARD

Tahun 2014 kembali merupakan tahun yang luar biasa bagi pertumbuhan kinerja bisnis kartu kredit Bank Mega. Dengan keberhasilan dalam meningkatkan jumlah kartu menjadi 2 (dua) juta kartu, Bank Mega mempertahankan posisi sebagai Bank nomor 1 penerbit kartu kredit Visa di Indonesia. Konsistensi dalam memberikan *benefit* lebih kepada pemegang kartu kredit Bank Mega baik dalam fitur, fasilitas dan program promosi mengantarkan pertumbuhan *volume* transaksi lebih dari 40% dengan *outstanding balance* mencapai pertumbuhan lebih dari 50% dibandingkan tahun lalu. Meningkatnya *volume* transaksi kartu kredit mengantarkan Bank Mega menjadi Bank Nomor 1 transaksi kartu kredit VISA di Indonesia.

Saat ini dengan portofolio yang cukup besar, Bank Mega merupakan salah satu *issuer* kartu kredit yang diperhitungkan di Indonesia. Strategi bisnis kartu kredit dengan fokus pada kota-kota besar di wilayah selain Jakarta untuk meraih segmen kartu kredit yang sedang tumbuh dan penerapan manajemen risiko yang tepat diharapkan dalam beberapa tahun ke depan akan menjadikan Bank Mega sebagai *issuer* kartu kredit terbesar di Indonesia.

### Optimalisasi Kinerja Kartu Kredit Bank Mega Dengan Meningkatkan Sinergi CT Corp

Sinergi bisnis antara dua atau lebih perusahaan pada dasarnya bukan merupakan hal yang baru. Di era globalisasi dan tingkat persaingan yang semakin ketat ini serta dengan berbagai regulasi Bank Indonesia yang mengatur secara ketat industri kartu kredit, sinergi sudah merupakan alat strategis yang efektif dan menjadi pilihan yang tepat untuk mewujudkan tujuan bisnis. Sebagai contoh adalah Bank Mega yang mengusung sinergi dengan perusahaan-perusahaan di bawah naungan CT Corp.

Kartu Kredit Bank Mega menawarkan berbagai keuntungan dan *benefit* yang dapat dinikmati sepanjang tahun dan mencakup seluruh kebutuhan pemegang kartunya.

*In 2014 Bank Mega again recorded remarkable performances of Bank Mega credit card. With the success in improving the numbers of cards to 2 (two) million cards, Bank Mega maintain the position as Number One Bank as Visa card issuer in Indonesia. The consistency in offering more benefits to Bank Mega cardholders both in its features, facilities and promo programs delivered Bank Mega to the transaction growth of more than 40% with outstanding balance growth reached more than 50% compared to the previous year. The increase in transaction volume of Bank Mega credit card delivered Bank Mega to be the Number 1 transaction of VISA card in Indonesia.*

*Currently with the large enough portfolio, Bank Mega has become one of the best credit card issuer in Indonesia. Credit card business strategy with a focus on major cities in the region besides of Jakarta to reach the credit card segment that is growing and the implementation of appropriate risk management is expected in the next few years to deliver Bank Mega as the largest credit card issuer in Indonesia.*

### Optimization of Bank Mega Credit Card Performance with the Improvement of CT Corp Synergy

*Business synergy between two or more companies is not a new thing. In the era of globalization and the increasing competition level as well as the regulations of Bank Indonesia which strictly regulate the credit card industry, synergy has become an effective strategic tool and became the right choice to achieve the business goals. As an example is Bank Mega which carries the synergy with companies under CT Corp.*

*Bank Mega Bank Credit Card offers various advantages and benefits which can be enjoyed throughout the year and covers all the needs of the cardholders.*



### Feasting & Dining

Bagi seluruh pemegang kartu yang memiliki hobi wisata kuliner, Kartu Kredit Bank Mega menawarkan berbagai program kuliner dengan lebih dari 500 restoran dan café yang tersebar di seluruh Indonesia. Bekerjasama dengan Trans F&B, Kartu Kredit Bank Mega memberikan penawaran eksklusif sepanjang tahun berupa diskon sampai dengan 50% di Coffee Bean and Tea Leaf, Baskin Robbins dan Wendy's yang tergabung dalam Trans F&B.

### Fashion & Lifestyle

Khusus untuk para pecinta *fashion* dan pemegang kartu yang gemar mengoleksi barang-barang *brand* favoritnya dari Trans Fashion, Kartu Kredit Bank Mega memberikan penawaran spesial diskon 20% untuk MegaFirst Infinite Credit Card dan diskon 10% untuk Kartu Kredit Bank Mega lainnya serta cicilan bunga ringan 0% di Aigner, Tommy Hilfiger, Furla, Hugo Boss, Jimmy Choo, Tods, Salvatore Ferragamo, Valentino, Francesco Biasia, Canali, Armani Jeans, Brioni dan masih banyak lagi yang tergabung dalam Trans Fashion.

Metro Department Store adalah salah satu perusahaan di bawah CT Corp yang menjembatani kebutuhan *lifestyle* dengan menawarkan produk pakaian dan aksesoris berkualitas. Filosofi yang melandasi perusahaan ini adalah menyediakan lingkungan dan pengalaman berbelanja yang nyaman serta menyenangkan. Bank Mega dan Metro Department Store telah bekerjasama menciptakan program spesial yang sifatnya eksklusif bagi pemegang kartu kredit Bank Mega, di antaranya; diskon

### Feasting & Dining

*For all cardholders with culinary hobby, Bank Mega Credit Card offers a multitude of exciting culinary programs in more than 500 selected restaurants and café various cities across Indonesia. Partnered with Trans F&B, Bank Mega Credit Card gives exclusive offers of special discount throughout the year up to 50% in Coffee Bean and Tea Leaf, Baskin Robbins and Wendy's which are all part of Trans F&B entity.*

### Fashion & Lifestyle

*Exclusively for fashionista and cardholders who loves to own their favorite brands from Trans Fashion, Bank Mega Credit Card gives special offer of 20% discount for MegaFirst Infinite Credit Card and 10% discount for other Bank Mega Credit Card as well as 0% installment Mega Pay in Aigner, Tommy Hilfiger, Furla, Hugo Boss, Jimmy Choo, Tods, Salvatore Ferragamo, Valentino, Francesco Biasia, Canali, Armani Jeans, Brioni and many other merchants in Trans Fashion.*

*Metro Department Store is the company under CT Corp which support the lifestyle needs by offering various exclusive clothing and accessories. The philosophy of this company is to provide environment and convenient shopping experience. Bank Mega and Metro Department Store are partnered to create special program exclusively for Bank Mega cardholder, namely are; 10% discount throughout year, special birthday gift on the birthday month of cardholders, and super low interest rate*

10% sepanjang tahun, *special birthday gift* pada bulan ulang tahun pemegang kartu, serta cicilan bunga ringan 0% dengan berbagai pilihan tenor.

### Travel & Leisure

Rencanakan liburan dengan memanfaatkan berbagai penawaran khusus yang ditawarkan oleh Kartu Kredit Bank Mega. Bank Mega bekerjasama dengan Anta & Vaya Tour yang mencakup penyediaan tiket, akomodasi, paket wisata dan berbagai keistimewaan lainnya. Manfaat yang diperoleh dengan menggunakan kartu kredit Bank Mega antara lain:

- Tidak dikenakan biaya tambahan (*surcharge*)
- Harga tiket internasional yang kompetitif
- Program fasilitas cicilan bunga ringan

Alternatif liburan yang tidak kalah menarik adalah menghabiskan waktu dengan keluarga di Trans Studio Makassar dan Bandung yang menawarkan wahana seru dan menarik. Liburan hemat dengan diskon tiket masuk Trans Studio 25% dengan kartu kredit Bank Mega.

Selain dapat menikmati wahana, Kawasan Terpadu Trans Studio Bandung juga menawarkan kesempatan untuk memanjakan diri dengan berbelanja di Trans Studio Mall ataupun beristirahat menginap di Trans Luxury Hotel dan IBIS Hotel. Pemegang Kartu Bank Mega dapat menikmati penawaran menginap dengan harga spesial serta diskon 50% untuk *weekdays* dan 25% untuk *weekend*.

### Daily Necessities

Carrefour Indonesia, pusat belanja berkonsep *hypermarket* yang berada di bawah PT Trans Retail Indonesia yang memiliki konsep *One-Stop Shopping* diusung untuk menawarkan ragam produk dengan harga murah dan pelayanan terbaik. Carrefour dan Bank Mega bekerjasama memberikan keuntungan yang terbaik bagi pemegang kartu Bank Mega di antaranya; "Mega Deal" berupa penawaran barang-barang pilihan dengan harga spesial setiap minggunya, *Cashback* untuk pembelian di Carrefour serta program "Zepro" yaitu cicilan 0% untuk barang-barang pilihan.

### Entertainment & Amusement

TRANS TV, TRANS7, CNN Indonesia dan Detikcom juga merupakan perusahaan-perusahaan yang berada di bawah payung TRANSMEDIA. Bersama Bank Mega, TRANSMEDIA bekerja sama untuk meningkatkan *brand awareness* dan menyampaikan berbagai pilihan program promosi khususnya kepada pemegang kartu Bank Mega dan masyarakat luas.

*installment 0% with various tenor choices.*

### Travel & Leisure

*Plan your holiday with special deals offered by Credit Card Bank Mega. Bank Mega collaborates with Anta & Vaya Tour. Including from ticket purchase, accommodation, tour packages, and other privileges. The privileges of using Bank Mega credit card are:*

- *There is no surcharge*
- *Competitive international tickets*
- *Low rate installment facility program*

*Another interesting holiday alternative is to spend time with family at Trans Studio Makassar and Bandung which offers fun and exciting rides. Thrifty holiday with 25% discount tickets to Trans Studio with Bank Mega credit card.*

*In addition to enjoying the rides, Integrated Area Trans Studio Bandung also offers the opportunity to indulge in shopping at Trans Studio Mall or to stay at the Trans Luxury Hotel and the IBIS Hotel. Bank Mega cardholders are entitled to special price offer and 50% discount on weekdays as well as 25% discount on weekends.*

### Daily Necessities

*Carrefour Indonesia, shopping center with hypermarket concept under PT Trans Retail Indonesia with One Stop Shopping concept offers products with low cost and best services. Carrefour and Bank Mega are partnered to give special interest for Bank Mega cardholders namely are; "Mega Deal", which is an offer for selected goods with special price every week, and cash back for purchase in Carrefour as well as program "Zepro" which is 0% installment for selected goods.*

### Entertainment & Amusement

*TRANS TV, TRANS7 CNN Indonesia and Detikcom are also under TRANSMEDIA. Along with Bank Mega, TRANSMEDIA are partnered to in increasing brand awareness and introducing various promotion program choices, especially to Bank Mega cardholders and general public.*

### Financial Institution

CT Corp juga memiliki beberapa institusi keuangan seperti Asuransi Umum Mega yang bergerak di bidang jasa asuransi umum, serta Asuransi Jiwa Mega Indonesia yang bergerak di bidang jasa Asuransi Jiwa. Bank Mega dan kedua asuransi di atas memiliki tujuan membantu pada perencanaan keuangan dan perlindungan diri serta kepemilikan barang berharga pemegang kartunya.

### Financial Institution

*CT Corp also has several financial institutions such as Mega Insurance in general insurance category, Mega Life Insurance and Mega Indonesia Life insurance, which both offers life insurance. Bank Mega and both insurance above has the purpose to help the financial planning and personal protection as well as ownership of valuable goods of the cardholders.*

## PENDANAAN

### FUNDING

#### MegaFirst

“Nasabah MegaFirst tidak hanya menjadi nasabah istimewa Bank Mega, namun sekaligus juga akan menjadi bagian dari keluarga besar CT Corp”.

#### MegaFirst

*“MegaFirst customers are not only special customers for Bank Mega but also parts of the CT Corp family.”*

Berbeda dari *priority banking* pada umumnya, MegaFirst juga dirancang untuk mengakomodir kebutuhan konsumen seputar gaya hidup dan eksklusivisme selain produk perbankan, investasi, kemudahan bertransaksi, produk asuransi dan kesehatan. Layanan perbankan berorientasi Gaya Hidup Eksklusif yang dipersembahkan khusus untuk Nasabah MegaFirst meliputi:

*Unlike priority banking service in general, MegaFirst is especially tailored to accommodate consumers' needs of lifestyle and exclusivity aside from banking, investment, ease of transaction, insurance, and health products. The exclusive lifestyle oriented banking product presented especially for customers of MegaFirst includes:*

#### Keistimewaan Gaya Hidup:

- Bekerjasama dengan Trans Fashion, MegaFirst mempersembahkan berbagai diskon khusus dan keistimewaan dalam memenuhi gaya hidup yang eksklusif dengan rangkaian merek *fashion premium* dari Trans Fashion mulai dari Aigner, Armani Jeans, Brioni, Boss Orange, Canali, Emporio Armani, Francesco Biasia, Furla, Giorgio Armani, Hugo Boss, Jimmy Choo, Mango, Salvatore Ferragamo, Red Valentino, TOD'S, Tommy Hilfiger, Valentino, Versace Jeans dan koleksi kelas atas lainnya.
- Lebih banyak kemudahan dan diskon khusus di The Trans Luxury Hotel dan Ibis Hotel Bandung, Trans Studio Bandung dan Makassar, Anta & Vaya Tour, The Coffee Bean & Tea Leaf, Baskin Robbins, Wendys, Carrefour, Metro Dept Store.
- Beragam fasilitas dan penawaran menarik lainnya untuk *Domestic Airport Lounge*, *priority pass*, layanan VIP *international airport lounge* di 600 bandara di 100 negara dan 300 kota besar di seluruh dunia, asuransi perjalanan, dan *dining privileges*.
- Selain itu melalui Visa Infinite Megafirst, Nasabah juga akan mendapatkan penawaran istimewa dari jaringan hotel, butik hotel, vila dan resort di

#### Lifestyle Privilege:

- *Partnering with Trans Fashion, MegaFirst offers various special discounts and privileges to fulfill the need of exclusive lifestyle with fashion premium branded fashion series from Trans Fashion such as Aigner, Armani Jeans, Brioni, Boss Orange, Canali, Emporio Armani, Francesco Biasia, Furla, Giorgio Armani, Hugo Boss, Jimmy Choo, Mango, Salvatore Ferragamo, Red Valentino, TOD'S, Tommy Hilfiger, Valentino, Versace Jeans and other high end collections.*
- *More privileges and special discounts at The Trans Luxury Hotel and Ibis Hotel Bandung, Trans Studio Bandung and Makassar, Anta Tour, Vaya Tour, The Coffee Bean & Tea Leaf, Baskin Robbins, Wendys, Carrefour and Metro Dept Store.*
- *More fascinating offers and facilities at Domestic Airport Lounge; enjoy priority pass, VIP services in International Airport Lounge in 600 airport in 100 countries and in 300 big cities around the world, along with travel protection and dining privileges.*
- *With Visa Infinite, MegaFirst customers will also enjoy special offers in hotel chains, boutique hotels, villas and resorts in Indonesia and overseas,*



Indonesia dan mancanegara, *complimentary* golf di 8 (delapan) lapangan golf di Indonesia dan 5 (lima) klub golf terkemuka di 4 (empat) negara.

*complimentary* golf in 8 (eight) golf courses in Indonesia and 5 (five) famous golf clubs in 4 (four) countries.

#### Perlindungan Keluarga dan Kesehatan

Layanan perlindungan maksimal bagi anggota MegaFirst dan keluarga melalui fasilitas *medical checkup* dan *health navigator* di AsiaMedic Wellness Assessment Centre-Singapore yang dilengkapi dengan Medical Concierge Services.

#### Family & Health Protection

*MegaFirst* customer and family will enjoy a maximum protection services through a medical checkup facilities and health navigator in AsiaMedic Wellness Assessment Centre Singapore completed with Medical Concierge Service.

MegaFirst  
Cashback\* biaya RTGS  
dengan Mega E-Banking

First Class Banking

MEGAFIRST Call Center: 60001 (HP) <http://megafirst.bankmega.com>

## MASS MARKET FUNDING

Portfolio Mass Market Funding Bank Mega terbagi menjadi dua tipe kategori yaitu *retail* dan korporasi. Nasabah *retail* adalah nasabah dengan tipe customer Individu/perorangan dengan saldo di bawah Rp500 juta walaupun masih terdapat *mass market* individu dengan saldo di atas Rp500 juta. Sedangkan nasabah korporasi adalah nasabah dengan tipe *customer* non-individu/korporasi dengan saldo di bawah Rp20 miliar dan masih termasuk nasabah dengan saldo Rp500 juta.

*Portfolio of Mass Market Funding Bank Mega divided into two categories, namely retail and corporate. Retail customers are customers with individual customer types/ individuals with balances below 500 million even though there are still individual mass market with balances over 500 million. Corporate customers are customers with the type of customer non-individual/corporation with balances below 20 billion and still including customers with a balance of Rp500 million.*

Di 2014, Bank Mega meluncurkan produk dan program baru yaitu Bancassurance Product (Mega Prima Link) yang dikeluarkan oleh asuransi jiwa Mega Indonesia. Produk ini adalah produk asuransi jiwa yang mengandung unsur proteksi dan investasi jangka menengah dan panjang dengan pembayaran premi secara berkala.

*In 2014, Bank Mega launched new products and programs namely Bancassurance Product (Mega Prima Link) issued by Mega Indonesia life insurance. This product is a life insurance product which contains protection and medium and long-term investments with regular premium payment. This product is also aimed*



Produk ini juga bertujuan untuk lebih memberikan *Fee Based Income* untuk Bank Mega. Program baru yang diluncurkan adalah Mega Top Up Tabungan dan Mega Rencana Promo yang bertujuan untuk lebih meningkatkan *volume* untuk produk CASA serta menurunkan tingkat *Cost of Fund funding* Bank Mega.

*provide fee based income for Bank Mega. The new programs launched are Mega Top Up Tabungan and Mega Rencana Promo which aims to increase the volume of CASA as well as decrease the Cost Of Fund of Bank Mega funding level.*



Posisi akhir tahun 2014 portofolio *Mass Market Funding* Bank Mega adalah sebesar Rp35.883 miliar, mencapai 70% dari target yang telah ditetapkan yaitu sebesar Rp52.000 miliar. Pencapaian target ini turut berkontribusi terhadap pencapaian portofolio *consumer banking* Bank Mega secara keseluruhan yang mencapai Rp35.883 miliar di akhir 2014 atau naik sebesar Rp1.658 miliar dibandingkan posisi akhir tahun 2013 yang sebesar Rp34.225 miliar. Pencapaian ini tak terlepas dari strategi *tactical program* untuk produk-produk Bank Mega dan diselenggarakannya *event-event* khusus untuk para nasabah.

*At the end of 2014, the position of Bank Mega Mass Market Funding's portfolio amounted to Rp35,883 billion, which reached 70% of the targets set in the amount of Rp52,000 billion. This target achievement contribute to the achievement of the overall portfolio of Bank Mega consumer banking which reached Rp35,883 billion at the end of 2014 or increased by Rp1,658 billion compared to the end of 2013 which amounted to Rp34,225 billion. This achievement cannot be separated from the tactical strategy program for Bank Mega products and special events for customers.*

Untuk tahun 2015, portofolio *Mass Market Funding* Bank Mega ditargetkan bertumbuh Rp14 triliun. Target ini dibagi kepada *mass market*, *mass affluent* dan *MegaFirst* sebesar Rp11 triliun dan kepada *mass market corporate* sebesar Rp3 Triliun. Untuk mencapai target tersebut, Bank Mega akan Melakukan beberapa kegiatan antara lain dengan mengembangkan Dana pihak ketiga dengan Pengembangan Nasabah *Mass Market* melalui program kompetitif, Pengembangan Nasabah *MegaFirst* berbasis *Membership Benefit & Lifestyle*, Perbaikan Proses dan kualitas layanan serta Pengembangan Jaringan, Fitur dan layanan Perbankan.

*For 2015, Bank Mega Mass Market Funding portfolio is targeted to grow by Rp14 trillion. This target is divided to the mass market, mass affluent and MegaFirst of Rp11 trillion and to mass market corporate by Rp3 trillion. To achieve these targets, Bank Mega will perform some activities, such as developing the third party fund by Mass Market Client Development through a competitive program, MegaFirst Client Development based on Membership Benefit & Lifestyle, Process Improvement and quality of services as well as Network Development, Features and Banking service.*

Bank Mega juga akan mengembangkan beberapa produk dan aktivitas baru sebagai berikut:

1. Kerja sama lanjutan dengan High Scope (sebagai *pilot project*) untuk pembayaran uang sekolah para murid melalui produk tabungan Mega Perdana.
2. Pembuatan produk reksa dana dan penambahan varian produk *bonds* untuk sebagai usaha untuk meningkatkan *Fee Based Income* Bank.
3. Penambahan produk *fund* MPL untuk memberikan pilihan investasi yang beragam kepada nasabah.

Selain mengembangkan produk dan aktivitas baru, pengembangan berkelanjutan atas produk/aktivitas yang telah dimulai pada tahun-tahun sebelumnya juga tetap akan dilakukan melalui:

1. Pelaksanaan program dan aktivitas *marketing* untuk meningkatkan *brand image*, *brand awareness*, kesetiaan pelanggan dan tingkat akuisisi dengan melakukan *rebranding* dan *relaunching* produk/ layanan yang menjadi prioritas utama antara lain:
  - Pengembangan program Mega Pasti Plus untuk Tabungan Mega Dana dan Mega Maxi dengan skema baru.
  - Penyaluran donasi Mega berbagi untuk sekolah yang membutuhkan guna meningkatkan *brand image* dan *brand awareness* Bank Mega.
  - Pengembangan fasilitas *sweep account* Bank Mega untuk kemudahan transaksi nasabah.
  - Pembuatan program giro Bank Mega untuk meningkatkan *fee base income* dari transaksi nasabah.
  - Pengembangan program-program *tactical* untuk meningkatkan *brand awareness* nasabah terhadap seluruh produk Bank Mega.
  - Pengembangan fitur produk valas untuk kemudahan nasabah dalam melakukan transaksi valas di Bank Mega.
2. Penambahan jenis dan pengembangan produk-produk *liabilities* seperti deposito, tabungan dan giro baik dalam hal fitur, kemudahan bertransaksi, kemasan maupun jenis mata uang.

Bank Mega will also develop several new products and activities mentioned below:

1. Continued collaboration with High Scoop (as a pilot project) for the payment of school through Mega Perdana savings produCT
2. Formation of mutual funds products and additional variants for the bonds product as an effort to increase the fee based income of the Bank.
3. Addition of MPL fund products to provide a variety of investment options to customers.

In addition to developing new products and activities, sustainable development of the products/activities which have been established in previous years will also remain to be performed through:

1. Implementation of the program and marketing activities to enhance brand image, brand awareness, customer loyalty and acquisition rate with rebranding and relaunching the top priority product/service among others:
  - Development of Mega Pasti Plus program for Tabungan Mega Dana and Mega Maxi with the new scheme.
  - Distribution of Mega Berbagi donation for schools in need to improve brand image and brand awareness of Bank Mega.
  - Development of Bank Mega sweep account facility for ease of customer transactions.
  - Formation of Bank Mega current accounts program to increase fee base income from customer transactions.
  - Development of tactical programs to increase customers' brand awareness of the entire products of Bank Mega.
  - Development of valas product features for ease of customer in foreign exchange transactions in Bank Mega.
2. Type addition and product development of liabilities products such as deposits, savings and current accounts both in terms of features, ease of transaction, packaging and type of currency.

## ELECTRONIC BANKING

### Anjungan Tunai Mandiri (ATM)

### Automatic Teller Machine (ATM)

	2014	2013	Pertumbuhan Growth
Jumlah Transaksi (juta) <i>Total Transaction (million)</i>	22.3	22.8	-2.9%
Volume (miliar Rupiah/IDR billion)	16.6	15.4	7.8%
Fee Base income (miliar Rupiah/IDR billion)	41.1	32.2	27.6%

*Fee Based Income* dari ATM memberikan kontribusi pertumbuhan yang signifikan yaitu sebesar 27,6% dari Rp32,2 miliar menjadi Rp41,1 miliar. Sementara *volume* transaksi meningkat sebesar 7,8% dari Rp15,4 triliun menjadi Rp16,6 triliun.

*Fee Based Income from ATM contributed in significant growth of 27.6% from Rp32.2 billion to Rp41.1 billion. Meanwhile the volume of transaction increased to 7.8% from Rp15.4 trillion to Rp16.6 trillion.*

Sesuai regulasi Bank Indonesia mengenai penggunaan kartu ATM/Debit berbasis chip yang akan mulai dijalankan pada 1 Januari 2016, maka ATM pun perlu disiapkan untuk dapat menerima kartu ATM *chip*. Bank Mega sudah mulai mengganti sebagian mesin-mesin ATMnya dengan mesin generasi baru agar siap menerima transaksi berbasis kartu *chip*.

*According to Bank Indonesia regulations regarding the use of ATM/Debit card-based chip which will be effective on January 1st, 2016, the ATM also need to be prepared to be able to receive an ATM card chip. Bank Mega has begun replacement of some ATM machines with the new machine generation to be ready to accept chip card-based transactions.*

### Kartu Debit

### Debit Card

	2014	2013	Pertumbuhan Growth
Jumlah Transaksi (ribu) <i>Total Transaction (thousand)</i>	810	730	11.0%
Volume (miliar Rupiah/IDR billion)	258.2	242.5	6.5%
Fee Base income (miliar Rupiah/IDR billion)	3,445	3,398	1.4%

Jumlah transaksi kartu debit Bank Mega meningkat 11%, dari 730 ribu transaksi pada tahun 2013 menjadi 810 ribu transaksi di tahun 2014, sementara jumlah *volume* transaksi meningkat 6,5% dari Rp242,5 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp258,2 miliar pada tahun 2014. Kenaikan ini juga berkontribusi pada kenaikan *Fee Based Income* sebesar 1,4% menjadi sebesar Rp3.445 miliar pada tahun 2014.

*The number of Bank Mega debit card transactions increased by 11% from 730 thousand transactions in 2013 to 810 thousand transactions in 2014, while the total volume of transactions increased by 6.5% from Rp242.5 billion in 2013 to Rp258.2 billion in 2014. The increase this also contributed to the increase in Fee Based Income as much as 1.4% to Rp3,445 billion in 2014.*

Kartu debit Bank Mega memiliki keunggulan yaitu dapat digunakan untuk transaksi di *merchant* dan ATM berlogo Visa di seluruh dunia. Selain itu kartu debit Bank Mega juga dapat digunakan untuk tarik tunai, transfer dan cek saldo di jaringan ATM Prima dan ATM Bersama serta tarik tunai di jaringan ATM MEPS Malaysia.

*Bank Mega debit card has the advantage which can be used for transactions at merchants and ATM with the Visa logo worldwide. In addition, Bank Mega debit card can also be used for cash withdrawal, transfer and balance inquiry at ATM Prima and ATM Bersama network and cash withdrawal at ATM MEPS Malaysia.*

## Mega Internet

## Mega Internet

	2014	2013	Pertumbuhan Growth
Jumlah User Individu <i>Total individual User</i>	31.803	25.918	22.7%
Jumlah Transaksi Individu <i>Total individual Transactions</i>	439.867	414.814	6%
Volume (jutaan Rupiah/IDR million)	290.014	127.367	127.7%

Pertumbuhan jumlah *user* individu Bank Mega meningkat sebesar 22,7% dari 25.918 *user* di tahun 2013 menjadi 31.803 *user* di tahun 2014. Dengan kenaikan *volume* transaksi sebesar 127,7% dari Rp127.367 juta menjadi Rp290.014 juta, menunjukkan peningkatan nilai transaksi *channel* Mega Internet. Adapun kenaikan jumlah transaksi meningkat 6% dari 414.814 transaksi menjadi 439.867 transaksi.

*The growth in the number of Bank Mega individual users increased by 22.7% from 25,918 users in 2013 to 31,803 users in 2014. With the increase in the volume of transactions amounted to 127.7% from Rp127,367 million to Rp290,014 million, showing an increase in the value of Mega Internet transaction channel. The increase in the number of transactions increased by 6% from 414,814 transactions to 439,867 transactions.*

Pada bulan September 2014, Mega Internet telah mulai menggunakan jenis otentikasi *soft token* Mega dengan *One Time Password* (OTP) yang dikirimkan melalui SMS. Dengan adanya jenis otentikasi OTP ini, *user* dapat melakukan transaksi dengan aman, mudah dan nyaman.

*In September 2014, Mega Internet has begun to use soft token Mega authentication with One Time Password (OTP) which is sent via SMS. With this OTP authentication, the user can do the transaction with safe, easy and convenient.*

## MEGA MOBILE

## MEGA MOBILE

	2014	2013	Pertumbuhan Growth
Jumlah User Individu <i>Total individual User</i>	43.464	24.014	80.9%
Jumlah Transaksi Individu <i>Total individual Transactions</i>	557.443	152.277	266.1%
Volume (jutaan Rupiah/IDR million)	339.237	68.605	394.5%

Jumlah *user* Mega Mobile terus mengalami peningkatan yaitu sebesar 80,9% dari 24.014 *user* di tahun 2013 menjadi 43.464 *user* di tahun 2014. *Volume* transaksi juga mengalami peningkatan sebesar 394,5% dari Rp68.605 juta menjadi Rp339.237 juta. Hal ini menunjukkan peningkatan yang terjadi pada nilai transaksi *channel* Mega Internet. Selain itu, jumlah transaksi juga mengalami peningkatan sebesar 6%, yaitu dari 152.277 transaksi menjadi 557.443 transaksi.

*The number of Mega Mobile users has increased continuously to 80.9% from 24,014 users in 2013 to 43,464 users in 2014. The volume of transaction has also grown by 394.5% from Rp68,605 million to Rp339,237 million. This is shown the increase in channel transaction value of Mega Internet. In addition, the transaction volume also increased 6% from 152,777 transactions to 557,443 transactions.*

Berkat konsistensinya dalam memberikan pelayanan terbaik, pada ajang penghargaan *Award 2014 Banking Service Excellence* yang diadakan oleh majalah *Infobank*, Bank Mega meraih *3rd Best SMS Banking* untuk kategori *Commercial Bank*.

*Because of its consistency in providing the best service, at the awards event of 2014 Award Banking Service Excellence held by Infobank magazine, Bank Mega won the 3rd Best SMS Banking for Commercial Banks category.*

## Mega Cash

## Mega Cash

	2014	2013	Pertumbuhan Growth
Penjualan Kartu <i>Card Sales</i>	410.596	503.941	(-) 18.5%
Jumlah Transaksi <i>Total Transactions</i>	2.497.948	2.947.227	(-) 15.3%
<i>Volume (Rupiah/IDR)</i>	185.344.025.751	282.205.869.807	(-) 34.3%

**Penjualan Kartu**

Penjualan Mega Cash sepanjang 2014 berjumlah 410.596 kartu. Saat ini Bank Mega termasuk ke dalam 4 besar bank penerbit kartu unik (uang elektronik) dengan jumlah pengguna kartu Mega Cash sebanyak 3.017.367 kartu.

**Transaksi dan Floating Fund**

Jumlah transaksi di tahun 2014 adalah sebesar Rp2,5 juta transaksi. Posisi *float* per akhir Desember 2014 adalah sebesar Rp18,19 miliar. Implementasi yang berjalan pada 2014 adalah integrasi *prepaid* pada sistem semua koridor Trans Jakarta *busway*.

Pada tahun mendatang, Bank Mega beserta 5 bank lainnya akan berpartisipasi dalam melayani pembayaran parkir yang dilakukan secara elektronik melalui uang elektronik pada Terminal Parkir Elektronik (TPE) di Jalan Sabang, Jakarta Pusat dan akan terus dikembangkan ke *merchant* dan transportasi publik lainnya seperti MRT dan kereta *railink* Soekarno-Hatta (Soetta).

**Cards Sales**

*Mega Cash Sales in 2014 amounted to 410,596 cards sales. Currently, Bank Mega is one of the 4 unique card issuers bank (electronic money) by the number of card users as much as 3,017,367 cards.*

**Transaction and Floating Fund**

*The number of transaction in 2014 is Rp2.5 million transactions. The position of float at the end of December 2014 is Rp18.19 billion. The implementation in 2014 is the prepaid integration in the system of all corridors of Trans Jakarta Busway.*

*In the upcoming years, Bank Mega along with 5 other banks will participate in serving the electronic parking payment through the electronic money at Electronic Parking Terminal (EPT) in Jalan Sabang, Central Jakarta and will continue to be developed to merchants and other public transportation such as MRT and Railink Soekarno-Hatta (Soetta) Train.*





**E-commerce****E-commerce**

	2014	2013	Pertumbuhan Growth
Jumlah Merchant <i>Number of Merchant</i>	43	15	186%
Jumlah Transaksi <i>Total Transactions</i>	8.099	4.957	63.4%
Volume (miliar Rupiah/IDR billion)	12.7	3.5	266%
FBI (jutaan Rupiah/IDR million)	297	77.9	281.3%

Sejak tahun 2013 lalu bisnis *e-commerce acquiring* Bank Mega telah berjalan secara efektif dan terus berkembang. Hingga 31 Desember 2014, *merchant E-commerce* Bank Mega terdiri dari *merchant group* seperti Trans Studio Bandung, Anta Vaya, Transvision, Detik.com, Trans Resort Bali serta *merchant* lainnya seperti *tiketdomestik.com*, *kiatour&travel*, *citilink*, *jeruknipis.com*, *Pazia*, *tokopda.com*, *bhinneka.com*, *wellcommshop* dan lain-lain.

Untuk lebih meningkatkan nilai transaksi di tahun 2015, Bank Mega akan memperluas kerjasama dengan menambahkan *sales channel* dengan 2 *provider payment gateway* besar dan diharapkan untuk dapat menambah lebih dari 600 *merchant* yang bekerja sama dengan Bank Mega, serta *merchant* dari industri Airlines, seperti Air Asia, Sriwijaya Air dan Garuda Indonesia yang merupakan penyumbang terbesar transaksi *online*.

Since 2013 through the *e-commerce acquiring business* Bank Mega has grown effectively and continuously. Until December 31st, 2014, the *E-commerce merchants* of Bank Mega consists of *merchant groups* such as Trans Studio Bandung, Anta Vaya, Transvision, Detik.com, Trans Resort Bali and other *merchants* like *tiketdomestik.com*, *Kiatour&travel*, *Citilink*, *jeruknipis.com*, *Pazia*, *tokopda.com*, *bhinneka.com*, *Wellcomm Shop* and others.

To further increase the value of transactions in 2015, Bank Mega will expand the cooperation by adding a *sales channel* with 2 large *payment gateway provider* and is expected to add more than 600 *merchants* to collaborate with Bank Mega, as well as the *merchant* of industrial Airlines, such as Air Asia, Sriwijaya Air and Garuda Indonesia which are the largest contributor to *online transactions*.

## WHOLESALE & RETAIL BANKING



“Strategi utama Bank Mega pada segmen *Wholesale & Retail Banking* untuk mencapai target di tahun 2014 adalah fokus pada *middle market* dan korporasi papan atas. Selain itu, fokus pada kualitas *account* dan pendekatan efisiensi dalam mendukung bisnis nasabah diutamakan. Hal ini terbukti dalam mengelola segmen *Corporate, Commercial, Retail* dan *Wholesale Funding*, Bank Mega telah berhasil membukukan profit sebesar Rp433 miliar atau 57% dari total profit Bank Mega.”

Fokus tahun 2014 yang diterapkan oleh Bank Mega adalah “Persiapan untuk *Take Off*”. Strategi ini merupakan kelanjutan dari fokus tahun sebelumnya yang menekankan “Penguatan Pondasi dan Landasan” pada semua segmen bisnis yang ada.

Pencapaian kinerja selama tahun 2014 tidak terlepas dari kondisi ekonomi nasional Indonesia yang terpengaruh oleh beberapa peristiwa seperti penyelenggaraan Pemilihan Umum (Pemilu) yang diikuti dengan pergantian/suksesi kepemimpinan nasional, turunnya kinerja beberapa sektor usaha seperti sektor pertambangan dan semakin melemahnya nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing.

Meskipun tingkat persaingan perbankan semakin ketat sepanjang tahun 2014, khususnya dalam pemberian

*“The main strategy of Bank Mega on Wholesale & Retail Banking to reach the target in 2014 is focused on the middle market and corporate board. In addition, the focus on accounts quality and efficiency approach in supporting the customer business takes precedence. This is proven in managing segment Corporate, Commercial, Retail and Wholesale Funding, Wholesale & Bank Mega has posted a profit of Rp433 billion or 57% of the total profit of Bank Mega.”*

*In 2014, Bank Mega applied the focus “Preparing for Take Off”. This strategy is a continuation of the previous year focus which emphasizes “Strengthening Foundations and Base” in all business segments.*

*The achievements in 2014 cannot be separated from the Indonesian national economic conditions which was affected by several events such as national election followed by replacement/national leadership succession, the decline in the performance of some sectors such as mining and the weakening of the value of Rupiah against foreign currencies.*

*Although the level of banking competition becomes more intense throughout 2014, particularly in the provision of*

*Wholesale & Retail Banking Bank Mega telah berhasil membukukan profit sebesar Rp433 miliar atau 57% dari total profit Bank Mega.*

*Bank Mega Wholesale & Retail Banking has posted a profit of Rp433 billion or 57% of the total profit of Bank Mega.*

tingkat suku bunga (kredit/*funding*) serta layanan, namun Bank Mega secara umum berhasil membukukan pertumbuhan positif.

*interest rate (credit/funding) as well as services, but Bank Mega still manage to record positive growth.*

## KEGIATAN USAHA

### BUSINESS ACTIVITIES

*Wholesale & Retail Banking Bank Mega mempunyai 2 (dua) kegiatan usaha yang utama yaitu penyaluran kredit dan penghimpunan dana. Dalam menjalankan usaha tersebut Bank Mega fokus pada strategi *wholesale transaction banking* dengan penyediaan solusi yang mampu meningkatkan transaksi nasabah.*

*Bank Mega Wholesale & Retail Banking has two (2) main business activities namely are lending and fund raising. In carrying out the business Bank Mega focus on *wholesale transaction banking* strategy is by providing solutions which is able to increase customers' transactions.*

Sepanjang tahun 2014, Bank Mega berhasil membukukan total Fasilitas Kredit sebesar Rp12,4 triliun, dengan pencairan (*disburse*) rata-rata 86% atau sebesar Rp10,7 triliun yang menghasilkan pertumbuhan bersih (*net growth*) sebesar Rp2,4 triliun. Pertumbuhan bersih tahun 2014 tersebut berhasil mengangkat posisi Baki Debet sebesar 15% dari posisi Rp19,0 triliun pada Desember 2013 meningkat menjadi Rp21,8 triliun pada akhir Desember 2014.

*Throughout 2014, Bank Mega posted a total Credit Facility amounting to Rp12.4 trillion, with an average disburse 86% or Rp10.7 trillion, which resulted Rp2.4 trillion in net growth. The net growth in 2014 successfully raised the Debit position 15% from Rp19.0 trillion in December 2013 to Rp21.8 trillion at the end of December 2014.*

Dalam hal penghimpunan dana, Bank Mega berusaha untuk tidak mengikuti tren kenaikan suku bunga di pasar dan mematuhi kebijakan suku bunga simpanan maksimum seperti yang diatur oleh regulator. Hal tersebut berdampak pada penurunan portofolio dari angka Rp18,5 triliun menjadi Rp16 triliun pada akhir Desember 2014.

*In terms of raising funds, Bank Mega tried not to follow the trend of rising interest rates in the market and adhere to the policy of maximum deposit rates as set by the regulator. This decision affected the from Rp18.5 trillion to Rp16 trillion at the end of December 2014.*

## PERBANKAN KORPORASI

### CORPORATE BANKING

Pertumbuhan kredit pada segmen Korporasi di tahun 2014 difokuskan pada perbaikan kualitas kredit dan perolehan pendapatan Bank Mega.

*Credit growth in the Corporate segment in 2014 was focused on improving credit quality and revenue of Bank Mega.*

Penurunan rata-rata *Outstanding* terjadi dikarenakan adanya pembayaran debitur-debitur besar yang mencapai Rp1,2 triliun, tetapi permasalahan ini berhasil diatasi oleh segmen Korporasi dengan cara menutupnya dengan pencairan dari debitur baru sehingga memperkecil penurunan *Outstanding* hingga mencapai Rp228 miliar.

*Outstanding average decrease occurred due to the payment of large debtors which reach Rp1.2 trillion, but the problem is resolved by the Corporate segment by closing the disbursement of the new debtor thus reduce the Outstanding reduction up to Rp228 billion.*

Dengan mempertimbangkan eksposur kredit yang sangat besar, segmen korporasi mengutamakan prinsip kehati-hatian dan menitikberatkan kepada nasabah yang memiliki kualitas yang baik serta kebutuhan pengembangan bisnis yang sesuai dengan strategi bisnis Bank. Kualitas kredit korporasi juga berhasil dijaga dengan baik dan berhasil mempertahankan posisi "Zero Non Performing Loan" pada akhir tahun 2014.

*Taking into account of the very large credit exposures, corporate segment prioritize the precautionary principle and emphasize to customers which have good quality as well as the needs of business development in accordance with the Bank's business strategy. Corporate credit quality also managed to maintain the position of "Zero Non-Performing Loans" at the end of 2014.*

## PERBANKAN KOMERSIAL

### COMMERCIAL BANKING

Pertumbuhan Kredit di tahun 2014 mengalami peningkatan hingga mencapai Rp781 miliar dibandingkan tahun 2013 sebesar Rp584 miliar. Pertumbuhan ini merupakan kontribusi dari peningkatan fasilitas kredit nasabah eksisting dan pembukaan fasilitas baru bagi nasabah baru. Prinsip "*prudent growth*" juga menjadi titik fokus segmen komersial, dengan pencapaian kualitas aset kredit komersial yang berhasil dipertahankan pada level NPL sebesar 0,4%.

*Credit growth in 2014 has increased up to Rp781 billion compared to 2013 which amounting to Rp584 billion. This growth was a contribution of the increase in credit facilities from existing customers and the opening of new facilities for new customers. The principle of "prudent growth" has also become the focal point of the commercial segment, with the achievement of maintained commercial loan asset quality at 0.4% NPL.*

## PERBANKAN RETAIL

### RETAIL BANKING

Pertumbuhan Kredit *Retail* di tahun 2014 mengalami peningkatan hingga mencapai Rp2,3 triliun (pertumbuhan 33% YTD). Hal ini merupakan pencapaian yang maksimal dibandingkan tahun 2013, di mana terjadi perlambatan kredit sebesar Rp1,1 triliun. Pertumbuhan ini merupakan

*Retail Credit Growth in 2014 increased by Rp2.3 trillion (33% growth YTD). This is the maximum achievement than in 2013, where there was a slowdown in credit amounting to Rp1.1 trillion. This growth was a contribution from the increase in credit facilities of the*

kontribusi dari peningkatan fasilitas kredit nasabah eksisting dan pembukaan fasilitas baru bagi nasabah baru.

Pertumbuhan kredit ini secara umum diperoleh dari sub-segmen *retail* bisnis sebesar Rp607 miliar dan *retail* konsumen untuk pembiayaan kendaraan bermotor dan elektronik (*indirect channel*) sebesar Rp2 triliun. Adapun di sisi lain, sub-segmen *retail* konsumen untuk Kredit Pemilikan Rumah (KPR) mengalami perlambatan sebesar Rp289 miliar. Hal ini dikarenakan fokus manajemen untuk lebih berperan dalam pembiayaan kendaraan bermotor dan elektronik serta memperbesar porsi *retail* bisnis di kota-kota utama.

Pertumbuhan kredit juga tetap disertai oleh kualitas aset yang terjaga. Hal ini ditunjukkan dengan level NPL tahun 2014 sebesar 1,5% atau mengalami perbaikan dibandingkan NPL tahun 2013 sebesar 1,8%.

*existing customers and the opening of new facilities for new customers.*

*Credit growth is generally obtained from the sub-segment of retail business amounted to Rp607 billion and consumer retail for financing electronic needs and vehicle (indirect channel) as much as Rp2 trillion. On the other hand, the sub-segment for the retail consumer loans (mortgages) amounting to Rp289 billion slowdown. This is because the focus of management to be more involved in the financing of motor vehicles and electronic as for as to increase the share of retail business in the main cities.*

*Credit growth also remains maintained in the asset quality. This is indicated by the level of NPL in 2014 as much as 1.5% or improved compared to 1.8% in 2013.*



Pencapaian pertumbuhan kredit *retail* di tahun 2014 ini merupakan hasil usaha dari semua lini pada unit kerja terkait, baik antara *support* dan bisnis maupun dengan segmen bisnis lainnya yang saling bersinergi. Dari segi proses, pembenahan dan penyempurnaan dilakukan secara berkelanjutan atas Kebijakan dan SOP Perkreditan yang bertujuan untuk membuat proses penyaluran kredit menjadi lebih efisien, efektif dan sekaligus dapat meningkatkan pelayanan kepada Debitur namun tetap berpegang pada prinsip kehati-hatian.

Dari segi sumber daya manusia, pencapaian tersebut tidak terlepas dari faktor-faktor yang terus dikembangkan melalui:

- Program pelatihan (*training*), pengembangan (*development*) dan *refreshment* terhadap produk dan pelayanan Bank Mega sehingga senantiasa menambah pengetahuan dan keahlian pegawai eksisting dalam memberikan pelayanan terhadap nasabah.
- Program RMDP (*Relationship Manager Development Program*) yang merupakan Program Pendidikan Khusus dan telah menghasilkan *Relationship Manager* (RM) muda berkualitas yang dipersiapkan untuk menjadi ujung tombak dalam penyaluran

*Achievement of retail credit growth in 2014 is the result of efforts of all the lines on the related units, either between the support and business and the other synergic business segments. In terms of process, reform and improvement is sustainable over and SOP Credit Policy which aims to make the lending process more efficient, effective and at the same time can improve service to the Debtor, but stick to the principle of prudence.*

*In terms of human resources, the achievement was related to the factors which are continue to be developed through:*

- *Training programs, development and the refreshment of the products and services of Bank Mega to always increase the knowledge and skills of existing employees in delivering services to customers.*
- *Program RMDP (Relationship Manager Development Program) which is a Special Education Program and has resulted in qualified young Relationship Manager (RM) which are prepared to be spearheads in lending activity. The program also aims to regenerate*



kredit. Program ini juga bertujuan untuk regenerasi dan pembibitan fondasi sumber daya manusia berkualitas.

Sedangkan dari segi produk, usaha untuk mendukung bisnis dalam upaya memberikan layanan terbaik kepada nasabah dilakukan melalui penyempurnaan dan intensifikasi atas produk dan layanan Bank Mega yang sudah ada seperti:

- Mega Bizz Loan merupakan produk Pembiayaan Usaha yang dikhususkan untuk segmen *Retail-Bisnis*.
- Mega Giro Bizz, difokuskan untuk mengakomodasi kebutuhan layanan transaksional Debitur dengan menawarkan beragam keunggulan/benefit
- Pemasaran Jasa Cash Management untuk mengakomodasi dan mendukung transaksi pembayaran nasabah.

*and build foundation of qualified human resources.*

*In terms of products, the efforts to support the business in providing the best service to customers is actualized through the improvement and intensification of the existing products and services of Bank Mega such as:*

- *Mega Bizz Loan is a Business Financing product which is devoted to the Retail segment-Business.*
- *Mega Giro Bizz is focused to accommodate the needs of transactional Debtor services by offering a variety of advantages/benefits.*
- *Marketing Cash Management Services to accommodate and support the customer payment transactions.*

## STRATEGI DAN RENCANA KERJA 2015

### STRATEGY AND WORK PLAN 2015

Dengan mempertimbangkan hasil dari pertumbuhan bisnis di tahun 2014, berbagai perbaikan yang telah dilakukan di tahun 2014 akan tetap dilanjutkan pada tahun 2015 dengan dilengkapi strategi inisiatif di antaranya adalah:

- Melakukan pelatihan secara menyeluruh, yang akan meningkatkan kualitas SDM baik dalam hal teknik kemampuan perkreditan maupun wawasan SDM.
- Memberikan perubahan paradigma dan konsep dari *Volume Base* menjadi *Profit Base* dengan melakukan pemantauan atas pengelolaan kinerja bisnis secara ketat dan berkesinambungan.
- Menekankan fokus pada perbaikan kualitas kredit debitur eksisting dan lebih selektif dalam penyaluran kredit baru. Hal ini akan didukung oleh perbaikan pada proses perkreditan sehingga menjadi lebih cepat tanpa mengurangi sikap kehati-hatian yang tetap dilaksanakan secara simultan.

*Taking into account the result of business growth in 2014, various improvements have been made in 2014 will be continued in 2015 with initiative strategy among others are:*

- *Conduct a thorough training, which will improve the quality of human resources both in terms of credit technical ability and insight of HR.*
- *Provide a change of paradigm and the concept of Volume Base into Profit Base by monitoring business performance management strictly and sustainably.*
- *Emphasizing the focus on improving the quality of existing debtor credit and more selective in new lending. This focus will be supported by improvements in faster credit process without reducing the prudence which remain to be implemented simultaneously.*

Untuk menghadapi tantangan di tahun 2015, masing-masing segmen telah membuat perencanaan umum terkait strategi dan fokus yang akan dikembangkan, yaitu:

*To face the challenges in 2015, each segment has a general plan and focus on the strategy will be developed, namely:*

#### • **Perbankan Korporasi**

Perbankan Korporasi akan fokus pada beberapa segmen industri seperti: manufaktur, properti, energi, perkebunan, pariwisata, minyak dan gas. Selain itu, penyaluran kredit akan difokuskan pada perusahaan dengan afiliasi grup Korporasi Besar untuk pembiayaan di atas Rp200 miliar dan Perusahaan Besar (*large commercial*) dengan skala pembiayaan Rp70 hingga Rp100 miliar yang mana

#### • **Corporate Banking**

*Corporate Banking will focus on several industry segments such as: manufacturing, property, energy, agriculture, tourism, oil and gas. In addition, lending will focus on companies with group Large Corporations Affiliation Group for financing over 200 billion and Large Enterprises (large commercial) from Rp70 to Rp100 billion which both the Large Corporations and Large Companies must have a*



keduanya baik Korporasi Besar maupun Perusahaan Besar harus memiliki reputasi baik dan tren pertumbuhan yang meningkat.

- **Perbankan Komersil**

Segmen Komersil akan lebih selektif dalam menyalurkan kredit pada industri dengan tren positif di kota besar yaitu Jakarta, Bandung, Semarang, Solo, Surabaya, Denpasar, Makassar, Medan dan Palembang. Selain itu dalam rangka meningkatkan kualitas hubungan terhadap nasabah dilakukan kunjungan rutin bersama Top Management Bank Mega.

- **Perbankan Retail**

Pembiayaan *Retail* Bisnis akan difokuskan kepada Kredit Modal Kerja dan Pembiayaan Investasi pada sektor industri dengan tren yang positif. Dalam penerapannya, penyaluran kredit ini akan dilakukan melalui kota-kota besar yang sedang memiliki tren perkembangan yang meningkat, yakni Jabodetabek, Semarang, Bandung, Solo, Surabaya, Yogyakarta, Denpasar, Makassar, Medan, Palembang, Pekanbaru, Batam, Balikpapan, Pontianak, Banjarmasin dan Samarinda.

Di samping itu, pembiayaan konsumen *retail* akan difokuskan pada pembiayaan kendaraan bermotor dan elektronik dengan menggandeng *partner* bisnis yang merupakan perusahaan pembiayaan yang sangat berpengalaman dan telah terjalin baik hingga tahun 2015. Selain itu untuk meningkatkan pelayanan kepada nasabah akan dikembangkan strategi berupa pengembangan proses bisnis yang lebih efisien, cepat dan tanpa mengurangi sikap kehati-hatian.

*good reputation and increased growth trends.*

- **Commercial Banking**

*Commercial segment will be more selective in lending to industries with positive trends in major cities namely Jakarta, Bandung, Semarang, Solo, Surabaya, Denpasar, Makassar, Medan and Palembang. In addition, to improve the quality of the customer relationship, made regular visits along with the Top Management of Bank Mega.*

- **Retail Banking**

*Business Retail financing will be focused on Working Capital Credit and Financing Investment in the industrial sector with a positive trend. In its implementation, this credit will be conducted through the major cities which are having an increasing development trend, namely the Jabodetabek, Semarang, Bandung, Solo, Surabaya, Yogyakarta, Denpasar, Makassar, Medan, Palembang, Pekanbaru, Batam, Balikpapan, Pontianak, Banjarmasin and Samarinda.*

*In addition, Consumer Retail financing will be focused on the financing of motor vehicles and electronics in cooperation with business partners which are very experienced and well-established until 2015. The Bank will also increase services to the customers by developing strategy as a development of business processes to be more efficient, faster and without the decrease in prudential attitude.*



- **Wholesale Funding**

Salah satu strategi yang akan dijalankan adalah *wholesale transaction banking*, di mana tujuan utama dari strategi ini adalah peningkatan dana murah (*low cost fund*) dan *fee-based income* yang berasal dari transaksi-transaksi nasabah. Peningkatan dana murah yang dilakukan melalui peningkatan jumlah transaksi nasabah-nasabah eksisting khususnya melalui giro dan mengoptimalkan pendekatan *value chain* yang menjadikan Bank Mega sebagai Bank Utama dalam transaksi bisnis setiap nasabah dengan berbagai cara salah satunya ialah dengan memperkuat penerapan *Cash Management*, *trade finance* dan meluncurkan program giro yang menguntungkan nasabah.

- **Fee Based Income**

Dalam usaha untuk meningkatkan transaksi *Fee Base* akan dilakukan pengoptimalan layanan *Conventional Trade Finance*, yaitu penerbitan LC, SKBDN, Bank Garansi dan *Standby LC*. Secara kasus per kasus dan untuk nasabah-nasabah tertentu (*selected customer*), Bank juga menyediakan produk layanan *Structured Trade Financing*, yang meliputi penyediaan berbagai fasilitas pembiayaan dengan memanfaatkan sumber dana dari bank koresponden dengan biaya yang lebih murah. Secara berkelanjutan, akan terus dilakukan strategi pengembangan produk *trade finance & cash management* serta sinergi pemasaran & *cross selling* dalam rangka peningkatan *fee based income* dari *cross selling* dengan perusahaan asuransi yang telah menjadi rekanan Bank Mega.

- **Wholesale Funding**

*One of the strategies that will be run is a wholesale transaction banking, the main objective of this strategy is an increase in low-cost funds and fee-based income derived from customers' transactions. Improved low-cost funds through expanding the number of transactions of existing clients, especially through demand and optimize the value chain approach that makes the Bank Mega as the Main Bank in business transactions every customer in many ways one of which is to strengthen the implementation of cash management, trade finance and launch the program favorable current account customers.*

- **Fee Based Income**

*In an effort to increase the transaction fee will be optimized Base Conventional Trade Finance services, namely publishing LC, SKBDN, Bank Guarantees and Standby LC. On a case-by-case basis and for specific clients (selected customers), the Bank also provides products Structured Trade Financing services, which include the provision of a wide range of financing facilities by utilizing funding from correspondent banks at a cheaper cost. On an ongoing basis, will continue product development strategy of trade finance and cash management as well as marketing synergies and cross-selling in order to increase fee-based income from cross-selling with the insurance company that has become a partner of Bank Mega.*

# TRESURI & PERBANKAN INTERNASIONAL

Treasury and International Banking

## TRESURI

### TREASURY

Gejolak perekonomian global yang terjadi sepanjang tahun 2014 dan berbagai peristiwa besar seperti pemilu berdampak cukup besar terhadap pertumbuhan ekonomi domestik termasuk industri perbankan. Persaingan perolehan dana pihak ketiga menciptakan persaingan suku bunga tidak sehat dan ketatnya likuiditas perbankan. Di sisi lain gejolak pasar valuta asing, obligasi maupun pasar saham ditengarai sebagai efek domino dari perekonomian Eropa yang memburuk dan perekonomian Amerika yang membaik serta adanya rencana FED menaikkan suku bunga.

Dalam rangka menjaga kelangsungan dan daya tahan yang efektif operasional Bank dengan tetap dapat memberikan kontribusi bagi pertumbuhan Bank di tengah kondisi pasar yang tidak menentu, berdasarkan prinsip kehati-hatian (*prudential banking*), Bank Mega mengambil sikap dan strategi sebagai berikut:

1. Menekan *cost of funds* dengan *reprofiling segment* nasabah dan meningkatkan transaksi antar bank.
2. Meningkatkan *High Yield Asset* dan *High Quality Asset* dalam mengimbangi pertumbuhan *Loan* dan pertumbuhan dana pihak ketiga termasuk menata portofolio *Trading* dan *Available For Sales (AFS)* secara berimbang dalam pembelian Surat Berharga Pemerintah dan Korporasi.
3. Menata transaksi valuta asing dan memberikan pelayanan yang terbaik kepada nasabah baik untuk keperluan komersial maupun dalam rangka lindung nilai sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia dan memanfaatkan fluktuasi pasar valas untuk meningkatkan pendapatan *fee based*.

*Global economic turmoil occurred throughout 2014 and major events such as the election has a significant impact on the growth of the domestic economy, including the banking industry. The competition in acquiring the third party funds creates unhealthy competition in interest rates and bank liquidity. On the other hand, the foreign exchange market volatility, bond and stock markets is considered as the domino effect of the deteriorating European economy and the improvement of the US economy and the Fed's plan to raise the interest rates.*

*To maintain the continuity and effective operational durability the Bank can still contribute to the growth of the Bank in the midst of uncertain market conditions, based on prudential banking principle, Bank Mega take action and strategy as follows:*

1. *Pressing the cost of funds by reprofiling customer segment and improving inter-bank transactions.*
2. *Improve High Yield Asset and High Quality Assets in balancing the growth of Loan and growth of third party funds including managing a portfolio of Trading and Available For Sales (AFS) in the purchase of the Government and Corporate Securities.*
3. *Reforming the transaction of foreign exchange and provide the best service to customers both for the commercial purposes or for implementing hedge in accordance with Bank Indonesia Regulation and exploit fluctuations in the foreign exchange market to increase fee-based income.*

## PERBANKAN INTERNASIONAL

### INTERNATIONAL BANKING

International Banking juga mengalami banyak tantangan sepanjang tahun 2014, terutama dalam meningkatkan *fee base income*, di mana salah satu fokus terbesar adalah peningkatan *Fee Base income* dari transaksi *Remittance*. *Remittance* Bank Mega menyediakan layanan dalam 10 mata uang dengan didukung bank-bank koresponden sebanyak 1.050 bank yang tersebar di seluruh penjuru dunia.

*International Banking also faced many challenges throughout 2014, particularly in increasing the number of fee base income, where one of the biggest focus is the improvement of the Fee Base income from remittance transactions. Bank Mega Remittance provide services in 10 currency supported by 1,050 correspondent banks all over the world.*





Program-program unggulan seperti *Reward Program* senantiasa dicanangkan Bank Mega untuk terus meningkatkan layanan *Remittance* terutama untuk mendorong peningkatan *fee base income* dan *volume remittance*. *Reward* tersebut di antaranya *Employee Reward Program*, *Cash Back Remittance Program*, *Incentive Remittance Program* dan *Customer Reward Program*.

Komponen lain yang diharapkan dapat meningkatkan *fee base income* di antaranya adalah dengan memastikan tarif dan kurs yang ditawarkan Bank Mega kompetitif apabila dibandingkan dengan penawaran dari bank devisa lain, sehingga nasabah *existing* tetap setia menggunakan layanan transaksi internasional di Bank Mega, sedangkan di sisi lain nasabah baru tertarik untuk bertransaksi di Bank Mega.

Dengan terus berfokus pada peningkatan kualitas layanan dan kinerja yang lebih maksimal, Bank Mega berhasil memperoleh beberapa penghargaan. Penghargaan tersebut antara lain "Citi's Performance Excellence Award" dari Citibank, NA dan "JP Morgan Elite Quality Recognition Award" dari JP Morgan Chase Bank. *Award* tersebut merupakan penghargaan atas keberhasilan Bank Mega dalam melakukan STP (*Straight Through Processing*) untuk setiap pengiriman *Treasury Payment* (MT202) dan *Commercial Payment* (MT103). Rata-rata STP untuk Citibank adalah 99,9% dan untuk JP Morgan 99,39%.

Fokus lain yang terus ditingkatkan adalah meningkatkan kerjasama dan hubungan baik dengan bank-bank koresponden baik lokal maupun asing sebagai

*Flagship programs like Bank Mega Reward Program always proclaimed to continue to improve the service of remittance primarily to boost the increase in fee base income and the remittance volume. The reward including the Employee Reward Program, Cash Back Remittance Program, Incentive Remittance Program and Customer Reward Program.*

*Another component which is expected to increase fee base income namely are by ensuring the exchange rates and currency which offered by Bank Mega is competitive when compared with the offerings from other foreign bank, thus the existing customers remain loyal to use the services of Bank Mega international transactions, while on the other hand the new customers will be interested to transact at Bank Mega.*

*With the focus on improving the service quality and maximum performance, Bank Mega successfully obtained several awards. These awards include "Citi's Performance Excellence Award" from Citibank, NA and "JP Morgan Elite Quality Recognition Award" from JP Morgan Chase Bank. The award is a tribute to the success of Bank Mega in doing STP (*Straight Through Processing*) for each *Treasury Payment* (MT202) shipment and *Commercial Payment* (MT103). The average STP of Citibank was 99.9% and 99.39% for JP Morgan.*

*Another focus continues is to improve cooperation and good relations with correspondent banks both local and foreign as a counterparty in running the business.*



*counterparty* dalam menjalankan bisnis. Saat ini bank-bank koresponden senantiasa mendukung bisnis Perbankan Internasional dengan menciptakan produk-produk unggulan dan layanan yang mampu memenuhi kebutuhan nasabah akan transaksi internasional. Di masa yang akan datang, diharapkan hubungan antara Bank Mega dan bank-bank Koresponden dapat meningkat menjadi hubungan bisnis resiprokal dua arah maupun *cross selling* antara kedua belah pihak.

*Currently, the correspondent banks are continue to support the International Banking business by creating superior products and services that meet customers' needs for international transactions. In the future, the relationship between Bank Mega and correspondent banks is expected to develop into two-way reciprocal business relationships and cross-selling between the two sides.*

## WALI AMANAT

### TRUSTEE

#### Kegiatan Wali Amanat

Bank memperoleh izin untuk menyelenggarakan kegiatan usaha sebagai Wali Amanat dari Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) berdasarkan surat keputusan No. 20/STTD-WA/PM/2000 pada tanggal 2 Agustus 2000. Tugas dan tanggung jawab Bank sebagai Wali Amanat adalah sebagai berikut:

Mewakili kepentingan pemegang obligasi baik di dalam dan di luar pengadilan dalam melakukan tindakan hukum yang berkaitan dengan kepentingan pemegang obligasi;

- Menyampaikan informasi lengkap secara terbuka mengenai kualifikasinya sebagai Wali Amanat dalam prospektus;
- Memberikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek dan pemegang obligasi baik secara langsung atau melalui Bursa Efek dalam hal Emiten telah cidera janji atau terjadi keadaan yang dapat membahayakan kepentingan pemegang obligasi;
- Melakukan pengawasan atau pemantauan secara berkala mengenai perkembangan pengelolaan usaha emiten berdasarkan laporan keuangan atau laporan lainnya;
- Memberikan nasihat yang diperlukan emiten sehubungan dengan perjanjian perwaliamanatan.

Pada tahun yang berakhir 31 Desember 2014, Bank bertindak sebagai Wali Amanat atas 87 emisi obligasi dan 8 emisi *Medium-Term Notes* sedangkan pada tahun yang berakhir 31 Desember 2013, Bank bertindak sebagai Wali Amanat atas 87 emisi obligasi dan 8 emisi *Medium-Term Notes*. Jumlah nilai obligasi yang diterbitkan adalah sebesar Rp60.903.062 dan USD130.000 sampai dengan 31 Desember 2014 dan sebesar Rp62.574.596 dan USD100.000 sampai dengan 31 Desember 2013.

#### Trustee Activities

*The Bank obtained the license to conduct business activities as Trustee from Indonesia Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM) based on decree No. 20/STTD-WA/PM/2000 dated August 2, 2000. Duties and responsibilities of Trustee as follows:*

*Represent the interest of bondholders in both inside and outside law court in performing legal actions related to the interest of bondholders;*

- *Present complete information transparently abouts its qualification as Trustee in prospectus;*
- *Submit report to Indonesia Financial Services Authority, Stock Exchange, and bondholders directly or through Stock Exchange in case issuer fails to meet its obligation or there is any events which can endanger interest of bondholders;*
- *Perform supervision or monitoring regularly on development of issuer business management based on financial report or other reports;*
- *Provide advice to issuer on trustee agreement when necessary.*

*In the year that ended on December 31, 2014, the Bank acted as Trustee for 87 bond issuance and 8 Medium Term Notes issuance. On the other hand, in the year that ended on December 31, 2013, the Bank acted as Trustee for 87 bond issuance and 8 Medium Terms Notes issuance. The total nominal of published bond was amounted to Rp60,903,062 and USD130,000 until December 31st, 2014 and Rp62,574,596 and USD100,000 until December 31st, 2013.*

### Kegiatan Jasa Kustodian

Bank dapat bertindak sebagai Bank Kustodian berdasarkan surat izin dari Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. KEP-01/PM/Kstd/2001 tanggal 18 Januari 2001.

Jasa-jasa kustodian yang diberikan Bank terdiri dari:

- Kustodian Umum meliputi:
  - *Safekeeping* (penyimpanan dan pengadministrasian efek-efek)
  - *Settlement & transaction handling* (penanganan dan penyelesaian transaksi penjualan/pembelian efek-efek)
  - *Corporate action* (pengurusan hak-hak nasabah sehubungan dengan kepemilikan efek-efek nasabah)
  - *Proxy* (mewakili nasabah dalam Rapat Umum Pemegang Saham berdasarkan surat kuasa)
- Pelaporan
- Kustodian Reksa Dana meliputi:
  - *Unit Registry* (pencatatan dan pengadministrasian unit reksa dana)
  - *Fund Accounting* (penitipan kolektif, pengadministrasian portofolio Reksa Dana dan penghitungan Nilai Aktiva Bersih)
  - Pelaporan
  - Penyimpanan efek-efek lain sesuai peraturan yang berlaku

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, nilai portofolio dalam administrasi kustodian Bank masing-masing sebesar Rp37.631.315 dan Rp32.798.750.

### Custodian Service Activities

*The Bank can act as a Custodian bank based on license from Indonesia Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM) No. KEP-01/PM/Kstd/2001 dated January 18, 2001.*

*Some types of custodian services provided are as follow:*

- *General Custodian, which includes:*
  - *Safekeeping (safekeeping and administration of securities)*
  - *Settlement & transaction handling (handling and settlement of transactions on buying and selling securities)*
  - *Corporate action (administration of customer's rights on ownership of securities)*
  - *Proxy (represent customers in the General Meeting of Shareholders based on the power of attorney)*
  - *Reporting*
- *Mutual Fund Custodian, which includes*
  - *Unit Registry (registration and administration of Mutual Fund unit)*
  - *Fund Accounting (collective deposit, administration of Mutual Fund portfolio, and calculation of Net Asset Nominal)*
  - *Reporting*
  - *Safekeeping of other securities in compliance with the applicable regulations*

*On December 31, 2014 dan 2013, the amount of portfolio in the Bank's custodian administration was Rp37,631,315 and Rp32,798,750 respectively.*

# USAHA KECIL MENENGAH

Small and Medium Enterprise



La Tersia Boutique - Thamrin City Mall, Jakarta.  
Nasabah Bank Mega.

## PENCAPAIAN REALISASI KREDIT UKM TAHUN 2014

### REALIZATION OF SME LOAN IN 2014

Realisasi penyaluran Kredit UMKM (Mikro, Kecil dan Menengah) pada Tahun 2014 mencapai Rp6.627 miliar, yang terdiri dari Kredit Usaha Kecil Rp3.282 miliar dan Kredit Usaha Menengah sebesar Rp3.344 miliar.

Penyaluran Kredit UKM pada Tahun 2014 tersebut sedikit mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun 2013 yang mencapai Rp7.223 miliar. Penurunan tersebut terjadi karena pada tahun 2014 Bank Mega lebih fokus kepada perbaikan kualitas kredit UKM. Upaya perbaikan kualitas Kredit Mega UKM tersebut dapat dilihat dari NPL Kredit UKM sebesar Rp448 miliar atau sebesar 6,2% pada tahun 2013 menurun menjadi Rp339 miliar atau sebesar 5,12% pada tahun 2014.

Beberapa faktor yang secara tidak langsung juga turut mempengaruhi penyaluran kredit UKM pada tahun 2014 yaitu adanya Pemilihan Umum Nasional yang membuat banyak pelaku usaha menahan investasinya pada tahun 2014, pelemahan kurs tukar rupiah dan kenaikan BI rate.

*Realization of SME total loan (Small and Medium Enterprise) in 2014 reached Rp6,627 billion which consists of Small Loan Rp3,282 billion and Medium Loan Rp3,344 billion.*

*The realization of SME Loan in 2014 is decreased compared to 2013 which amounted to Rp7,223 billion. The decrease occurred because in 2014 Bank Mega focused on the improvement of SME Loan quality. The improvement of MEGA SME Loan can be seen in the SME Loan NPL which is amounted to Rp448 billion or as much as 6.2% in 2013 decreased to Rp339 billion or as much as 5.12% in 2014.*

*Some of the factors which indirectly affect the SME loan in 2014 is the National Election which encourage many enterprises to hold their investments in 2014, the weakening of the exchange rate and the increase in the BI rate.*

Meskipun demikian, sesuai dengan arahan Bank Indonesia agar Bank menyalurkan Kredit UKM minimal 20% dari total kredit yang disalurkan bank, pada tahun 2014 Bank Mega telah menyalurkan Kredit UKM sebesar 20,6% dari total kredit Bank Mega.

*Nevertheless, adhering to the regulation of Bank Indonesia to disburse the SME Loan at least 20% of the total loans disbursed by the bank, in 2014 Bank Mega has disbursed SME Loans amounted to 20.6% of the total loan of the Bank.*

## PERBAIKAN KINERJA PADA TAHUN 2014

### PERFORMANCE IMPROVEMENTS IN 2014

Sesuai dengan program kerja utama bisnis UKM Bank Mega pada tahun 2014 adalah perbaikan kualitas kredit UKM, upaya yang telah dilakukan dalam pencapaian keberhasilan tersebut yaitu menyalurkan kredit UKM dengan sangat selektif. Salah satunya dengan membatasi pemasaran kredit hanya pada cabang/area tertentu yang memiliki kinerja historikal penyaluran kredit UKM yang baik. Untuk debitur baru pemasaran masih fokus kepada segmen Kredit Usaha Menengah, sedangkan pemasaran Kredit Usaha Kecil difokuskan kepada pemberian penambahan fasilitas kepada nasabah eksisting yang telah terbukti memiliki kredit *history* yang baik di Bank Mega.

*In accordance with the main work program of Bank Mega SME in 2014 is the improvement of the quality of SME loans. The efforts which have been made in achieving the success is the selective disbursement of SME loan. One of the realization is the restriction of the credit marketing only at branch/specific areas which have a good SME historical performance. For the new debtors, the marketing strategy is still focusing on Medium Business Loan segment, while the Small Business Loan is marketed to existing customers which have been proven to have a good credit history in Bank Mega.*

Dalam penyelesaian kredit UKM bermasalah, pada tahun 2014, Bank Mega telah memperkuat organisasi *Collection* dengan melengkapi posisi managerial dan menambah *staff collection* yang kompeten sesuai dengan kebutuhan. Organisasi ini juga diperkuat dengan dibentuknya Tim *taskforce* yang khusus menangani debitur-debitur tertentu yang kreditnya *Non-perform*.

*In the resolution of troubled SME loans, in 2014, Bank Mega has strengthened the Collection organization Mega by completing the managerial position and add the competent staff as needed. The organization is also strengthened with the establishment of a special taskforce team to handle certain debtors with Non-performing loan.*

# ULASAN OPERASIONAL

## Operational Review

Satuan Kerja *Operation* merupakan *partner* strategis dari satuan kerja Bisnis dalam memberikan layanan terbaik untuk para Nasabah Bank Mega. Peranan Operasional adalah memastikan transaksi dilaksanakan secara akurat dan benar mengikuti peraturan serta perundang-undangan yang sudah ditetapkan oleh Regulator.

Guna mencapai kinerja yang unggul, Operasional Bank Mega melaksanakan berbagai inisiatif dan pengembangan internal, yaitu:

1. Mengkinikan diri dengan perkembangan standar *best practices* di dunia perbankan baik nasional maupun internasional antara lain melalui kepesertaan dalam *working group* yang dikoordinasi oleh Bank Indonesia dan mengikutsertakan pegawai kunci dalam forum-forum pelatihan atau seminar yang berkelas.
2. Mengembangkan koordinasi operasional yang lebih baik antara Kantor Pusat dan Kantor Cabang sehingga kegiatan pengawasan, eskalasi dan pembinaan dapat dilaksanakan secara lebih terstruktur dan persoalan yang timbul dapat sesegera mungkin diselesaikan.
3. Membangun kemitraan yang baik dengan satuan kerja Bisnis sehingga *Operations* dapat membantu meningkatkan layanan yang memuaskan kepada Nasabah dengan tetap menjaga independensinya terhadap satuan kerja Bisnis.
4. Mengembangkan dan mengimplementasikan berbagai jenis pendidikan dan pelatihan khusus untuk staf *Operation* di semua lini untuk memastikan pemahaman yang baku mengenai pelaksanaan transaksi, pengelolaan Risiko Operasional dan penyelenggaraan kontrol.
5. Memperkuat fungsi *Internal Control* sebagai *first line of defense* untuk memastikan adanya kecukupan kontrol di satuan kerja *Operations* sehingga *risk events* dapat diantisipasi dan dimitigasi sedini mungkin.
6. Senantiasa mengkaji dan mengkinikan kebijakan, prosedur dan proses guna memastikan kegiatan *Operations* memiliki pedoman yang baku, patuh terhadap regulasi dan berjalan efektif.
7. Bersinergi dengan satuan kerja Teknologi Informasi dalam mengimplementasikan aplikasi-aplikasi yang membantu *Operations* melaksanakan transaksi secara lebih cepat dan tetap akurat yang pada akhirnya akan mendukung *service level* yang tinggi kepada Nasabah.

*Operations Division is a strategic partner in the Bank's business work units to deliver best services to customers. The role of Operations is to ensure the transactions are carried out accurately and in compliance with applicable laws and regulations.*

*To achieve excellent performance, Operations division of Bank Mega implements various initiatives and internal developments as follows:*

1. *Always refer to recent standard of best practices in both national and international banking industry through participation in working group coordinated by Bank Indonesia and enrollment of key employees in quality training forums and seminars.*
2. *Build better operational coordination between Head Office and Branch Office so as to improve monitoring, improvement, and development function and solve any issues immediately.*
3. *Build better cooperation with business work units so Operations can help to improve services to customers while maintaining its independency of Business division.*
4. *Develop and implement various special classes and trainings for Operations staffs across all business lines to ensure comprehensive understanding on transaction execution, Operational Risk management, and control implementation.*
5. *Solidify Internal Control as first line of defense to ensure sufficient control within Operations division so as to anticipate and mitigate risk events instantly.*
6. *Constantly review and update policies, procedures and processes to ensure the Operations activities have firm standards, complying with regulations and effective.*
7. *Synergize with Technology Information division in implementing applications which helps Operations to carry out transactions faster and more accurate in favor of elevating quality of services to customers.*



# TINJAUAN UNIT-UNIT PENDUKUNG

## Supporting Units Overview

### MANAJEMEN RISIKO

#### RISK MANAGEMENT

#### I. Pengungkapan Manajemen Risiko Bank Secara Umum

##### A. Organisasi

Pelaksanaan manajemen risiko diatur dalam Peraturan Bank Indonesia No. 5/8/2003 dan SE BI No. 5/21/DPNP/2003 yang diperbaharui melalui PBI No. 11/25/PBI/2009, dan SE BI No.13/23/DPNP tanggal 25 Oktober 2011. Di Bank Mega, pengelolaan risiko berada di bawah koordinasi Direktorat Risk. Dalam ruang lingkup *bank-wide*, bank mempunyai Komite Manajemen Risiko (KMR) yang membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam melakukan pengawasan aktif terkait pengelolaan risiko. Pada struktur Dewan Komisaris terdapat Komite Pemantau Risiko, Komite Remunerasi, serta Komite Audit, sementara di dalam Dewan Direksi sendiri terdapat Komite Eksekutif yang terdiri dari: Komite Manajemen Risiko, Komite Kebijakan Kredit, Komite Produk, serta Komite Aset & Kewajiban (Assets & Liabilities Committee). Pengelolaan risiko Bank dikoordinir oleh Direktorat Risk, di mana direktorat ini membawahi 5 Unit Kerja, yaitu *Risk Management, Credit Appraisal, National Credit Control, National Wholesale Credit Review, dan National & Retail Credit Review.*

##### B. Indikator Risiko

Dalam implementasinya Bank Mega sudah membagi risiko yang melekat pada aktivitas bank menjadi 8 (delapan) jenis risiko sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia. Masing-masing risiko dinilai dari dua aspek yakni Risiko Inheren dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko.

#### I. General Risk Management Disclosures

##### A. Organization

*Risk management implementation is regulated in Bank Indonesia (BI) Regulation No. 5/8/2003 and BI Circular Letter No. 5/21/DPNP/2003, which was amended with BI Regulation No. 11/25/PBI/2009 and BI Circular Letter No. 13/23/DPNP dated October 25, 2011. Risk management is structured under the coordination of Risk Directorate. In bank wide scope, the Bank established Risk Management Committee (KMR) that assist the Board of Commissioners and Directors in performing acute monitoring on risk management. The following are committees under the Board of Commissioners; Risk Monitoring Committee and Audit Committee. Meanwhile, the Directors are assisted by Executive Committee, which consists of Risk Management Committee, Credit Policy Committee, Product Committee, and Assets & Liabilities Committee. The Bank's risk management is coordinated by Risk Directorate, which overseeing 4 (four) Work Units: Risk Management, Credit Risk Policy, Credit Policy Control, and Credit Review.*

##### B. Risk Indicators

*In its implementation, Bank Mega divided the risk that are embedded into bank activity into 8 (eight) risks type in accordance with Bank Indonesia regulations. Each risk is assessed from two aspects, namely Inherent Risk and Risk Management Implementation Quality.*

No	Jenis Risiko <i>Risk Type</i>	Indikator Risiko <i>Risk Indicators</i>
1	Kredit <i>Credit</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komposisi Portofolio Aset dan Tingkat Konsentrasi <i>Portfolio Compositions and Concentration Level</i></li> <li>Kualitas Penyediaan Dana dan Kecukupan Pencadangan <i>Funding Procurement Quality and Provision Adequacy</i></li> <li>Strategi Penyediaan Dana dan Sumber Timbulnya Penyediaan Dana (Proses penyediaan dana, tingkat kompetisi, dan tingkat pertumbuhan aset) <i>Funding Procurement Strategy and Resources (Funding procurement process, competition level, and asset growth level)</i></li> <li>Faktor Eksternal (Kondisi Ekonomi, Perubahan Teknologi dan Regulasi) <i>External Factors (Economy Conditions, Technology Movements and Regulations)</i></li> </ul>

No	Jenis Risiko Risk Type	Indikator Risiko Risk Indicators
2	Pasar Market	<ul style="list-style-type: none"> <li>Volume dan Komposisi Portofolio <i>Volume and Portfolio Compositions</i></li> <li>Eksposur IRRBB berdasarkan Gap Report (Perspektif pendapatan dan perspektif nilai ekonomis) <i>Interest Rate Risk In Banking Book-IRRBB exposures based on Gap Report (Opinion perspective and economic value perspective)</i></li> <li>Unrealized Loss Surat Berharga (AFS)/Modal <i>Unrealized Loss Securities (AFS)/Capital</i></li> <li>Strategi Trading <i>Trading Strategies</i></li> <li>Strategi bisnis terkait Karakteristik Risiko Suku Bunga pada Banking Book <i>Business strategies on Interest rate in Banking Book</i></li> </ul>
3	Likuiditas Liquidity	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komposisi dari Aset, Kewajiban, dan Transaksi Rekening Administratif <i>Composition of Assets, Liabilities, and Administrative Account Transactions</i></li> <li>Konsentrasi dari Aset dan Kewajiban <i>Concentration of Assets and Liabilities</i></li> <li>Kerentanan pada Kebutuhan Pendanaan <i>Vulnerability of Funding Needs</i></li> <li>Akses pada Sumber-Sumber Pendanaan <i>Access to Funding Resources</i></li> </ul>
4	Operasional Operational	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rentang Kendali Cabang <i>Span of Control on Branches</i></li> <li>Kompleksitas Proses Bisnis dan Keragaman Produk/Jasa <i>Business Process Complexity and Product/Service Ranges</i></li> <li>Corporate Action &amp; Pengembangan Bisnis Baru <i>Corporate Action &amp; New Business Development</i></li> <li>Penggunaan Jasa Outsourcing <i>Outsourcing service procurement</i></li> <li>Penerapan Manajemen SDM <i>HR Management Implementation</i></li> <li>Kegagalan karena Faktor Manusia <i>Human Error</i></li> <li>Pemahaman dan Awareness Pegawai terhadap Risiko Operasional di Unit Kerja Masing-Masing <i>Understanding and Awareness on Operational Risk in Each Work Unit</i></li> <li>Kompleksitas Teknologi Informasi <i>Complexity of Information Technology</i></li> <li>Perubahan Sistem IT <i>IT System Amendment</i></li> <li>Kerentanan Sistem TI terhadap ancaman dan serangan TI <i>Vulnerability of IT system toward IT threats and attacks</i></li> <li>Maturity dan Kegagalan Sistem IT <i>Maturity and IT System Failure</i></li> <li>Keandalan Infrastruktur pendukung <i>Supporting Infrastructure excellence</i></li> <li>Frekuensi Internal and Fraud Eksternal <i>Internal Frequency and External Fraud</i></li> <li>Frekuensi gangguan eksternal (bencana alam, kebakaran, banjir, dll) <i>External interference frequency (natural disaster, fire, flooded, etc)</i></li> </ul>
5	Kepatuhan Compliance	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah sanksi denda kewajiban membayar yang dikenakan kepada Bank dari otoritas <i>The obligation to pay the penalty charged to the Bank from the authority</i></li> <li>Jenis Pelanggaran atau ketidakpatuhan yang dilakukan oleh Bank <i>Violation type or incompliance by the Bank</i></li> <li>Jenis dan frekuensi pelanggaran yang sama yang ditemukan setiap tahunnya dalam 3 (tiga) tahun terakhir <i>Findings of types and regular frequency of violations in every year in last 3 (three) years</i></li> <li>Signifikansi tindak lanjut Bank atas temuan tersebut <i>The Bank significant follow-up on the findings</i></li> </ul>

No	Jenis Risiko <i>Risk Type</i>	Indikator Risiko <i>Risk Indicators</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frekuensi Pelanggaran Transaksi L/C, Swap, dan Derivatif <i>Violation Frequency of L/C, Swap, and Derivative Transactions</i></li> <li>• Frekuensi Teguran Signifikan terkait sanksi administratif dalam 6 (enam) bulan terakhir <i>Frequency of Significant Warning related to administrative sanctions in the last 6 (six) months</i></li> </ul>
6	Strategik <i>Strategic</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kesesuaian Strategi dengan Kondisi Lingkungan Bisnis <i>Strategy Compatibility with Business Environment Conditions</i></li> <li>• Kondisi Makroekonomi <i>Macroeconomic Conditions</i></li> <li>• Perkembangan Teknologi <i>Technology Development</i></li> <li>• Tingkat Persaingan Usaha <i>Business Competition Level</i></li> <li>• Strategi Berisiko Rendah <i>Low Risk Strategy</i></li> <li>• Strategi Berisiko Tinggi <i>High Risk Strategy</i></li> <li>• Pasar di mana Bank Melaksanakan Kegiatan Usaha dan Keunggulan Kompetitif <i>Market Where the Bank Conduct Business Activity and Competitive Advantages</i></li> <li>• Efisiensi dalam Melaksanakan Kegiatan Usaha <i>Efficiency in Business Activity Implementation</i></li> <li>• Diversifikasi Usaha dan Cakupan Wilayah Operasional <i>Business Diversifications and Operations Region Coverage</i></li> <li>• Pencapaian Rencana Bisnis Bank <i>The Bank Business Plan Achievements</i></li> </ul>
7	Hukum <i>Legal</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faktor Litigasi <i>Litigation Factors</i></li> <li>• Faktor Kelemahan Perikatan <i>Binding Shortcoming Factors</i></li> <li>• Faktor Ketiadaan/Perubahan Perundang-undangan <i>Elimination Factors/ Amendment of Laws</i></li> </ul>
8	Reputasi <i>Reputation</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengaruh Reputasi Pemilik Bank dan Perusahaan Terkait <i>Influence of Bank Owner's Reputation and Related Companies</i></li> <li>• Pelanggaran Etika Bisnis <i>Business Ethics Violations</i></li> <li>• Kompleksitas Produk dan Kerja Sama Bisnis Bank <i>Product Complexity and the Bank Business Cooperations</i></li> <li>• Frekuensi, Materialitas dan Eksposur Pemberitaan Negatif Bank <i>Frequency, Materiality and the Bank Negative News Exposures</i></li> <li>• Frekuensi dan Materialitas Keluhan Nasabah <i>Frequency and Materiality of the Customer Complaints</i></li> </ul>

### C. Profil Risiko\*)

Berdasarkan kondisi dan langkah-langkah yang dilakukan dalam pengelolaan risiko selama 2014, maka profil risiko Bank Mega pada Juni 2014 dan Desember 2014 adalah sebagai berikut:

### C. Risk Profiles\*)

Based on conditions and steps conducted in risk management in 2013, Bank Mega risk profile as of June 2014 and December 2014 are as follows:

Jenis Risiko Risk Type	Peringkat Risiko Inheren Inherent Risk Rating		Peringkat Kualitas Manajemen Risiko Risk Management Quality Rating		Peringkat Risiko Risk Rating	
	Jun 2014	Dec 2014	Jun 2014	Dec 2014	Jun 2014	Dec 2014
Risiko Kredit Credit Risk	Moderate	Moderate	Fair	Fair	3	3
Risiko Pasar Market Risk	Low to Moderate	Low to Moderate	Satisfactory	Satisfactory	2	2
Risiko Likuiditas Liquidity Risk	Low to Moderate	Low to Moderate	Satisfactory	Satisfactory	2	2
Risiko Operasional Operational Risk	Low to Moderate	Low to Moderate	Satisfactory	Satisfactory	2	2
Risiko Hukum Legal Risk	Low to Moderate	Low to Moderate	Satisfactory	Satisfactory	2	2
Risiko Strategik Strategic Risk	Low to Moderate	Low to Moderate	Satisfactory	Satisfactory	2	2
Risiko Kepatuhan Compliance Risk	Low	Low to Moderate	Satisfactory	Satisfactory	1	2
Risiko Reputasi Reputation Risk	Low to Moderate	Low to Moderate	Satisfactory	Satisfactory	2	2
<b>Peringkat Komposit Composite Rating</b>	<b>Low to Moderate</b>	<b>Low to Moderate</b>	<b>Satisfactory</b>	<b>Satisfactory</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

\*) Metode pengukuran telah menyesuaikan dengan SE BI No.13/24/DPNP  
 \*) Assessment method is in line with BI Circular Letter No. 13/24/DPNP

#### D. Proses Penerapan Manajemen Risiko

Penerapan manajemen risiko merupakan kewajiban bagi setiap Bank seperti yang diatur oleh Bank Indonesia melalui PBI No. 5/8/2003 dan SE BI No. 5/21/DPNP/2003 yang diperbarui melalui PBI No. 11/25/PBI/2009, dan SE BI No.13/23/DPNP tanggal 25 Oktober 2011, dan 14/8/PBI/2012 tanggal 13 Juli 2012. Bertolak dari ketentuan tersebut serta kebutuhan internal Bank, maka Bank Mega telah melaksanakan manajemen risiko sesuai dengan cakupan aktivitasnya. Guna menyempurnakan pelaksanaan manajemen risiko, Bank Mega selalu mengembangkan tools yang digunakan, mengevaluasi dan memperbaiki setiap kelemahan pada proses, maupun terhadap pengembangan sumber daya manusia sebagai kunci implementasi tersebut. Hal ini penting dilakukan mengingat faktor risiko yang memiliki sifat dinamis mengikuti perkembangan praktik bisnis perbankan itu sendiri.

Untuk memperkuat kebijakan dan penerapan manajemen risiko, bank telah mengeluarkan kebijakan SK.367/DIRBM/13 tanggal 31 Oktober 2013 tentang *Risk Statement*, *Risk Appetite*, *Risk Tolerance*, dan *Risk Culture* PT Bank Mega, Tbk. Berikut ini uraian singkat mengenai kebijakan tersebut:

#### D. Risk Management Implementation Process

*Risk management implementation is the obligation for every Banks as regulated by Bank Indonesia (BI) Regulation No. 5/8/2003 and BI Circular Letter no. 5/21/DPNP/2003, which was amended with BI Regulation No. 11/25/PBI/2009, and BI Circular Letter No. 13/23/DPNP dated October 25, 2011 and 14/8/PBI/2012 dated July 13, 2012. In responding to this regulation and the Bank internal needs, Bank Mega has implemented risk management in accordance to its activities. To improve risk management implementation, Bank Mega always develops applied tools, evaluates, and improves both process and human resources development as key to the implementation. It is essential since risks are generally dynamic and changing along the banking business itself.*

*To strengthen risk management policies and implementation, the Bank has issued policy SK.367/DIRBM/13 dated October 31, 2013 on Risk Statement, Risk Appetite, Risk Tolerance, and Risk Culture PT Bank Mega, Tbk. The details of the policy are as follow:*

### 1. **Risk Statement**

Pencapaian sasaran strategis dan sasaran bisnis Bank Mega harus diimbangi dengan penerapan manajemen risiko sesuai best practice di perbankan nasional (risk-return management).

### 2. **Risk Appetite**

Tingkat risiko yang bersedia diambil oleh Bank dalam menjalankan aktivitas bisnisnya adalah pada Tingkat 1 (mengacu kepada Tingkat Risiko sesuai ketentuan Bank Indonesia, SE BI No.13/24/DPNP/2011 beserta perubahannya) dengan kombinasi aspek Risiko Inheren dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko sesuai matriks penetapan tingkat risiko.

### 3. **Risk Tolerance**

Tingkat risiko maksimum yang ditetapkan oleh Bank dalam menjalankan aktivitas bisnisnya adalah pada Tingkat 2 (mengacu kepada Tingkat Risiko sesuai ketentuan Bank Indonesia, SE BI No.13/24/DPNP/2011 beserta perubahannya) dengan kombinasi aspek Risiko Inheren dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko sesuai matriks penetapan tingkat risiko.

### 4. **Risk Culture**

- Secara konsisten menerapkan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, pengendalian dan pelaporan atas kemungkinan terjadinya kerugian yang dapat dialami Bank (*risk*), mencegah kejadian risiko (*risk event*), dan meminimalkan kerugian Bank (*risk loss*).
- Proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, pengendalian dan pelaporan setiap jenis dan kelompok risiko harus dilakukan secara berkesinambungan dan terintegrasi.
- Budaya manajemen risiko diinternalisasikan pada seluruh level organisasi untuk mendorong konsistensi dan efektivitas penerapan manajemen risiko Bank serta memaksimalkan *shareholder's value*.
- Budaya manajemen risiko merupakan tanggung jawab bersama dan diemban oleh seluruh karyawan di setiap lini organisasi.
- Setiap aktivitas pengelolaan risiko Bank wajib mengacu kepada *Risk Statement*, *Risk Appetite*, dan *Risk Tolerance*.
- Setiap aktivitas Bank yang memiliki potensi risiko di atas tingkat risiko maksimum Bank harus melalui evaluasi manajemen risiko dengan mempertimbangkan *cost* dan *benefit*.

### 1. **Risk Statement**

*Accomplishment of strategic and business goals has to be followed by a proper risk management which refers to best practices in national banking industry (risk-return management).*

### 2. **Risk Appetite**

*The Bank is willing to take Level 1 risks in running its business (referring to Risk Level as stipulated in Bank Indonesia Regulation, BI Circular Letter No.13/24/DPNP/2011 and its amendment) with combination of Inherent Risk and Risk Management Implementation Quality in line with matrix of risk level establishment.*

### 3. **Risk Tolerance**

*Maximum risk level set by the Bank in running its business is on Level 2 (referring to Risk Level as stipulated in Bank Indonesia Regulation, BI Circular Letter No.13/24/DPNP/2011 and its amendment) with combination of Inherent Risk and Risk Management Implementation Quality in line with matrix of risk level establishment.*

### 4. **Risk Culture**

- *Consistently implements the process of identification, measurement, monitoring, control, and reporting on the risk possibilities, prevents any risk events, and minimizes risk loss.*
- *The process of identification, measurement, monitoring, control, and reporting of each risk type and category has to be carried out continuously and integrated with each other.*
- *Risk management culture is internalized into all level of organization to drive consistence and effectiveness of risk management implementation and optimize shareholders' value.*
- *Risk management culture is a collective responsibility and shall be assumed by all employees in all organization lines.*
- *Each risk management activity of the bank has to refer to Risk Statement, Risk Appetite, dan Risk Tolerance.*
- *Each activity of the Bank which has higher risk potential than the defined maximum risk level shall go through risk management evaluation by taking cost and benefit into consideration.*



## 5. Risk Limit

Untuk mengimplementasikan kebijakan SK.367 DIRBM/13 di atas, maka bank telah membuat kebijakan *Risk Limit* Bank Mega dengan nomor 063/DIRBM/14 pada tanggal 14 Juli 2014. Kebijakan ini bertujuan untuk melakukan implementasi *Risk Tolerance* di tataran unit kerja bisnis, maka Bank perlu merumuskan parameter *Risk Limit* yang disetujui oleh Manajemen dan wajib dipatuhi oleh seluruh lini organisasi.

## 5. Risk Limit

To implement the policy of SK.367/DIRBM/13 above, the bank has a policy of Bank Mega Risk Limit with the number 063/DIRBM/14 on July 14, 2014. The policy aims to implement the Risk Tolerance in the business unit, thus the Bank needs to formulate Risk Limit parameter approved by the Management and must be obeyed by all lines of the organization.



Laporan *Risk Limit* dilakukan pada 3 media, yaitu (1) laporan bulanan rutin kepada manajemen, (2) sosialisasi *risk awareness* yang dilakukan oleh direktorat *Risk* kepada jajaran bisnis baik di kantor pusat maupun kantor wilayah, dan (3) laporan realisasi rencana bisnis bank kepada regulator.

Mayoritas parameter *Risk Limit* ada dalam pengukuran profil risiko sesuai dengan ketentuan regulator. Khusus bagian risiko kredit kualitas rendah dan bermasalah di-*breakdown* berdasarkan segmen kredit UKM, CC, dan kredit lainnya.

Hasil pemantauan terhadap *Risk Limit* Bank Mega posisi Desember 2014 adalah sebagai berikut:

*Limit Risk Report* conducted on three media, namely (1) regular monthly report to the management, (2) the socialization of risk awareness conducted by the Directorate of Risk to the business units both in head office and regional offices, and (3) the realization report of its business plan to regulators.

The majority of Risk Limit parameters in the measurement of the risk profile in accordance with the provisions of the regulator. Especially for the sections of low quality credit risk and troubled are divided based on SME loans, CC, and other credit.

The results of the monitoring of Bank Mega Risk Limit position in December 2014 are as follows:

No	Parameter	Risk Appetite	Risk Tolerance	Desember 2014	Keterangan Remarks
<b>1</b>	<b>RISIKO STRATEGIK STRATEGIC RISK</b>				
A	Aset Bank Mega Dibandingkan dengan Target Rencana Bisnis <i>Assets Compared to Business Plan Target</i>	≥ 80%	≥ 60%	97.61%	Appetite in-line
B	DPK Bank Mega Dibandingkan dengan Target Rencana Bisnis <i>Third Party Fund Compared to Business Plan Target</i>	≥ 80%	≥ 60%	92.07%	Appetite in-line
C	Kredit Bank Mega Dibandingkan dengan Target Rencana Bisnis <i>Loan Compared to Business Plan Target</i>	≥ 80%	≥ 60%	101.11%	Appetite in-line
D	Perbandingan Terhadap Rata-rata Peer Grup <i>Comparison between Peer Group Average</i>				
	- CAR	≥ 100%	≥ 75%	87.58%	Tolerance in-line
	- ROA	≥ 100%	≥ 75%	50.33%	Limit break
	- ROE	≥ 100%	≥ 75%	59.22%	Limit break
	- BOPO	≤ 100%	≤ 110%	106.06%	Tolerance in-line
<b>2</b>	<b>RISIKO OPERASIONAL OPERATIONAL RISK</b>				
A	Laporan Internal Fraud (3 bln) <i>Reporting Internal Fraud (3 months)</i>	0	≤ 3	2	Tolerance in-line
B	Jumlah Pegawai Keluar Mengundurkan Diri/Total Pegawai (3 bln) <i>Total Resigned Employee/Total Employee (3 months)</i>	≤ 3%	≤ 6%	5.14%	Tolerance in-line
C	Jumlah Peserta Training/Total Pegawai (3 bln) <i>Total Training Participants/Total Employee (3 months)</i>	≥ 50%	≥ 40%	95.52%	Appetite in-line
D	Skor MERCA <i>MERCA Score</i>	≥ 90	≥ 80	82	Tolerance in-line
<b>3</b>	<b>RISIKO KREDIT CREDIT RISK</b>				
A	Kredit Kualitas Rendah (UKM)/Total Kredit UKM <i>Low Quality Loan (SME)/Total SME Loan</i>	≤ 10%	≤ 25%	32.87%	Limit break
B	Kredit Bermasalah UKM/Total Kredit UKM <i>Non-Performing SME Loan/Total SME Loan</i>	≤ 3.5%	≤ 5%	7.14%	Limit break
C	Kredit Bermasalah CC/Total Kredit CC <i>Non-Performing CC Loan/Total CC Loan</i>	≤ 3%	≤ 5%	3.07%	Tolerance in-line
D	Kredit Bermasalah Non (UKM+CC)/Total Kredit Non (UKM+CC) <i>Non-Performing Loan of Non (SME+CC)/Total Loan of Non (SME+CC)</i>	≤ 1%	≤ 2%	0.68%	Appetite in-line
E	Kredit Kepada Debitur Inti/Total Kredit <i>Loan to Core Debtors/Total Loan</i>	≤ 15%	≤ 30%	27.19%	Tolerance in-line
<b>4</b>	<b>RISIKO PASAR MARKET RISK</b>				
A	Aset Trading dan Derivatif/Total Aset <i>Assets of Trading and Derivative/Total Assets</i>	< 10%	< 20%	14.16%	Tolerance in-line
B	PDN/Total Modal <i>PDN/Total Capital</i>	< 10%	< 20%	5.58%	Appetite in-line
C	Rasio CASA/DPK <i>Ratio of CASA/DPK</i>	≥ 50%	≥ 35%	33.88%	Limit break
<b>5</b>	<b>RISIKO LIKUIDITAS LIQUIDITY RISK</b>				
A	Aset Likuid Primer dan Sekunder/Total Aset <i>Primary and Secondary Liquid Assets/Total Assets</i>	≥ 25%	≥ 15%	32.41%	Appetite in-line

No	Parameter	Risk Appetite	Risk Tolerance	Desember 2014	Keterangan Remarks
5	<b>RISIKO LIKUIDITAS</b> <i>LIQUIDITY RISK</i>				
B	Aset Likuid Primer/Pendanaan Non Inti Jangka Pendek <i>Primary Liquid Assets/Short Term Non Core Deposit</i>	≥ 100%	≥ 70%	84.41%	Tolerance in-line
C	Pendanaan Institusional/Total DPK <i>Institutional Funding/Total DPK</i>	≤ 30%	≤ 40%	31.00%	Tolerance in-line

Surat Keputusan Direksi No.SK.063/DIRBM/14 Halaman: 8/13 Parameter yang sudah ditentukan sebagaimana di atas memerlukan batasan (*threshold*) sebagai ukuran pengendalian Bank. Pendekatan *threshold* mengacu kepada *Risk Appetite* dan *Risk Tolerance* yang telah ditetapkan. *Risk Appetite* adalah tingkat risiko yang bersedia diambil oleh Bank dalam menjalankan aktivitas bisnisnya yang berada pada Tingkat 1 sesuai ketentuan Bank Indonesia. Penentuan presentase atau angka *Risk Appetite* dan *Risk Tolerance* dilakukan berdasarkan analisa data historis, pendekatan statistik, *business/expertise judgement*, kondisi data bank umum, dan keputusan strategik dari manajemen.

#### Perbaikan Proses Manajemen Risiko

Upaya perbaikan perbaikan manajemen risiko difokuskan pada 5 (lima) hal utama, sebagai berikut:

##### I. Identifikasi

1. *Risk awareness* sebagai kunci utama dalam mengelola risiko selalu ditingkatkan baik di tingkat pelaksana maupun di level pimpinan. Salah satu metode yang digunakan adalah memasukkan materi *risk management* di program pendidikan pegawai.

Selama 2014 Direktorat Risk juga melanjutkan program kerja sosialisasi *Risk Awareness* 2013 kepada unit kerja lini bisnis baik di kantor wilayah maupun kantor pusat.

2. Meningkatkan pemahaman mengenai kebijakan, produk-produk yang dimiliki serta kewenangan mendapatkan prioritas untuk dilakukan.
3. Untuk mengidentifikasi risiko-risiko yang melekat pada pengembangan produk dan aktivitas baru, Bank menerapkan mekanisme persetujuan melalui Komite Produk. Selain menganalisis risiko atas produk dan aktivitas yang sedang dikembangkan, juga dilakukan *review* terhadap eksisting produk yang dimaksudkan untuk memperbaiki kelemahan-

*Decree of the Board of Directors No.SK.063/DIR BM/14 Page: 8/13 parameters have been determined as described above requires a limit (threshold) as a measure of control of the Bank. Approaches of the threshold refers to the determined Risk Appetite and Risk Tolerance. Risk Appetite is the level of risk that is willing to be taken by the Bank in carrying out its business activities which are located on Level 1 in accordance with Bank Indonesia regulation. The determination of the percentage or number of Risk Appetite and Risk Tolerance is based on historical data analysis, statistical approach, business/expertise judgment, conditions of general bank data, and strategic decisions of management.*

#### Risk Management Improvement Process

*Risk management improvements are focused on five main points, as follows:*

##### I. Identification

1. *The Bank strives to improve risk awareness as core key in managing the risk in every staff level as well as executive level. One of the methods was by socialization of risk management into employee education program.*

*During 2014 the Risk Directorate is also continuing socialization of Risk Awareness 2013 work program to the work unit business lines in both the regional offices and headquarters.*

2. *Improve understanding on policies, products and authorities to get prioritised.*
3. *In identifying the risks that are embedded into product development and new activity, the Bank implements approval mechanism through Product Committee. Following the risk analysis on the ongoing product development and activity, existing product review is also done in order to improve product weaknesses. In addition, Bank also established special risk*

kelemahan produk tersebut. Selain itu untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan risiko di area ini. Bank telah memiliki pedoman manajemen risiko khusus untuk produk-produk tertentu yang dipandang memiliki risiko yang signifikan.

4. Dengan bertumbuhnya portofolio kredit bank, maka proses identifikasi risiko sangat penting mengingat besarnya potensi risiko. Bank telah dan terus akan melakukan program pelatihan dan pembekalan bagi seluruh pejabat dan petugas yang terkait dengan aktivitas kredit, dan pengawasan oleh unit kerja *National Credit Control* pada portofolio kredit dari mulai kredit dicairkan, untuk mengetahui apakah kredit yang dicairkan tersebut sudah sesuai dengan prosedur dan kebijakan Bank.
5. Untuk risiko pasar, proses identifikasi dilakukan berdasarkan kategori portofolio, rincian produk dan jenis transaksi seperti transaksi yang terkait dengan nilai tukar, suku bunga dan berbagai derivatifnya. Untuk mempermudah proses identifikasi, sistem yang digunakan adalah Spectrum dan Bloomberg.
6. Proses identifikasi pada risiko likuiditas dilakukan terhadap produk dan aktivitas Bank yang mempengaruhi penghimpunan dan penyaluran dana yang berada pada aset, kewajiban dan rekening administratif serta risiko lainnya yang berpotensi meningkatkan risiko likuiditas.
7. Sepanjang tahun 2014 strategi identifikasi risiko operasional lebih difokuskan pada identifikasi melalui data. Beberapa *tools* yang menghasilkan data yang dibutuhkan adalah *Key Transaction Risk Indicators* (KTRI), LERS dan MeRCA. Bank telah mengembangkan *tools* baru berupa *Projected Operational Risk Self-Assessment* (PrOSA) untuk melakukan proyeksi gambaran risiko operasional yang mungkin terjadi di cabang selama beberapa bulan ke depan.

## II. Pengukuran

1. Pengukuran risiko dilakukan oleh unit kerja *Risk Management* (RIMG) melalui penilaian profil risiko *bank-wide* setiap bulan.
2. Terkait dengan ketentuan KPMM, Bank telah menerapkan pendekatan standar Basel II untuk pengukuran risiko kredit dan risiko pasar. Pengukuran risiko pasar meliputi proses valuasi instrumen keuangan, perhitungan *capital charge market risk*, *stress testing* dan *sensitivity analysis*. Untuk proses valuasi, Bank dapat menggunakan *metode marked to*

*management guidance for certain products with significant risks to increase efficiency and effectiveness of risk management.*

4. *Following the Bank's loan, risk identification process is prerequisite due to risk large exposure in this sector. The Bank will continue to implement training and coaching program for all the staffs related to this loan activity, and establish credit policy control unit by National Credit Control unit to monitor the loans from application process to loan disbursement, ensuring that the loans are in accordance with the Bank's procedure and policy.*
5. *On market risk, identification process is performed based on portfolio category, product details and transaction types, such as exchange rate, interest rate and its derivatives. The Bank applies the system by Spectrum and Bloomberg to facilitate this identification process.*
6. *Identification process on liquidity risk is performed toward the Bank products and activities that affect funding collection and disbursement on assets, liabilities, and administrative accounts including other risks with potential of increased liquidity risk.*
7. *In 2014, operational risk identification strategy is focused on the identification by the data. Some tools that generate the required data is Key Transaction Risk Indicators (KTRI), LERS and MeRCA. The Bank has developed the new tools in the form of Projected Operational Risk Self-Assessment (PrOSA) for operational risk projection that may occur in the branch during the next few months.*

## II. Measurement

1. *Risk measurement is carried out by Risk Management (RIMG) work unit through monthly bankwide risk profile assessment.*
2. *In regards to Minimum Capital Adequacy Ratio (CAR), the Bank has implemented Basel II standardized approach to mitigate credit risk and market risk. Market risk measurement includes financial instrument valuation process, calculation of capital charge market risk, stress testing, and sensitivity analysis. The Bank applied marked to market and marked*

market dan/atau *marked to model*. Sementara itu, untuk perhitungan *capital charge market risk*, Bank menggunakan metode perhitungan standar yang telah dilaporkan ke BI dalam LBBU KPMM (Kecukupan Pemenuhan Modal Minimum).

3. Dalam melakukan pengukuran risiko likuiditas, bank sudah memiliki alat ukur seperti proyeksi *cashflow*, profil maturitas, rasio likuiditas dan *stress test*.
4. Untuk melengkapi proses pengukuran risiko operasional, Bank menerapkan *Key Risk Indicator* (KRI) untuk risiko operasional sebagai alat peringatan dini (*early warning signal*) secara *web based*. Melalui KRI ini bank dapat melakukan mitigasi risiko secara tepat. Bank juga telah memiliki *tools* untuk mengukur risiko operasional yang mungkin terjadi di cabang dalam beberapa bulan ke depan dengan menggunakan *Projected Operational Risk Self-Assessment* (PrOSA).
5. Terkait Hasil Pemeriksaan Khusus BI kami perkuat proses pengukuran risiko, khususnya untuk Risiko Operasional dengan mekanisme dan *tools* seperti *Key Risk Indicators*, serta penghitungan dan pemantauan jumlah kejadian berpotensi risiko melalui media/ sistem *Loss Event Recording System* (LERS).
6. Pengukuran *Capital Charge* risiko operasional dengan menggunakan *Basic Indicator Approach*.

### III. Monitoring

1. Komite Manajemen Risiko (KMR) dan Komite Kebijakan Perkreditan (KKP) juga sekaligus sebagai fungsi *monitoring* terhadap proses manajemen risiko di berbagai area fungsional di mana kebijakan yang diajukan oleh unit bisnis akan terlebih dahulu dievaluasi dari berbagai aspek risiko sebelum dapat diimplementasikan.
2. Komite Aset dan Kewajiban (ALCO) dilakukan secara berkala (bulanan) untuk mengawasi kinerja pencapaian target bisnis, implementasi kebijakan suku bunga, proyeksi ekonomi makro, serta pembahasan isu strategis terkait pengelolaan risiko pasar dan likuiditas Bank.
3. Bank secara rutin melakukan *Credit Quality Monitoring* atas kredit yang berpotensi bermasalah maupun mulai bermasalah melalui rapat *monitoring* kredit secara periodik.

to *model methods* on the valuation process. Meanwhile, *capital charge market risk* was calculated with standard calculation method reported to BI in LBBU CAR.

3. On the measurement of liquidity risk, the Bank has the measurement tools such as *cashflow projection*, maturity profiles, liquidity ratio and stress testing.
4. The Bank equips its risk measurement process by implementing a *web-based Key Risk Indicator* (KRI) for operational risk as an *early warning signal*. Through KRI, the Bank expects to mitigate risks accurately. The Bank also has a tool to measure operational risk that may occur in the branch in the next few months using the *Projected Operational Risk Self-Assessment* (PrOSA).
5. The Bank strengthened its risk measurement process in relation to BI Special Investigation Results, specifically on operational risk through mechanism and tools similar to *Key Risk Indicators*, as well as calculation and monitoring on activity with risk potentials through media/*Loss Event Recording System* (LERS).
6. Measurement of *Capital Charge* on operational risk by the application of *Basic Indicator Approach*.

### III. Monitoring

1. Monitoring functions are conducted by Risk Management Committee (KMR) and Credit Policy Committee (KKP) the tasks are intended to monitor risk management process in functional areas. Evaluation process on policy proposed by business unit will be first carried out on every aspects of risk prior to its implementation.
2. Asset and Liability Committee (ALCO) is conducted on a regular basis (monthly) to monitor the performance of the achievement of business targets, the implementation of interest rate policy, macroeconomic projections, as well as the discussion of strategic issues related to the management of market risk and liquidity.
3. The Bank conducted routine *Credit Quality Monitoring* on potential non-performing loans or getting to be non-performing loans. The process is done through weekly or monthly credit monitoring meetings.



4. Pemantauan risiko telah dilakukan secara melekat oleh setiap unit yang dilakukan oleh masing-masing supervisor dan pejabat di atasnya. Selain itu IADT dan *Internal Control* memiliki peran dalam mengefektifkan pelaksanaan proses pemantauan.
  5. Proses *monitoring* risiko pasar untuk aktivitas *trading* dimonitor oleh *Treasury* dan RIMG. Bank juga memantau dan membuat laporan harian mengenai eksposur, risiko, dan penggunaan limit *treasury* yang dilaporkan kepada divisi terkait dan Manajemen.
  6. Proses *monitoring* risiko likuiditas dilakukan berdasarkan pada hasil pengukuran *maturity profil*, *cashflow* harian dan *stress test*. Pelaksanaan pemenuhan kebutuhan likuiditas harian dilakukan oleh Divisi *Treasury*. Hasil *monitoring* disampaikan kepada Bank Indonesia secara periodik dan manajemen bank.
  7. Terkait Hasil Pemeriksaan Khusus BI, Bank juga memperkuat sistem *monitoring*, khususnya untuk Risiko Operasional dengan mekanisme dan *tools* seperti: penetapan limit transaksi untuk setiap cabang dan jajarannya, menyempurnakan parameter *Key Risk Indicators*, memperkuat utilisasi *Loss Event Recording System* (LERS) untuk memantau setiap kejadian yang berpotensi menimbulkan kerugian yang berasal dari aktifitas operasional, serta optimalisasi pelaksanaan *tools* risiko operasional yang baru, *Projected Operational Risk Self-Assessment* (PrOSA), dalam mendukung proses *monitoring operational risk exposure* di cabang dalam beberapa bulan ke depan.
4. *Risk monitoring is embedded into each unit and conducted by each supervisor as well as top-line officer. Furthermore, Internal Audit Work Unit and Internal Control have the role on monitoring process implementation effectiveness.*
  5. *The market risk monitoring process on trading activity is conducted by Treasury and RIMG. The Bank also prepared daily report on exposure, risk, and treasury limit application, which is reported to related division and Management.*
  6. *Liquidity risk monitoring process is performed based on measurement of maturity profile, daily cashflow, and stress test. Treasury Division carried out daily liquidity procurement implementation. Monitoring results is submitted periodically to Bank Indonesia and the Bank Management.*
  7. *The Bank has also strengthened its monitoring system in relation to BI Special Investigation Results, particularly on operational risk in the following mechanism and tools: determination of transaction limit for every branch and its management, parameter refinement of Key Risk Indicators, and to strengthen utilization of Loss Event Recording System (LERS) to monitor every potential activity that may incur loss derived from operations activity and to optimize the implementation of the new operational risk tools, Projected Operational Risk Self-Assessment (PrOSA), in supporting the process of monitoring operational risk exposure at the branch in the next few months.*

#### IV. Pengendalian

1. Pengendalian risiko kredit dijalankan oleh IADT secara periodik. Sementara, secara rutin proses pengendalian risiko kredit di cabang dilakukan oleh unit kerja *National Credit Control* melalui tim kerja *Credit Process Monitoring*. Beberapa aspek pemeriksaan *Credit Process Monitoring* antara lain kepatuhan dalam proses kredit, kelayakan debitur serta kelayakan proses pengikatan jaminan.
2. Pengendalian risiko selain dilakukan secara *built-in*, *Internal Control Department* melakukan pemeriksaan kredit dan operasional di cabang secara harian. Untuk penanganan kredit bermasalah dilakukan oleh unit kerja yang terpisah secara independen yaitu *Special*

#### IV. Control

1. *Internal Audit Work Unit manages the credit risk control on a regular basis. Meanwhile, the credit risk monitoring process at branches is regularly conducted by the Credit Process Monitoring. The following are several investigation aspects of Credit Process Monitoring among others compliance in credit process, worthiness of the debtor as well as the feasibility of the binding process guarantees.*
2. *In addition to built-in risk control, Internal Control Department implements credit and operational investigation at branches on a regular basis. A separate work unit is independently managed the non-performing loans, namely Special asset Management*

*Asset Management Restructuring (SAMR)* yang bertugas melakukan restrukturisasi atas kredit-kredit yang mulai bermasalah namun masih dapat diperbaiki, SAMR juga berperan dalam mengelola serta melikuidasi aset-aset yang diserahkan oleh debitur bermasalah yang sudah tidak memungkinkan untuk dilakukan restrukturisasi.

3. Fungsi penagihan kredit yang mengalami keterlambatan pembayaran angsuran (*collection*) berada pada unit kerja terkait di setiap regional.
4. Pengendalian risiko pasar dilakukan melalui sistem limit dan pembahasan dalam rapat Komite ALCO serta Komite Manajemen Risiko.
5. Pengendalian risiko likuiditas dilakukan melalui strategi pendanaan, pengelolaan posisi likuiditas dan risiko likuiditas harian, pengelolaan posisi likuiditas dan risiko likuiditas *intragroup*, pengelolaan aset likuid berkualitas tinggi dan rencana pendanaan darurat.
6. Untuk memastikan kelangsungan proses bisnis di tengah kondisi krisis yang dihadapi. Bank terus menyempurnakan *Business Continuity Management (BCM)* yang mencakup aspek bisnis dan operasional.
7. Bank secara terus menerus memperkuat mekanisme pengendalian risiko, khususnya untuk Risiko Operasional dengan langkah-langkah seperti pemenuhan dan penyempurnaan sumber daya manusia melalui program *training*, meningkatkan koordinasi unit kerja pengendalian, penyempurnaan kebijakan dan prosedur dan lain-lain.
8. Melalui pengawasan berkala pada *Risk Limit*, manajemen dapat mengetahui arah pergerakan risiko utama Bank (kredit, pasar, likuiditas, strategik, dan operasional) sebagai *early warning signal*.
9. Kebijakan limit sektor ekonomi pada akuisisi portofolio kredit menjadi tonggak bagi manajemen dalam menentukan arah pengembangan portofolio kredit pada sektor ekonomi dengan tingkat risiko yang diinginkan.

## V. Pelaporan

1. Bank melakukan pelaporan secara periodik dan rutin kepada regulator atas perkembangan bisnis yang terjadi. Teknis dan jenis laporan-laporan yang dikirim telah sesuai dengan ketentuan dan format yang ditetapkan oleh

*restructuring (SAMR). In particular, SAMR serves to perform restructurization on non performing loans which can still be corrected. SAMR also functions to manage and liquidfy assests of bad debtors which has no possibility of restructurization.*

3. *Credit collection function with delayed collection is established on related work unit at each region.*
4. *Market risk control is implemented through limitation system and discussion during ALCO Committee and Risk Management Committee meetings.*
5. *Liquidity risk control is conducted through funding strategy, management of liquidity position and daily liquidity risk, management of liquidity position and intragroup liquidity risk, high quality liquid assets management, and emergency funding plan.*
6. *In ensuring business process in the midst of crisis. the Bank continue to refine its Business Continuity Management (BCM) covering business and operations aspects.*
7. *The Bank continuously strengthens risk control mechanism, specifically Operational Risk with the following steps: fulfillment and improvement of human resources through training programs, higher coordination between control work units, refinement of policies and organization structure, and many more.*
8. *Through regular monitoring at Risk Limit, the management can determine the direction of the Bank's major risks (credit, market, liquidity, strategic, and operational) as an early warning signal.*
9. *The economic sector policy limit in the acquisition of the loan portfolio is a milestone for management in determining the direction of development of the loan portfolio in the economic sector with the desired level of risk.*

## V. Reporting

1. *A periodical and routine reporting is conducted by the Bank to regulators regarding its business development. The submission of reports and its technical matters are in accordance with the prevailing regulation and*

regulator (Bank Indonesia). Melalui sistem pelaporan ini, Bank Mega melakukan fungsi penjabaran kondisi risiko internalnya secara periodik kepada regulator.

- Unit kerja *Risk Management* juga telah mempublikasikan beberapa laporan terkait kondisi risiko-risiko yang terkait dengan bank umum kepada beberapa unit kerja dan jajaran manajemen. Laporan-laporan ini dipublikasi dalam rangka mendukung kinerja unit terkait melalui penyediaan data yang informatif dan *dual-control* dalam pengendalian risiko.

*format set by Bank Indonesia. Through this reporting system, Bank Mega has carried out elaboration functions on its internal risk condition on a regular basis to the regulator.*

- Risk Management work unit has also published several reports on risks condition related to commercial banks to work units and management. The reports are published to support related work unit performance through informative data and dual-control in risk control process.*

No	Laporan Report	Keterangan Remarks
1	Laporan Risk Limit Daily Liquidity Report	Laporan pergerakan parameter risiko utama bank sejalan dengan pergerakan kinerja bisnis. <i>Daily publication of third party funds position, emphasizing on deposit movements position.</i>
2	Laporan Mingguan dan Dua Mingguan Weekly & bi-Weekly Report	Publikasi secara mingguan dan dua-mingguan mengenai fakta-fakta penting beserta data pendukung yang perlu diketahui manajemen. <i>Weekly and bi-weekly report regarding important facts and supporting data required by the management.</i>
3	Capital Adequacy Ratio	Laporan KPMM kepada BI terkait perhitungan Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) Pasar dan Kredit. <i>CAR report to BI related to Risk Weighted Average (RWA) of Market and Credit Risk.</i>
4	Exceed Limit Dealer and Counterparty	Laporan hasil pengawasan atas pelampauan limit tresuri. <i>Monitoring result report on treasury over limit.</i>
5	Penilaian tingkat Kesehatan Bank Bank Soundness Level Assessment	Pengukuran dan penilaian mandiri atas beberapa faktor pengelolaan risiko sesuai dengan surat edaran BI No.13/24/DPNP tanggal 25 Oktober 2011 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum. <i>Independent measurement and assessment on several factors of risk management in accordance with BI Circular Letter No. 13/24/DPNP dated October 25, 2011 concerning Commercial Banks Soundness Level Assessment.</i>
6	Daily Cash Flow	Proyeksi arus kas. <i>Cashflow projection.</i>
7	Mega Risk Control Assessment	Laporan hasil tes <i>online</i> pengetahuan operasional pada setiap pegawai cabang pada bagian operasional, termasuk pimpinan cabang dan pimpinan operasional cabang. <i>Online test results report on operational knowledge of every branch employee at operations department, including branch head and branch operation head.</i>
8	Loss Event Recording System	Laporan pencatatan kejadian <i>loss</i> dan <i>near-miss</i> yang terjadi di cabang secara <i>online</i> . <i>Loss and near-miss event recording report, occurred in online-based at branches.</i>
9	Daily Market Monitoring	Short review and Recap terkait berita dan parameter pasar. <i>Short review and Recap on market news and parameters.</i>
10	Laporan limit sektor ekonomi Economic sectoral limit report	Laporan pergerakan portofolio kredit bank pada 20 lini sektor ekonomi yang ditetapkan oleh regulator, serta <i>early warning</i> pada sektor yang telah melampaui batas ekspansi. <i>The report of the movement of the Bank's loan portfolio on 20 economic sector lines which are set by the regulator, as well as early warning in the sector has exceeded the limit of expansion.</i>
11	Laporan Projected Operational Risk Self-Assessment (PrOSA) Projected Operational Risk Self-Assessment (PrOSA) report	Laporan proyeksi nilai risiko operasional seluruh cabang dalam beberapa bulan ke depan berdasarkan penilaian <i>self-assessment</i> setiap cabang yang disampaikan kepada Direksi dan Unit Terkait sebagai langkah <i>early warning signal</i> . <i>The report of Projection of operational risk value throughout the branches in the next few months based on an assessment of self-assessment of each branch which are submitted to the Board of Directors and Related Units as an early warning signal step.</i>

Secara umum proses manajemen risiko atas delapan risiko yang ada dapat dilakukan sesuai dengan harapan.

*Overall, risk management process on the aforementioned eight risks can be performed as expected.*

**E. Strategi Manajemen Risiko**

Kebijakan manajemen risiko disesuaikan dengan arah strategi bisnis bank. Fokus strategi bisnis tahun 2015 akan diarahkan pada pemasaran pengembangan portofolio Kartu Kredit serta *Corporate Banking*. Menyikapi arah pengembangan bisnis tersebut, strategi manajemen risiko akan mengambil langkah pada beberapa hal utama. Dimulai dengan:

1. Pengukuran, pengawasan, dan pengendalian tingkat kesehatan bank agar tetap berada pada koridor *risk appetite* atau sekurang-kurangnya pada *risk tolerance*.
2. Pengawasan setiap parameter *risk-limit* pada aktivitas Bank. Aktivitas ini akan diterapkan pada setiap lini bisnis sebagai bagian pengawasan manajemen agar tingkat risiko Bank tetap berada dalam koridor *risk tolerance*.
3. Internalisasi *risk statement* dan *risk culture* kepada seluruh jajaran organisasi Bank.
4. Penjagaan kekuatan independensi unit operasional dan unit manajemen risiko pada setiap direktorat.
5. Pengembangan sumber daya manusia terutama pada kemampuan manajemen risiko. Program pengembangan ini akan diimplementasikan dalam bentuk pelatihan & *refreshment* sertifikasi manajemen risiko hingga pelatihan berbasis *enterprise risk management*.
6. Pelaksanaan ketentuan ataupun rekomendasi regulator secara tertib dan berkesinambungan.

Fokus penerapan manajemen risiko juga bertolak dari hasil evaluasi profil risiko sepanjang tahun 2014. Risiko operasional, risiko kredit, dan risiko stratejik perlu mendapatkan perhatian mengingat beberapa *key issue* yang memerlukan *action plan*. *Action plan* tersebut akan mendapatkan perhatian dan tindak lanjut langsung oleh manajemen jika diperlukan.

Di samping itu, pengelolaan risiko lain akan tetap dilakukan dengan pola seperti yang sudah dilakukan dengan penyesuaian dan perbaikan terhadap parameter yang masih berisiko.

**II. Pengungkapan Manajemen Risiko Bank Secara Khusus****a. Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko akibat kegagalan debitur dan/atau pihak lain dalam memenuhi kewajiban kepada bank. Manajemen Risiko Kredit merupakan tanggung jawab integral dari manajemen dan

**E. Risk Management Strategy**

*Risk management policies are tailored to be in line with business strategies of the Bank. Business strategies in 2015 will be focused on the development of the marketing portfolio of Credit Card as well as Corporate Banking. To realize the business development, the risk management strategy will include the following steps:*

1. *Measurement, monitoring and control of bank soundness level to maintain the position within risk appetite or at the least at risk tolerance.*
2. *Monitor each risk-limit parameters on the Bank's activities. This action will be implemented on each business line as part of Management monitoring in order to keep the Bank's risk level within the scope of risk tolerance.*
3. *Internalization of risk statement and risk culture to the entire Bank organization.*
4. *Maintain independency of operational and risk management units on each directorate.*
5. *Human resources development, particularly on the risk management capabilities. This development program will be implemented through trainings and refreshment of risk management certification as well as enterprise risk management-based trainings.*
6. *Proper and consistent compliance with regulations or recommendations set by the regulators.*

*Focus of risk management implementation also derives from risk profile evaluation results throughout 2014. Operational risk, credit risk, and strategic risk required more attention with some key issues which needs action plan. The action plan shall require attention and direct follow-up by Management when necessary.*

*In addition, other risk management will still be carried out with previous manner with adjustment and improvement towards parameters with risks.*

**II. Pengungkapan Manajemen Risiko Bank Secara Khusus****a. Credit Risk**

*Credit risk is a risk occurred as the result of debtor and/or other parties' failure in fulfilling its obligations to the Bank. Credit Risk Management is an integral responsibility of management*

personil pada setiap tingkatan yang wajib tercermin pada kegiatan sehari-hari melalui budaya sadar risiko. Setiap pihak yang terkait dalam perencanaan, pengambilan keputusan, pelaksanaan proses persetujuan kredit wajib melakukan analisa dan mitigasi atas risiko kredit sesuai dengan fungsi dan tanggung jawabnya masing-masing.

#### **Penerapan Manajemen Risiko untuk Risiko Kredit**

Tugas dan Tanggung Jawab (a) Komisaris dan Direksi, (b) Satuan Kerja Manajemen Risiko, (c) Unit Pendukung, (d) Komite Manajemen Risiko, (e) Komite Pemantau Risiko, dan (f) Komite Kebijakan Perkreditan semuanya telah diatur dalam Kebijakan Manajemen Risiko Kredit Bank Mega.

Unit kerja independen telah dibentuk untuk melakukan evaluasi, pemantauan dan pelaporan berbagai risiko secara independen. Unit kerja tersebut dirancang untuk berfungsi secara independen dari unit bisnis.

Unit *Risk Management*, Unit *Credit Appraisal*, *National Credit Control*, *National Wholesale Credit Review*, dan *National & Retail Credit Review*, Unit *Good Corporate Governance*, Unit *Banking Fraud*, Unit *Know Your Customer*, Unit *Corporate Legal*, Unit *Customer Care*, dan Unit *Operation Control* bertugas untuk melakukan identifikasi, mengkaji dan mengawasi semua risiko utama Bank sesuai dengan kebijakan dan prosedur manajemen risiko yang telah ditetapkan. Fungsi pengendalian risiko terletak pada unit kerja Internal Audit (IADT)

Prinsip yang diterapkan Bank dalam menjalankan aktivitas manajemen risiko kredit didasarkan pada kebijakan risiko kredit internal yang dituangkan dalam Kebijakan Manajemen Risiko Kredit Bank Mega. Kebijakan tersebut merupakan pedoman strategi manajemen risiko kredit untuk aktivitas yang memiliki eksposur risiko kredit yang signifikan, pengelolaan risiko konsentrasi kredit, serta mekanisme pengukuran dan pengendalian risiko kredit.

Pengelolaan risiko konsentrasi kredit dilakukan melalui diversifikasi portofolio kredit pada berbagai wilayah geografis, industri dan produk kredit sebagai upaya untuk meminimalisasi risiko kredit. Bank telah memiliki limit pembiayaan berdasarkan sektor ekonomi pada semua segmen.

*and employees on each level which has to be embodied in daily activities through risk awareness culture. Every party related to planning, decision making, and implementation of loan approval process is required to analyze and mitigate credit risks accordingly to their functions and responsibilities.*

#### **Risk Management Implementation for Credit Risk**

*Credit risk Management Policy of Bank Mega regulates the duty and responsibility of (a) Commissioners and Directors, (b) Risk Management Work Unit, (c) Supporting Unit, (d) Risk Management Committee, (e) Risk Oversight Committee, and (f) Credit Policy Committee.*

*An independent working units has been established to evaluate, monitoring and reporting several risks independently. This unit is created to function independently from business units.*

*The following units: Risk Management Unit, Credit Risk Policy Control Unit, Credit Risk Policy Unit, Credit Review Unit, Good Corporate Governance Unit, Banking Fraud Unit, Know Your Customer Unit, Corporate Legal Unit, Customer Care Unit, Operation Control Unit function to identify, review and monitor all the Bank main risks in accordance with the policy and procedure of risk management. The risk controlling function is held by Internal Audit Work Unit (IADT).*

*The Bank principle in managing credit risk management activity is based on internal credit risk policy that stated on Bank Mega Credit Risk Management Policy. The policy is set as the guideline of credit risk management strategy for any activity with significant credit risk exposures, as well as measurement mechanism, and credit risk control.*

*As the effort to minimize credit risk, credit concentration risk management is initiated through credit portfolio diversification on several geographic regions, industry and credit products. The Bank has had financing limits based on economy sector on corporate and commercial segments.*



Mekanisme pengukuran dan pengendalian risiko kredit dilakukan dengan menggunakan berbagai *tools* analisa, termasuk *rating system* sebagai salah satu alat bantu memutus kredit, sistem kewenangan pemutus kredit, analisa risiko kredit lain berbasis perhitungan kuantitatif, serta *threshold* level risiko kredit dalam perhitungan profil risiko berdasarkan Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB).

*The Bank utilized analysis tools for credit risk measurement mechanism and control, including rating system as one of aid tools to terminate loans, authority system to eliminate loans, other credit risk analysis with quantitative calculation basis, as well as risk level treshold in risk profile calculation based on Bank Soundness Level Assessment (PTKB).*



PTKB dilaporkan secara periodik kepada Bank Indonesia dan diukur dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-based Bank Rating/RBBR*) yang terdiri dari 2 (dua) bagian, yaitu Risiko Inheren dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko Kredit. Indikator inheren tersebut dikelompokkan menjadi empat kategori besar yaitu Komposisi Portofolio Aset dan Tingkat Konsentrasi, Kualitas Penyediaan Dana dan Kecukupan Pencadangan, Strategi Penyediaan Dana dan Sumber Timbulnya Penyediaan Dana, dan Faktor Eksternal.

*PTKB is reported to Bank Indonesia on a regular basis and measured with risk approach (Risk-based Bank rating/RBBR), which consists of 2 (two) parts, namely Inherent Risk and Credit Risk Management application Quality. The inherent indicator is grouped into four big categories, which are Assets Portfolio Compositon and Concentration Level, Funding Procurement Quality and Provision Adequacy, Funding Procurement Strategy and Resources, and External Factors.*

Sepanjang tahun 2014, Bank telah melakukan perhitungan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN). Definisi tagihan yang mengalami penurunan nilai/*impairment*, penjelasan mengenai pendekatan yang digunakan untuk pembentukan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) individual maupun kolektif, serta metode statistik yang digunakan dalam perhitungan CKPN tertuang dalam Buku Pedoman Penurunan Nilai Kredit Bank Mega dan Kebijakan PSAK 50 – 55 PT Bank Mega.

*The Bank has done the calculation of allowance for Impairment Losses (CKPN) during 2014. The definition of impairment, explanation on the approach to set individual and collective Allowance for Impairment Losses (CKPN) and the statistic method in impairment is stated in the Book of Bank Mega Credit Impairment Guidelines and sfas 50-55 Policy.*

**Pengungkapan Standar Kualitatif Risiko Kredit**

Bank menerapkan pendekatan standar (*Standardized Approach*) dalam perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) untuk risiko kredit, sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia, yang secara internal tertuang dalam Pedoman Kerja Laporan ATMR Kredit - *Standardized Approach*. Pedoman kerja ini mencakup informasi mengenai kebijakan penggunaan peringkat dalam perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) untuk risiko kredit, kategori portofolio yang menggunakan peringkat, lembaga pemeringkat yang digunakan, serta pengungkapan risiko kredit pihak lawan (*counterparty credit risk*), termasuk jenis instrumen mitigasi risiko kredit yang lazim diterima/diserahkan oleh Bank, serta jenis instrumen mitigasi risiko kredit yang digunakan dalam perhitungan ATMR untuk risiko kredit Bank Mega.

**Pengungkapan Standar Kualitatif Mitigasi Risiko Kredit**

Informasi mengenai kebijakan Bank untuk jenis agunan utama yang diterima, kebijakan prosedur dan proses untuk menilai dan mengelola agunan, pihak-pihak utama pemberi jaminan/garansi dan kelayakan kredit (*creditworthiness*) dari pihak-pihak tersebut, serta informasi tingkat konsentrasi yang ditimbulkan dari penggunaan teknik mitigasi risiko kredit tercakup dalam Kebijakan Penilaian Agunan.

Semua kebijakan/pedoman di atas direvisi secara berkala agar sejalan dengan perkembangan terkini peraturan, lingkungan bisnis dan perubahan-perubahan yang terjadi karena pertumbuhan bisnis Bank dan kondisi ekonomi global.

**Pengungkapan Kualitatif Sekuritisasi Aset**

Bank tidak memiliki eksposur sekuritisasi aset.

**b. Risiko Pasar**

Risiko pasar adalah risiko pada posisi neraca dan rekening administratif termasuk transaksi derivatif, akibat perubahan secara keseluruhan dari kondisi pasar, termasuk perubahan harga *option*. Risiko Pasar meliputi antara lain Risiko suku bunga, Risiko nilai tukar, Risiko ekuitas, dan Risiko komoditas. Risiko suku bunga, Risiko nilai tukar, dan Risiko komoditas dapat berasal baik dari posisi *trading book* maupun posisi *banking book*.

**Credit Risk Qualitative Standard Disclosures**

*The Bank implements standardized approach in calculating Risk Weighted Average (RWA) of credit risk, in accordance with Bank Indonesia regulation, which is internally stated on Credit RWA Report Work Guidelines - standardized approach. The coverage of work guidelines include information on rating application policy in calculating RWA of credit risk, rating application portfolio category, rating company, as well as counterparty credit risk. The guidelines also elaborate credit risk mitigation instruments that are normally received/submitted by the Bank, as well as credit risk mitigation instruments for calculating the RWA of credit risk.*

**Credit Risk Mitigation Qualitative Standard Disclosures**

*Covering the information on Bank policy for core collaterals, procedure and process policy to assess and manage the collaterals, main guarantors and creditworthiness from the guarantors, as well as information on concentration level generated from credit risk mitigation technical application that stated in Collateral Assessment Policy.*

*The above policy/guidelines are refined regularly to be in line with current regulation development, business environment, and transformations due to the Bank business growth as well as global economic condition.*

**Credit Risk Qualitative Standard Disclosures**

*The Bank does not have assets securitization exposures.*

**b. Market Risk**

*Market risk is a risk in balance position and administrative accounts including derivative transactions, which is caused by overall changes in market conditions including option price changes. Market risk encompasses interest rate, exchange rate, equity, and commodity. Risk of interest rate, exchange rate, and commodity can derive from position of both trading book and banking book.*

### **Penerapan Manajemen Risiko Pasar**

Penetapan struktur organisasi, perangkat dan kelengkapan unit/fungsi yang terkait dengan penerapan manajemen risiko untuk risiko pasar harus disesuaikan dengan karakteristik dan kompleksitas kegiatan usaha Bank.

Dalam rangka penerapan manajemen risiko yang efektif, Bank menyusun tugas dan tanggung jawab yang disesuaikan dengan tujuan dan kebijakan usaha, ukuran dan kompleksitas serta kemampuan Bank. Penanggung-jawab pengelolaan risiko pasar adalah secara umum terletak pada setiap unit kerja yang memiliki aktivitas yang terekspos terhadap risiko pasar, dan secara khusus terletak pada unit kerja Tresuri sebagai pengelola risiko pasar Bank secara keseluruhan. Dalam melaksanakan pengelolaan tersebut unit kerja Treasury dibantu oleh unit kerja *Risk Management*, yang secara independen, memberikan masukan dan analisa yang objektif dalam proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengelolaan risiko pasar.

Pembagian kewenangan dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi, Unit Kerja *Risk Management*, Komite Manajemen Risiko (KMR) dan *Asset and Liability Management Committee* (ALCO), Unit Pendukung yang terdiri dari Internal Audit, Unit Bisnis dan Unit Kerja Operasional telah diatur dalam Kebijakan Manajemen Risiko Pasar.

### **Pengelolaan Portofolio *Trading Book* dan *Banking Book***

Pengelolaan portofolio *trading book* dan *banking book*, serta metode valuasi yang digunakan juga telah diatur dalam Kebijakan Manajemen Risiko Pasar.

Pengelolaan dan pengendalian Risiko Pasar melalui penetapan dan kaji ulang limit Risiko Pasar dilakukan secara periodik. Limit tersebut meliputi Limit Risiko Pasar pada *trading book*, Limit Risiko Pasar suku bunga pada *banking book*, Limit Risiko Pasar nilai tukar berdasarkan Posisi Devisa Neto (PDN), dan *threshold* level risiko untuk Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB) pada Profil Risiko Pasar (dilakukan dengan pendekatan data historis, statistik, *expertise judgement* dan *business perspective*).

### **Market Risk Management Implementation**

*Establishment of organization structures, tools, and supporting units/functions related to risk management implementation for market risk should be attuned to characteristics and complexity of the Bank's business activities.*

*On effective risk management implementation, the Bank develops duties and responsibilities that in line with the Bank business policy and objectives, its size and complexity, as well as its capability. Market risk management is generally the responsibility of each working unit with market risk exposure activities, and specifically held by Treasury as the Bank overall market risk management work unit. Treasury in its duty is assisted by Risk Management work unit, which independently provides objective inputs and analysis in the process of identification, measurement, monitoring, and management of market risk.*

*The division of authority and responsibility of the Board of Commissioners and Directors, Risk Management Work Unit, Risk Management Committee (KMR), and Assets & Liability Management Committee (ALCO), Supporting Unit which consists of Internal Audit, Business Unit and Operation Work Unit, has been regulated in Market Risk Management Policy.*

### **Trading Book and Banking Book Portfolio Management**

*The portfolio management of trading book and banking book, as well as valuation method has also been regulated in Market Risk Management Policy.*

*The Bank implemented Market Risk Control and Management including its limit re-analysis on a regular basis. The limits include Market Risk Limit on trading book, Market Risk Limit of interest rate on banking book, Market Risk Limit of exchange rate based on Net Open Position (NOP), and risk level threshold for Bank Soundness Level Assessment (PTKB) on Market Risk Profile (conducted through historic data approach, statistic, expertise judgement and business perspective approach).*

Bank juga melakukan pengukuran dan pelaporan secara periodik ke Bank Indonesia dalam pengelolaan risiko pasar berdasarkan parameter risiko pasar pada Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-based Bank Rating/RBBR*) yang terdiri dari 2 bagian, yaitu Risiko Inheren dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko. Indikator inheren tersebut dikelompokkan menjadi tiga kategori besar yaitu *volume* dan komposisi portofolio, kerugian potensial risiko suku bunga dalam *banking book*, dan strategi bisnis Bank.

#### **Mekanisme Pengukuran Risiko Pasar**

Pengukuran Risiko Pasar pada *trading book* untuk nilai tukar dan suku bunga dihitung dengan perhitungan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) menggunakan Metode Standar secara bulanan sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia. Bank juga telah mengimplementasikan regulasi Bank Indonesia terbaru mengenai perhitungan risiko suku bunga spesifik yang dibobot berdasarkan kategori portofolio dan *rating* surat berharga.

Pengukuran Risiko Pasar dari sisi suku bunga pada *banking book* menggunakan IRRBB (*Interest Rate Risk in Banking Book*) secara bulanan yang disesuaikan dengan *Consultative Paper Bank Indonesia* tahun 2010. Risiko Suku Bunga dilihat berdasarkan perspektif yaitu *Economic Value* dan *Earnings* (NII), serta pengukuran *Gap Ratio*.

Pengukuran Risiko Pasar dari sisi nilai tukar melalui perhitungan Posisi Devisa Neto (PDN) secara 30-menitan, harian dan bulanan sesuai ketentuan Bank Indonesia.

#### **Cakupan Portofolio dalam KPMM**

Cakupan portofolio (*trading dan banking book*) yang diperhitungkan dalam KPMM dengan menggunakan Metode Standar, sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia. Perhitungan dalam KPMM terdiri dari risiko suku bunga (risiko spesifik & risiko umum) dan risiko nilai tukar. Risiko suku bunga spesifik diaplikasikan dengan berdasarkan pada Peraturan Bank Indonesia mengenai Pedoman Penggunaan Metode Standar dalam Perhitungan KPMM Bank Umum dengan Memperhitungkan Risiko Pasar.

Risiko suku bunga spesifik dihitung dengan menggunakan data surat berharga (*trading book*) berdasarkan kategori portofolio dan peringkat

*The Bank also conducts measurement and reporting to Bank Indonesia on a regular basis in its market risk implementation based on market risk parameter on Bank Soundness Level assessment (PTKB) by risk approach application (Risk-based Bank Rating-RBBR), which consists of two parts, namely Inherent Risk and Risk Management Application Quality. The inherent indicator is grouped into three big categories, which are volume and portfolio composition, interest rate risk potential loss in banking book, and the Bank's business strategy.*

#### **Market Risk Measurement Mechanism**

*Market risk measurement on trading book for exchange rate and interest rate is calculating with Minimum Capital Adequacy Requirement (CAR) by using monthly Standardized Method as stipulated in Bank Indonesia regulation. The Bank also implements Bank Indonesia the most recent regulations regarding specific interest rate risk calculation, which is assessed by referring to portfolio category and securities rating.*

*Market risk measurement of interest rate on banking book is implemented monthly with IRRBB (Interest Rate Risk in Banking Book), which is adjusted with Bank Indonesia Consultative Paper year 2010. Interest Rate Risk is viewed based on the perspective of Economic Value and Earnings (NII), as well as Gap Ratio measurement.*

*Market risk measurement of exchange rate on banking book is done on thirty-minute, daily and monthly-based calculation of Net Open Position (NOP) in accordance with Bank Indonesia regulation.*

#### **Portfolio Coverage in CAR**

*The portfolio coverage (trading and banking book) calculated in CAR with standardized Method is based on Bank Indonesia regulation. The calculation in CAR consists of interest rate risk (specific risk & general risk) and exchange rate risk. Specific interest rate risk is applied based on Bank Indonesia regulation regarding Standardized Method Application Guidelines in CAR Calculation of Commercial Banks by Considering Market Risk.*

*Specific interest rate risk is calculated with trading book data based on portfolio category and securities rating from Commercial Banks*



surat berharga dari Laporan Bulanan Bank Umum (LBU) Bank Mega. Bobot risiko ditentukan berdasarkan kombinasi kategori portofolio dan peringkat tersebut. Secara umum, pembobotan terbagi atas 3 (tiga) kelompok yaitu, Kategori Pemerintah, Kategori Kualifikasi (*Investment Grade*) dan Kategori Non Kualifikasi, dengan variasi bobot mulai dari 0% sampai dengan 12%.

Risiko suku bunga umum (*trading book*) menggunakan metode jatuh tempo (*maturity*), di mana dilakukan pengelompokan berdasarkan bucket sisa tenor dari mulai  $\leq 1$  bulan sampai dengan bucket  $> 20$  tahun. Bobot risiko bervariasi dari mulai 0% sampai dengan 12,5%.

Sementara itu, risiko nilai tukar dihitung dari posisi devisa neto (PDN) yang dikalikan dengan capital charge sebesar 8%. Perhitungan PDN berdasarkan pada ketentuan Bank Indonesia.

#### Langkah-Langkah dan Rencana dalam Mengantisipasi Risiko Pasar

Analisa mengenai profil risiko pasar yang mencakup parameter strategi trading dan *banking book*, serta kompleksitas produk derivatif yang dimiliki oleh Bank, secara periodik disampaikan kepada manajemen melalui Komite Manajemen Risiko, dalam rangka merumuskan langkah dan rencana yang bersifat antisipatif.

#### Pengungkapan Kualitatif Perhitungan Risiko Pasar Menggunakan Model Internal

Bank tidak melakukan perhitungan risiko pasar dengan menggunakan model internal.

#### c. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko akibat ketidakmampuan Bank untuk memenuhi kewajiban yang jatuh tempo dari sumber pendanaan arus kas dan/atau dari aset likuid berkualitas tinggi yang dapat diagunkan tanpa mengganggu aktivitas dan kondisi keuangan bank. Ketidakmampuan memperoleh sumber pendanaan arus kas sehingga menimbulkan Risiko Likuiditas dapat disebabkan antara lain oleh:

- Ketidakmampuan menghasilkan arus kas yang berasal dari aset produktif maupun yang berasal dari penjualan aset termasuk aset likuid; dan/atau
- Ketidakmampuan menghasilkan arus kas yang berasal dari penghimpunan dana, transaksi antar Bank, dan pinjaman yang diterima.

*Monthly report (LBU) of Bank Mega. Risk weight is determined based on portfolio category combination and its rating. In general, the weight category is divided into 3 (three) group, namely Government Category, Qualification Category (Investment Grade), and Non Qualification Category with weight varies from 0% to 12%.*

*General interest rate risk (trading book) used maturity method, where the grouping was done based on remaining tenor bucket from  $< 1$  month to bucket of  $> 20$  year. The risk weight varies from 0% to 12.5%.*

*Meanwhile, exchange rate risk calculation from Net Open Position (NOP) multiplied with capital charge is stood at 8%. The NOP calculation is based on Bank Indonesia regulation.*

#### Steps and Plans to Anticipate Market Risk

*Market risk profile analysis covering trading and banking book strategy parameters, and the complexity of derivative products of the Bank is submitted on a regular basis to the management through risk Management Committee, in the effort to formulate anticipative measures and plans.*

#### Market Risk Calculation Qualitative Exposures with Internal Model

*Bank has not calculated market risk with internal model.*

#### c. Liquidity Risk

*Liquidity risk is a risk cause by the Bank's inability to meet matured obligations from cashflow fund source and/or from high quality liquid assets which can be collateralized without interrupting the activity and financial condition of the Bank. Inability to obtain cashflow funding sources which led to Liquidity Risk may be caused by the following aspects:*

- *Inability to generate cashflow which derives from productive assets and asset sales including liquid assets; and/or*
- *Inability to generate cashflow which derives from fund collection, transaction between banks, and received loans.*



### **Organisasi Manajemen Risiko Likuiditas**

Penetapan struktur organisasi, perangkat dan kelengkapan unit/fungsi yang terkait dengan penerapan manajemen risiko untuk risiko likuiditas harus disesuaikan dengan karakteristik dan kompleksitas kegiatan usaha Bank.

Dalam rangka penerapan manajemen risiko yang efektif, Bank menyusun tugas dan tanggung jawab yang disesuaikan dengan tujuan dan kebijakan usaha, ukuran dan kompleksitas serta kemampuan Bank. Penanggung-jawab pengelolaan risiko likuiditas adalah secara umum terletak pada setiap unit kerja yang memiliki aktivitas yang terekspos terhadap risiko likuiditas. *Risk Management* secara independen memberikan masukan dan analisa yang obyektif dalam proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengelolaan risiko likuiditas.

Pembagian kewenangan dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi, Unit Kerja *Risk Management, Asset and Liability Management Committee (ALCO)*, Unit Pendukung yang terdiri dari Internal Audit, Unit Bisnis dan Unit Kerja Operasional telah diatur dalam Kebijakan Manajemen Risiko Likuiditas.

### **Mekanisme Pengukuran dan Pengendalian Risiko Likuiditas**

Identifikasi dilakukan terhadap seluruh sumber risiko likuiditas sebagaimana telah diatur dalam Kebijakan Manajemen Risiko Likuiditas yang meliputi:

- a. Produk dan aktivitas perbankan yang dapat mempengaruhi sumber dan penggunaan dana baik pada posisi aset dan kewajiban maupun rekening administratif.
- b. Risiko-risiko lain yang dapat meningkatkan risiko likuiditas, misalnya risiko kredit, risiko pasar, dan risiko operasional.

*Tools* yang digunakan untuk mengukur dan mengendalikan risiko likuiditas mengacu kepada ketentuan Bank Indonesia yang meliputi Profil Maturitas, Proyeksi Arus Kas, *Stress Testing*, dan parameter risiko likuiditas pada Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-based Bank Rating/RBBR*) yang terdiri dari 2 bagian, yaitu Risiko Inheren dan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko. Indikator inheren tersebut dikelompokkan menjadi tiga kategori besar yaitu Komposisi dari Aset,

### **Liquidity Risk Management Implementation**

*Establishment of organization structures, tools, and supporting units/functions related to risk management implementation for market risk should be attuned to characteristics and complexity of the Bank's business activities.*

*On the implementation of effective risk management, the Bank has developed duty and responsibility that in line with business objectives and policies, sizes and complexity as well as the Bank capability. Liquidity risk management is generally the responsibility of each working unit with liquidity risk exposure activities. Risk Management is independently provides objective inputs and analysis in the process of identification, measurement, monitoring, and management of liquidity risk.*

*The division of authority and responsibility of the Board of Commissioners and Directors, Risk Management Work Unit, Assets & Liability Management Committee (ALCO), Supporting Unit which consists of Internal Audit, Business Unit and operation Work Unit, has been regulated in the Liquidity Risk Management Policy.*

### **Liquidity risk Measurement and Control Mechanism**

*Identification is implemented on all liquidity risk resources as has been regulated in the Liquidity Risk Management Policy, which include:*

- a. *Banking product and activity that may influence funding resources and utilization both on assets and liabilities position as well as administrative accounts.*
- b. *Other risks that may increase liquidity risk, such as credit risk, market risk, and operational risk.*

*The Bank refers to Bank Indonesia regulation in terms of tools application to measure and control liquidity risk. The tools include Maturity Profile, Cash Flow Projection, Stress Test, and liquidity risk parameter on Bank Soundness Level Assessment (PTKB) by applying risk approach (Risk-based Bank Rating-RBBR) that consists of two parts, Inherent Risk and Risk Management application Quality. Inherent Risk is grouped into three big categories, which are Assets & Liabilities Composition, and*

Kewajiban, dan Transaksi Rekening Administratif, Konsentrasi dari Aset dan Kewajiban, Kerentanan pada Kebutuhan Pendanaan.

#### Indikator Peringatan Dini

Pemantauan Risiko Likuiditas yang dilakukan Bank harus memperhatikan indikator peringatan dini, baik internal maupun eksternal untuk mengetahui potensi peningkatan Risiko Likuiditas Bank. Indikator Internal, antara lain meliputi: pendanaan Bank dan strategi pertumbuhan aset, peningkatan konsentrasi baik pada sisi aset maupun kewajiban Bank, peningkatan *mismatch* valuta asing, dan peningkatan biaya dana Bank.

Pengendalian dilakukan terhadap aktivitas yang mengalami peningkatan risiko. Pengendalian dilakukan melalui strategi pendanaan, pengelolaan posisi likuiditas dan risiko likuiditas harian, pengelolaan posisi likuiditas dan risiko likuiditas intragroup, pengelolaan aset likuid berkualitas tinggi, serta rencana pendanaan darurat.

#### Profil Maturitas Rupiah

Salah satu alat yang digunakan untuk mengukur risiko likuiditas dengan mengacu kepada ketentuan regulator adalah Profil Maturitas. Profil Maturitas disusun berdasarkan pos-pos aset, kewajiban, dan rekening administratif dalam mata uang Rupiah maupun valuta asing yang dipetakan ke dalam skala waktu tertentu (*maturity bucket*) berdasarkan sisa jangka waktu sampai dengan jatuh tempo (*remaining maturity*) yang bertujuan untuk mengidentifikasi terjadinya *gap* likuiditas dalam skala waktu tertentu.

#### d. Risiko Operasional

Risiko operasional adalah risiko yang disebabkan ketidakcukupan dan atau tidak berfungsinya proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem, atau adanya problem eksternal yang mempengaruhi operasional Bank. Dengan diterbitkannya Peraturan Bank Indonesia tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum, maka sejak saat itu pula Bank Mega secara serius menerapkan manajemen risiko operasional dengan selalu melakukan penyempurnaan bentuk implementasinya di seluruh aktivitas Bank, baik yang melekat di aktivitas transaksional di kantor cabang maupun aktivitas *support* yang berada di kantor pusat.

*Administrative Account Transactions, Assets & Liabilities Concentration, Vulnerability on Funding Requirements.*

#### Early Warning Indicators

*Bank has to analyse early warning indicators in the monitoring of Liquidity risk, both internal and external to assess increase potential on the Bank Liquidity risk. Internal indicators, includes: Bank funding and assets growth strategy, concentration improvement in both Bank assets and liabilities, foreign exchange mismatch improvement, and increase in the Bank's funding costs.*

*Risk control is implemented on increased risk activity. The control is carried out through funding strategy, managing of liquidity position and daily liquidity risk, managing of liquidity position and intragroup liquidity risk, high quality liquid asset management, as well as emergency funding plan.*

#### Rupiah Maturity Profile

*By referring to required regulatory, the Bank apply Maturity Profile as one of the tools to measure liquidity risk. Maturity Profile is developed based on assets & liabilities, and administrative accounts in Rupiah currency and foreign currency, by mapping it into maturity bucket based on remaining maturity, with the objective to identify liquidity gap at certain period.*

#### d. Operational Risk

*Operational risk is the risk due to inadequate and/or non-functioning internal processes, human error, system failure or external problems that affect the operations of the Bank. Along with the issuance of Bank Indonesia Regulation on Risk Management Implementation for Commercial Banks, Bank Mega has ever since seriously implemented operational risk management by continuously improving its implementation across all Bank's activities, pertaining to transactional activities in branch office and supporting activities in head office.*

### **Organisasi Manajemen Risiko Operasional**

Untuk meningkatkan efektivitas implementasi manajemen risiko operasional tersebut Bank telah membangun organisasi manajemen risiko operasional dengan tugas dan tanggung jawab yang telah dirumuskan dengan jelas, mulai dari level cabang, regional maupun kantor pusat. Fungsi dan tugas dari organisasi tersebut selalu di-review untuk diselaraskan dengan peningkatan efektivitas koordinasi serta meningkatkan ketajaman pelaksanaan identifikasi risiko.

Di level kantor pusat, Bank telah membentuk Unit Kerja Operational Risk yang berada di bawah koordinasi Satuan Kerja Manajemen Risiko. Unit Kerja ini memiliki tugas membantu direksi dalam mengelola risiko operasional, memantau proses pelaksanaan manajemen risiko operasional secara menyeluruh, memastikan kebijakan manajemen risiko operasional berjalan pada seluruh tingkat organisasi. Adapun beberapa tugas-tugas tersebut antara lain sebagai berikut:

- Membantu Direksi dalam menyusun Kebijakan Manajemen Risiko Operasional.
- Mendesain dan menerapkan perangkat untuk menilai risiko operasional dan pelaporan.
- Melakukan koordinasi aktivitas manajemen risiko operasional pada seluruh lintas unit kerja.
- Menyusun laporan profil risiko operasional.
- Melakukan pendampingan kepada unit bisnis mengenai isu manajemen risiko operasional, dan pelatihan manajemen risiko operasional.

Dalam pelaksanaannya, Unit Kerja Operational Risk berkoordinasi dengan Satuan Kerja Audit Internal, Unit Kerja Operational Control, Unit Kerja Kepatuhan serta Unit Kerja terkait lainnya dengan melakukan rapat rutin untuk membahas isu-isu risiko operasional yang material agar risiko-risiko tersebut dapat dikendalikan secara dini.

Di sisi lain, Bank juga telah membentuk *Support Group* Komite Manajemen Risiko (KMR) untuk bidang Risiko Operasional yang tugasnya adalah membantu KMR dalam mengidentifikasi risiko operasional khususnya terkait dengan proses pengelolaan risiko yang dilakukan oleh *risk owner*. *Support Group* ini juga berfungsi sebagai filter atas isu-isu risiko yang akan dibawa ke rapat KMR, sehingga hanya isu-isu krusial dan material yang dicarikan solusinya di forum rapat KMR.

### **Operational Risk Management Organization**

*Bank has developed operational risk management organization to increase the effectiveness of operational risk management implementation, with clear formulation of duty and responsibility, from branch level, regional to head office. The organization functions and duties are constantly reviewed to be aligned with the coordination of effectiveness as well as to sharpen risk identification implementation.*

*On the head office level, the Bank has established Operational Risk Work Unit under the coordination of risk Management Work Unit. This unit holds the responsibility to assist the Directors in managing operational risk, monitoring process of operational risk management implementation, ensuring the application of operational risk management in all organization levels. Some of the duties are as follow:*

- *Assist the Board of Directors in developing Operational Risk Management Policy*
- *Design and implement tools to assess operational risk and reporting.*
- *Coordinate on operational risk management activities to all work units.*
- *Develop operational risk profile reports.*
- *Mentor business units on operational risk management subjects as well as operational risk management trainings.*

*In its implementation, the Operational Risk Work Unit coordinates with Internal Audit Work Unit, Operational Control Work Unit, Compliance Work Unit and other related work units by conducting routine meetings to discuss material Operational Risk issues in order to control the risk as at the earliest time.*

*On the other hand, the Bank also established support Group of Risk Management Committee (KMR) for Operational Risk. Its duty is to assist KMR in identifying operational risk especially related to risk management process by risk owner. The function of the Support Group also serves as the filter on risk issues discussed in the KMR meetings, thereby to only find solutions for material and crucial issues in the KMR meeting forum.*

### **Mekanisme Identifikasi dan Pengukuran Risiko Operasional**

Dalam rangka pelaksanaan identifikasi risiko operasional, Bank menggunakan alat bantu seperti MeRCA (Mega Risk & Control Assessment). Alat ini ditujukan untuk mengukur tingkat penguasaan jajaran pegawai kantor cabang terhadap kebijakan dan prosedur, kewenangan dan produk. Identifikasi risiko dengan cara melihat tingkat penguasaan pegawai terhadap kebijakan dan prosedur dipandang merupakan cara yang efektif untuk melihat potensi risiko kesalahan proses operasional.

Selain itu, Bank juga telah mengembangkan alat bantu untuk memantau/mengidentifikasi risiko pada transaksi kantor cabang yakni *Key Transaction Risk Indicators* (KTRI). Melalui alat bantu ini Bank dapat menangkap kesalahan transaksi yang dilakukan oleh kantor cabang, sehingga dapat segera dilakukan langkah-langkah mitigasi yang pada gilirannya dapat menghindari kerugian Bank.

Secara *bank wide*, identifikasi risiko dan pengukuran dilakukan terhadap beberapa indikator utama yang dipandang dapat mewakili risiko operasional Bank. Indikator tersebut dikelompokkan menjadi lima kategori besar yakni Karakteristik dan Kompleksitas Bisnis, Sumber Daya Manusia, Teknologi Informasi dan Infrastruktur Pendukung, *Fraud* dan Kejadian Eksternal. Hasil akhir dari identifikasi dan pengukuran tersebut berupa profil risiko operasional Bank yang dilaporkan ke Bank Indonesia setiap triwulan.

Di sisi lain pengukuran risiko yang terkait dengan perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) atas Risiko Operasional saat ini Bank menggunakan *Basic Indicator Approach* (BIA) yang dipandang masih dapat memenuhi kebutuhan Bank.

### **Mekanisme Mitigasi Risiko Operasional**

Dalam rangka melakukan mitigasi atau pengendalian risiko operasional yang melekat di aktivitas operasional, Bank secara periodik melakukan *review* terhadap Kebijakan dan Standar Prosedur Operasi (SOP) untuk memastikan kecukupan Kebijakan dan SOP tersebut sebagai pedoman kerja mengingat aktivitas bisnis bank semakin berkembang. Selain itu Bank juga

### **Operational Risk Measurements and Identification Mechanism**

*Bank applies tools-aid such as MeRCA (Mega Risk & Control Assessment) in order to identify operational risk. The tool is applied to measure knowledge level of branch office employees on policy & procedure, authority and products. This risk identification by looking at the level of mastery of employees on policies and procedures is considered as effective method to analyse the potential mistake risk in operations process.*

*In addition, the Bank has also developed tools aid to monitor/identify risk on branch office transaction, namely Key Transaction Risk Indicators (KTRI). The Bank can track transaction mistakes by branch office, so as to be able to take immediate mitigation to prevent loss for the Bank.*

*The bankwide risk identification and measurement is conducted toward core indicators that may be seen to represent the Bank operational risk. The indicators are grouped into five big categories, which are: Business Complexity and Characteristic, Human Resource, Information Technology, and Supporting Infrastructures, Fraud and External Events. The final result is set as the Bank operational risk profile reported quarterly to Bank Indonesia.*

*The Bank utilizes Basic Indicator Approach (BIA) to measure the risks related to Risk Weighted Average (RWA) calculation on current operational risk, which is considered relevant to the Bank requirements.*

### **Operational Risk Mitigation Mechanism**

*To mitigate or control the operational risk embedded in the operational activities, the Bank reviews the Policy and Standard Operating Procedure (SOP) on a regular basis to ensure sufficient Policy & SOP as the working guidelines considering the Bank business growth. The Bank also further delegates authorities, primarily on branch limits transaction, to facilitate service*



La Tersia Boutique, Jakarta.  
Nasabah Bank Mega.

melakukan pendelegasian wewenang terutama pada transaksi di cabang berupa limit transaksi, sehingga memudahkan proses pelayanan nasabah tanpa mengabaikan aspek risiko.

Pemisahan fungsi atau *dual control* selalu dilakukan terhadap seluruh aktivitas operasional baik terhadap aktivitas yang bersifat transaksional maupun aktivitas non transaksional termasuk proses *reporting*. Metode pengendalian risiko operasional lain seperti *security system*, peningkatan lain seperti *security system*, peningkatan dan kapabilitas Sumber Daya Manusia juga selalu dilakukan untuk meminimalisir risiko operasional sehingga Bank terhindar dari kerugian.

#### e. Risiko Hukum

Risiko hukum muncul karena adanya tuntutan hukum dan/atau adanya kelemahan aspek yuridis. Risiko hukum dapat menimbulkan dampak kerugian yang signifikan apabila tidak dikelola dengan memadai. Identifikasi risiko hukum secara dini sangat membantu dalam mengelola risiko hukum sehingga tidak menimbulkan kerugian di luar toleransi Bank.

#### Organisasi Manajemen Risiko Hukum

Bank memandang risiko hukum merupakan jenis risiko yang harus dikelola dengan serius mengingat dampaknya dapat merugikan secara

*process to customer without any disregards toward risk aspect.*

*The segregation of function and dual control is continuously implemented on all operations activity both on transactional activity and non-transactional activities include reporting process. The Bank also conducts other operational risk control methods, such as security system, human resources capabilities and enhancement to minimize operational risk and prevent loss to the Bank.*

#### e. Legal Risk

*Legal risk is caused by lawsuits and/or the presence of juridicial weaknesses. Legal risk can lead to significant loss if inadequately managed. Premature identification of legal risk are very helpful in managing legal risk so as to prevent bigger loss than expected.for the Bank.*

#### Legal Risk Management Implementation

*The Bank considers legal risk seriously as lacking in its management may impact significant loss to the Bank. Following this commitment, the*



signifikan. Bertolak dari pandangan tersebut Bank telah membentuk organisasi manajemen risiko hukum baik di level kantor pusat, maupun kantor regional. Di kantor pusat Bank telah memiliki Unit Kerja *Corporate Legal* yang berfungsi sebagai *legal watch* yang tugasnya antara lain menangani permasalahan hukum yang dihadapi Bank, memberikan opini *legal* terhadap Perjanjian Kerjasama yang akan dilakukan Bank, memberikan analisis hukum terkait peluncuran produk dan aktivitas baru. Unit Kerja *Corporate Legal* bertanggung jawab kepada Direktur Utama.

Di Kantor Regional fungsi *legal* ditangani oleh *Legal Manager* yang berada di bawah koordinasi *Regional Operational Manager*. Keberadaan unit kerja ini dipandang sangat membantu dalam menangani permasalahan hukum yang di wilayah kerja kantor regional bersangkutan. Sehingga apabila terjadi permasalahan hukum dapat segera ditangani. Di kantor cabang fungsi *legal* ditangani oleh *legal officer*.

#### **Mekanisme Pengendalian Risiko Hukum**

Pengendalian risiko hukum dilakukan sejak pertama kali Bank melakukan kerjasama bisnis dengan nasabah baik dalam bentuk liability, kredit maupun aktivitas jasa lainnya. Kelengkapan dokumen administrasi menjadi syarat penting dalam pembukaan rekening maupun dalam transaksi perbankan, sehingga apabila nasabah tidak dapat menyediakan dokumen dimaksud maka Bank tidak dapat melakukan transaksi tersebut.

Seluruh aktivitas pelayanan Bank kepada nasabah apabila tidak dilakukan dengan baik dapat menimbulkan komplain nasabah yang pada gilirannya dapat menimbulkan permasalahan hukum. Sehingga untuk menghindari hal-hal tersebut maka Bank telah melengkapi setiap aktivitas pelayanan kepada nasabah dengan kebijakan dan prosedur yang memadai, sehingga setiap pegawai Bank dapat melayani transaksi nasabah dengan lebih *prudent*.

Di sisi lain, dalam rangka melakukan pengendalian risiko hukum khususnya dalam penerbitan produk dan aktivitas baru Unit Kerja *Corporate Legal* selalu melakukan *review* terhadap Perjanjian Kerjasama yang salah satu tujuannya adalah untuk memastikan posisi hukum bank berada di posisi yang benar. Selain itu, Unit Kerja *Corporate Legal* secara rutin melakukan pelatihan terkait

*Bank has established legal risk management organization in head office, and regional office. The Bank set a Corporate Legal Work Unit in head office that functioned as legal watch. The duty includes handling the Bank legal issues, providing legal opinion on the Bank Cooperation Agreement, and providing legal analysis related to launching of new product and activity. Corporate Legal Work Unit is responsible to the President Director.*

*The legal function in Regional Office is managed by Legal Manager under the coordination of Regional Operational Manager. This unit is tremendously useful in handling legal issues at each regional office, so that any legal issues can immediately be solved. In branch office, legal officer is appointed to manage legal function.*

#### **Legal Risk Control Mechanism**

*Legal risk control is initiated at the first business transaction between the Bank and its customer, both in liability, credit as well as other service activity. Administration document completion is a prerequisite in opening of account or banking transaction. Therefore, in the absence of those documents, the Bank may not be able to conduct transaction for the customer.*

*All Bank services activity to the customers must be well-conducted so as to prevent complaints which may lead to legal issues if this commitment is not met. In this context, the Bank has provided policy and procedures for every employee in the provision of service to the customer, so that every employee of the Bank can deliver prudent service transaction to the customers.*

*Furthermore, in regards to legal risk control application on new product and activity launch, Corporate Legal Work Unit always review Partnership Agreement to ensure appropriate position of the Bank legal stand. In addition, Corporate Legal Work Unit organizes regular trainings to its staff on legal risk management especially related with customer transaction on*

dengan manajemen risiko hukum kepada pegawai terutama yang terkait dengan transaksi nasabah baik bidang *liability* maupun perkreditan. Hal ini dimaksudkan untuk meningkatkan kompetensi pegawai dalam mengelola risiko hukum.

#### f. Risiko Strategik

Risiko Strategik adalah risiko ketidaktepatan dalam pengambilan dan/atau pelaksanaan suatu keputusan strategik serta kegagalan dalam mengantisipasi perubahan lingkungan bisnis. Sehingga, ketepatan strategi yang disusun oleh sebuah Bank merupakan kunci utama dalam mencapai tujuan yang ditetapkan. Mengingat pentingnya keberadaan strategi tersebut maka Bank selalu memantau implementasinya dan mengevaluasi kelemahan/penyimpangan yang terjadi untuk segera diperbaiki.

Secara umum strategi Bank telah dirumuskan dan dituangkan ke dalam Dokumen Rencana Bisnis yang wajib dilaporkan ke Bank Indonesia setiap akhir tahun. Pada dokumen tersebut target dan sasaran Bank ditetapkan baik pada sisi aset, kewajiban maupun produk dan aktivitas baru yang akan diterbitkan. Deviasi yang terjadi pada tahap pelaksanaannya merupakan risiko yang harus dikelola agar tidak menimbulkan kerugian Bank.

#### Organisasi Manajemen Risiko Strategik

Seluruh unit bisnis dan unit pendukung bertanggung jawab membantu Direksi dalam menyusun perencanaan strategik, dan mengimplementasikan strategi secara efektif. Bank memiliki Unit Kerja *Financial Control* yang salah satu tugasnya adalah memantau pencapaian target bisnis Bank. Selain itu, pengelolaan risiko strategik Bank difokuskan pada pencapaian target-target yang telah ditetapkan sebagai bentuk *monitoring* atas kesesuaian strategi yang telah dijalankan Bank.

#### Upaya untuk mengidentifikasi dan merespon perubahan lingkungan bisnis

Salah satu hal yang harus diperhatikan dalam pengelolaan risiko strategik adalah seberapa cepat Bank dapat merespon dengan positif setiap kali terjadi perubahan lingkungan bisnis baik dalam skala nasional maupun adanya perubahan lingkungan internasional. Terkait dengan hal tersebut Bank selalu menyesuaikan setiap strategi bisnis yang akan dirumuskan dengan perkembangan lingkungan dimaksud. Salah satu bentuknya adalah sejak tahun 2012 dan

*liability and credit. The objective is to enhance employee competency in managing legal risks.*

#### f. Strategic Risk

*Strategic Risk is risk of inaccuracy in making and/or implementing strategic decisions as well as failures to anticipate business environment changes. Therefore, the accuracy of strategies developed by the Bank is essential to attain the defined goals. Taking into account its importance, the Bank always monitors the implementation and evaluate any flaws/violations to be immediately improved.*

*In general, the Bank's strategies are formulated and incorporated in Business Plan Document which must be reported to Bank Indonesia at the end of year. The document includes targets and goals of the Bank in terms of assets and liabilities as well as new products and activities. Any deviations on its implementation are risks which have to be managed to prevent loss for the Bank.*

#### Strategic Risk Management Organization

*The Board of Directors is assisted by all business units and supporting units in developing strategic plan, and to implement effective strategy. Financial Control Work Unit has the responsibility to monitor the Bank business target achievement. Further the Bank strategic risk management is focused on targets achievement that was set as monitoring effort on strategy implementation by the Bank.*

#### Identification effort and respond to business environment movements

*An important aspect in managing strategic risk is on how fast the Bank immediate positive respond toward business environment movements both in national scale as well as international one. In this respect, the Bank strives to adjust its business strategy toward this development. Since 2012 until present, the Bank focuses on the integration of its business development into group business, by following both internal and external regulations. The Bank considers priority banking*

dilanjutkan pada 2014 Bank lebih memfokuskan pengembangan bisnis dengan mengintegrasikan dengan bisnis grup, tentunya dengan selalu mematuhi peraturan perundang-undangan baik internal maupun eksternal. Layanan kepada nasabah utama (*priority banking*) pada saat ini dipandang masih memiliki peluang yang besar untuk dikembangkan. Strategi promosi dengan mensinergikan produk kredit maupun produk DPK yang kemudian ditawarkan terutama kepada nasabah prima terus dilakukan untuk menjaga loyalitas nasabah serta untuk mengakuisisi nasabah baru.

Selain daripada itu juga akan dilakukan beberapa langkah strategis sesuai dengan Rencana Bisnis Bank Tahun 2015- 2017, yaitu: (1) Penambahan jumlah jaringan kantor secara terencana melalui sinergi dengan perusahaan yang berada di bawah naungan CT Corpora, (2) Inovasi produk dan fitur layanan kepada nasabah dalam rangka menjadi bank *retail* dan meningkatkan jumlah penghimpunan dana masyarakat, dan (3) Sinergi dengan perusahaan-perusahaan dalam CT Corpora untuk meningkatkan *volume* usaha dan menciptakan peluang usaha baru.

#### **Mekanisme untuk mengukur kemajuan yang dicapai dari rencana bisnis yang ditetapkan**

Pengendalian risiko stratejik selalu dilakukan oleh seluruh unit kerja terutama oleh unit kerja bisnis baik pada level cabang, area bisnis sampai dengan kantor pusat. Setiap minggu kantor cabang selalu melakukan evaluasi terhadap pencapaian bisnisnya. Demikian juga untuk area bisnis dan kantor pusat dilakukan setiap minggu. Cakupan evaluasi selain terhadap pencapaian target yang telah ditetapkan, juga termasuk mencari solusi atas kendala-kendala yang dihadapi di lapangan. Semua langkah tersebut dilakukan untuk menjaga agar strategi Bank dapat dilaksanakan sesuai dengan apa yang telah ditetapkan, atau dengan kata lain meminimalkan risiko stratejik.

#### **g. Risiko Kepatuhan**

Risiko Kepatuhan adalah Risiko akibat Bank tidak mematuhi dan/atau tidak melaksanakan peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku. Risiko Kepatuhan dapat bersumber antara lain dari perilaku hukum yakni perilaku/aktivitas Bank yang menyimpang atau melanggar dari ketentuan atau peraturan perundang-undangan yang berlaku dan perilaku organisasi yakni perilaku/aktivitas Bank yang menyimpang atau bertentangan dari standar

*customer service to have a big opportunity of growth. The service to the priority banking is considered to have a large opportunity to be developed. The Bank also continues to synergize credit and liability products that are offered to primary customers so as to maintain customer loyalty, including the efforts to acquire new customers.*

*In addition, the Bank also takes several strategic steps which are in line with the Bank's Business Plan for 2015-2017. They are: (1) Addition of the number of office network through synergy with companies under CT Corpora, (2) Innovations on products and service features to customers in order to become retail bank and increase the amount of public fund collection, and (3) Synergy with companies in CT Corpora to increase business volume and create new business opportunities.*

#### **Mechanism to measure achievement of business plan**

*All working units are managing the strategic risk primarily by business work units at branch office, regional to head office. Branch offices conduct weekly evaluation on its business achievement. The same applies to regional office and head office. The evaluation covers target achievements, including finding solutions on any problems incur in the fields. This process is implemented to maintain the Bank strategy to stay in the right course, or in other words to minimize strategic risk.*

#### **g. Compliance Risk**

*Compliance Risk is risks which are cause by the failure to obey and/or implement the applicable laws and regulations. The compliance risk can arise from any legal actions which are deviating or violating applicable laws and regulations. In addition, this risk can also come from organization actions which deviating or contradicting with general standard of conducts. Compliance risk can lead to significant impacts*

yang berlaku secara umum. Risiko Kepatuhan memiliki dampak yang sangat signifikan apabila tidak dikelola dengan memadai karena dampaknya dapat berupa denda maupun sanksi yang berat. Terkait dengan hal tersebut, Bank selalu memperhatikan bahwa risiko kepatuhan adalah risiko yang perlu dikelola dengan serius.

#### **Organisasi Manajemen Risiko Kepatuhan**

Bertolak dari pandangan tersebut, Bank membentuk Unit Kerja yang secara khusus menangani kepatuhan yakni Unit Kerja *Compliance & Good Corporate Governance* (CGCG) yang berada di Kantor Pusat. Sedangkan fungsi kepatuhan di Kantor Regional dikoordinir oleh *Regional Compliance*. Dalam rangka mengelola risiko kepatuhan, melalui Unit Kerja ini, Bank selalu memastikan tidak melanggar rambu-rambu yang berlaku baik berupa ketentuan internal maupun regulasi eksternal. *Monitoring* pelaksanaan seluruh kewajiban pelaporan yang harus dilakukan Bank baik kepada Bank Indonesia, Bapepam-LK, maupun kepada institusi pemerintah lainnya. Unit Kerja CGCG bertanggung jawab kepada Direktur Kepatuhan (Direktur *Compliance & GCG*).

#### **Strategi dan Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko Kepatuhan**

Keberadaan Unit Kerja CGCG telah independen terhadap unit kerja bisnis maupun *support* sehingga lebih efektif dalam melaksanakan tugas dan fungsinya. Terkait dengan hal tersebut, dalam rangka menyusun maupun *me-review* kebijakan internal baik berupa kebijakan operasional maupun *standard operating procedure* (SOP) Bank selalu memastikan tidak ada peraturan dari eksternal yang dilanggar. Secara teknis, setiap kebijakan yang diterbitkan harus dilakukan *review* oleh Unit Kerja Kepatuhan. Di sisi lain dalam pelaksanaan transaksi pelayanan kepada nasabah petugas yang melaksanakan transaksi tersebut wajib memastikan kelengkapan dokumen dan kebenaran dokumentasi. Hal ini dilakukan sebagai langkah antisipatif sehingga Bank tidak terekspos risiko kepatuhan.

#### **Mekanisme Pemantauan dan Pengendalian Risiko Kepatuhan**

Dalam rangka pelaksanaan pemantauan risiko kepatuhan Satuan Kerja Audit Internal dan Unit Kerja *Operational Control* maupun Unit Kerja *Credit Control* memiliki peran yang sangat penting. Ketiga Unit kerja tersebut sesuai peran

*if not properly managed as the impacts include fine and serious penalties. In that respect, the Bank always notes that compliance risk should be seriously managed.*

#### **Compliance Risk Management Organization**

*Derived from that perspective, the Bank specifically established Work Unit to handle compliance, namely Compliance & Good Corporate Governance Work Unit (CGCG) stationed in Head Office. Meanwhile, compliance function in Regional Office is coordinated by Regional Compliance. In managing its compliance risk, the Bank strives to ensure in preventing violation on any prevailing regulations both internal and external laws. The Bank implements monitoring on reporting obligation to Bank Indonesia, Bapepam-LK, as well as other government institutions. CGCG holds the responsibility to the Compliance & GCG Director.*

#### **Strategies and Effectiveness of Compliance Risk Management**

*CGCG Work Unit is an independent function toward business work units or supporting units, so as to create effectiveness in the implementation of its duty and responsibility. The Bank ensures no violation on external regulations, in relations to the development or review on internal policy such as operations policy or standard operating procedure (SOP). Every published policy is technically to be reviewed by Compliance Work Unit. On service transaction to the customer, the officer must ensure document completion and appropriateness. This is a move to anticipate Bank exposure on compliance risk.*

#### **Compliance Risk Control and Monitoring Mechanism**

*Internal audit Work Unit, operational Control Work Unit, and Credit Control Work Unit has important role in implementing compliance risk monitoring. The three units work hand-in-hand according to its specified duty in monitoring compliance risk at*

dan tugasnya, bekerjasama bahu-membahu dalam melakukan pemantauan risiko kepatuhan terhadap seluruh unit kerja baik bisnis maupun *support*. Di sisi lain, untuk mengoptimalkan aspek pengendalian internal, Bank secara rutin melakukan *training* kepada pegawai terkait dengan aspek kepatuhan khususnya terhadap pegawai baru maupun kepada pegawai yang telah lama bekerja. Di level kantor cabang secara rutin minimal seminggu sekali dilakukan *morning briefing* yakni forum diskusi khususnya untuk membahas kebijakan yang diterbitkan kantor pusat maupun aturan eksternal.

#### h. Risiko Reputasi

Risiko Reputasi adalah Risiko akibat menurunnya tingkat kepercayaan pemangku kepentingan (*stakeholder*) yang bersumber dari persepsi negatif terhadap Bank. Risiko Reputasi dapat bersumber dari berbagai aktivitas bisnis Bank misalnya pemberitaan negatif di media massa, pelanggaran etika bisnis, dan keluhan nasabah; atau kelemahan-kelemahan pada tata kelola, budaya perusahaan, dan praktik bisnis Bank. Mengingat risiko reputasi sangat berhubungan dengan nasabah, maka apabila tidak dikelola dengan baik, risiko reputasi memiliki dampak yang sangat signifikan antara lain terjadinya *rush* yang pada akhirnya Bank ditinggalkan nasabahnya.

#### Organisasi Manajemen Risiko Reputasi

Sebagai lembaga bisnis yang aktivitas bisnisnya bertumpu pada kepercayaan masyarakat, maka nama baik atau reputasi yang baik memiliki peran yang sangat penting bagi Bank. Reputasi dalam bentuk kepercayaan masyarakat perlu dibangun dalam jangka waktu yang panjang sehingga perlu pengelolaan yang baik. Dengan berpedoman kepada hal tersebut, Bank memiliki unit kerja yang bertugas mengelola risiko reputasi yakni *Corporate Affair* di mana secara teknis pelaksanaannya dilakukan oleh Unit Kerja *Corporate Communication*. Unit kerja ini bertugas memantau berita-berita negatif di media massa dan menangani setiap komplain nasabah di media massa, serta menjalankan fungsi kehumasan dan merespon pemberitaan negatif atau kejadian lainnya yang mempengaruhi reputasi Bank dan dapat menyebabkan kerugian Bank. Selain itu, Unit Kerja ini juga bertugas mengkomunikasikan informasi yang dibutuhkan investor, nasabah, kreditur, asosiasi, dan masyarakat.

*all business units or supporting units. To optimize internal control, the Bank regularly organizes trainings for the employee in compliance especially the new recruits. Branch office conduct a minimum once a week of morning briefing, a forum to specifically discuss policy issued by head office or required external regulatory.*

#### h. Reputation Risk

*Reputation Risk is risks caused by the declining trust of stakeholders which arises from negative perception toward the Bank. Reputation Risk can also come from various business activities of the Bank such as negative reports in mass media, violation of business ethics and customer complaints or flaws in governance, corporate culture, and Bank's business practice. Since reputation risk is highly related to the customers, risk reputation is likely to have significant impacts if not properly managed. Among others are the rush phenomena where the Bank may end up being left by its customers.*

#### Reputation Risk Management Organization

*The Bank's good name and reputation has important role, as its business activity is placed on the public trust. Reputation in the form of public trust need to be built in a long term and required good management. to this end, the Bank has established Corporate Secretary, a working unit to manage reputation risk, as the implementation is technically carried out by Corporate Communication Work Unit. The duty include monitoring on negative news in mass media and to handle every complaints of the customer in mass media, as well as to function as public relations and to respond to negative news or other events that may influence the Bank reputations and may incur loss to the Bank. Moreover, the work unit also communicates information required by investors, customers, creditors, associations, and public.*



Selain itu, Bank telah memiliki Unit Kerja *Customer Care Centre* (CCC) yang memiliki tugas untuk menangani keluhan/komplain nasabah yang diterima oleh kantor cabang. Secara teknis, setiap keluhan nasabah yang disampaikan ke kantor cabang akan dilaporkan oleh cabang terkait ke CCC melalui sistem/aplikasi yang telah disiapkan. Selanjutnya CCC secara rutin memonitor komplain yang ada di sistem/aplikasi tersebut kemudian melakukan koordinasi dengan Unit Kerja terkait untuk mencari solusi penyelesaiannya.

#### **Kebijakan dan Mekanisme dalam Rangka Meningkatkan Pelayanan kepada Nasabah**

Untuk menjaga reputasi, Bank selalu melakukan upaya-upaya meningkatkan pelayanan kepada nasabah. Apabila nasabah merasa seluruh kepentingannya terpenuhi maka, mereka diharapkan memberikan kontribusi yang positif terhadap reputasi Bank. Peningkatan kompetensi kepada pegawai yang langsung bersentuhan dengan nasabah merupakan salah satu cara yang efektif dalam meningkatkan pelayanan. Hal ini dilakukan Bank dengan secara rutin memberikan *training* kepada petugas *teller*, *customer* maupun tenaga *marketing* khususnya mengenai cara-cara melayani nasabah, maupun meningkatkan pemahaman mereka terhadap produk-produk Bank.

Selain itu, Bank selalu menerapkan Prinsip Transparansi Informasi kepada nasabah. Dalam kaitan ini Bank selalu memberikan informasi kepada nasabah atas manfaat, risiko maupun biaya pada setiap produk serta layanan yang disediakan Bank. Sehingga nasabah mendapatkan informasi yang berimbang atas produk atau layanan yang dimanfaatkan.

#### **Pengelolaan Risiko Reputasi Pada Saat Krisis**

Kondisi krisis merupakan kondisi yang paling tidak diharapkan oleh semua jenis perusahaan termasuk Bank, karena kondisi ini dapat menjadi faktor penghancur atas reputasi yang telah dibangun Bank. Untuk itu diperlukan langkah-langkah yang tepat dalam mengelola kondisi krisis termasuk bagaimana cara mengkomunikasikannya kepada nasabah untuk menghindari timbulnya persepsi negatif terhadap Bank. Peran pengelolaan risiko reputasi Bank pada masa krisis ditangani oleh Corporate Affair dengan mendapatkan arahan langsung dari Direktur Utama. Beberapa strategi yang dapat dilakukan oleh Bank adalah menjaga hubungan baik dengan media massa secara profesional, memberikan pengertian dan edukasi

*In addition, the Bank also established Customer Care Centre Work Unit (CCC) to handle customer complaints received by branch offices. Every customer complaint submitted to branch office is technically will be reported by the branch to CCC through ready system/application. CCC will further monitor the complaint on a regular basis from the system/application and to coordinate a solution with related working units.*

#### **Policy and Mechanism for Service Enhancement to the Customers**

*In maintaining its reputation, the Bank initiate service enhancement to the customer. When the customer needs are fulfilled, the results will be positive to the Bank reputation. Competency enhancement toward employees with direct relations to the customer is an effective method to improve the service. The Bank conducts a routine training to its teller officers, customers, as well as marketing staffs specifically on customer service methods, and to increase customer knowledge on the Bank products.*

*In addition, the Bank strives to implement Information Transparency Principle to its customers. In this regards, the customer constantly provided with information on benefits, risk and cost of every products or services by the Bank. Therefore, the customers will obtain balance information on the benefits of the Bank products and services.*

#### **Reputation Risk Management During Crisis**

*Crisis condition is the least expected event by any type of companies including Bank, as this condition may become a destructive factor on the Bank reputation. To that end, accurate measures are required to manage crisis condition including the communication to the customers to prevent negative perceptions toward the Bank. Corporate Secretary holds the role to managing the Bank reputation risk during crisis by direct supervision from the President Director. The following strategy may be carried out by the Bank, such as to maintain good and professional relations with mass media, to provide understanding and adequate education to public/customer concerning the crisis condition by submitting*

yang memadai kepada masyarakat/nasabah mengenai kondisi krisis sehingga nasabah dapat memperoleh informasi yang benar. Hal ini untuk menghindari terjadinya kepanikan nasabah.

correct information, so as to prevent any panic situation to the customers.

## Lampiran 1 : Pengungkapan Struktur Permodalan Securitization Exposures

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No.	Jenis Transaksi Transactions Type	31 Desember 2014 December 31, 2014		31 Desember 2013 December 31, 2013	
		Bank Bank	Konsolidasi Consolidated	Bank Bank	Konsolidasi Consolidated
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
I	KOMPONEN MODAL CAPITAL COMPONENTS				
A	Modal Inti Core Capital	6,039,076	6,039,076	5,478,434	5,478,434
1	Modal disetor Paid-up Capital	3,481,888	3,481,888	3,481,888	3,481,888
2	Cadangan Tambahan Modal Disclosed Reserve	2,557,188	2,557,188	1,996,546	1,996,546
3	Modal Inovatif Innovative Capital Instrument	-	-	-	-
4	Faktor Pengurang Modal Inti Deduction Factor of Core Capital	-	-	-	-
5	Kepentingan Minoritas Non Controlling Interest	-	-	-	-
B	Modal Pelengkap Tier 2 Capital	271,872	271,872	225,745	225,745
1	Level Atas (Upper Tier 2) Upper Tier 2	271,872	271,872	225,745	225,745
2	Level Bawah (Lower Tier 2) maksimum 50% Modal Inti Lower Tier 2 50% maximum of Core Capital	-	-	-	-
3	Faktor Pengurang Modal Pelengkap Deduction Factor of Tier 2 Capital	-	-	-	-
C	Faktor Pengurang Modal Inti dan Modal Pelengkap Deduction Factor of Core Capital and Tier 2 Capital				
	Eksposur Sekritisasi Securitization Exposure	-	-	-	-
D	Modal Pelengkap Tambahan yang Memenuhi Persyaratan (Tier 3) Additional Supplementary Capital (Tier 3) -	-	-	-	-
E	MODAL PELENGKAP TAMBAHAN YANG DIALOKASIKAN UNTUK MENGANTISIPASI RISIKO PASAR ALLOCATED TIER 2 CAPITAL TO ANTICIPATE MARKET RISK	-	-	-	-
II	TOTAL MODAL INTI DAN MODAL PELENGKAP (A + B - C) TOTAL OF CORE CAPITAL AND TIER 2 CAPITAL (A + B - C)	6,310,948	6,310,948	5,704,179	5,704,179
III	TOTAL MODAL INTI, MODAL PELENGKAP, DAN MODAL PELENGKAP TAMBAHAN YANG DIALOKASIKAN UNTUK MENGANTISIPASI RISIKO PASAR (A + B - C + E) TOTAL OF CORE CAPITAL, TIER 2 CAPITAL AND ALLOCATED TIER 2 CAPITAL TO ANTICIPATE MARKET RISK (A + B - C + E)	6,310,948	6,310,948	5,704,179	5,704,179
IV	ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO (ATMR) UNTUK RISIKO KREDIT **) RISK-WEIGHTED ASSETS FOR CREDIT RISK	29,794,829	30,799,588	27,737,340	27,737,340
V	ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO (ATMR) UNTUK RISIKO OPERASIONAL RISK-WEIGHTED ASSETS FOR OPERATIONAL RISK	7,138,800	7,138,800	6,563,078	6,563,078
VI	ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO (ATMR) UNTUK RISIKO PASAR RISK-WEIGHTED ASSETS FOR MARKET RISK	4,516,001	883,046	1,929,472	1,109,069
VII	RASIO KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM UNTUK RISIKO KREDIT DAN RISIKO OPERASIONAL [II: (IV+V)] MINIMUM CAPITAL ADEQUACY RATIO FOR CREDIT RISK AND OPERATIONAL RISK [II: (IV + V)]	17.09%	16.63%	16.63%	16.63%
VIII	RASIO KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM UNTUK RISIKO KREDIT, RISIKO OPERASIONAL DAN RISIKO PASAR [III : (IV + V + VI)] MINIMUM CAPITAL ADEQUACY RATIO FOR CREDIT RISK, OPERATIONAL RISK AND MARKET RISK [III: (IV + V + VI)]	15.23%	16.26%	15.74%	16.11%

## Lampiran 2 : Pengungkapan Risiko Kredit - Tagihan Bersih Berdasarkan Wilayah

*Credit Risk Disclosures – Net Receivable Based on Region*

No	Kategori Porofolio <i>Portfolio Category</i>	31 December 2014 <i>December 31, 2014</i>						
		Wilayah <i>Region</i>						
		Jakarta	Bandung	Surabaya	Semarang	Medan	Makassar	
(1)	(2)	(1)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
1	Tagihan kepada Pemerintah <i>Claims on Government</i>	13,675,943	-	-	-	-	-	
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik <i>Claims on Public Sector Entities</i>	3,898,209	-	-	-	-	-	
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional <i>Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions</i>	-	-	-	-	-	-	
4	Tagihan kepada Bank <i>Claims on Banks</i>	2,894,160	137	1	741	12	14,886	
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal <i>Claims Secured by Residential Property</i>	228,316	158,586	112,436	105,099	153,200	342,756	
6	Kredit Beragun Properti Komersial <i>Claims Secured by Commercial Real Estates</i>	47,111	631	13,769	52,159	11,050	136,606	
7	Kredit Pegawai/Pensiunan <i>Employees/Pension Loans</i>	0	-	-	-	46	130,803	
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel <i>Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios</i>	15,562,667	787,162	823,057	582,572	528,112	1,629,850	
9	Tagihan kepada Korporasi <i>Claims on Corporates</i>	11,078,108	195,697	452,776	2,949	133,782	46,269	
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo <i>Past Due Loans</i>	141,626	65,345	53,401	35,843	56,973	102,293	
11	Aset Lainnya <i>Other Assets</i>	(13,216,545)	2,912,993	3,953,445	1,193,716	3,753,518	4,586,472	
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada) <i>Exposures on Sharia Business Unit (if any)</i>	-	-	-	-	-	-	
	<b>TOTAL</b>	<b>34,309,596</b>	<b>4,120,551</b>	<b>5,408,886</b>	<b>1,973,078</b>	<b>4,636,693</b>	<b>6,989,935</b>	

Ket : Pembagian wilayah berdasarkan misalnya pembagian wilayah yang digunakan dalam laporan manajemen  
 Note : *Region classification based on for example region classification used in management report*

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 December 2013 December 31, 2013							
Total	Wilayah Region						Total
	Jakarta	Bandung	Surabaya	Semarang	Medan	Makassar	
(11)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	
13,675,943	22,523,472	-	-	-	107	-	22,523,579
3,898,209	3,886,119	-	-	-	-	-	3,886,120
-	-	-	-	-	-	-	-
2,909,936	2,363,044	641	311	2,520	8,988	56,673	2,432,178
1,100,393	330,953	205,170	164,586	156,262	218,433	488,618	1,564,022
261,326	30,969	2,103	14,762	3,953	12,551	130,330	194,668
130,849	1	-	44	-	62	215,004	215,110
19,913,419	11,432,379	940,825	903,814	662,350	702,682	1,886,621	16,528,672
11,909,581	10,838,249	363,613	192,750	54,070	129,430	83,897	11,662,010
455,483	68,169	88,327	65,874	49,494	72,847	86,282	430,994
3,183,598	4,586,472	2,636,628	4,332,771	1,309,499	4,026,965	4,139,806	3,996,365
-	-	-	-	-	-	-	-
57,438,739	39,003,517	4,237,306	5,674,913	2,238,147	5,172,063	7,087,231	63,433,717

## Lampiran 3 : Pengungkapan Risiko Kredit - Tagihan Bersih Berdasarkan Industri 2014

2014 Credit Risk Disclosures - Net Receivable Based on Regions

No	Sektor Ekonomi <i>Economic Sector</i>	Tagihan kepada Pemerintah <i>Claims on Government</i>	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik <i>Claims on Public Sector Entities</i>	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional <i>Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions</i>	Tagihan kepada Bank <i>Claims on Banks</i>	Kredit Beragun Rumah Tinggal <i>Claims Secured by Residential Property</i>
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
<b>31 Desember 2014</b>						
1	Pertanian, Perburuan dan Kehutanan <i>Agriculture, Hunting and Forestry</i>	-	-	-	-	12,454
2	Perikanan <i>Fishery</i>	-	-	-	-	1,709
3	Pertambangan dan Penggalian <i>Mining and Quarrying</i>	-	-	-	-	930
4	Industri Pengolahan <i>Processing Industry</i>	-	-	-	-	8,456
5	Listrik, Gas dan Air <i>Electricity, Gas and Water</i>	-	3,068,043	-	-	134
6	Konstruksi <i>Construction</i>	-	-	-	-	2,917
7	Perdagangan Besar dan Eceran <i>Wholesale and Retail Trading</i>	-	19,051	-	-	46,549
8	Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum <i>Accommodation and Food and Beverage Facility</i>	-	-	-	-	4,447
9	Transportasi, Pergudangan dan Komunikasi <i>Transportation, Warehousing &amp; Communication</i>	-	-	-	-	1,966
10	Perantara Keuangan <i>Financial Intermediaries</i>	-	2,507	-	9,656	-
11	Real Estate, Usaha Persewaan dan Jasa Perusahaan <i>Real Estate, Rental and Company Service</i>	-	17,836	-	-	2,773
12	Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib <i>Government Administration, Defense and Compulsory Social Security</i>	-	-	-	-	-
13	Jasa Pendidikan <i>Education Service</i>	-	-	-	-	80
14	Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial <i>Healthcare and Social Activity</i>	-	-	-	-	351
15	Jasa Kemasyarakatan, Sosial Budaya, Hiburan dan Perorangan lainnya <i>Community Service, Socio Culture, Entertainment and Other Individuals</i>	-	-	-	-	9,869
16	Jasa Perorangan yang Melayani Rumah Tangga <i>Individual Service on Households</i>	-	-	-	-	103
17	Badan Internasional dan Badan Ekstra Internasional lainnya <i>International Agency and Other Extra International Agency</i>	-	-	-	-	-
18	Kegiatan yang Belum Jelas Batasannya <i>Activity with Unclear Limits</i>	-	-	-	-	-
19	Bukan Lapangan Usaha <i>Non-Business Sector</i>	-	-	-	-	1,007,655
20	Lainnya (tambahan a.l. untuk SBI, SUN) <i>Others (additional e.g. SBI, SUN)</i>	13,675,943	790,772	-	2,900,280	-
<b>TOTAL</b>		<b>13,675,943</b>	<b>3,898,209</b>	<b>-</b>	<b>2,909,936</b>	<b>1,100,393</b>



(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

Kredit Beragun Properti Komersial <i>Claims Secured by Commercial Real Estates</i>	Kredit Pegawai/ Pensiunan <i>Employees/ Pension Loans</i>	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel <i>Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios</i>	Tagihan kepada Korporasi <i>Claims on Corporates</i>	Tagihan Yang Telah Jatuh Tempo <i>Past Due Loans</i>	Aset Lainnya <i>Other Assets</i>	Eksposur di Unit Usaha Syariah (Apabila Ada) <i>Exposures on Sharia Business Unit (If Any)</i>
(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
<i>December 31, 2014</i>						
1,715	-	127,714	572,382	15,419	-	-
329	-	19,121	21	1,512	-	-
6,909	-	82,436	2,446,046	4,919	-	-
56,194	-	696,845	1,236,198	21,756	-	-
-	-	13,062	44,198	89	-	-
4,363	-	506,016	643,655	5,659	-	-
43,586	-	2,899,962	689,543	188,847	-	-
68,614	-	479,672	1,649,084	6,917	-	-
18,317	-	972,718	77,218	6,397	-	-
610	-	38,782	1,073,405	182	-	-
38,156	-	581,679	748,744	15,510	-	-
-	-	747	-	897	-	-
588	-	48,517	62	263	-	-
2,013	-	79,280	-	996	-	-
5,388	-	543,127	128,059	15,053	-	-
-	-	40,723	-	1,586	-	-
-	-	143	-	-	-	-
-	-	203	-	-	-	-
14,545	130,849	5,269,927	-	103,927	-	-
-	-	7,512,744	2,600,967	65,553	3,183,598	-
261,326	130,849	19,913,419	11,909,581	455,483	3,183,598	-

## Lampiran 3 : Pengungkapan Risiko Kredit - Tagihan Bersih Berdasarkan Industri 2013

2013 Credit Risk Disclosures - Net Receivable Based on Regions

No	Sektor Ekonomi <i>Economic Sector</i>	Tagihan kepada Pemerintah <i>Claims on Government</i>	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik <i>Claims on Public Sector Entities</i>	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional <i>Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions</i>	Tagihan kepada Bank <i>Claims on Banks</i>	Kredit Beragun Rumah Tinggal <i>Claims Secured by Residential Property</i>
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
<b>31 Desember 2013</b>						
1	Pertanian, Perburuan dan Kehutanan <i>Agriculture, Hunting and Forestry</i>	-	-	-	-	22,098
2	Perikanan <i>Fishery</i>	-	-	-	-	2,270
3	Pertambangan dan Penggalian <i>Mining and Quarrying</i>	-	-	-	-	-
4	Industri Pengolahan <i>Processing Industry</i>	-	-	-	-	11,245
5	Listrik, Gas dan Air <i>Electricity, Gas and Water</i>	-	2,982,086	-	-	189
6	Konstruksi <i>Construction</i>	-	-	-	-	2,772
7	Perdagangan Besar dan Eceran <i>Wholesale and Retail Trading</i>	-	19,051	-	-	79,531
8	Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum <i>Accommodation and Food and Beverage Facility</i>	-	100,170	-	-	7,795
9	Transportasi, Pergudangan dan Komunikasi <i>Transportation, Warehousing &amp; Communication</i>	-	-	-	-	3,064
10	Perantara Keuangan <i>Financial Intermediaries</i>	-	5,013	-	50,281	17
11	Real Estate, Usaha Persewaan dan Jasa Perusahaan <i>Real Estate, Rental and Company Service</i>	-	-	-	-	1,938
12	Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib <i>Government Administration, Defense and Compulsory Social Security</i>	-	-	-	-	-
13	Jasa Pendidikan <i>Education Service</i>	-	-	-	-	102
14	Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial <i>Healthcare and Social Activity</i>	-	-	-	-	782
15	Jasa Kemasyarakatan, Sosial Budaya, Hiburan dan Perorangan lainnya <i>Community Service, Socio Culture, Entertainment and Other Individuals</i>	-	-	-	-	13,699
16	Jasa Perorangan yang Melayani Rumah Tangga <i>Individual Service on Households</i>	-	-	-	-	117
17	Badan Internasional dan Badan Ekstra Internasional lainnya <i>International Agency and Other Extra International Agency</i>	-	-	-	-	-
18	Kegiatan yang Belum Jelas Batasannya <i>Activity with Unclear Limits</i>	-	-	-	-	-
19	Bukan Lapangan Usaha <i>Non-Business Sector</i>	-	-	-	-	1,418,404
20	Lainnya (tambahan a.l. untuk SBI, SUN) <i>Others (additional e.g. SBI, SUN)</i>	22,523,579	779,800	-	2,381,896	-
<b>TOTAL</b>		<b>22,523,579</b>	<b>3,886,120</b>	<b>-</b>	<b>2,432,178</b>	<b>1,564,022</b>

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

Kredit Beragun Properti Komersial <i>Claims Secured by Commercial Real Estates</i>	Kredit Pegawai/ Pensiunan <i>Employees/ Pension Loans</i>	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel <i>Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios</i>	Tagihan kepada Korporasi <i>Claims on Corporates</i>	Tagihan Yang Telah Jatuh Tempo <i>Past Due Loans</i>	Aset Lainnya <i>Other Assets</i>	Eksposur di Unit Usaha Syariah (Apabila Ada) <i>Exposures on Sharia Business Unit (If Any)</i>
(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
<i>December 31, 2013</i>						
2,959	-	152,091	425,998	14,138	-	-
493	-	24,341	1,624	2,316	-	-
10,228	-	81,105	2,004,776	4,811	-	-
9,289	-	563,701	1,055,082	35,287	-	-
-	-	16,868	896,141	99	-	-
6,815	-	358,894	583,243	6,745	-	-
64,416	-	4,090,481	307,712	251,504	-	-
32,091	-	412,177	1,250,249	15,637	-	-
13,533	-	3,114,598	537,175	11,904	-	-
2,520	-	46,715	454,250	158	-	-
20,607	-	594,340	612,473	19,416	-	-
-	-	1,908	-	-	-	-
1,780	-	45,211	-	1,495	-	-
1,256	44	94,437	418	3,088	-	-
8,199	-	633,083	724,076	22,785	-	-
486	-	44,247	-	3,496	-	-
-	-	830	-	-	-	-
-	-	274	-	-	-	-
19,995	215,066	5,783,222	11,904	38,115	-	-
-	-	470,146	2,796,888	-	3,996,365	-
194,668	215,110	16,528,672	11,662,010	430,994	3,996,365	-

#### Lampiran 4 : Pengungkapan Risiko Kredit - Tagihan Bersih Berdasarkan Sisa Jangka Waktu Kontrak

*Credit Risk Disclosures – Net Receivable Based on Remaining Contract Term*

No	Kategori Portofolio	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>					
		Tagihan bersih berdasarkan sisa jangka waktu kontrak <i>Net Receivable Based on Remaining Contract Term</i>					
		< 1 tahun < 1 year	1 thn s.d 3 thn 1 year to 3 year	3 thn s.d 5 thn 3 years to 5 years	> 5 tahun 5 years	Non-Contractual	Total
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
1	Tagihan kepada Pemerintah	7,309,434	-	-	1,834,192	4,532,318	13,675,943
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	19,051	20,768	3,681,437	176,953	-	3,898,209
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	1,275,396	9,114	-	-	1,625,426	2,909,936
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	30,272	88,188	186,962	782,087	12,884	1,100,393
6	Kredit Beragun Properti Komersial	132,262	25,546	42,405	61,112	-	261,326
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	162	4,402	57,641	45,751	22,894	130,849
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	2,813,256	1,801,362	2,508,485	2,378,230	10,412,087	19,913,419
9	Tagihan kepada Korporasi	4,825,150	1,335,270	1,380,864	4,368,245	52	11,909,581
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	76,451	72,437	103,208	121,147	82,240	455,483
11	Aset Lainnya	55	-	-	-	3,183,544	3,183,598
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>16,481,489</b>	<b>3,357,088</b>	<b>7,961,003</b>	<b>9,767,715</b>	<b>19,871,444</b>	<b>57,438,739</b>

#### Lampiran 5 : Pengungkapan Tagihan dan Pencadangan- Dirinci Berdasarkan Wilayah

*Credit Risk Disclosures - Net Receivable Based on Regions*

No	Keterangan	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>						
		Wilayah <i>Region</i>						
		Jakarta	Bandung	Surabaya	Semarang	Medan	Makassar	Total
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Tagihan	69,664,027	1,245,039	1,679,183	817,472	945,729	2,533,203	76,884,654
2	Tagihan yang mengalami penurunan nilai ( <i>impaired loans</i> )							
	a. Belum jatuh tempo	55,033	74,428	60,924	42,248	64,929	113,692	411,255
	b. Telah jatuh tempo	361,230	5,198	3,843	1,207	4,038	9,595	385,110
3	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Individual	-	-	-	-	8	1,223	1,230
4	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Kolektif	408,994	17,575	13,622	9,117	14,097	25,024	488,428
5	Tagihan yang dihapus buku	1,248,847	15,892	793	-	66	3,180	1,268,778

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 December 2013 December 31, 2013						Portfolio Category (2)
Tagihan bersih berdasarkan sisa jangka waktu kontrak Net Receivable Based on Remaining Contract Term						
< 1 tahun < 1 year (3)	1 thn s.d 3 thn 1 year to 3 year (4)	3 thn s.d 5 thn 3 years to 5 years (5)	> 5 tahun > 5 years (6)	Non-Contractual	Total (7)	
21,828,523	-	-	695,055	-	22,523,579	Claims on Government
19,052	5,455	3,595,553	266,061	-	3,886,120	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions
1,022,729	18,246	-	-	1,391,202	2,432,178	Claims on Banks
39,438	122,739	260,449	1,129,487	11,910	1,564,022	Claims Secured by Residential Property
19,601	53,913	51,799	69,354	-	194,668	Claims Secured by Commercial Real Estates
91	4,355	37,667	116,867	56,130	215,110	Employees/Pension Loans
2,615,234	1,917,583	2,659,971	2,464,373	6,871,511	16,528,672	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios
5,258,035	1,283,864	2,068,689	3,051,422	-	11,662,010	Claims on Corporates
31,921	125,419	145,363	113,552	14,738	430,994	Past Due Loans
-	-	-	-	3,996,365	3,996,365	Other Assets
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
-	-	-	-	-	63,433,717	TOTAL

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 December 2013 December 31, 2013							Description (2)
Wilayah Region							
Jakarta (3)	Bandung (4)	Surabaya (5)	Semarang (6)	Medan (7)	Makassar (8)	Total (9)	
68,166,276	1,661,292	1,513,234	1,059,120	1,252,307	3,073,697	76,725,928	Receivable
-	-	-	-	-	-	-	Impaired Loans
51,884	101,349	71,672	55,388	83,339	93,639	457,271	a. Prior to Maturity
49,575	999	4,593	1,953	2,300	7,622	67,043	b. Past Due Loans
-	-	-	-	1,167	-	1,167	Allowance for Impairment Losses – Individual
224,506	36,410	25,501	23,034	26,821	56,123	392,395	Allowance for Impairment Losses – Collective
932,079	16,005	173	-	66	1,681	950,003	Written off receivable



## Lampiran 6 : Pengungkapan Tagihan dan Pencadangan - Dirinci Berdasarkan Industri

Disclosures of Receivable and Provisions - Based on Regions

No	Sektor Ekonomi	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>					
		Tagihan (**) <i>Receivable**</i>	Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai <i>Impaired Loans</i>		Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Individual <i>Allowance For Impairment Losses - Individual</i>	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Kolektif <i>Allowance for Impairment Losses - Collective</i>	Tagihan yang dihapus buku <i>Written Off Receivable</i>
			Belum Jatuh Tempo <i>Prior to Maturity</i>	Telah Jatuh Tempo <i>Past Due Loans</i>			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
<b>31 Desember 2014</b>							
1	Pertanian, perburuan dan Kehutanan	736,666	17,611	1,057	-	6,166	-
2	Perikanan	23,867	1,867	-	-	394	-
3	Pertambangan dan Penggalian	2,616,948	1,120	4,335	-	11,987	-
4	Industri pengolahan	2,551,945	21,977	4,295	-	11,032	-
5	Listrik, Gas dan Air	3,125,875	112	-	-	83	-
6	Konstruksi	1,254,075	4,321	2,437	-	3,684	-
7	Perdagangan besar dan eceran	4,124,758	218,496	12,035	-	54,195	-
8	Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	2,368,754	8,208	173	-	9,799	-
9	Transportasi, pergudangan dan komunikasi	1,157,538	7,540	159	-	2,283	-
10	Perantara keuangan	1,404,365	192	-	-	5,035	-
11	<i>Real Estate</i> , Usaha Persewaan dan Jasa Perusahaan	2,406,046	18,117	927	1,230	6,318	-
12	Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib	1,724	977	-	-	81	-
13	Jasa Pendidikan	49,588	278	-	-	90	-
14	Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial	83,247	1,230	-	-	384	-
15	Jasa Kemasyarakatan, Sosial Budaya, Hiburan dan Perorangan lainnya	718,090	16,522	1,723	-	4,790	-
16	Jasa Perorangan yang Melayani Rumah Tangga	42,717	1,890	-	-	374	-
17	Badan Internasional dan Badan Ekstra Internasional lainnya	143	-	-	-	0	-
18	Kegiatan yang Belum Jelas Batasannya	203	-	-	-	1	-
19	Bukan Lapangan Usaha	32,497,300	90,798	357,970	-	371,732	-
20	Lainnya (tambahan a.l. untuk SBI, SUN)	21,720,805	-	-	-	-	1,268,778
<b>TOTAL</b>		<b>76,884,654</b>	<b>411,255</b>	<b>385,110</b>	<b>1,230</b>	<b>488,428</b>	<b>1,268,778</b>

## Lampiran 7 : Pengungkapan Rincian Mutasi Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Credit Risk Disclosures - Net Receivable Based on Regions

(dalam jutaan Rupiah *in million Rupiah*)

No	Keterangan <i>Description</i>	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>		31 Desember 2013 <i>December 31, 2013</i>	
		CKPN Individual <i>CKPN Individual</i>	CKPN Kolektif <i>CKPN Kolektif</i>	CKPN Individual <i>CKPN Individual</i>	CKPN Kolektif <i>CKPN Kolektif</i>
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Saldo awal CKPN <i>Beginning Balance of Allowance for Impairment Losses</i>	1,167	392,395	4,313	331,584
2	Pembentukan (pemulihan) CKPN pada periode berjalan (Net Forming (Reversal) for Allowance for Impairment Losses for the Current Period)	3,708	666,633	2,652	365,382
3	CKPN yang digunakan untuk melakukan hapus buku atas tagihan pada periode berjalan <i>Allowance for Impairment Losses Channeled for Write off Exposure</i>	-	681,448	494	375,263
4	Pembentukan (pemulihan) lainnya pada periode berjalan <i>Other Allowance (Reversal) for the Current Period</i>	16	89,707	-	70,692
Saldo akhir CKPN <i>Balance at End of Year of Allowance for Impairment Losses</i>		<b>4,891</b>	<b>467,287</b>	<b>1,167</b>	<b>392,395</b>

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013						Economic Sector
Tagihan **) Receivable**)	Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai Impaired Loans		Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Individual Allowance For Impairment Losses - Individual	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Kolektif Allowance for Impairment Losses - Collective	Tagihan yang dihapus buku Written Off Receivable	
	Belum Jatuh Tempo Prior to Maturity	Telah Jatuh Tempo Past Due Loans				
(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
783,110	15,788	542	-	7,376	-	Agriculture, Hunting and Forestry
31,937	2,737	10	-	1,501	-	Fishery
2,405,821	1,059	4,260	-	6,468	-	Mining and Quarrying
2,093,348	39,531	1,018	-	18,055	-	Processing Industry
3,902,038	112	-	-	202	-	Electricity, Gas and Water
1,105,193	6,787	2,242	-	5,671	1,054	Construction
5,262,759	281,151	9,570	-	118,533	268	Wholesale and Retail Trading
2,004,764	16,751	1,651	-	14,632	-	Accommodation and Food and Beverage Facility
3,700,486	13,732	229	-	27,384	-	Transportation, Warehousing & Communication
721,006	178	-	-	1,395	-	Financial Intermediaries
2,102,389	22,717	818	1,167	14,349	-	Real Estate, Rental and Company Service
1,908	-	-	-	11	-	Government Administration, Defense and Compulsory Social Security
63,813	1,811	-	-	1,400	-	Education Service
102,026	3,756	-	-	2,807	36	Healthcare and Social Activity
1,419,149	26,212	1,076	-	22,341	-	Community Service, Socio Culture, Entertainment and Other Individuals
48,927	3,967	110	-	1,843	-	Individual Service on Households
830	-	-	-	4	-	International Agency and Other Extra International Agency
274	-	-	-	22	-	Activity with Unclear Limits
21,539,494	20,984	45,517	-	148,400	948,645	Non-Business Sector
29,436,652	-	-	-	-	-	Others (additional e.g. SBI, SUN)
76,725,928	457,271	67,043	1,167	392,395	950,003	TOTAL

## Lampiran 8 : Pengungkapan Risiko Kredit - Tagihan Eksposur Aset di Neraca Berdasarkan Kategori Portofolio dan Skala Peringkat (31 Desember 2014)

*Credit Risk Disclosures - Net Receivable for Assets Exposures in Balance Sheet Based on Portfolio Category and Rating Scale (Dec 31, 2014)*

No	Kategori Portofolio <i>Portfolio Category</i>	Lembaga Pemeringkat <i>Rating Institution</i>	Peringkat Jangka panjang <i>Long Terms Rating</i>				
		Standard and Poor's	AAA	AA+ s.d AA-	A+ s.d A-	BBB+ s.d BBB-	BB+ s.d BB-
		Fitch Rating	AAA	AA+ s.d AA-	A+ s.d A-	BBB+ s.d BBB-	BB+ s.d BB-
		Moody's	Aaa	Aa1 s.d Aa3	A1 s.d A3	Baa1 s.d Baa3	Ba1 s.d Ba3
		PT Fitch Ratings Indonesia	AAA (idn)	AA+(idn) s.d AA-(idn)	A+(idn) s.d A-(idn)	BBB+(idn) s.d BBB-(idn)	BB+(idn) s.d BB-(idn)
		PT ICRA Indonesia	[ldr]AAA	[ldr]AA+ s.d [ldr]AA-	[ldr]A+ s.d [ldr]A-	[ldr]BBB+ s.d [ldr]BBB-	[ldr]BB+ s.d [ldr]BB-
		PT Pemeringkat Efek Indonesia	idAAA	idAA+ s.d idAA-	idA+ s.d id A-	id BBB+ s.d id BBB-	id BB+ s.d id BB-
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Tagihan kepada Pemerintah <i>Claims on Government</i>		471,494	2,954,010	229,597	612,591	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik <i>Claims on Public Sector Entities</i>		-	1,545	612,936	176,291	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional <i>Claims on Multilateral Dev't Bank and Intl' Institution</i>		-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank <i>Claims on Banks</i>		0	93,019	114,577	109,759	5
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal <i>Claims Secured by Residential Property</i>						
6	Kredit Beragun Properti Komersial <i>Claims Secured by Commercial Real Estate</i>						
7	Kredit Pegawai/Pensiunan <i>Employees/Pension Loans</i>						
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel <i>Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio</i>						
9	Tagihan kepada Korporasi <i>Claims on Corporates</i>		24,331	1,383,544	15,140	-	-
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo <i>Past Due Loans</i>						
11	Aset Lainnya <i>Other Assets</i>						
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada) <i>Exposures on Sharia Business Unit (if any)</i>						
TOTAL							

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2014 December 31, 2014

Tagihan Bersih Net Receivable

		Peringkat Jangka Pendek Short Term Rating				Tanpa Peringkat Without Rating	Total
BB+ s.d BB-	Kurang dari B-	A-1	A-2	A-3	Kurang dari A-3		
BB+ s.d BB-	Kurang dari B-	F1+s.d F1	F2	F3	Kurang dari F3		
Ba1 s.d B3	Kurang dari B3	P-1	P-2	P-3	Kurang dari P-3		
BB+(idn) s.d BB-(idn)	Kurang dari B-(idn)	F1+(idn) s.d F1(idn)	F2(idn)	F3(idn)	Kurang dari F3(idn)		
[idr]B+ s.d [idr]B-	Kurang dari [idr]B-	[idr]A1+ s.d [idr]A1	[idr]A2+ s.d A2	[idr]A3+ s.d [idr] A3	Kurang dari [idr]A3		
id B+ s.d id B-	Kurang dari idB-	idA1	idA2	idA3 s.d id A4	Kurang dari idA4		
(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
-	-	-	-	-	-	9,408,252	13,675,943
-	-	-	-	-	-	3,107,437	3,898,209
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	1,295,675	-	-	-	1,296,900	2,909,936
						1,100,393	1,100,393
						261,326	261,326
						130,849	130,849
						19,913,419	19,913,419
-	-	-	-	-	-	10,486,566	11,909,581
						455,483	455,483
						3,183,598	3,183,598
							-
							57,438,739

## Lampiran 8 : Pengungkapan Risiko Kredit - Tagihan Eksposur Aset di Neraca Berdasarkan Kategori Portofolio dan Skala Peringkat (31 Desember 2013)

*Credit Risk Disclosures - Net Receivable for Assets Exposures in Balance Sheet Based on Portfolio Category and Rating Scale (Dec 31, 2013)*

No	Kategori Portofolio <i>Portfolio Category</i>	Lembaga Pemeringkat <i>Rating Institution</i>	Peringkat Jangka Panjang <i>Long Terms Rating</i>					
			Standard and Poor's	AAA	AA+ s.d AA-	A+ s.d A-	BBB+ s.d BBB-	BB+ s.d BB-
			Fitch Rating	AAA	AA+ s.d AA-	A+ s.d A-	BBB+ s.d BBB-	BB+ s.d BB-
			Moody's	Aaa	Aa1 s.d Aa3	A1 s.d A3	Baa1 s.d Baa3	Ba1 s.d Ba3
			PT Fitch Ratings Indonesia	AAA (idn)	AA+(idn) s.d AA-(idn)	A+(idn) s.d A-(idn)	BBB+(idn) s.d BBB-(idn)	BB+(idn) s.d BB-(idn)
			PT ICRA Indonesia	[idr]AAA	[idr]AA+ s.d [idr]AA-	[idr]A+ s.d [idr]A-	[idr]BBB+ s.d [idr]BBB-	[idr]BB+ s.d [idr]BB-
			PT Pemeringkat Efek Indonesia	idAAA	idAA+ s.d idAA-	idA+ s.d id A-	id BBB+ s.d id BBB-	id BB+ s.d id BB-
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
1	Tagihan kepada Pemerintah <i>Claims on Government</i>		-	2,865,861	-	512,493	-	
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik <i>Claims on Public Sector Entities</i>		-	1,588	612,996	165,216	-	
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional <i>Claims on Multilateral Dev't Bank and Intl' Institution</i>		-	-	-	-	-	
4	Tagihan kepada Bank <i>Claims on Banks</i>		4	576,484	194,868	43,272	6	
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal <i>Claims Secured by Residential Property</i>		-	-	-	-	-	
6	Kredit Beragun Properti Komersial <i>Claims Secured by Commercial Real Estate</i>		-	-	-	-	-	
7	Kredit Pegawai/Pensiunan <i>Employees/Pension Loans</i>		-	-	-	-	-	
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel <i>Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio</i>		-	-	-	-	-	
9	Tagihan kepada Korporasi <i>Claims on Corporates</i>		456,466	1,398,103	9,871	-	-	
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo <i>Past Due Loans</i>		-	-	-	-	-	
11	Aset Lainnya <i>Other Assets</i>		-	-	-	-	-	
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada) <i>Exposures on Sharia Business Unit (if any)</i>		-	-	-	-	-	
TOTAL								



(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013

Tagihan Bersih Net Receivable

		Peringkat Jangka Pendek Short Term Rating				Tanpa Peringkat Without Rating	Total
BB+ s.d BB-	Kurang dari B-	A-1	A-2	A-3	Kurang dari A-3		
BB+ s.d BB-	Kurang dari B-	F1+s.d F1	F2	F3	Kurang dari F3		
Ba1 s.d B3	Kurang dari B3	P-1	P-2	P-3	Kurang dari P-3		
BB+(idn) s.d BB-(idn)	Kurang dari B-(idn)	F1+(idn) s.d F1(idn)	F2(idn)	F3(idn)	Kurang dari F3(idn)		
[ldr]B+ s.d [ldr]B-	Kurang dari [ldr]B-	[ldr]A1+ s.d [ldr]A1	[ldr]A2+ s.d A2	[ldr]A3+ s.d [ldr] A3	Kurang dari [ldr]A3		
id B+ s.d id B-	Kurang dari idB-	idA1	idA2	idA3 s.d id A4	Kurang dari idA4		
(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)		
-	-	-	-	-	-	19,145,224	22,523,579
-	-	-	-	-	-	3,106,320	3,886,120
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	1,078,141	-	-	-	539,403	2,432,178
-	-	-	-	-	-	1,564,022	1,564,022
-	-	-	-	-	-	194,668	194,668
-	-	-	-	-	-	215,110	215,110
-	-	-	-	-	-	16,528,672	16,528,672
-	-	-	-	-	-	9,797,569	11,262,010
-	-	-	-	-	-	430,994	430,994
-	-	-	-	-	-	3,996,365	3,996,365
-	-	-	-	-	-	-	-
							63,433,717

## Lampiran 9 : Ilustrasi Pengungkapan Risiko Kredit Pihak Lawan

### Illustration of Counterparty Credit Risk Exposure

#### Transaksi Derivatif *Derivative Transaction*

No	Variabel yang Mendasari Underlying Variables	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>						
		Nilai Nasional <i>National Value</i>			Tagihan Derivatif <i>Derivative Receivable</i>	Kewajiban Derivatif <i>Derivative Liabilities</i>	Tagihan Bersih Sebelum MRK <i>Net Receivable Prior to MRK</i>	MRK
		≤1 Tahun	>1 tahun - ≤5 Tahun	>5 thn				
(1)	(2)	(3)			(4)	(5)	(6)	(7)
<i>Bank Secara Individual Bank Individually</i>								
1	Suku Bunga <i>Interest Rate</i>	-	-	-	-	-	-	-
2	Nilai Tukar <i>Exchange Rate</i>	1,767,215	-	-	8,104	2,149	5,155	-
3	Lainnya <i>Others</i>	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	1,767,215	-	-	8,104	2,149	5,155	-

#### Transaksi RePo *Repo Transaction*

No	Jenis Transaksi	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>			
		Nilai Wajar SSB Repo <i>Fair Value SSB Repo</i>	Kewajiban Repo <i>Repo Liabilities</i>	Tagihan Bersih <i>Net Receivable</i>	ATMR
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Tagihan kepada Pemerintah	4,215,710	342,015	3,299,433	88,198
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	-	-	-	-
5	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	-	-	-	-
6	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-
7	Eksposur di Unit Usaha Syariah (jika ada)	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	4,215,710	342,015	3,299,433	88,198

#### Transaksi Reverse RePo *Reverse Repo Transaction*

No	Jenis Transaksi	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>			
		Tagihan Bersih <i>Net Receivable</i>	Nilai MRK <i>MRK Values</i>	Tagihan Bersih setelah MRK <i>Net Receivable after MRK</i>	ATMR setelah MRK <i>RWA after MRK</i>
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	-	-	-	-
5	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Portofolio Ritel	-	-	-	-
6	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-
7	Eksposur di Unit Usaha Syariah (jika ada)	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	-	-	-	-

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013								
Tagihan Bersih Setelah MRK Net Receivable after MRK	Nilai National National Value			Tagihan Derivatif Derivative Receivable	Kewajiban Derivatif Derivative Liabilities	Tagihan Bersih Sebelum MRK Net Receivable Prior to MRK	MRK	Tagihan Bersih Setelah MRK Net Receivable after MRK
	≤1 Tahun	>1 tahun - ≤5 Tahun	>5 thn					
(8)		(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
-	-	-	-	-	-	-	-	-
5,155	660,011	-	-	2,163	646	433	-	433
-	-	-	-	-	-	-	-	-
5,155	660,011	-	-	2,163	646	433	-	433

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013					Transaction Type
Nilai Wajar SSB Repo Fair Value SSB Repo	Kewajiban Repo Repo Liabilities	Tagihan Bersih Net Receivable	ATMR	(2)	
(3)	(4)	(5)	(6)		
3,296,000	2,953,985	342,015	-	Claims on Government	
-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities	
-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	
-	-	-	-	Claims on Banks	
-	-	-	-	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio	
-	-	-	-	Claims on Corporates	
-	-	-	-	Exposure on Sharia Business Unit (if any)	
3,296,000	2,953,985	342,015	-	TOTAL	

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013					Transaction Type
Tagihan Bersih Net Receivable	Nilai MRK MRK Values	Tagihan Bersih setelah MRK Net Receivable after MRK	ATMR setelah MRK RWA after MRK	(2)	
(3)	(4)	(5)	(6)		
-	-	-	-	Claims on Government	
-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities	
-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	
-	-	-	-	Claims on Banks	
-	-	-	-	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio	
-	-	-	-	Claims on Corporates	
-	-	-	-	Exposure on Sharia Business Unit (if any)	
-	-	-	-	TOTAL	

## Lampiran 10 : Pengungkapan Risiko Kredit Bersih Berdasarkan Bobot Risiko Untuk Portofolio yang Diukur dengan Pendekatan Standar 2014

*Credit Risk Disclosures - 2014 Net Receivable Based On Risk Weight for Portfolio Measured with Standardized Approach*

No	Kategori Portofolio	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>					
		Tagihan Bersih Setelah Memperhitungkan Dampak Mitigasi Risiko Kredit <i>Net Receivables after Calculating Mitigation Impact on Credit Risk</i>					
		0%	20%	35%	40%	45%	50%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
<b>A Eksposur Neraca</b>							
1	Tagihan kepada Pemerintah	13,675,943	-	-	-	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	1,545	-	-	-	896,063
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	-	2,863,828	-	-	-	9,661
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	291,673	735,129	64,752	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	130,849
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
9	Tagihan kepada Korporasi	-	1,407,876	-	-	-	121
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-
11	Aset Lainnya	1,274,528	-	-	-	-	-
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Neraca</b>	<b>14,950,472</b>	<b>4,273,248</b>	<b>291,673</b>	<b>735,129</b>	<b>64,752</b>	<b>1,036,694</b>
<b>B Eksposur Kewajiban Komitmen/Kontinjensi pada Transaksi Rekening Administratif</b>							
13	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
14	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
15	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
16	Tagihan kepada Bank	-	60,030	-	-	-	-
17	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	-	-	-	-
18	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-
19	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	-
20	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
21	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	5,268.67
22	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-
23	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur TRA</b>	<b>-</b>	<b>60,030</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,269</b>
<b>C Eksposur akibat Kegagalan Pihak Lawan (Counterparty Credit Risk)</b>							
24	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
25	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
26	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
27	Tagihan kepada Bank	-	25,807	-	-	-	-
28	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
29	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-
30	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Counterparty Credit Risk</b>	<b>-</b>	<b>25,807</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Terdapat penjaminan pemerintah atas kredit yang diberikan kepada PLN. Pada bulan Desember 2014 bagi debit PLN sebesar Rp3.000.601

Setiap tagihan juga memperhitungkan teknik MRK (agunan, garansi/penjaminan, asuransi)

Untuk aset lainnya hanya uang tunai, emas, dan *commemorative* yang memiliki bobot 0%

*There is a government guarantee on loans to PLN. PLN loan debit in December 2014 is Rp3,000,601*

*Each bill also calculate MRK techniques (collateral, warranty/guarantee, insurance)*

*For other asset just cash, gold and commemorative with 0% weight*

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

			Lainnya Others	ATMR	Beban Modal Capital Expense	Portfolio Category
75%	100%	150%				
(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(2)
<b>Balance Sheet Exposure</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	448,341	35,867	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	577,596	46,208	Claims on Banks
-	-	-	-	425,276	34,022	Claims Secured by Residential Property
-	261,181	-	-	261,181	20,894	Claims Secured by Commercial Real Estate
-	-	-	-	65,425	5,234	Employees/Pension Loans
19,211,519	-	-	-	14,408,639	1,152,691	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	9,639,247	-	-	9,920,883	793,671	Claims on Corporates
-	45,961	413,107	-	665,622	53,250	Past Due Loans
-	2,419,867	27,470	-	2,461,072	196,886	Other Assets
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
19,211,519	12,366,256	440,577	-	29,234,033	2,338,723	<b>Balance Sheet Total Exposure</b>
<b>Exposure on Commitment Liabilities/Contingency on Administrative Account Transaction</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	12,006	960	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Residential Property
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Commercial Real Estate
-	-	-	-	-	-	Employees/Pension Loans
114,500	-	-	-	85,875	6,870	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	455,119	-	-	457,753	36,620	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Past Due Loans
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
114,500	455,119	-	-	555,634	44,451	<b>Total TRA Exposure</b>
<b>Exposure due to Counterparty Credit Risk</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	5,161	130	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	-	-	-	-	-	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
-	-	-	-	5,161	130	<b>Total Exposure on Counterparty Credit Risk</b>



## Lampiran 10 : Pengungkapan Risiko Kredit Bersih Berdasarkan Bobot Risiko Untuk Portofolio yang Diukur dengan Pendekatan Standar 2014 (Konsolidasi)

*Credit Risk Disclosures - 2014 Net Receivable Based On Risk Weight for Portfolio Measured with Standardized Approach (Consolidated)*

No	Kategori Portofolio	31 Desember 2014 <i>December 31, 2014</i>					
		Tagihan Bersih Setelah Memperhitungkan Dampak Mitigasi Risiko Kredit <i>Net Receivables after Calculating Mitigation Impact on Credit Risk</i>					
		0%	20%	35%	40%	45%	50%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
<b>A Eksposur Neraca</b>							
1	Tagihan kepada Pemerintah	13,675,943	-	-	-	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	1,545	-	-	-	896,063
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	-	7,887,623	-	-	-	9,661
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	291,673	735,129	64,752	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	130,849
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
9	Tagihan kepada Korporasi	-	1,407,876	-	-	-	121
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-
11	Aset Lainnya	1,274,528	-	-	-	-	-
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Neraca</b>	<b>14,950,472</b>	<b>9,297,043</b>	<b>291,673</b>	<b>735,129</b>	<b>64,752</b>	<b>1,036,694</b>
<b>B Eksposur Kewajiban Komitmen/Kontinjensi pd Transaksi Rekening Administratif</b>							
13	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
14	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
15	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
16	Tagihan kepada Bank	-	60,030	-	-	-	-
17	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	-	-	-	-
18	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-
19	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	-
20	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
21	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	5,268.67
22	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-
23	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur TRA</b>	<b>-</b>	<b>60,030</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,269</b>
<b>C Eksposur akibat Kegagalan Pihak Lawan (Counterparty Credit Risk)</b>							
24	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
25	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
26	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
27	Tagihan kepada Bank	-	25,807	-	-	-	-
28	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
29	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-
30	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Counterparty Credit Risk</b>	<b>-</b>	<b>25,807</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Terdapat penjaminan pemerintah atas kredit yang diberikan kepada PLN. Pada bulan Desember 2014 bagi debit PLN sebesar Rp3.000.601

Setiap tagihan juga memperhitungkan teknik MRK (agunan, garansi/penjaminan, asuransi)

Untuk aset lainnya hanya uang tunai, emas, dan *commemorative* yang memiliki bobot 0%

*There is a government guarantee on loans to PLN. PLN loan debit in December 2014 is Rp3,000,601*

*Each bill also calculate MRK techniques (collateral, warranty/guarantee, insurance)*

*For other asset just cash, gold and commemorative with 0% weight*

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

			Lainnya Others	ATMR	Beban Modal Capital Expense	Portfolio Category
75%	100%	150%				
(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(2)
<b>Balance Sheet Exposure</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	448,341	35,867	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	1,582,355	126,588	Claims on Banks
-	-	-	-	425,276	34,022	Claims Secured by Residential Property
-	261,181	-	-	261,181	20,894	Claims Secured by Commercial Real Estate
-	-	-	-	65,425	5,234	Employees/Pension Loans
19,211,519	-	-	-	14,408,639	1,152,691	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	9,639,247	-	-	9,920,883	793,671	Claims on Corporates
-	45,961	413,107	-	665,622	53,250	Past Due Loans
-	2,419,867	27,470	-	2,461,072	196,886	Other Assets
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
19,211,519	12,366,256	440,577	-	30,238,792	2,419,104	<b>Balance Sheet Total Exposure</b>
<b>Exposure on Commitment Liabilities/Contingency on Administrative Account Transaction</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	12,006	960	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Residential Property
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Commercial Real Estate
-	-	-	-	-	-	Employees/Pension Loans
114,500	-	-	-	85,875	6,870	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	455,119	-	-	457,753	36,620	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Past Due Loans
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
114,500	455,119	-	-	555,635	44,451	<b>Total TRA Exposure</b>
<b>Exposure due to Counterparty Credit Risk</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	5,161	413	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	-	-	-	-	-	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
-	-	-	-	5,161	413	<b>Total Exposure on Counterparty Credit Risk</b>

## Lampiran 10 : Pengungkapan Risiko Kredit Bersih Berdasarkan Bobot Risiko Untuk Portofolio yang Diukur dengan Pendekatan Standar 2013

*Credit Risk Disclosures - 2013 Net Receivable Based On Risk Weight for Portfolio Measured with Standardized Approach*

No	Kategori Portofolio	31 December 2013 <i>December 31, 2013</i>					
		Tagihan Bersih Setelah Memperhitungkan Dampak Mitigasi Risiko Kredit <i>Net Receivables after Calculating Mitigation Impact on Credit Risk</i>					
		0%	20%	35%	40%	45%	50%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
<b>A Eksposur Neraca</b>							
1	Tagihan kepada Pemerintah	22,523,472	-	-	-	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	1,588	-	-	-	3,884,532
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	17,624	2,313,444	-	-	-	33,359
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	18,249	-	393,777	1,067,925	84,070	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial	140	-	-	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	215,110
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	410,942	-	-	-	-	-
9	Tagihan kepada Korporasi	822,445	1,854,568	-	-	-	9,871
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	32	-	-	-	-	-
11	Aset Lainnya	1,430,545	-	-	-	-	-
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Neraca</b>	<b>25,223,449</b>	<b>4,169,600</b>	<b>393,777</b>	<b>1,067,925</b>	<b>84,070</b>	<b>4,142,872</b>
<b>B Eksposur Kewajiban Komitmen/Kontinjensi pd Transaksi Rekening Administratif</b>							
13	Tagihan kepada Pemerintah	107	-	-	-	-	-
14	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
15	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
16	Tagihan kepada Bank	-	58,988	-	-	-	-
17	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	-	-	-	-
18	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-
19	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	-
20	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	280,168	-	-	-	-	-
21	Tagihan kepada Korporasi	44,667	-	-	-	-	-
22	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-
23	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur TRA</b>	<b>324,942</b>	<b>58,988</b>	-	-	-	-
<b>C Eksposur akibat Kegagalan Pihak Lawan (Counterparty Credit Risk)</b>							
24	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
25	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
26	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
27	Tagihan kepada Bank	-	8,763	-	-	-	-
28	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
29	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-
30	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Counterparty Credit Risk</b>	-	<b>8,763</b>	-	-	-	-

Terdapat penjaminan pemerintah atas kredit yang diberikan kepada PLN. Pada bulan Des 2014 bagi debit PLN sebesar Rp 3000601  
Setiap tagihan juga memperhitungkan teknik MRK (agunan, garansi/ penjaminan, asuransi)  
Untuk aset lainnya hanya uang tunai, emas, dan commemorative yang memiliki bobot 0%  
) Dividend from capitalization of share premium fiscal year 2011

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

			Lainnya Others	ATMR	Beban Modal Capital Expense	Portfolio Category
75%	100%	150%				
(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(2)
<b>Balance Sheet Exposure</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	1,942,584	155,407	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	479,368	38,349	Claims on Banks
-	-	-	-	602,823	48,226	Claims Secured by Residential Property
-	194,528	-	-	194,528	15,562	Claims Secured by Commercial Real Estate
-	-	-	-	107,555	8,604	Employees/Pension Loans
15,647,583	-	-	-	11,735,687	938,855	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	8,278,038	-	-	8,653,887	692,311	Claims on Corporates
-	1,772	429,190	-	645,557	51,645	Past Due Loans
-	2,563,670	2,150	-	2,566,895	205,352	Other Assets
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
15,647,583	11,038,008	431,340	-	26,928,884	2,154,311	<b>Balance Sheet Total Exposure</b>
<b>Exposure on Commitment Liabilities/Contingency on Administrative Account Transaction</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	11,798	944	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Residential Property
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Commercial Real Estate
-	-	-	-	-	-	Employees/Pension Loans
189,979	-	-	-	142,484	11,399	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	652,421	-	-	652,421	52,194	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Past Due Loans
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
189,979	652,421	-	-	806,703	64,536	<b>Total TRA Exposure</b>
<b>Exposure due to Counterparty Credit Risk</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
-	-	-	-	1,753	140	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	-	-	-	-	-	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
-	-	-	-	1,753	140	<b>Total Exposure on Counterparty Credit Risk</b>

## Lampiran 11 : Pengungkapan Mitigasi Risiko Kredit Menggunakan Pendekatan Standar

*Credit Risk Mitigation Disclosures Measured with Standardized Approach*

No.	Kategori Portofolio	31 Desember 2014 December 31, 2014					Bagian yang Tidak Dijamin Non Guarantee Parts
		Tagihan Bersih Net Receivable	Bagian yang Dijamin Dengan Guaranteed with				
			Agunan Collateral	Garansi Guarantee	Asuransi Kredit Credit Insurance		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
<b>A Eksposur Neraca</b>							
1	Tagihan kepada Pemerintah	13,675,943	-	-	-	-	13,675,943
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	3,898,209	-	-	-	-	3,898,209
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	2,841,802	-	-	-	-	2,841,802
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	1,100,393	8,840	-	-	-	1,091,553
6	Kredit Beragun Properti Komersial	261,326	145	-	-	-	261,181
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	130,849	-	-	-	-	130,849
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	19,537,522	-	-	-	-	19,537,522
9	Tagihan kepada Korporasi	11,298,811	150,000	-	-	-	11,148,811
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	455,483	75	-	-	-	455,408
11	Aset Lainnya	3,183,598	-	-	-	-	3,183,598
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Neraca</b>	<b>56,383,938</b>	<b>159,060</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56,224,878</b>
<b>B Eksposur Rekening Administratif</b>							
13	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
14	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
15	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
16	Tagihan kepada Bank	60,030	-	-	-	-	60,030
17	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	-	-	-	-
18	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-
19	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	-
20	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	375,897	-	-	-	-	375,897
21	Tagihan kepada Korporasi	610,770	130,011	-	-	-	480,759
22	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-
23	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Rekening Administratif</b>	<b>1,046,697</b>	<b>130,011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>916,686</b>
<b>C Eksposur Counterparty Credit Risk</b>							
24	Tagihan kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
25	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
26	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
27	Tagihan kepada Bank	8,104	-	-	-	-	8,104
28	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
29	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-
30	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Eksposur Counterparty Credit Risk</b>	<b>8,104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,104</b>
	<b>TOTAL (A+B+C)</b>	<b>57,438,739</b>	<b>289,071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>57,149,668</b>



(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013						Portfolio Category
Tagihan Bersih Net Receivable	Bagian yang Dijamin Dengan Guaranteed with				Bagian yang Tidak Dijamin Non Guarantee Parts	
	Agunan Collateral	Garansi Guarantee	Asuransi Kredit Credit Insurance	Lainnya Others		
(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(2)	
<b>Balance Sheet Exposure</b>						
22,523,472	-	-	-	-	22,523,472	Claims on Government
3,886,120	-	-	-	-	3,886,120	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
2,364,427	17,624	-	-	-	2,346,803	Claims on Banks
1,564,022	18,249	-	-	-	1,545,773	Claims Secured by Residential Property
194,668	140	-	-	-	194,528	Claims Secured by Commercial Real Estate
215,110	-	-	-	-	215,110	Employees/Pension Loans
16,058,525	410,942	-	-	-	15,647,583	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
10,964,922	822,445	-	-	-	10,142,477	Claims on Corporates
430,994	32	-	-	-	430,962	Past Due Loans
3,996,365	-	-	-	-	3,996,365	Other Assets
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
62,198,624	1,269,432	-	-	-	60,929,192	<b>Balance Sheet Total Exposure</b>
<b>Administrative Account Exposure</b>						
107	-	-	-	-	107	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
58,988	-	-	-	-	58,988	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Residential Property
-	-	-	-	-	-	Claims Secured by Commercial Real Estate
-	-	-	-	-	-	Employees/Pension Loans
470,147	280,168	-	-	-	189,979	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
697,088	44,667	-	-	-	652,421	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Past Due Loans
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
1,226,330	324,835	-	-	-	901,495	<b>Total Administrative Account Exposure</b>
<b>Exposure due to Counterparty Credit Risk</b>						
-	-	-	-	-	-	Claims on Government
-	-	-	-	-	-	Claims on Public Sector Entities
-	-	-	-	-	-	Claims on Multilateral Development Bank and International Institution
8,763	-	-	-	-	8,763	Claims on Banks
-	-	-	-	-	-	Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolio
-	-	-	-	-	-	Claims on Corporates
-	-	-	-	-	-	Exposures on Sharia Business Unit (if any)
8,763	-	-	-	-	8,763	<b>Total Exposure on Counterparty Credit Risk</b>
63,433,717	1,594,267	-	-	-	61,839,450	

## Lampiran 14a : Pengungkapan Risiko Pasar - Metode Standar

### Credit Risk Disclosures - Standardized Method

No	Jenis Risiko	31 Desember 2014 December 31, 2014			
		Bank Bank		Konsolidasi Consolidation	
		Beban Modal Capital Expense	ATMR RWA	Beban Modal Capital Expense	ATMR RWA
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Risiko Suku Bunga				
	a. Risiko Spesifik	284,696	3,558,703	2,858	35,723
	b. Risiko Umum	47,002	587,526	38,204	477,549
2	Risiko Nilai Tukar	29,582	369,773	29,582	369,773
3	Risiko Ekuitas *)				
4	Risiko Komoditas *)				
5	Risiko Option				
	<b>TOTAL</b>	<b>361,280</b>	<b>4,516,001</b>	<b>70,644</b>	<b>883,046</b>

\*) Untuk bank yang memiliki perusahaan anak yang memiliki eksposur risiko dimaksud

ATMR Risiko pasar: Sumber data KPMM Audited (Individu dan Konsolidasi)

\*) For the bank which its subsidiaries have the defined risk exposure

ATMR Market Risk: Source from KPMM Audited (Individual and Consolidated)

## Lampiran 15 : Pengungkapan Risiko Operasional

### Operational Risk Disclosures

No	Pendekatan yang Digunakan	31 Desember 2014 December 31, 2014		
		Posisi Tanggal Laporan Dated of Report		
		Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 tahun terakhir)* Gross Revenue (Average in Last 3 Years) *)	Beban Modal Capital Expense	ATMR RWA
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Pendekatan Indikator Dasar	3,807,360	571,104	7,138,800
	<b>TOTAL</b>	<b>3,807,360</b>	<b>571,104</b>	<b>7,138,800</b>

\*) Untuk bank yang menggunakan Pendekatan Indikator Dasar dalam menghitung Risiko Operasional

\*) For the bank with Basic Indicator Approach in calculating the Operational Risk

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013				Risk Types
Bank Bank		Konsolidasi Consolidation		
Beban Modal Capital Expense	ATMR RWA	Beban Modal Capital Expense	ATMR RWA	
(3)	(4)	(5)	(6)	(2)
94,841	94,841	2,410	30,127	Interest Rate Risk a. Specific Risk
36,600	36,600	63,399	792,484	b. General Risk
22,917	22,917	22,917	286,458	Exchange Rate Risk
-	-	-	-	Equity Risk *)
-	-	-	-	Commodity Risk *)
-	-	-	-	Option Risk
154,358	154,358	88,726	1,109,069	TOTAL

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 December 31, 2013			Used Approach
Posisi Tanggal Laporan Dated of Report			
Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 tahun terakhir)* Gross Revenue (Average in Last 3 Years) *)	Beban Modal Capital Expense	ATMR RWA	
(6)	(7)	(8)	(2)
3,500,308	525,046	6,563,078	Basic Indicators Approach
3,500,308	525,046	6,563,078	Total

## Lampiran 16a : Pengungkapan Risiko Likuiditas - Profil Maturitas (Valuta Rupiah)

## Liquidity Risk Disclosures - Maturity Profile (Rupiah Currency)

No	Pos-pos	31 Desember 2014 (Bank) December 31 2014 (Bank)					
		Saldo Balance	< 1 bulan < 1 Month	> 1-3 bulan > 1-3 months	>3-6 bulan >3-6 months	>6-12 bulan >6-12 months	>12 bulan >12 months
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
<b>I. NERACA</b>							
A. Aset							
	1. Kas	1,011,294	1,011,294	-	-	-	-
	2. Penempatan pada Bank Indonesia	5,675,900	5,675,900	-	-	-	-
	3. Penempatan pada bank lain	1,038,163	1,038,163	-	-	-	-
	4. Surat Berharga	15,770,859	5,072,872	2,467,849	-	320,916	7,909,222
	5. Kredit yang diberikan	29,719,064	7,589,131	572,391	1,033,521	2,777,236	17,746,785
	6. Tagihan lainnya	150,305	8,104	104,766	37,435	-	-
	7. Lain-lain	711,346	711,346	-	-	-	-
	<b>Total Aset</b>	<b>54,076,931</b>	<b>21,106,810</b>	<b>3,145,006</b>	<b>1,070,956</b>	<b>3,098,152</b>	<b>25,656,007</b>
B. Kewajiban							
	1. Dana Pihak Ketiga	41,753,687	32,380,650	7,401,285	1,005,715	584,814	381,223
	2. Kewajiban pada Bank Indonesia	-	-	-	-	-	-
	3. Kewajiban pada bank lain	2,572,843	2,477,867	93,376	1,600	-	-
	4. Surat Berharga yang Diterbitkan	-	-	-	-	-	-
	5. Pinjaman yang Diterima	-	-	-	-	-	-
	6. Kewajiban lainnya	3,962,982	3,820,781	104,766	37,435	-	-
	7. Lain-lain	733,299	733,299	-	-	-	-
	<b>Total Kewajiban</b>	<b>49,022,811</b>	<b>39,412,597</b>	<b>7,599,427</b>	<b>1,044,750</b>	<b>584,814</b>	<b>381,223</b>
	Selisih Aset dengan Kewajiban dalam Neraca	5,054,120	-18,305,787	-4,454,421	26,206	2,513,338	25,274,784
<b>II. REKENING ADMINISTRATIF</b>							
A. Tagihan Rekening Administratif							
	1. Komitmen	-	-	-	-	-	-
	2. Kontijensi	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Tagihan Rekening Administratif</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B. Kewajiban Rekening Administratif							
	1. Komitmen	20,660,676	18,607,261	64,155	147,092	418,848	1,423,320
	2. Kontijensi	1,233,192	335,443	125,040	296,154	198,267	278,288
	<b>Total Kewajiban Rekening Administratif</b>	<b>21,893,868</b>	<b>18,942,704</b>	<b>189,195</b>	<b>443,246</b>	<b>617,115</b>	<b>1,701,608</b>
	Selisih Tagihan dan Kewajiban dalam Rekening Administratif	-21,893,868	-18,942,704	-189,195	-443,246	-617,115	-1,701,608
	Selisih [(IA-IB)+(IIA-IIIB)]	-16,839,748	-37,248,491	-4,643,616	-417,040	1,896,223	23,573,176
	Selisih Kumulatif		-37,248,491	-41,892,107	-42,309,147	-40,412,924	-16,839,748

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku  
In accordance with the prevailing provision

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 (Bank) December 31 2013 (Bank)						Posts
Saldo Balance	< 1 bulan < 1 Month	> 1-3 bulan > 1-3 months	>3-6 bulan >3-6 months	>6-12 bulan >6-12 months	>12 bulan >12 months	
(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(2)
						Balance Sheet
						A. Assets
1,173,619	1,173,619	-	-	-	-	1. Cash
13,178,333	13,178,333	-	-	-	-	2. Placements with Bank Indonesia
793,241	793,241	-	-	-	-	3. Placements with others Bank
12,538,367	2,677,773	230,151	282,270	3,322,608	6,025,565	4. Securities
26,712,205	5,258,873	448,482	800,307	3,077,837	17,126,706	5. Loans
160,545	2,163	-	158,382	-	-	6. Other Receivables
617,721	617,721	-	-	-	-	7. Others
55,174,031	23,701,723	678,633	1,240,959	6,400,445	23,152,271	Total Assets
						B. Liabilities
43,527,721	33,332,457	8,650,146	739,867	379,530	425,721	1. Third Party Fund
-	-	-	-	-	-	2. Liabilities to Bank Indonesia
3,387,752	3,357,802	25,450	3,500	1,000	-	3. Liabilities to other Banks
-	-	-	-	-	-	4. Issued Securities
-	-	-	-	-	-	5. Borrowings
3,099,502	2,941,120	-	158,382	-	-	6. Other Liabilities
615,285	615,285	-	-	-	-	7. Others
50,630,260	40,246,664	8,675,596	901,749	380,530	425,721	Total Liabilities
4,543,771	-16,544,941	-7,996,963	339,210	6,019,915	22,726,550	Differences of Assets with Liabilities in Balance Sheet
						ADMINISTRATIVE ACCOUNT
						A. Administrative Account Receivables
-	-	-	-	-	-	1. Commitments
-	-	-	-	-	-	2. Contingencies
-	-	-	-	-	-	Total Administrative Account Receivables
						B. Administrative Account Liabilities
16,395,068	14,080,217	115,629	191,501	616,752	1,390,969	1. Commitments
763,347	225,017	95,896	74,238	110,096	258,100	2. Contingencies
17,158,415	14,305,234	211,525	265,739	726,848	1,649,069	Total Administrative Account Liabilities
-17,158,415	-14,305,234	-211,525	-265,739	-726,848	-1,649,069	Differences of Receivables and Liabilities in Administrative Account
-12,614,644	-30,850,175	-8,208,488	73,471	5,293,067	21,077,481	Differences [(IA-IB)+(IIA-IIB)]
	-30,850,175	-39,058,663	-38,985,192	-33,692,125	-12,614,644	Cumulative Differences



## Lampiran 16b : Pengungkapan Risiko Likuiditas - Profil Maturitas (Valuta Valas)

Liquidity Risk Disclosures - Maturity Profile (Foreign Currency)

No	Pos-pos	31 Desember 2014 (Bank) December 31, 2014 (Bank)					
		Saldo Balance	< 1 bulan < 1 Month	> 1-3 bulan < 1-3 months	>3-6 bulan >3-6 months	>6-12 bulan >6-12 months	>12 bulan >12 months
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
<b>I. NERACA</b>							
A. Aset							
	1. Kas	263,234	263,234	-	-	-	-
	2. Penempatan pada Bank Indonesia	796,108	796,108	-	-	-	-
	3. Penempatan pada bank lain	1,539,320	1,539,320	-	-	-	-
	4. Surat Berharga	3,594,586	3,248,489	-	-	-	346,097
	5. Kredit yang diberikan	3,960,726	59,337	-	2,020	2,801,669	1,097,700
	6. Tagihan lainnya	412,524	62,319	110,103	240,102	-	-
	7. Lain-lain	35,461	35,461	-	-	-	-
	<b>Total Aset</b>	<b>10,601,959</b>	<b>6,004,268</b>	<b>110,103</b>	<b>242,122</b>	<b>2,801,669</b>	<b>1,443,797</b>
B. Kewajiban							
	1. Dana Pihak Ketiga	9,374,750	7,983,320	1,323,600	42,008	25,822	-
	2. Kewajiban pada Bank Indonesia	-	-	-	-	-	-
	3. Kewajiban pada bank lain	217,732	217,732	-	-	-	-
	4. Surat Berharga yang Diterbitkan	-	-	-	-	-	-
	5. Pinjaman yang Diterima	92,888	-	92,888	-	-	-
	6. Kewajiban lainnya	412,524	62,319	110,103	240,102	-	-
	7. Lain-lain	126,673	126,673	-	-	-	-
	<b>Total Kewajiban</b>	<b>10,224,567</b>	<b>8,390,044</b>	<b>1,526,591</b>	<b>282,110</b>	<b>25,822</b>	<b>-</b>
	Selisih Aset dengan Kewajiban dalam Neraca	377,392	-2,385,776	-1,416,488	-39,988	2,775,847	1,443,797
<b>II. REKENING ADMINISTRATIF</b>							
A. Tagihan Rekening Administratif							
	1. Komitmen	1,309,492	1,309,492	-	-	-	-
	2. Kontijensi	-	-	-	-	-	-
	<b>Total Tagihan Rekening Administratif</b>	<b>1,309,492</b>	<b>1,309,492</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B. Kewajiban Rekening Administratif							
	1. Komitmen	2,161,995	1,764,940	51,914	1,862	318,361	24,918
	2. Kontijensi	360,702	71,961	7,846	99,495	84,160	97,240
	<b>Total Kewajiban Rekening Administratif</b>	<b>2,522,697</b>	<b>1,836,901</b>	<b>59,760</b>	<b>101,357</b>	<b>402,521</b>	<b>122,158</b>
	Selisih Tagihan dan Kewajiban dalam Rekening Administratif	-1,213,205	-527,409	-59,760	-101,357	-402,521	-122,158
	Selisih [(IA-IB)+(IIA-IIIB)]	-835,813	-2,913,185	-1,476,248	-141,345	2,373,326	1,321,639
	Selisih Kumulatif		-2,913,185	-4,389,433	-4,530,778	-2,157,452	-835,813

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku  
In accordance with the prevailing provision

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

31 Desember 2013 (Bank) December 31, 2013 (Bank)						Posts
Saldo Balance	< 1 bulan < 1 Month	> 1-3 bulan > 1-3 months	>3-6 bulan >3-6 months	>6-12 bulan >6-12 months	>12 bulan >12 months	
(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(2)
						Balance Sheet
						A. Assets
256,926	256,926	-	-	-	-	1. Cash
1,889,514	1,889,514	-	-	-	-	2. Placements with Bank Indonesia
1,520,765	1,520,765	-	-	-	-	3. Placements with others Bank
1,795,505	1,273,320	266	99,297	-	422,622	4. Securities
3,460,659	916,271	914,814	45,528	673,623	910,423	5. Loans
76,980	13,576	29,762	33,642	-	-	6. Other Receivables
16,977	16,977	-	-	-	-	7. Others
9,017,326	5,887,349	944,842	178,467	673,623	1,333,045	Total Assets
						B. Liabilities
8,937,573	8,216,982	647,903	52,716	19,972	-	1. Third Party Fund
-	-	-	-	-	-	2. Liabilities to Bank Indonesia
61,373	61,373	-	-	-	-	3. Liabilities to other Banks
-	-	-	-	-	-	4. Issued Securities
121,700	-	121,700	-	-	-	5. Borrowings
76,980	13,576	29,762	33,642	-	-	6. Other Liabilities
99,297	99,297	-	-	-	-	7. Others
9,296,923	8,391,228	799,365	86,358	19,972	-	Total Liabilities
-279,597	-2,503,879	145,477	92,109	653,651	1,333,045	Differences of Assets with Liabilities in Balance Sheet
						ADMINISTRATIVE ACCOUNT
						A. Administrative Account Receivables
660,011	660,011	-	-	-	-	1. Commitments
-	-	-	-	-	-	2. Contingencies
660,011	660,011	-	-	-	-	Total Administrative Account Receivables
						B. Administrative Account Liabilities
1,067,799	678,736	40,644	1,407	204,872	142,140	1. Commitments
861,558	124,192	1,577	186,256	484,134	65,399	2. Contingencies
1,929,357	802,928	42,221	187,663	689,006	207,539	Total Administrative Account Liabilities
-1,269,346	-142,917	-42,221	-187,663	-689,006	-207,539	Differences of Receivables and Liabilities in Administrative Account
-1,548,943	-2,646,796	103,256	-95,554	-35,355	1,125,506	Differences [(IA-IB)+(IIA-IIB)]
	-2,646,796	-2,543,540	-2,639,094	-2,674,449	-1,548,943	Cumulative Differences

## Lampiran 17 :

## 1. Eksposur Aset di Neraca kecuali Eksposur Sekuritisasi 2014

2014 Assets Exposures on Balance Sheet Except Securitization Exposures

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	13,675,943	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	3,898,208	1,948,641	448,341
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	2,873,488	577,596	577,596
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal Claims Secured by Residential Property	1,100,393	428,686	425,276
6	Kredit Beragun Properti Komersial Claims Secured by Commercial Real Estates	261,326	261,326	261,181
7	Kredit Pegawai/Pensiunan Employees/Pension Loans	130,850	65,425	65,425
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	19,553,140	14,664,854	14,408,639
9	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	11,298,811	10,172,451	9,920,883
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo Past Due Loans	459,143	665,734	665,622
11	Aset Lainnya Other Assets	3,721,865		2,461,072
TOTAL		56,973,167	28,784,712	29,234,033

## 1. Eksposur Aset di Neraca kecuali Eksposur Sekuritisasi 2014 (Konsolidasi)

2014 Assets Exposures on Balance Sheet Except Securitization Exposures (Consolidated)

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	13,675,943	13,675,943	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	3,898,208	3,898,208	448,341
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	7,897,283	7,897,283	1,582,355
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal Claims Secured by Residential Property	1,100,393	1,100,393	425,276
6	Kredit Beragun Properti Komersial Claims Secured by Commercial Real Estates	261,326	261,326	261,181
7	Kredit Pegawai/Pensiunan Employees/Pension Loans	130,850	130,850	65,425
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	19,553,140	19,553,140	14,408,639
9	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	11,298,811	11,298,811	9,920,883
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo Past Due Loans	459,143	459,143	665,622
11	Aset Lainnya Other Assets	3,721,865	3,721,865	2,461,072
TOTAL		61,996,962	61,996,962	30,238,792

## 1. Eksposur Aset di Neraca kecuali Eksposur Sekuritisasi 2013

2013 Assets Exposures on Balance Sheet Except Securitization Exposures

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	22,523,472	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	3,886,120	1,942,584	1,942,584
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	2,364,427	487,879	479,368
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal Claims Secured by Residential Property	1,564,022	610,119	602,823
6	Kredit Beragun Properti Komersial Claims Secured by Commercial Real Estates	194,668	194,668	194,528
7	Kredit Pegawai/Pensiunan Employees/Pension Loans	215,110	107,555	107,555
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	16,058,525	12,043,893	11,735,687
9	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	10,964,922	9,476,332	8,653,887
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo Past Due Loans	430,994	645,605	645,557
11	Aset Lainnya Other Assets	3,996,365		2,566,895
TOTAL		62,198,624	25,508,636	26,928,884

## 2. Eksposur Kewajiban Komitmen/Kontinjensi pada Transaksi Rekening Administratif kecuali Eksposur Sekuritisasi 2014

2014 Liabilities Commitment/Contingency Exposures on Administrative Account Transaction  
Except Securitization Exposures

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	-	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	60,030	12,006	12,006
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal Claims Secured by Residential Property	-	-	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial Claims Secured by Commercial Real Estates	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan Employees/Pension Loans	-	-	-
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	375,897	281,923	85,875
9	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	610,770	608,136	457,754
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo Past Due Loans	-	-	-
TOTAL		1,046,698	902,064	555,635

## 2. Eksposur Kewajiban Komitmen/Kontinjensi pada Transaksi Rekening Administratif kecuali Eksposur Sekuritisasi 2014 (Konsolidasi)

2014 Liabilities Commitment/Contingency Exposures on Administrative Account Transaction  
Except Securitization Exposures (Consolidated)

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	-	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	60,030	12,006	12,006
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal Claims Secured by Residential Property	-	-	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial Claims Secured by Commercial Real Estates	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan Employees/Pension Loans	-	-	-
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	375,897	281,923	85,875
9	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	610,770	608,136	457,754
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo Past Due Loans	-	-	-
TOTAL		1,046,698	902,064	555,635

## 2. Eksposur Kewajiban Komitmen/Kontinjensi pada Transaksi Rekening Administratif kecuali Eksposur Sekuritisasi 2013

2013 Liabilities Commitment/Contingency Exposures on Administrative Account Transaction  
Except Securitization Exposures

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	107	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	58,988	11,798	11,798
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal Claims Secured by Residential Property	-	-	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial Claims Secured by Commercial Real Estates	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan Employees/Pension Loans	-	-	-
8	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	470,147	352,610	142,484
9	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	697,088	697,088	652,421
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo Past Due Loans	-	-	-
TOTAL		1,226,330	1,061,496	806,703

### 3. Eksposur yang Menimbulkan Risiko Kredit Akibat Kegagalan Pihak Lawan 2014

2014 Exposures that Create Credit Risk Due to Counterparty Credit Risk

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	265,006	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	25,807	5,161	5,161
5	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	-	-	-
6	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	-	-	-
TOTAL		290,813	5,161	5,161

### 3. Eksposur yang Menimbulkan Risiko Kredit Akibat Kegagalan Pihak Lawan 2014 (Konsolidasi)

2014 Exposures that Create Credit Risk Due to Counterparty Credit Risk (Consolidated)

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	265,006	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	25,807	5,161	5,161
5	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	-	-	-
6	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	-	-	-
TOTAL		290,813	5,161	5,161



### 3. Eksposur yang Menimbulkan Risiko Kredit Akibat Kegagalan Pihak Lawan 2013

2013 Exposures that Create Credit Risk Due to Counterparty Credit Risk

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

No. No.	Kategori Portofolio Portfolio Category	Bank Bank		
		Tagihan Bersih NER Receivable	ATMR Sebelum MRK RWA before RMK	ATMR Setelah MRK RWA after MRK
1	Tagihan kepada Pemerintah Claims on Government	-	-	-
2	Tagihan kepada Entitas Sektor Publik Claims on Public Sector Entities	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional Claims on Multilateral Development Banks and International Institutions	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank Claims on Banks	8,763	1,753	1,753
5	Tagihan kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel Claims on Micro Business, Small Business and Retail Portfolios	-	-	-
6	Tagihan kepada Korporasi Claims on Corporates	-	-	-
TOTAL		8,763	1,753	1,753

### 4. Eksposur yang Menimbulkan Risiko Kredit Akibat Kegagalan Setelmen 2013-2014

2013-2014 Exposures that Create Credit Risk Due to Settlement Risk

Bank tidak melakukan pengukuran risiko karena tidak terdapat jenis transaksi eksposur yang menimbulkan risiko kredit akibat kegagalan setelmen.

Bank did not asses the risk since there is no type of exposure transaction which cause loan credit risk due to settlement risk.

### 5. Eksposur Sekuritisasi 2013-2014

2013-2014 Securitization Exposures

Bank tidak melakukan pengukuran risiko karena tidak terdapat jenis transaksi eksposur sekuritisasi.

Bank did not asses the risk since there is no type of securitization exposures transaction.

### 6. Eksposur di Unit Usaha Syariah dan/atau Perusahaan Anak yang Melakukan Kegiatan Usaha berdasarkan Prinsip Syariah (apabila ada) 2013-2014

2013-2014 Exposures on Sharia Business Unit and/or Subsidiary that Conduct Business Activity

Bank tidak melakukan pengukuran risiko karena tidak terdapat Unit Usaha Syariah dan atau Perusahaan Anak yang melakukan kegiatan Usaha berdasarkan prinsip syaria.

Bank did not asses the risk since there is no Sharia Business Unit subsidiary that conduct business activity.

## 7. Total Pengukuran Risiko Kredit 2014

2014 Total Credit Risk Measurements

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

		Bank	Bank
1	TOTAL ATMR RISIKO KREDIT TOTAL CREDIT RISK RWA	(A)	29,794,829
2	TOTAL FAKTOR PENGURANG MODAL TOTAL CAPITAL DEDUCTION FACTORS	(B)	0

## 7. Total Pengukuran Risiko Kredit 2014 (Konsolidasi)

2014 Total Credit Risk Measurements (Consolidated)

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

		Bank	Bank
1	TOTAL ATMR RISIKO KREDIT TOTAL CREDIT RISK RWA	(A)	30,799,588
2	TOTAL FAKTOR PENGURANG MODAL TOTAL CAPITAL DEDUCTION FACTORS	(B)	0

## 7. Total Pengukuran Risiko Kredit 2013

2013 Total Credit Risk Measurements

(dalam jutaan Rupiah in million Rupiah)

		Bank	Bank
1	TOTAL ATMR RISIKO KREDIT TOTAL CREDIT RISK RWA	(A)	27,737,340
2	TOTAL FAKTOR PENGURANG MODAL TOTAL CAPITAL DEDUCTION FACTORS	(B)	0

# SUMBER DAYA MANUSIA

## Human Capital

PT Bank Mega Tbk percaya akan pentingnya Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai kunci untuk mewujudkan Visi Perusahaan. Di tahun 2014 Bank Mega telah mengaktualisasikan sistem manajemen SDM yang terintegrasi yaitu dari tahap perencanaan, mendapatkan pegawai yang berkualitas untuk memenuhi kebutuhan Bank serta pengembangan kompetensi karyawan melalui pendidikan, pengembangan, pelatihan serta penyempurnaan sistem dan proses kerja.

*PT Bank Mega Tbk make an understanding of the importance of the role of Human Resources (HR) as a key to realize the ideals of the company. In 2014, Bank Mega has actualized integrated HR management system, namely from the planning stage, the fulfillment of qualified personnel to realize the needs of the Bank and the development of employee competencies through training, development, education and improvement of systems and work processes.*



## KOMPOSISI KARYAWAN

### EMPLOYEES'S COMPOSITION

Terhitung sampai dengan 31 Desember 2014, Bank Mega memiliki total 9.864 karyawan dengan komposisi sebagai berikut:

*As of December 31st, 2014, Bank Mega has a total of 9,864 employees with the following composition:*

#### Komposisi karyawan berdasarkan jenis kelamin

*Employees' composition based on gender*

No	Jenis Kelamin Gender	Jumlah Orang Number of People
1	Pria Male	5.283
2	Wanita Female	4.581
	Total	9.864

**Komposisi karyawan berdasarkan tingkat usia***Employees' composition based on age*

No	Usia Age	Jumlah Orang Number of People
1	20-24 tahun/ <i>years old</i>	416
2	25-29 tahun/ <i>years old</i>	2.752
3	30-34 tahun/ <i>years old</i>	3.089
4	35-39 tahun/ <i>years old</i>	1.791
5	40-44 tahun/ <i>years old</i>	1.012
6	45-49 tahun/ <i>years old</i>	554
7	50-54 tahun/ <i>years old</i>	221
8	55-59 tahun/ <i>years old</i>	23
9	> 60 tahun/ <i>years old</i>	6
Total		9.864

**Komposisi karyawan berdasarkan tingkat pendidikan***Employees' composition based on educational level*

No	Tingkat Pendidikan Educational Level	Jumlah Orang Number of People
1	SD	0
2	SMP	0
3	SMU	821
4	D1-D2	96
5	D3	1.784
6	S1	6.962
7	S2	200
8	S3	1
Total		9.864

**Komposisi karyawan berdasarkan pangkat***Employees' composition based on grade*

No	Pangkat Grade	Jumlah Orang Number of People
1	Administration	4.514
2	Officer	4.217
3	Manager	939
4	Vice President	194
Total		9.864

## PEMENUHAN PEGAWAI

### RECRUITMENT

Dalam usaha menjamin berlangsungnya proses operasional yang efektif, Bank senantiasa memastikan bahwa kebutuhan SDM di setiap Unit Kerja dapat terpenuhi. Proses pemenuhan pegawai di tahun 2014 dilakukan khususnya untuk fungsi bisnis di Kantor Pusat, Regional dan Cabang. Seleksi untuk mendapatkan potensi terbaik adalah kunci utama dalam pelaksanaan proses rekrutmen. Untuk merealisasikannya, pencarian kandidat (*sourcing*) dilakukan melalui berbagai media yang dapat dijangkau secara luas, antara lain melalui internet (*web*), pemasangan iklan, pelaksanaan job fair di lokasi-lokasi strategis dan *campus hiring* di Perguruan Tinggi terkemuka. Selain itu Bank juga menjalankan proses *hiring* langsung melalui program *Management Development* yang bersifat generalis dan spesialis untuk menempati posisi dan fungsi tertentu. Program *Management Development* ini ditujukan bagi peserta dari eksternal di mana para peserta akan segera memulai karirnya sejak dinyatakan lulus dari program.

Pelamar berasal dari beberapa sumber yaitu dari *Job Fair*, *Campus Hiring*, pemasangan iklan lowongan, *Walk-in* dan *Referral* berjumlah lebih dari 100 ribu pelamar dengan sekitar 80% pelamar berasal dari pemasangan iklan lowongan. Program baru yang dilaksanakan di tahun 2014 adalah program *sourcing referral* yang mendorong pegawai untuk terlibat khususnya untuk pemenuhan *Critical Position*. Untuk ke depannya, program *sourcing* juga akan lebih mengaktifkan *Internal Job Posting* yang akan lebih membuka kesempatan bagi pegawai untuk mutasi/rotasi dengan persyaratan dan ketentuan yang ditetapkan.

*To ensure the ongoing effective operational processes, the Bank always make sure that HR needs can be met in each division. The recruitment process in 2014 devoted to run a business function at the Head Office, Regional and Branch. The recruitment was done selectively to obtain qualified and skilled employees for the Bank. To achieve the goal, the Bank conducted sourcing through various wide-coverage media such as internet (web), advertising, job fair organization in strategic locations and campus hiring in prominent campuses. Aside from direct hiring, the manpower search can also be done by recruiting graduates of Management Development program which have both generalist and specialist types for particular functions. In general, the participants are from external parties and will start their careers in the Bank after graduated from the program.*

*Applicants come from several sources, namely are from the Job Fair, Campus Hiring, vacancy postings, Walk-in and referrals amounted to more than 100 thousand applicants with about 80% of applicants are from vacancy postings. The new program implemented in 2014 is sourcing referral program which encourages employees to get involved in particular to fulfill the Critical Position. For the future, the sourcing program will also activate Internal Job Posting which will open the opportunity for employees to transfer/rotation according to the terms and conditions.*

### Rekrutmen Berdasarkan Lokasi

#### Recruitment Based on Location

No	Lokasi Posisi Location	Jumlah Pelamar Number of Applicants	Persentase Jumlah Pelamar Total Applicant Percentage
1	Kantor Pusat <i>Head Office</i>	266	13,09%
2	Regional & Cabang <i>Regional &amp; Branch</i>	1.766	86,91%
	<b>Total</b>	<b>2.032</b>	<b>100%</b>

Sesuai dengan kebutuhan yang ada, maka pemenuhan pegawai mayoritas dilakukan pada Regional dan Cabang sebesar 86,91% dari keseluruhan total rekrutmen di tahun 2014. Hal ini dilakukan sejalan dengan dinamika perkembangan bisnis di seluruh wilayah yang membutuhkan dukungan sumber daya manusia yang kompeten untuk mengisi posisi-posisi khususnya berkaitan dengan bisnis di Regional dan Cabang.

*The Bank recruitment in Regional and Branch reached 86.91% of the total recruitment in 2014. The recruitment was conducted to meet the need to always be in line with the dynamics of business development in the areas that need the support of competent human resources to fill the positions particularly with related to the business in the Regional and Branch office.*

**Total Rekrutmen Untuk Program Pengembangan 2014**

Total Recruitment for Development Programs in 2014

No	Lokasi Posisi Location	Batch Batch	Jumlah Peserta Total Participant	Persentase Percentage
1	Mega Management Development Program (MMDP)	1 Batch	24	10,4%
2	Corporate Relationship Development Program (CRMDP)	1 Batch	21	9,1%
3	Relationship Manager Development Program (RMDP)	1 Batch	22	9,5%
4	MegaFirst Leaders Academy (MFLA)	5 Batch	139	60,2%
5	Operation Control Training Program (OCTP)	1 Batch	25	10,8%
Total			231	100%

Perusahaan telah melakukan rekrutmen untuk mendukung penyelenggaraan Program Pengembangan yang dilakukan pada tahun 2014 yang menjangkau kandidat-kandidat khususnya *fresh graduate* yang potensial dari berbagai universitas terkemuka. Sebanyak 60,2% peserta telah direkrut untuk mengisi Program MegaFirst Leaders Academy (MFLA) yaitu program pengembangan khusus membentuk tenaga *marketing* yang potensial dan berkualitas prima untuk segmen MegaFirst. Sedangkan sebanyak 10,4% peserta telah direkrut untuk mengisi Mega Management Development Program (MMDP) yaitu program pengembangan khusus yang terus dijalankan secara berkesinambungan untuk mencetak kandidat pemimpin di seluruh fungsi dalam Bank.

*The company conducted the recruitment to support the implementation of the Development Programs carried out in 2014 to reach potential candidates, especially fresh graduates from various leading universities. A total of 60.2% participants have been recruited to fill MegaFirst Program Leaders Academy (MFLA) which is a special development program to form a potential marketing power and excellent quality for MegaFirst segment. While as many as 10.4% participants have been recruited to fill Mega Management Development Program (MMDP) which is a special development program which run continuously to create leaders candidates in all functions within the company.*

**PENGEMBANGAN KARIR****CAREER DEVELOPMENT**

Selama tahun 2014 Bank telah melakukan asesmen dengan menggunakan metode asesmen yang sistematis terhadap lebih dari 800 pegawai untuk memenuhi kebutuhan *Critical Position* di Kantor Pusat, Regional dan Cabang, di mana sebagian besar dilakukan untuk *Critical Position* di Regional dan Cabang. Selain daripada itu juga dilakukan asesmen untuk memenuhi *Operations Authorizer Development Program (OADP)* dan *Operations Supervisor Development Program (OSDP)* yang membentuk pegawai potensial di Bidang Operasi menjadi lebih kompeten dan terasah khususnya dalam kemampuan *supervisory*.

*In 2014, the Bank has conducted systematic assessment to 800 employees to fulfill critical positions in Head Office, Regional and Branch Office, particularly to fulfill critical position in Regional and Branch. In addition the assessment to fulfill Operations Authorizer Development Program (OADP) and Operations Supervisor Development Program (OSDP) which forms a potential employee in the Field of Operations to become more competent and sharp especially in supervisory capabilities.*

Adapun tujuan dilaksanakannya asesmen tersebut adalah untuk mendapatkan gambaran kemampuan aktual atau potensi dari pegawai sehingga membantu manajemen dalam membuat keputusan promosi secara objektif untuk ditempatkan pada *Critical Position* dan memberikan informasi mengenai kekuatan atau area yang perlu dikembangkan.

*The purpose of the implementation of the assessment is to gain the actual or potential ability of employees to assist management in making promotional decisions objectively to be placed in the Critical Position and provide information about the strengths or the areas which still need to be developed.*



## PENDIDIKAN, PENGEMBANGAN DAN PELATIHAN

### EDUCATION, DEVELOPMENT AND TRAINING



Pendidikan, Pengembangan dan Pelatihan dilakukan secara berkesinambungan demi menciptakan sumber daya manusia kompeten, berkualitas dan berkinerja baik di seluruh fungsi bisnis dan *support*. Ragam Pendidikan, Pengembangan dan Pelatihan yang diterapkan Bank antara lain melalui Program *In-House* berupa Program Pendidikan, Pengembangan dan Pelatihan yang berkualitas serta Program *Off-House* yang tepat sesuai kebutuhan. Sepanjang tahun 2014, Bank telah melaksanakan 1.247 (seribu dua ratus empat puluh tujuh) program yang diikuti oleh 41.159 (empat puluh satu ribu seratus lima puluh sembilan) peserta.

*Education, Training, and Development are actively and continuously carried out to support fulfillment of manpower which are competent, qualified and have good performance in all business functions and supports on the long run. Among others by developing In-House Program which are quality Education Program, Development Program, and Training Program as well as Off-House Program where deemed necessary. Throughout 2014, the Bank has conducted 1,247 (one thousand and two hundred forty seven) programs with a total of 41,159 (forty one thousand one hundred fifty nine) participants.*

#### Total Program In-House dan Off-House 2014

*Total In-House and Off-House Programs in 2014*

No	Jenis Program <i>Type of Program</i>	Jumlah Program <i>Number of Program</i>	Persentase <i>Percentage</i>	Jumlah Peserta <i>Number of Participant</i>	Persentase <i>Percentage</i>
1	<i>In-House</i>	1.086	87,1%	40.639	98,7%
2	<i>Off-House</i>	161	12,9%	520	1,3%
	<b>Total</b>	<b>1.247</b>	<b>100%</b>	<b>41.159</b>	<b>100%</b>

Dari seluruh Program Pendidikan, Pengembangan dan Pelatihan yang diselenggarakan Bank, 98,7% adalah program-program yang diselenggarakan secara internal (*In-House*) dengan melibatkan instruktur/fasilitator internal serta konsultan dan instruktur/fasilitator eksternal yang kompeten di bidangnya. Hal ini menunjukkan komitmen bank dalam menyediakan program-program internal bagi pegawai sesuai kebutuhan.

*Of the entire development program, education and training organized by the Bank, as many as 98.7% are programs organized internally (In-House) which involving competent external consultants and instructors/facilitators. These programs shows that the company is active in providing internal programs for employees as needed.*

## Total Program dan Peserta Pendidikan, Pengembangan dan Pelatihan 2014

Total Program and Participant of Education, Development and Training in 2014

Jenis Program Type of Programme		Batch Batch	Peserta Participant
IN-HOUSE		1,086	40,639
Pelatihan Training	Reguler Training	197	7.309
	Sertifikasi Manajemen Risiko	34	830
	Sertifikasi Bancassurance	9	251
	Sertifikasi Waperd	5	81
	Relationship Manager Training Program (RMTP)	4	116
	PRM Existing Training Program (PRMTP)	6	201
	Operation Control Training Program (OCTP)	1	25
	Operation Control Monitoring Training Program (OCMOTP)	1	30
	Basic Banking Training (BBT)	22	721
	Service Reinforcement for BOM	12	324
	Business Coaching	2	56
	Training The Trainers (TTT)	3	47
	Assessor Training	1	20
	Leadership Training	4	193
	MegaFirst Leaders Academy (MFLA)	5	139
Pengembangan Development	MegaFirst Leaders Academy (MFLA)	5	139
	Relationship Manager Development Program (RMDP)	1	22
	Operation Authorized Development Program (OADP)	5	139
	Mega Management Development Program (MMDP) Angkatan 5	1	24
	Corporate Relationship Manager Development Program (CRMDP)	1	21
Operation Supervisor Development Program (OSDP)	1	31	
On-The Job Training (OJT)	21	32	
Workshop	50	1,720	
Sosialisasi Socialization	374	19,343	
Corporate Outbound Training (COT)	326	8,964	
OFF-HOUSE	161	520	
TOTAL	1,247	41,159	

Program Pelatihan dan Pengembangan yang diadakan pada tahun 2014, terdiri dari beberapa program baru seperti *Relationship Manager Training Program (RMTP)*, *PRM Existing Training Program (PRMTP)*, *Operation Control Monitoring Training Program (OCMOTP)* dan *Relationship Manager Development Program (RMDP)*. Program-program ini diadakan sejalan dengan pertumbuhan bisnis dan *support* untuk melengkapi kebutuhan bisnis dan *support* serta meningkatkan kompetensi teknis dan non teknis dari peserta. Program baru lainnya adalah *Business Coaching*, *Assessor Training* dan *Leadership Training* yang dilakukan dalam beberapa *batch* untuk lebih meningkatkan kemampuan kepemimpinan, *coaching* serta kemampuan sebagai asesor. Hal ini menunjukkan Perusahaan memberikan perhatian yang lebih besar terhadap peningkatan kualitas kepemimpinan bagi para Pemimpin Unit Kerja.

*Training and Development Program held in 2014, consists of several new programs such as Relationship Manager Training Program (RMTP), PRM Existing Training Program (PRMTP), Operation Control Monitoring Training Program (OCMOTP) and Relationship Manager Development Program (RMDP). These programs are held in line with the business growth and support to complement and support the business needs and improve technical and non technical competence of the participants. Another new program is Business Coaching, Assessor Training and Leadership Training conducted in several batches to improve leadership skills, coaching and abilities as assessors. These activities shows that the company is giving greater attention to improve the quality of leadership for the Work Unit Leader.*

Pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan yang tetap dilanjutkan adalah BBT (*Basic Banking Training*), *Training The Trainers* (TTT) program-program sertifikasi, *workshop*, *On The Job Training* (OJT) serta sosialisasi untuk meningkatkan pengetahuan, keterampilan dan sikap bagi pegawai.

Bentuk *Virtual Training* yang dilaksanakan oleh Perusahaan adalah *e-Learning*. Selama tahun 2014 telah diselenggarakan 7 (tujuh) materi *e-Learning* yang terbagi dalam 10 (sepuluh) *batch* dengan total kepesertaan +/- 28.000 peserta. Materi-materi tersebut adalah *IT Security*, *Contact Center Bank Mega*, *Mega Mobile*, *Test Online Sales Force PRM*, *Test Online Frontliners*, *APU PPT*, *Good Corporate Governance*, dan masih banyak lagi pengembangan materi untuk selanjutnya.

Untuk ke depannya akan dikembangkan *Virtual Training* sebagai program *induction* bagi pegawai baru dan *Virtual Training* yang berfungsi sebagai *pre requisite* sebelum mengikuti pelatihan *in class training*, di mana hanya peserta yang memenuhi *passing grade* yang ditetapkan yang dapat menjadi peserta pelatihan *in class* dengan demikian diharapkan dapat memaksimalkan kualitas pelatihan yang dijalankan.

## PENGEMBANGAN SISTEM SDM

### HR SYSTEM DEVELOPMENT

Untuk selalu menjaga kualitas SDM, Bank secara rutin menyelenggarakan pelatihan dan pengembangan strategis dengan sistem, prosedur dan teknologi yang terpadu dan sistematis yang dilakukan secara berkesinambungan dengan kegiatan-kegiatan yang telah dilakukan pada tahun-tahun sebelumnya. Pengembangan Sistem HR di tahun 2014 menitikberatkan pada program pengembangan pegawai dan penyempurnaan otomatisasi proses HR yang ada. Pengembangan pegawai difokuskan pada penyempurnaan dan pemeliharaan *e-Learning* yang disesuaikan dengan kebutuhan bisnis dan *support* di Perusahaan. Pengembangan materi *e-Learning* ini dilakukan secara mandiri oleh Perusahaan, baik pembuatan *story board*, *voice over*, desain animasi, dan lain-lain.

Penyempurnaan otomatisasi proses HR yang dilakukan adalah pada sistem *Performance Management*, *Manpower Planning*, *Web Job Description*, *Recruitment Tracking System*, *Talent Management Quickwin*, *e-Recruitment System*, *Job Evaluation*, *Assessment Tools On Line*, dan lain-lain. Proses penyempurnaan sistem akan terus berlanjut untuk mengarah pada sistem HR yang terintegrasi dengan data yang terpadu sehingga mendukung seluruh aktivitas HR yang berjalan.

*The implementation of training and development programs that continues is BBT (Basic Banking Training), Training the Trainers (TTT) and certification programs, workshops, On the Job Training (OJT) and socialization to improve the knowledge, skills and attitudes for employees.*

*Virtual Training conducted by the Company is e-Learning. During 2014, the Bank has held seven (7) e-Learning materials which are divided into ten (10) batches with a total participants of +/- 28,000 employees. The materials are about IT Security, Contact Center Bank Mega, Mega Mobile, Online Sales Force PRM Test, Test Online Frontliners, APU PPT, GCG, and much more material for further development.*

*In the future, the Bank will develop Virtual Training as an induction program for new staff and Virtual Training which serves as a pre requisite before participating in "in class training", where only those who meet the passing grade set to be a trainee in class thus expected to maximize the quality of the training.*

*To always maintain the quality of human resources, the Bank regularly organizes training and strategic development with sustainable integrated systems, procedures and technologies and systematic with the activities that have been done in previous years. HR System Development in 2014 is focused on the employee development program and the improvement of existing HR automation process. The employees development is focused on the improvement and maintenance of e-Learning tailored to the needs of business and support in the Company. Development of e-Learning materials is carried out independently by the Company, either in the making of story board, voice over, animation design, and others.*

*Completion of HR automation processes are performed on the Performance Management system, Manpower Planning, Web Job Description, Recruitment Tracking System, Talent Management Quickwin, e-Recruitment System, Job Evaluation, Assessment Tools On Line, etc. The process of improving the system will continue to lead to an integrated HR system with that support all running HR activities.*

# TEKNOLOGI INFORMASI

## Information Technology

Untuk mendukung kebutuhan bisnis seiring pertumbuhan teknologi yang tumbuh sangat pesat, Bank menekankan fokus pada pengembangan teknologi informasi sebagai jembatan antara Bank dan nasabah. Berbagai pengembangan baik dari aspek infrastruktur maupun aplikasi pun dilakukan untuk memaksimalkan kualitas layanan dan memberikan nilai lebih kepada nasabah. Dalam pengembangan infrastruktur, Bank melakukan *improvement* untuk meningkatkan ketersediaan sistem (*system availability*), keandalan (*system reliability*) dan efisiensi. Sedangkan di aspek aplikasi, Bank melakukan *improvement* terhadap produk *electronic channel* seperti *Mobile Banking*, *Internet Banking*, ATM dan *e-Commerce* baik dari sisi teknologi, keamanan maupun fitur-fitur layanan.

Selama tahun 2014, unit kerja Teknologi Informasi (TI) telah melakukan beberapa kegiatan yang bertujuan untuk dapat memberikan layanan Teknologi Informasi yang cepat, akurat dan dapat diandalkan, yaitu:

- **Pengembangan infrastruktur teknologi informasi**, dengan menerapkan *server consolidation* dengan menggunakan teknologi VMware, yang bertujuan untuk mengantisipasi pertumbuhan bisnis yang cepat sehingga TI dapat menyiapkan kebutuhan infrastruktur dengan mudah dan cepat.
- **Penyediaan jaringan data yang lebih handal terhadap cabang-cabang**, agar dapat memberikan layanan kepada Nasabah dan mendukung tumbuhnya *volume* transaksi. Pengadaan jaringan cadangan (*backup link*) di cabang-cabang disesuaikan dengan pertumbuhan transaksi di masing-masing cabang.
- **Meningkatkan keamanan** pada transaksi *e-commerce* dengan menerapkan *3D Secure (3DS)* dalam bertransaksi menggunakan Kartu Kredit Visa dan Master Card Bank Mega, hal ini tentunya dapat memberikan kenyamanan dan keamanan kepada Nasabah dalam melakukan transaksi *e-commerce*
- **Fitur dan produk baru untuk kemudahan nasabah** dilakukan di semua produk *electronic channel* seperti *Internet Banking*, *Mobile Banking* dan ATM. Kemudahan dalam melakukan isi ulang terhadap Kartu *e-money* Bank Mega (Mega Cash) di mana nasabah dapat melakukannya dengan menggunakan rekening bank lain melalui jaringan ATM. Saat ini Kartu Mega Cash sudah dapat digunakan di beberapa sarana transportasi seperti Trans Jakarta, Kereta Api (Kualanamu), Tol (Tol Bosowa) dan lainnya.

*To support business needs and to keep pace with the rapid technology growth, the Bank emphasizes the focus on the development of information technology as a bridge between the Bank and the customer. Various aspects of the development of both infrastructure and applications was done to maximize the quality of service and provide value added to the customers. In the infrastructure development, the Bank conducts improvement to increase the availability of the system (system availability), reliability (system reliability) and efficiency. While in the aspect of application, the Bank conducts the electronic channel improvement to products such as Mobile Banking, Internet Banking, ATMs and e-commerce both in terms of technology, security and service features.*

*During 2014, the Information Technology (IT) work unit has conducted several activities to provide fast, accurate and reliable information technology services, namely are:*

- **The development of information technology infrastructure**, by implementing *server consolidation* using VMware technology, which aims to anticipate the rapid growth of the business thus the IT can prepare the infrastructure needs easily and quickly.
- **Provision of more reliable data network over the branches**, to provide service and support to the Customer and support the transaction volume growth. The procurement of network backup (*backup link*) in the branches adapted to the growth of transactions in each branch.
- **Enhance the security** of *e-commerce* transactions by implementing *3D Secure (3DS)* in transactions using Bank Mega Visa and Master Card, this is certainly able to provide comfort and security to the customer in *e-commerce* transactions.
- **Features and new products for customers' convenience** conducted in all electronic channels such as *Internet Banking*, *Mobile Banking* and ATM. *Ease of refills on Bank Mega e-money card (Mega Cash)* where the customers can perform by using another bank account through the ATM network. Currently Mega Cash cards can already be used in several transportation such as the Trans Jakarta, Railways (Kualanamu), Toll (Toll Bosowa) and others.





## INVESTING IN EXECUTION

*"Kami menekankan fokus pada kebutuhan nasabah untuk menghadirkan pengalaman perbankan terbaik."*

*"We focused on customers' needs to present the best banking experience for customers."*



# ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

*Management Discussion and Analysis*

- 162 **Kondisi Umum dan Prospek Usaha**  
*Business Overview and Prospects*
- 164 **Tinjauan Kinerja Keuangan**  
*Financial Performance Review*
- 169 **Aspek Pemasaran**  
*Marketing Aspects*
- 169 **Strategi Bisnis 2015**  
*Business Strategy of 2015*



# KONDISI UMUM DAN PROSPEK USAHA

## *Business Overview and Prospects*

### **PERTUMBUHAN EKONOMI DAN PERBANKAN 2014**

#### *ECONOMIC AND BANKING GROWTH IN 2014*

Indonesia menutup 2014 dengan pertumbuhan perekonomian yang secara keseluruhan melambat menjadi 5,02% atau lebih rendah dari tahun sebelumnya. Perlambatan ini secara keseluruhan disebabkan oleh melambatnya ekspor dan lemahnya permintaan domestik yang merupakan efek dari pelemahan ekonomi perdagangan dunia terutama di negara-negara *emerging*, menurunnya harga komoditas dan kebijakan pembatasan ekspor mentah tambang terkait penerapan Undang-undang Mineral dan Batu Bara pada awal 2014.

Sementara itu, angka inflasi inti tercatat sebesar 1,70% (qtq) atau 4,93% (yoy), sedikit meningkat dibandingkan triwulan sebelumnya sebesar 1,28% (qtq) atau 4,04% (yoy). Tekanan eksternal terutama disebabkan oleh pelemahan Rupiah meskipun masih tertahan oleh penurunan indeks harga komoditi impor. Di sisi lain, tekanan internal lebih disebabkan oleh faktor *cost push* terkait kenaikan harga BBM bersubsidi.

Di tengah kondisi tersebut, perbankan Indonesia masih tetap terkendali dan *profitable*. Stabilitas sistem keuangan tetap solid karena ditopang oleh ketahanan sistem perbankan dan relatif stabilnya kinerja pasar keuangan. Ketahanan industri perbankan tetap kuat dengan risiko kredit, likuiditas dan pasar yang cukup terjaga. Selain itu, ketahanan industri perbankan ini juga terpelihara karena didukung oleh struktur modal yang masih kuat. Hingga triwulan IV 2014, ketahanan permodalan masih cukup memadai dengan rasio kecukupan modal (*Capital Adequacy Ratio*/CAR) sebesar 19,36%. Sementara itu, dari sisi profitabilitas, ROA perbankan masih cukup baik sebesar 2,85%.

*Indonesia closed 2014 with overall economic growth slowed to 5.02% or lower than the previous year. The overall slowdown caused by the slowdown in exports and weak domestic demand which is the effect of the economic downturn in world trade, especially in emerging countries, the decline in commodity prices and policy related to the restrictions on exports of raw mining by the implementation Mineral and Coal provision in early 2014.*

*Meanwhile, the inflation rate stood at 1.70% (qtq) or 4.93% (yoy), slightly increased compared to the previous quarter amounted to 1.28% (qtq) or 4.04% (yoy). External pressure is mainly caused by the weakening of Rupiah though still restrained by the decrease in the price index for imported commodities. On the other hand, the internal pressure is caused by cost-push factors related to the increase in fuel price.*

*In the midst of these conditions, the Indonesian banking system remains under control and profitable. The stability of the financial system remains solid supported by the resilience of the banking system and the relatively stable performance of financial markets. The resilience of the banking industry remains strong with credit risk, liquidity and market. In addition, the resilience of the banking industry is also preserved by the strong capital structure. Until the fourth quarter of 2014, the capital resilience is still sufficient with the Capital Adequacy Ratio / CAR of 19.36%. Meanwhile, in terms of profitability, the ROA of banks are still pretty good of 2.85%.*

### **PROSPEK PERTUMBUHAN EKONOMI DAN PERBANKAN 2015**

#### *PROSPECTS OF ECONOMIC GROWTH AND BANKING IN 2015*

Di tahun 2015, Bank Indonesia memperkirakan pertumbuhan ekonomi yang lebih tinggi yaitu pada kisaran 5,4 hingga 5,8%. Peningkatan tersebut terutama karena masih kuatnya konsumsi rumah tangga dan kontribusi positif dari berjalannya proyek-proyek infrastruktur. Dengan disetujuinya APBN-P 2015, paket stimulus fiskal dan langkah-langkah kebijakan reformasi struktural yang ditempuh pemerintah akan mampu mendorong pertumbuhan yang lebih tinggi. Adapun

*In 2015, Bank Indonesia expects higher economic growth in the range of 5.4 to 5.8%. The increase was primarily due to the strength of household consumption and the positive contribution of the infrastructure projects. With the approval of the state budget in 2015, the fiscal stimulus package and measures of structural reform policies pursued by the government will be able to drive higher growth. The structural reforms will be actualized in reformation of energy subsidies, infrastructure*

reformasi struktural tersebut akan diaktualisasikan pemerintah dalam wujud reformasi subsidi energi, rencana percepatan pembangunan infrastruktur serta langkah-langkah perbaikan iklim investasi yang diprediksi akan berpengaruh positif bagi penguatan ekonomi Indonesia ke depannya.

Inflasi pada 2015 juga diperkirakan lebih rendah dan berada di kisaran bawah sasaran inflasi. Perkiraan tersebut berdasarkan pada terkendalinya inflasi inti, menurunnya harga minyak dunia dan membaiknya pasokan bahan pangan.

Dari sisi global, risiko terkait dengan rencana kebijakan The Fed sebagian dapat diimbangi dengan rencana respon kebijakan stimulus moneter Eropa. Struktur fiskal yang lebih baik dan berkualitas juga dapat mendorong arus masuk modal asing. Sementara itu, langkah reformasi struktural diharapkan dapat lebih meningkatkan daya saing ekspor sehingga dapat mengurangi dampak pelemahan ekspor akibat risiko perlambatan Tiongkok. Di sisi internal, risiko terkait inflasi relatif minimal, sejalan dengan penurunan harga komoditas dan minyak di tengah minimnya inflasi dari sisi permintaan dan kebijakan ketahanan pangan Pemerintah.

Prospek perbankan pun diprediksi untuk terus membaik seiring dengan pertumbuhan kredit yang mulai menguat setelah sempat melambat pada 2014 sebagai dampak kebijakan stabilisasi ekonomi. Kredit perbankan yang diperkirakan tumbuh membaik didukung oleh masih stabilnya perekonomian, terpeliharanya ekspektasi inflasi serta terjaganya permintaan domestik. Peningkatan ekspansi kredit tersebut pada gilirannya akan meningkatkan margin bunga bersih (*Net Interest Margin/ NIM*) industri perbankan.

*development acceleration plan as well as the steps to improve the investment climate which is predicted to be positive for Indonesia strengthening economy in the future.*

*The inflation rate in 2015 is also expected to be lower and below the inflation target. The estimation is based on the controlled core inflation, declining oil prices and the improving food supply.*

*Globally, the risks associated with the plan of the Fed's policy can be partially offset by the policy plan of the European monetary stimulus response. Better and qualified fiscal structure can also encourage the flow of foreign capital. Meanwhile, structural reforms are expected to increase the competitiveness of exports to reduce the impact of weakening exports due to the risk of a slowdown in China. Internally, the inflation risk is relatively minimal, in line with the decline in commodity and oil prices in the midst of the lack of inflation from the demand and the policy of the Government food security.*

*The banking prospects is also predicted to continue to improve along with the strengthening credit growth after slowing in 2014 as the impact of the economic stabilization policies. Bank lending is expected to grow supported by the stability of the economy, maintained inflation expectation and restrained domestic demand. The increase in the credit expansion will increase the net interest margin of the banking industry.*

# TINJAUAN KINERJA KEUANGAN

*Financial Performance Review*



# 14%

Bank Mega membukukan peningkatan laba bersih sebesar 14,2% dari Rp524,8 miliar di tahun 2013 menjadi Rp599,2 miliar di tahun 2014.

*As of the end of financial year 2014, Bank Mega recorded the increase in net profit of 14.2% from Rp524.8 billion in 2013 to Rp599.2 billion.*

Di tengah kondisi perekonomian yang kurang menguntungkan tersebut, Bank Mega kembali berhasil membukukan kinerja keuangan yang baik sepanjang tahun 2014. Perbaikan yang berkelanjutan baik dari sisi sumber daya manusia, infrastruktur, manajemen risiko, sistem informasi dan teknologi serta tata kelola perusahaan yang baik adalah faktor-faktor yang memberikan kontribusi besar bagi keberhasilan Bank Mega dalam menjaga konsistensi pertumbuhan usaha di tahun 2014.

Analisa dan tinjauan kinerja keuangan Bank Mega untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 berikut ini harus dibaca bersamaan dengan laporan keuangan yang telah diaudit serta catatan auditor yang terdapat di dalam Laporan tahunan ini. Kajian berikut dipersiapkan berdasarkan laporan keuangan per 31 Desember 2014 dan 2013 yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwanto, Suherman & Surja dengan pendapat wajar dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia.

*In the midst of unfavorable economic conditions, Bank Mega managed to record a good financial performance during 2014. Continuous improvement both in the human resources, infrastructure, risk management, information systems and technology as well as good corporate governance are the factors which contributed to the success of Bank Mega in maintaining the consistency of business growth in 2014.*

*The presentation of Bank Mega financial report for the year ended December 31, 2014 must be reviewed with audited financial report including its auditor notes stated in this annual report. The following analysis is prepared based on financial report as of December 31, 2014 and 2013, audited by Public Accountant Firm Purwanto, Suherman & Surja, with fair opinion and in accordance with the applicable Indonesia Financial Accounting Standard.*

## LAPORAN LABA RUGI

### PROFIT/LOSS REPORT

#### Pendapatan Bunga

Pada tahun 2014, pendapatan bunga mengalami peningkatan sebesar 22,9% menjadi Rp5.978,7 miliar dibandingkan tahun 2013 yang sebesar Rp4.865,4 miliar. Penurunan pendapatan bunga terutama disebabkan peningkatan pendapatan bunga pada BI dan bank lain sebesar 77,2% dan pendapatan bunga kredit sebesar 28,9%.

Pendapatan bunga tahun 2014 terdiri dari pendapatan bunga berdenominasi Rupiah sebesar Rp5.631 miliar dan valuta asing yang telah dikonversi ke dalam mata uang Rupiah sebesar Rp348 miliar.

#### Beban Bunga

Pada tahun 2014, beban bunga mengalami peningkatan sebesar 49,1% dibandingkan tahun 2013 yang sebesar Rp2.169,4 miliar menjadi Rp3.233,6 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan karena adanya peningkatan pada beban bunga simpanan nasabah sebesar 46,4% dan beban bunga simpanan dari bank lain sebesar 23,6%.

#### Pendapatan Bunga Bersih

Pada akhir tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2014, pendapatan bunga bersih Bank Mega sebesar Rp2.745,0 miliar atau meningkat 1,8% dibandingkan dengan tahun 2013 yang sebesar Rp2.696,1 miliar.

#### Pendapatan Operasional Lainnya

Pendapatan Operasional Lainnya mengalami peningkatan sebesar Rp209,9 miliar, yaitu sebesar Rp1.186,5 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp1.396,4 miliar pada tahun 2014. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan pendapatan provisi komisi sebesar Rp200,7 miliar, yaitu sebesar Rp1.148,7 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp1.349,4 miliar pada tahun 2014.

#### Beban Operasional Lainnya

Pada akhir tahun 2014, beban operasional lainnya meningkat sebesar 6,8% menjadi Rp3.496,0 miliar dibandingkan dengan tahun 2013 yang sebesar Rp3.274,7 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan peningkatan beban CKPN sebesar Rp322,9 miliar dan beban umum dan administrasi sebesar Rp194,3 miliar dibandingkan beban CKPN dan beban umum dan administrasi pada tahun 2013.

#### Interest Income

*In 2014, the interest income increase by 22.9% in 2014 to Rp5,978.7 billion compared with 2013 figure of Rp4,865.4 billion. The decrease in interest income mainly due to the increase of interest income in BI and other banks of 77.2% and credit interest income of 28.9%.*

*Interest income of 2014 consists of interest income denominated in Rupiah amounted to Rp5,631 billion and foreign exchange converted into Rupiah currency amounted to Rp348 billion.*

#### Interest Expense

*In 2014, the interest expense increase by 49.1% compared with the year 2013 figure of Rp2,169.4 billion to Rp3,233.6 billion. The increase was due to the increase of the customers' interest expense saving of 46.4% and other banks' interest expense saving of 23.6%.*

#### Net Interest Income

*For the year ended December 31, 2014, Bank Mega booked net interest income Rp2.745.0 billion, or increased by 1.8% compared to 2013 at Rp2,696.1 billion.*

#### Other Operating Income

*The Bank recorded Rp209.9 billion increase in other operating Income, from Rp1,186.5 billion in 2013 to Rp1,396.4 billion in 2014. This was due to the increase in commission provision which amounted to Rp200.7 billion, or from Rp1,148.7 billion in 2013 to Rp1,349.4 billion in 2014.*

#### Other Operating Expense

*At the end of 2014, other operating expense was increased by 6.8% to Rp3,496.0 billion compared with the year 2013 amount of Rp3,274.7 billion. The growth was due to the increase of CKPN expense which amounted to Rp322.9 billion and general and administrative expense of Rp194.3 billion compared to CKPN expense and general and administrative expense in 2013.*

**Laba Bersih**

Hingga akhir periode buku tahun 2014, Bank Mega membukukan peningkatan laba bersih sebesar 14,2% dari Rp524,8 miliar di tahun 2013 menjadi Rp599,2 miliar.

**Laba Komprehensif**

Pada periode yang sama tahun 2014, laba komprehensif juga mengalami peningkatan sebesar 52,8% dibandingkan dengan tahun 2013 yang sebesar Rp548,4 miliar menjadi Rp838,2 miliar.

**Net Profit**

*Bank Mega net profit by the end of fiscal year 2014 was increased by 14.2% from Rp524.8 billion in 2013 to Rp599.2 billion.*

**Comprehensive Profit**

*Bank Mega comprehensive profit by the end of fiscal year 2014 was increased by 52.8% compared to 2013 from Rp548.4 billion to Rp838,2 billion*

**NERACA****BALANCE SHEET****Aset**

Pada tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2014, aset Bank Mega meningkat 0,3% dari Rp66.475,7 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp66.647,9 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan karena peningkatan kredit yang diberikan sebesar Rp3.506 miliar atau 11,6%.

**Assets**

*On fiscal year ended December 31, 2014, Bank Mega assets grew by 0.3% from Rp66,475.7 billion in 2013 to Rp66,647.9 billion. The growth was derived from the increase in credit of Rp3,506 billion or 11.6%.*

**Liabilitas**

Pada tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2014, jumlah liabilitas Bank Mega menurun yaitu sebesar 1,1% dari Rp60.357,2 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp59.691,2 miliar. Penurunan ini terutama karena penurunan dana pihak ketiga sebesar Rp1.350,2 miliar atau 2,6% dan simpanan dari bank lain sebesar Rp658,6 miliar atau 19,1%.

**Liabilities**

*At the fiscal year ended December 31, 2014, the amount of liabilities decreased by 1,1% from Rp60,357.2 billion in 2013 to Rp59,691.2 billion. This decrease was primarily due to the decrease of third party fund by 2.6% and deposits on other bank which amounted to Rp658.6 billion or 19.1%.*

**Dana Pihak Ketiga**

Pada akhir tahun 2014, jumlah Dana Pihak Ketiga Bank Mega mengalami penurunan sebesar 2,6% dibandingkan tahun 2013 menjadi sebesar Rp51.021,9 miliar. Penurunan ini didominasi oleh DPK dari Giro dan Tabungan yang mengalami penurunan sebesar Rp2.927,8 miliar atau 15,32%. Sementara DPK dari Deposito mengalami peningkatan sebesar Rp1.577,6 miliar atau 4,7%.

**Third Party Fund**

*Bank Mega third Party funds decreased by 2.6% at the end of 2014, compared with 2013 to Rp51,021.9 billion. The growth was dominated by the third party fund from current accounts and savings which decreased to Rp2,927.8 billion or 15.32%. Whereas the Third Party Funds from current accounts increased by Rp1,577.6 billion or 4.7%.*

**Ekuitas**

Pada akhir tahun 2014, jumlah ekuitas meningkat sebesar 13,7% dari Rp6.118,5 miliar pada akhir tahun 2013 menjadi Rp6.956,7 miliar. Peningkatan ini terjadi karena peningkatan pendapatan komprehensif lainnya sebesar Rp238,9 miliar atau 532,6%.

**Equity**

*The Bank's total equity at the end of 2014 increased by 13.7% from Rp6,118.5 billion at the end of 2013 to Rp6,956.7 billion. The increase was due to the increase in other comprehensive income which amounted to Rp238.9 billion or 532.6%.*

**ARUS KAS****CASH FLOW**

Pada akhir tahun 2014, jumlah kas dan setara kas Bank Mega adalah sebesar Rp17.791,3 miliar. Jumlah

*The total cash and cash equivalents of Bank Mega at the end of 2014 was posted at Rp17,791.3 billion.*



ini mengalami penurunan dibandingkan posisi kas dan setara kas akhir tahun 2013 sebesar Rp18.830,4 miliar.

Kas Bank Mega akhir tahun 2014 terdiri dari kas dan setara kas sebesar Rp17.791,3 miliar, Giro pada Bank Indonesia sebesar Rp4.532,3 miliar, giro pada bank lain sebesar Rp447,6 miliar, Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain jangka waktu jatuh tempo 3 bulan atau kurang sejak tanggal perolehan sebesar Rp9.069,0 miliar dan Sertifikat Deposito Bank Indonesia jangka waktu jatuh tempo 3 bulan atau kurang sejak tanggal perolehan sebesar Rp2.467,8 miliar.

Penurunan kas dan setara kas tahun 2014 terutama karena Penurunan Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain jangka waktu jatuh tempo 3 bulan atau kurang sejak tanggal perolehan dan penurunan Giro pada bank lain.

#### **Arus Kas diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasional**

Pada aktivitas operasi, selama tahun 2014, Bank Mega menggunakan kas neto dari aktivitas operasinya sebesar Rp2.343,8 miliar. Jumlah ini dominan digunakan untuk kredit yang diberikan dan untuk DPK.

Pada tahun 2013, Bank Mega memperoleh kas dari aktivitas operasi sebesar Rp14.723,4 miliar. Perolehan kas tersebut didominasi dari penerimaan atas jual beli aset yang diperdagangkan bersih pada tahun 2013.

#### **Arus Kas diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Investasi**

Pada aktivitas investasi, selama tahun 2014 Bank Mega memperoleh kas sebesar Rp1.333,5 miliar. Perolehan kas untuk aktivitas investasi selama tahun 2014 didominasi penerimaan dari penjualan efek-efek. Pada tahun 2013, Bank Mega menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp9.471,5 miliar yang dominan digunakan untuk pembelian efek-efek.

#### **Arus Kas diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan**

Hingga akhir tahun 2014, Bank Mega menggunakan kas untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp28,8 juta. Jumlah ini mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun 2013 di mana Bank Mega menggunakan kas untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp1.763,8 miliar.

Penurunan penggunaan kas untuk aktivitas pendanaan tahun 2014 dibandingkan tahun 2013 karena pada tahun 2013 ada pembayaran obligasi subordinasi dan dividen tunai.

*The amount decreased compared to 2013 position of Rp18,830.4 billion.*

*Bank Mega cash at the end of 2014 consists of cash and cash equivalents amounted to Rp17,791.3 billion, Current Accounts with Bank Indonesia amounted to Rp4,532.3 billion, current accounts with other banks at Rp447.6 billion, and Placements with Bank Indonesia and other banks mature within 3 months from the date of acquisition amounted to Rp9,069.0 billion and Certificates of Deposits in Bank Indonesia mature within 3 months or less from the date of acquisition amounted to Rp2,467.8 billion.*

*The decrease in cash and cash equivalents in 2014 was primarily due to Placements with Bank Indonesia and other bank mature within 3 months or less from the date of acquisition and decrease of current accounts with other bank.*

#### **Cash Flow from (used for) Operational Activities**

*On operating activity, during 2014, the Bank used in cash by operations activity amounted to Rp2,343.8 billion. The total was dominantly used to loans and thir party fund.*

*In 2013, Bank Mega provided the cash from operation activity Rp14,723.4 billion. The cash used dominated by payment on sales and purchased of trading assets-net in 2013.*

#### **Cash Flow from (used for) Invesment Activities**

*On investing activity, during 2014 Bank Mega used a total cash of Rp1,333.5 billion. The use of cash from investing activity in 2014 was dominantly provided by proceeds on sales and purchase of trading assets In 2013, Bank Mega used cash to investing activity of Rp9,471.5 billion which was dominated for effects trading.*

#### **Cash Flow from (used for) Financing Activities**

*By the end of 2014, Bank Mega use its cash from financing activity amounted to Rp28.8 million. The amount was decreased compared to the amount of 2013 where the Bank used the cash for financing activities at Rp1,763.8 billion.*

*The decrease in used of cash from financing activity in 2014 compared with 2013 was due to payment of subordinated bond payment and cash dividend.*



**Informasi Keuangan Lainnya**

Informasi Keuangan yang Mengandung Kejadian Luar Biasa Selama tahun 2014 dan 2013, tidak terdapat informasi keuangan yang mengandung kejadian luar biasa.

**Kebijakan Dividen**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun buku 2014 yang diselenggarakan pada tanggal 27 Maret 2014, diputuskan tidak ada pembagian dividen tunai maupun dividen saham.

Pada tanggal 17 April 2013, Bank Mega menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tahun buku 2012. Rapat memutuskan untuk membagikan dividen tunai sebesar Rp692,7 miliar dan dividen saham maksimal sebesar Rp684,6 miliar. Rapat juga memutuskan untuk membagikan dividen saham yang berasal dari kapitalisasi saldo laba per 31 Desember 2011 maksimal sebesar Rp1,7 triliun. Selain itu diputuskan juga untuk membagikan saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio maksimal sebesar Rp1,3 triliun.

**Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal**

Bank tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal.

**Perubahan Kebijakan Akuntansi**

Beberapa standar akuntansi telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan dan dipandang relevan terhadap laporan keuangan Bank, namun belum berlaku efektif untuk laporan keuangan tahun 2014, antara lain: PSAK No. 1 (revisi 2013), PSAK No. 4 (revisi 2013), PSAK No. 15 (revisi 2013), PSAK No. 24 (revisi 2013), PSAK No. 46 (2014), PSAK No. 48 (2014), PSAK No. 50 (2014), PSAK No. 55 (2014), PSAK No. 60 (2014), PSAK No. 65, PSAK No. 66, PSAK No. 67, PSAK No. 68, ISAK No. 28.

Bank dan entitas anaknya saat ini sedang mengevaluasi dampak dari standar akuntansi tersebut dan belum menentukan dampaknya terhadap laporan keuangan konsolidasian Bank dan entitas anaknya.

**Perubahan Peraturan Perundang-Undangan**

Tidak ada perubahan peraturan perundang-undangan yang memiliki dampak material terhadap laporan keuangan Bank.

**Kejadian Penting Setelah Tanggal Laporan Keuangan**

Tidak ada kejadian penting setelah tanggal laporan keuangan.

**Other Financial Informations**

*Financial Information with Extraordinary Events During 2014 and 2013, there were no financial information with extraordinary events.*

**Dividend Policy**

*At the Annual General Meeting of Shareholders for fiscal year 2014 which was held on March 27, 2014, it was decided that there was no distribution of cash dividend and share dividend.*

*On April 17, 2013, Bank Mega held the Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders for fiscal year 2012. The meeting decided to distribute a cash dividend of Rp692.7 billion and share dividend with a maximum amount of Rp684.6 billion. The meeting also decided to distribute share dividend from capitalization of retained earnings as of December 31, 2011 with a maximum amount of Rp1.7 trillion. In addition, it was also decided to distribute bonus shares derived from the capitalization of additional paid with a maximum amount of Rp1.3 trillion.*

**Significant Ties for Capital Investment**

*The Bank has no material commitments for capital investments.*

**Change in Accounting Policies**

*Several accounting standard issued by the Indonesian Financial Accounting Standard Board that are considered relevant to the financial reporting of the Bank, but not yet effective for 2014 financial statement, such as: SFAS No.1 (revised 2013), SFAS No. 4 (revised 2013), SFAS No. 15 (revised 2013), SFAS No. 24 (revisi 2013), SFAS No.46 (2014), SFAS No. 48 (2014), SFAS No. 50 (2014), SFAS No. 55, SFAS No. 60, SFAS No. 65, SFAS No. 66, SFAS No. 67, SFAS No. 68, IFAS No. 28.*

*The Bank are presently evaluating the effect of these accounting standards and have not yet determined the effects of this accounting standard on their consolidated financial statement.*

**Change in Regulations**

*No changes in regulations that has material impact on the Bank's financial statements.*

**Important Events After Financial Report Date**

*No important events after financial report date.*

# ASPEK PEMASARAN

## Marketing Aspects

Jasa perbankan yang ditawarkan Bank Mega mencakup layanan di kota-kota besar di Indonesia. Hingga 31 Desember 2014, Bank Mega tercatat telah memiliki ratusan kantor cabang yang tersebar di kota-kota besar di seluruh Indonesia, seperti di Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya, Medan, Makassar, Balikpapan, hingga Papua. Keberadaan kantor-kantor cabang ini terutama dimaksudkan untuk menunjang aspek pemasaran dan operasional Bank demi memenuhi kebutuhan nasabah dengan lebih optimal. Ke depannya, Bank akan terus menambah kantor-kantor cabang agar lebih mudah menjangkau nasabah baru dan sekaligus meningkatkan pelayanan kepada nasabah eksisting yang berharga.

Pertumbuhan perekonomian Indonesia yang diikuti dengan peningkatan kualitas hidup masyarakat, akan menciptakan potensi pasar yang prospektif untuk produk-produk Bank baik dari sektor komersial, korporasi hingga *wholesale* dan *retail*. Untuk memaksimalkan peluang bisnis yang luas tersebut, Bank akan terus menawarkan produk-produk inovatif yang diimbangi dengan pemberian servis terbaik bagi nasabah. Bank juga akan meningkatkan produktivitas terutama dalam memperluas jaringan ATM dan *electronic banking* dengan tujuan untuk memperluas jangkauan dan memberikan pengalaman perbankan terbaik bagi para nasabah.

Dalam mengimplementasikan setiap strategi dari aspek pemasaran tersebut, Bank berkomitmen untuk terus menerapkan prinsip kehati-hatian dengan memperhatikan kondisi perekonomian dan berpedoman pada perundang-undangan serta kebijakan yang berlaku.

*Banking services offered by Bank Mega includes services in major cities in Indonesia. As of December 31, 2014, Bank Mega has recorded hundreds of branch offices in major cities throughout Indonesia, such as Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya, Medan, Makassar, Balikpapan, to Papua. The existence of these branch offices is primarily intended to support marketing and operational aspects of the Bank to meet the needs of customers optimally. Moving forward, the Bank will continue to add branch offices to make it easier to reach new customers and enhance services to valuable existing customers.*

*Indonesia's economic growth followed by improving the quality of life will create the prospective market potential for the products of the Bank either in the commercial sector, corporate to wholesale and retail. To maximize the vast business opportunities, the Bank will continue to offer innovative products which will be followed by giving the best service to the customers. The Bank will also increase the productivity especially in expanding the ATM and electronic banking network with the aim to extend the scope and provide the best banking experience for the customers.*

*In implementing any strategy of the marketing aspect, the Bank is committed to continue to apply the prudential principle by noticing the economic conditions and refer to the prevailing rules and policies.*

# STRATEGI BISNIS 2015

## 2015 Business Strategy

Strategi Bank Mega sampai akhir tahun 2015 di sektor kredit adalah fokus pada penyaluran kredit di segmen korporasi, komersial, konsumen, dan kartu kredit. Khusus di bisnis kartu kredit, Bank Mega menerapkan strategi menjadikan kartu kredit Bank Mega sebagai kartu kredit utama pilihan masyarakat melalui sinergi dengan perusahaan ritel di CT Corp sehingga kartu kredit Bank Mega memiliki keunikan tersendiri yang tidak dimiliki oleh kartu kredit bank lain.

*Bank Mega strategy until the end of 2015 in the credit sector is focused on lending in the corporate, commercial, consumer, and credit cards segment. Specifically in the credit card business, Bank Mega implement strategies to make the Bank's credit card as the public's major option through synergies with CT Corp retail companies thus Bank Mega's credit card has its own unique characteristic which are not owned by the other bank's credit card.*

Sementara di bidang DPK, Bank Mega akan memperbesar segmen *retail affluent*, pengembangan layanan cash management untuk memperkuat segmen korporasi, pengembangan jaringan, fitur dan layanan perbankan untuk meningkatkan daya saing di segmen *retail*.

Hingga akhir tahun 2015, Bank Mega telah menetapkan target sebagai berikut:

- Total aset ditargetkan akan menjadi Rp70,7 triliun
- Kredit yang disalurkan ditargetkan menjadi Rp40,0 triliun
- Dana Pihak Ketiga ditargetkan akan menjadi Rp57,7 triliun
- Laba setelah pajak diharapkan dapat ditutup sebesar Rp992,6 miliar.

Untuk memenuhi target-target tersebut, Bank Mega akan mengoptimalkan setiap proses dan peluang yang ada serta senantiasa meningkatkan setiap aspek baik dari internal maupun eksternal Bank. Menuju tahun 2015, dengan mempertimbangkan kondisi perekonomian Indonesia, kesiapan infrastruktur bisnis serta persaingan di industri perbankan, maka strategi pertumbuhan Bank Mega akan difokuskan pada pencapaian *Net Interest Income*, *Fee Based Income* dan efisiensi biaya dengan target agar *Fee Based Income* dapat menutupi biaya overhead.

Aktualisasi fokus-fokus di atas juga akan didukung dengan percepatan pertumbuhan, komitmen dan kerja keras untuk mencapai sukses serta disiplin eksekusi dengan target setiap hari dan setiap bulan. Seluruh upaya tersebut akan menjadi pedoman Bank untuk memberikan solusi layanan terpadu bagi segenap pemangku kepentingan Bank Mega.

*In the field of Third Party Fund, Bank Mega will enlarge the affluent retail segment, the development of cash management services to strengthen the corporate segment, network development, features and banking services to improve competitiveness in the retail segment.*

*By the end of 2014, Bank Mega has set the following targets:*

- *Total assets is targeted to be Rp70.7 trillion*
- *Joint financing loans is targeted to be Rp40.0 trillion*
- *Third Party Fund is targeted to be Rp57.7 trillion*
- *Income after tax is expected to be closed with Rp992.6 billion.*

*To achieve these targets, Bank Mega will optimize every process and opportunity and continue to improve every aspect of both internal and external of the Bank. Towards 2015, with the consideration of the Indonesia economic condition, business infrastructure readiness and banking industry competition, the strategy of the Bank's growth is focused on achieving Net Interest Income, Fee Based Income and cost efficiency with a target for Fee Based Income to cover the overhead costs.*

*The actualization of these focuses will also be supported by the acceleration of growth, commitment and hard work to achieve success and disciplined execution with a target every day and every month. These whole effort will be the guidelines to the Bank to provide integrated service solutions for all stakeholders of Bank Mega.*

# MEGAMOBILE

## Cepat Tanpa Hambatan







# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## *Corporate Governance*

- 175 **Komitmen Tata Kelola**  
*Governance Commitment*
- 175 **Infrastruktur Tata Kelola**  
*Governance Infrastructure*
- 176 **Struktur Tata Kelola**  
*Governance Structure*
- 177 • **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**  
*General Meeting of Shareholders (GMS)*
- 180 • **Dewan Komisaris**  
*Board of Commissioners*
- 182 • **Komite Pendukung Dewan Komisaris**  
*Committees under the Board of Commissioners*
- 192 • **Direksi**  
*Board of Directors*
- 195 • **Penilaian Kerja Dewan Komisaris dan Direksi**  
*Performance Assessment of Board of Commissioners and Directors*
- 196 **Penerapan Fungsi Kepatuhan**  
*Compliance Function Implementation*
- 201 **Penerapan Audit Eksternal**  
*External Audit Implementation*
- 204 **Rasio Gaji**  
*Salary Ratio*
- 204 **Penanganan Benturan Kepentingan**  
*Conflict of Interest Handling*
- 205 **Internal Fraud yang Terjadi dan Upaya Penyelesaian Konflik**  
*Internal Fraud and Conflict Resolution*
- 211 **Penilaian Pelaksanaan GCG Tahun 2014**  
*Assessment of Good Corporate Governance in 2014*
- 215 **Pengungkapan Mengenai Whistleblowing System**  
*Disclosure of Whistleblowing System*
- 217 **Sekretaris Perusahaan**  
*Corporate Secretary*
- 217 **Penerapan Audit Internal**  
*Internal Audit Implementation*
- 221 **Sistem Pengendalian Internal**  
*Internal Control System*
- 222 **Kode Etik dan Budaya Perusahaan**  
*Code of Conduct and Corporate Culture*



## INTEGRITY YOU CAN TRUST

*"Setiap aktivitas yang kami jalankan berlandaskan pada prinsip kehati-hatian dan Tata Kelola Perusahaan yang Baik."*

*"Each of our activities are performed on the principles of prudence and good corporate governance."*





Sebagai penyedia layanan perbankan yang berpegang pada asas keterbukaan dan kehati-hatian, PT Bank Mega Tbk senantiasa memprioritaskan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG). Dalam aktivitas bisnis serta operasional, pelaksanaan tata kelola secara konsisten ditingkatkan demi memperkuat posisi Bank dan memperkokoh kepercayaan para Pemegang Saham. Selama tahun 2014, Bank Mega menjalankan usaha Bank sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Bisnis Tahunan dengan mengacu pada prinsip Perusahaan serta penerapan 5 (lima) aspek *Good Corporate Governance* (GCG) yaitu: transparansi (*transparency*), akuntabilitas (*accountability*), pertanggungjawaban (*responsibility*), independensi (*independency*) dan kewajaran (*fairness*). Dalam implementasi GCG, Bank Mega secara bertahap dan konsisten melakukan penyempurnaan pada beberapa aspek, yaitu pada *governance structure*, *governance process* dan *governance outcome* dengan tahapan sebagai berikut:

*As a banking services provider that adheres to the principles of transparency and prudence, PT Bank Mega Tbk always prioritize the implementation of Good Corporate Governance (GCG). In the business activities and operations, GCG implementation is consistently improved to strengthen the Bank's position and the trust of shareholders. During 2014, Bank Mega ran the business as stipulated in the Annual Business Plan with respect to the Company's principles and application of 5 (five) aspects of Good Corporate Governance (GCG), namely: transparency (transparency), accountability (accountability), liability (responsibility), independence (independency) and fairness (fairness). In the implementation of GCG, Bank Mega gradually and consistently making improvements in several aspects, namely the governance structure, governance, process and governance outcome with the following stages:*

# KOMITMEN TATA KELOLA

## Governance Commitment

Guna mendukung tujuan Tata Kelola Perusahaan yang baik, Bank Mega berupaya mengimplementasikan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan secara menyeluruh dan berkesinambungan dengan melakukan penyesuaian pada kebijakan intern Bank berdasarkan regulasi, pedoman dan peraturan perundang-undangan. Dalam melaksanakan hal tersebut, komitmen praktik tata kelola yang baik telah dicanangkan dan dilaksanakan oleh seluruh jajaran manajemen Bank Mega. Adapun nilai-nilai yang dianut oleh Bank Mega adalah kewirausahaan, etika, kerjasama, dinamis serta komitmen. Seluruh dasar tersebut diterapkan melalui proses internalisasi ke dalam sistem dan prosedur aktivitas kerja, kualitas sumber daya manusia serta kepatuhan terhadap regulasi, pedoman dan peraturan-undangan yang berlaku.

*To support the intention of good Corporate Governance, Bank Mega strives to implement comprehensive and sustainable corporate governance practices by making adjustments to the Bank's internal policies based on regulations, guidelines and legislation. In its implementation, commitment to good governance practices has been launched and implemented by all levels of management of Bank Mega. The values embraced by Bank Mega is entrepreneurship, ethics, teamwork, dynamic and commitment. Those entire base are applied through the internalization into the system and work activities procedures, the quality of human resources and compliance with principles, guidelines and relevant regulations.*

# INFRASTRUKTUR TATA KELOLA

## Governance Infrastructure

Tata kelola perusahaan yang ideal harus didukung dengan berbagai unsur-unsur penting yang meliputi peran aktif seluruh manajemen bank, penerapan fungsi kepatuhan yang efektif, pengendalian intern dan penerapan manajemen risiko yang optimal. Prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik harus senantiasa diterapkan dalam mendukung terciptanya infrastruktur usaha yang kokoh. Oleh karena itu, implementasi tata kelola perusahaan yang baik harus selaras dengan kebijakan dan peraturan yang ditetapkan oleh otoritas perbankan. Demi mencapai hasil optimal, kebijakan dan peraturan-peraturan tersebut harus ditransparansikan secara langsung melalui sosialisasi yang dapat diakses oleh seluruh pegawai. Bank Mega meyakini bahwa upaya penerapan GCG yang diterapkan Bank dalam semua aspek dapat mencegah terjadinya penyalahgunaan atau berbagai bentuk penyimpangan dari berbagai tindakan yang dapat merugikan seluruh pemangku kepentingan.

*The ideal corporate governance must be reinforced by important elements that comprise an active role throughout the bank's management, the implementation of effective compliance function, internal control and optimal risk management. The principles of good corporate governance should always be applied to support the formation of a solid business infrastructure. Therefore, the implementation of good corporate governance should be aligned with the policies and regulations set by the banking authorities. To achieve optimal results, policies and regulations must be directly internalized through socialization that can be accessed by all employees. Bank Mega believes that GCG implementation applied in all aspects of the Bank can prevent missappropriation or various violations that can adversely affect all stakeholders.*

# STRUKTUR TATA KELOLA

## Governance Structure



Organ-organ Perusahaan yang terkait dengan pelaksanaan GCG dilengkapi dengan praktik, sosialisasi, evaluasi dan pemantauan yang diterapkan dan terus ditingkatkan oleh Bank Mega di sepanjang tahun 2014. Jumlah, komposisi, serta kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi sudah sangat memadai sesuai dengan kompleksitas usaha Bank. Pembentukan komposisi tersebut pun dilakukan sesuai dengan ketentuan dan berdasarkan rekomendasi dari Komite Remunerasi dan Nominasi. Demi menjamin kelangsungan prinsip serta pertanggungjawaban yang tegas, struktur utama ini diperkuat dengan dibentuknya komite-komite pendukung yang melaksanakan fungsi masing-masing secara independen, yaitu:

1. Komite-komite dibawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, Komite Remunerasi dan Nominasi
2. Satuan Kerja Audit Internal
3. Satuan Kerja Kepatuhan
4. Satuan Kerja Manajemen Risiko
5. Satuan Kerja *Know Your Customers*
6. Satuan Kerja Penerapan Strategi Anti *Fraud*

*Company organs associated with GCG implementation equipped with socialization, practice, evaluation and monitoring that has been implemented and continuously improved by Bank Mega during 2014. The numbers, composition, as well as the competence of the Board of Commissioners and Directors are very adequate and in line with the Bank's business complexity. Their appointments were done in accordance with regulation and based on the recommendation of the Remuneration and Nomination Committee. To ensure the principle sustainability and strict responsibility, the main structure is reinforced by the formation of independent supporting committees, namely:*

1. *Committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee, Risk Monitoring Committee, Remuneration and Nomination Committee*
2. *Internal Audit Unit*
3. *Compliance Unit*
4. *Risk Management Unit*
5. *Unit Know Your Customers*
6. *Implementation Strategy Unit Anti Fraud*

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Dalam struktur tata kelola, RUPS adalah organ tertinggi Perusahaan yang memiliki wewenang yang tidak diberikan baik kepada Dewan Komisaris ataupun Direksi dengan batas-batas yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar. RUPS memiliki wewenang antara lain untuk:

- a. Menyetujui Laporan Tahunan
- b. Menyetujui apabila adanya perubahan anggaran dasar perseroan
- c. Menetapkan pengurangan modal ditempatkan dan disetor
- d. Menetapkan penggunaan laba perseroan pada tahun buku berjalan
- e. Mengangkat dan memberhentikan Dewan Komisaris dan Direksi
- f. Menetapkan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
- g. Mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Pada tahun 2014, Bank Mega telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS LB) dan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 27 Maret 2014 dengan agenda sebagai berikut:

### Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

#### Agenda I

1. Menerima baik dan menyetujui Laporan Tahunan Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan selama tahun buku 2013 serta Laporan Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013;
2. Menerima dan mensahkan Laporan Keuangan Tahun Buku 2013 yang termasuk di dalamnya Neraca dan perhitungan Laba-Rugi yang telah diaudit Kantor Akuntan Publik Purwantono, Suherman & Surja sebagaimana dalam Laporan No. RPC-4965/PSS/2014 tanggal 28 Februari 2014; dan
3. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku tahun 2013 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan tersebut.

*In the governance structure, GMS holds the supreme power within the Company and possesses all authorities which cannot be delegated to the Board of Commissioners and Board of Directors with the limits set out in the Articles of Association. GMS has the authority among other things:*

- a. *Approve the Annual Report*
- b. *Approve the change in the company's articles of association*
- c. *Setting a reduction of issued and paid-up capital*
- d. *Specifies the use of the company's profit in the current financial year*
- e. *Appoint and dismiss the Board of Commissioners and Directors*
- f. *Establish the remuneration of the Board of Commissioners and Directors*
- g. *Evaluate the performance of the Board of Commissioners and Directors*

*In 2014, Bank Mega held one Extraordinary GMS and one Annual GMS on March 27, 2014 with the following agenda:*

### General Meeting of Shareholders

#### First Agenda

1. *To accept and approve the Board of Directors Annual Report about the of the situation and the progression of the Company during the fiscal year 2013 as well as Report of the Board of Commissioners Supervisory for the fiscal year ended December 31, 2013;*
2. *To receive and legitimate the Financial Statements for Fiscal Year 2013 including the Balance Sheet and Profit and Loss calculation audited by Purwantono, Suherman & Surja as in Report No. RPC-4965/PSS/2014 dated February 28, 2014; and*
3. *Provide the responsibility release and discharge entirely to the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervision that have been implemented during the fiscal year of 2013 along these actions are reflected in the Financial Statements.*



**Agenda II**

Menetapkan seluruh laba bersih Bank tahun buku 2013 yaitu sebesar Rp524.780.043.077 digunakan sebagai berikut:

1. Sebesar Rp50.043.077 disisihkan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan Pasal 70 UUPT;
2. Sisanya sebesar Rp524.730.000.000 akan dibukukan sebagai laba ditahan.

**Agenda III**

Direksi menyampaikan Laporan Rencana Kerja (*Business Plan*) Bank Tahun 2014. Dalam agenda ini tidak diambil keputusan.

**Agenda IV**

Memberi wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit terhadap keuangan Bank tahun buku 2014.

**Agenda V**

1. Mengangkat Direksi dengan susunan:

- |                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| a) Kostaman Thayib       | : Direktur Utama;      |
| b) Max Kembuan           | : Direktur;            |
| c) Madi Darmadi Lazuardi | : Direktur;            |
| d) Tati Hartawan         | : Direktur;            |
| e) Indivara Erni         | : Direktur;            |
| f) Suparman Kusuma       | : Direktur;            |
| g) Y.B. Hariantono       | : Direktur;            |
| h) Martin Mulwanto       | : Direktur;            |
| i) Yuni Lastianto        | : Direktur Independen. |

2. Pengangkatan Kostaman Thayib sebagai Direktur Utama, Max Kembuan, Madi Darmadi Lazuardi, Tati Hartawan dan Yuni Lastianto masing-masing sebagai Direktur dan Direktur Independen Perseroan berlaku terhitung sejak saat Rapat ditutup karena yang bersangkutan telah lulus uji *Fit & Proper* dari Otoritas Jasa Keuangan untuk pengangkatan mereka periode yang lalu.

Sedangkan pengangkatan Saudari Indivara Erni, Saudara Suparman Kusuma, Saudara Y.B. Hariantono dan Saudara Martin Mulwanto masing-masing sebagai Direktur Perseroan baru akan berlaku efektif setelah yang bersangkutan lulus uji *Fit & Proper Test* dari Otoritas Jasa keuangan.

3. Setelah perubahan anggaran dasar yang telah disetujui dalam keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa berlaku efektif, masa jabatan anggota Direksi Perseroan yang diangkat saat ini mengikuti ketentuan masa jabatan yang baru sesuai

**Second Agenda**

*Determine the use of the Company net profit of 2013 which amounted to Rp524,780,043,077 as follows:*

1. *A total of Rp50,043,077 is allocated for reserve fund to comply with Article 70 of Limited Liability Company Laws.*
2. *A total of Rp524,730,000,000 is recorded as retained earnings.*

**Third Agenda**

*The Board of Directors submit 2014 Business Plan. In this agenda doesn't decided.*

**Fourth Agenda**

*Authorize the Board of Commissioners to appoint the Public Accountant to audit 2014 financial statement.*

**Fifth Agenda**

1. *The appointment of the Board of Directors with the following structure:*

- |                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| a) Kostaman Thayib       | : President Director   |
| b) Max Kembuan           | : Director             |
| c) Madi Darmadi Lazuardi | : Director             |
| d) Tati Hartawan         | : Director             |
| e) Indivara Erni         | : Director             |
| f) Suparman Kusuma       | : Director             |
| g) Y.B. Hariantono       | : Director             |
| h) Martin Mulwanto       | : Director             |
| i) Yuni Lastianto        | : Independent Director |

2. *The appointment of Kostaman Thayib as a President Director, Max Kembuan, Madi Darmadi Lazuardi, Tati Hartawan and Yuni Lastianto each as the Director dan Independent Director since the meeting was closed because they have passed the Fit & Proper test from Financial Services Authority for the removal of their last period.*

*The appointment of Indivara Erni, Suparman Kusuma, Y.B. Hariantono and Martin Mulwanto each as the Directors and will be effectively served after finishing the Fit & Proper Test from the Financial Authority Services.*

3. *After the amendment of the articles of association approved in Annual General Meeting, the tenure of members of the Board of Directors appointed today is following the provisions of the new term in accordance with the articles of association*



ketentuan anggaran dasar yang telah disetujui dalam keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, yaitu sampai dengan RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2019, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu.

4. Penegasan masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan yang sedang menjabat yaitu dengan susunan sebagai berikut:  
Komisaris Utama : Chairul Tanjung  
Komisaris (Independen) : Achjadi Ranuwisastra  
Komisaris (Independen) : Rachmat Maulana  
Komisaris : Johannes Bambang Kendarto

Masa jabatan untuk para Dewan Komisaris yang sedang menjabat tersebut ditegaskan untuk mengikuti ketentuan anggaran dasar baru setelah perubahan anggaran dasar tersebut berlaku efektif, sehingga masa jabatannya akan berakhir pada RUPS Tahunan yang kelima sejak pengangkatannya atau pada RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2017, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu.

#### Agenda VI

1. Menetapkan budget honorarium bersih bagi seluruh anggota Dewan Komisaris sebesar Rp745.000.000 per bulan, pajak ditanggung Perseroan, dan memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan pembagiannya serta tunjangan lainnya bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris, yang berlaku sampai dengan diputuskan lain dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berikutnya.
2. Memberi wewenang dan kekuasaan kepada Dewan Komisaris untuk dan atas nama Rapat menetapkan gaji dan tunjangan lainnya bagi masing-masing anggota Direksi Perseroan sampai dengan diputuskan lain dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berikutnya.
3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris, untuk menetapkan tugas dan wewenang bagi masing-masing anggota Direksi Perseroan.

#### Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

##### Agenda

1. Menyetujui Perubahan pasal 17 ayat (1), ayat (3), ayat (4) dan ayat (9), pasal 18 ayat 3 serta pasal 20 ayat (1), ayat (3), ayat (4) dan ayat (9) dasar Perseroan dengan bunyi perubahan masing-masing pasal sebagaimana telah ditayangkan pada saat Rapat ini.

*which has been approved in the decision of the Extraordinary GMS until the GMS is hold in 2019, without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time.*

4. *Affirmation of the tenure of the Board of Commissioners as follows:*

*President Commisioner : Chairul Tanjung  
Independent Commisioner : Achjadi Ranuwisastra  
Independent Commisioner : Rachmat Maulana  
Commisioner : Johannes Bambang Kendarto*

*The tenure for the current Board of Commissioners is confirmed to follow the provisions of the new articles of association after the changes is effective, the tenure will expire at the fifth GMS since the appointment or in 2017 Annual GMS, without prejudice to rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time.*

#### Sixth Agenda

1. *Establish honorarium budget for the Board of Commissioners of Rp745,000.000 per month, tax borne by the Company, and provide the power and authority to the Board of Commissioners to determine the distribution and allowances for each member of the Board of Commissioners, which is valid until decided in next General Meeting of Shareholders.*
2. *Give the authority and power to the Board of Commissioners for and on behalf of the Meeting to determine the salary and other benefits for each member of the Board of Directors until otherwise decided by the next General Meeting of Shareholders.*
3. *Provide power and authority to the Board of Commissioners, to assign tasks and responsibilities for each member of the Board of Directors.*

#### Extraordinary General Meeting Of Shareholders

##### Agenda

1. *Approve the Amendment of Article 17 paragraph (1), paragraph (3), (4) and (9), Article 18, paragraph 3 and Article 20 paragraph (1), paragraph (3), (4) and paragraph (9) of the Company with each sound of change as shown at the time of this meeting.*

2. Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan perubahan atas ketentuan Anggaran Dasar dimaksud, menyatakan keputusan rapat ini dalam akta notaris termasuk untuk menyusun kembali seluruh ketentuan anggaran dasar dalam satu akta notaris serta untuk mengurus pemberitahuan perubahan anggaran dasar tersebut ke Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan melakukan setiap tindakan yang diperlukan untuk terlaksananya perubahan ketentuan anggaran dasar Perseroan.
2. Approve the provision of authority to the Board of Directors to amend the Articles of Association, stating the decision of the meeting in a notarial deed including rearrangement of all articles of association in the notarial deed and to take care of the amendment notification to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia and take any necessary action for the implementation of the company's articles of association amendment.



## DEWAN KOMISARIS

### BOARD OF COMMISSIONERS

#### Jumlah, Komposisi, dan Independensi Dewan Komisaris

Sehubungan dengan pengunduran diri Chairul Tanjung sebagai Komisaris Utama PT Bank Mega Tbk pada tanggal 16 Mei 2014, maka anggota Dewan Komisaris berjumlah 3 (tiga) orang, dengan komposisi pada akhir tahun 2014 adalah sebagai berikut:

#### Number, Composition, and Independence of the Board of Commissioners

In accordance with the resignation of Chairul Tanjung as President Commissioner of PT Bank Mega Tbk on May 16, 2014, the members of the Board of Commissioners consists of 3 (three) members, with the composition at the end of 2014 are as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Efektif Penunjukan Effective Appointment		Tahun Berakhir End of Term
		Persetujuan BI BI Approval	RUPS GMS	
Johanes Bambang Kendarto	Komisaris Commissioner	11 Juli 2013	17 April 2013	2017
Achjadi Ranuwisastra	Komisaris Independen Independent Commissioner	18 Mei 2004	17 April 2013	2017
Rachmat Maulana	Komisaris Independen Independent Commissioner	21 Juni 2005	17 April 2013	2017

Dengan komposisi tersebut, 67% (enam puluh tujuh persen) dari jumlah anggota Dewan Komisaris merupakan Komisaris Independen.

Mengikuti ketentuan Anggaran Dasar baru, masa jabatan anggota Dewan Komisaris akan berakhir pada RUPS Tahunan yang akan diselenggarakan pada tahun 2017. Akan tetapi, RUPS juga berhak untuk memberhentikan Dewan Komisaris sebelum masa jabatannya berakhir.

Penugasan anggota Dewan Komisaris telah melalui proses Penilaian Kemampuan dan Kepatutan sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia. Selain itu, kedua Komisaris Independen berasal dari pihak yang independen terhadap Pemegang Saham Pengendali dan telah memperoleh Persetujuan dari Bank Indonesia. Susunan Dewan Komisaris tersebut telah dicatat dalam administrasi Otoritas Jasa Keuangan melalui Surat OJK No.S-48/PB3131/2014 tanggal 10 November 2014.

Anggota Dewan Komisaris Bank Mega tidak memiliki rangkap jabatan sebagai Komisaris, Direksi, atau Pejabat Eksekutif pada Bank lain atau Perusahaan lain, kecuali Komisaris Utama yang memiliki rangkap jabatan pada PT CT Corpora, PT Para Rekan Investama, PT Mega Corpora, PT Trans Corpora, PT Televisi Transformasi Indonesia, PT Para Inti Energy, PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh, PT Trans Airways, PT Metropolitan Retailmart, dan PT Trans Retail Indonesia, sesuai dengan penunjukkan oleh PT CT Corpora selaku Pemegang Saham Pengendali.

#### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya yaitu melakukan pengawasan, memberikan saran serta mengevaluasi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi. Dewan Komisaris juga melakukan upaya pembinaan dan pengembangan agar rencana bisnis Bank dapat berjalan dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian dan aspek-aspek tata kelola perusahaan yang baik.

#### Rapat Dewan Komisaris

Data Kehadiran Rapat Dewan Komisaris  
Selama tahun 2014, telah dilakukan rapat Dewan Komisaris sebanyak 7 (tujuh) kali dengan rincian kehadiran sebagai berikut:

*With this composition, 67% (sixty seven percent) of member of the Board of Commissioners are Independent Commissioners.*

*In accordance with the latest Articles of Association, the Board of Commissioners' tenure will be ended by 2017's GMS. The GMS has the authority to terminate the Board of Commissioners prior to completion of its tenure.*

*The assignment of member of the Board of Commissioners have gone through the Fit and Proper Test process in accordance with Bank Indonesia regulation. Moreover, both Independent Commissioners are assigned from independent parties toward the Controlling Shareholders and have received the Approval of Bank Indonesia. Board of Commissioners has been recorded in the administration through the Financial Services Authority FSA Letter No. S-48/PB3131/2014 dated November 10, 2014.*

*Members of the Board of Commissioners do not have dual positions as Commissioners, Directors, or Executive Officers in other banks or other companies, except for the President Commissioner who assumed dual positions at PT CT Corpora, PT Para Rekan Investama, PT Mega Corpora, PT Trans Corpora, PT Televisi Transformasi Indonesia, PT Para Inti Energy, PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh, PT Trans Airways, PT Metropolitan Retailmart, and PT Trans Retail Indonesia, in accordance with the appointment by the Controlling Shareholders.*

#### Duties and Responsibilities of the Board Of Commissioners

*The Board of Commissioners has implemented its duties and responsibilities by monitoring the Directors' policies in managing the Bank, evaluating and approving work plans, annual budget, risk management policies, as well as reviewing the proposal of the Directors regarding business transaction and activities that exceeded the Directors authority. The Board of Commissioners also set directions so as to ensure the Bank's business plan can be implemented in accordance to the principle of prudence and good corporate governance values.*

#### Board of Commissioners' Meetings

*Meeting Attendance of the Board of Commissioners  
Throughout 2014, The Board of Commissioners has held 7 (seven) meetings with details as below:*

Nama Peserta Rapat Name	Kehadiran Rapat Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Chairul Tanjung*)	2	29%
Achjadi Ranuwisastro	7	100%
Rachmat Maulana	7	100%
Johanes Bambang Kendarto	7	100%

\*) Efektif tidak menjabat sebagai Komisaris Utama sejak tanggal 16 Mei 2014  
 \*) Non-effective as President Commissioners since May 16, 2014

## KOMITE PENDUKUNG TUGAS DEWAN KOMISARIS COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

Untuk memaksimalkan fungsi tugas dan tanggung jawabnya Dewan Komisaris, Bank membentuk beberapa komite pendukung, yaitu: Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, dan Komite Remunerasi & Nominasi. Anggota Komite adalah Komisaris Independen dan Pihak Independen yang memenuhi kriteria integritas, kompetensi, akhlak, moral dan perundang-undangan yang berlaku.

Seluruh anggota Komite yang berasal dari pihak independen telah memenuhi kriteria independensi, yaitu: tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham, dan/atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, untuk memastikan ketiadaan permasalahan benturan kepentingan di masa mendatang.

### Komite Audit

#### Independensi dan Dasar Hukum Penunjukan

Seluruh anggota Komite Audit yang berasal dari pihak independen tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham, dan/atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuan bertindak independen. Anggota Komite yang berasal dari pihak independen tidak ada yang berasal dari mantan anggota Direksi atau Pejabat Eksekutif yang berasal dari bank yang sama.

Dasar hukum penunjukan Komite Audit PT Bank Mega Tbk adalah sebagai berikut:

- Peraturan Bursa Efek Jakarta No. Kep-305/BEJ/07-2004 tanggal 19 Juli 2004 tentang Peraturan

*To optimize the Board of Commissioners' function and responsibilities, the Bank formed numerous supporting committees, namely: Audit Committee, Risk Monitoring Committee and Remuneration & Nomination Committee. Committee members are independent commissioners and independent parties who meet the criteria of integrity, competence, character, morals and prevailing regulations.*

*All members of the Committee from independent parties have met the independence criteria, namely: do not have the financial, management, ownership, and/or family relationship with the Board of Commissioners, Directors, and/or controlling shareholders or the relationship with the Bank, to ensure the absence of potential conflict of interest.*

### Audit Committee

#### Independence and Legal Basis of the Appointment

*All members of the Audit Committee from independent party does not have the financial, management, ownership, and/or family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or controlling shareholders or the relationship with the Bank, which may affect the ability to act independently. Committee members from independent parties do not derive from a former member of the Board of Directors or Executive Officer from the same bank.*

*The legal basis for the appointment of the Audit Committee of PT Bank Mega Tbk is as follows:*

- *Regulation of the Stock Exchange No. Kep-305/BEJ/07-2004 dated July 19, 2004 of Regulation*

Nomor I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Tercatat

- Peraturan Bapepam No. IX.I.5 tanggal 24 September 2004 tentang Pembentukan dan Pedoman Kerja Komite Audit
- Peraturan Bank Indonesia No. PBI 8/4/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006 sebagaimana diubah dengan PBI No. 8/14/PBI/2006 tentang *Good Corporate Governance*
- Anggaran Dasar PT Bank Mega Tbk
- Memorandum Dewan Komisaris No.MD.004/KOMISARIS/2013 tanggal 13 Mei 2013 perihal Penggantian Anggota Komite Audit
- Surat Keputusan Direksi nomor SK 222/DIRBM/13 tanggal 15 Mei 2013 tentang Komite Audit PT Bank Mega Tbk.

Adapun Kriteria Umum untuk diangkat menjadi Komite Audit adalah memiliki integritas, akhlak, dan moral yang baik. Seluruh anggota Komite Audit juga bersifat independen, baik terhadap Direksi, auditor eksternal, maupun auditor internal.

#### Jumlah dan Komposisi Anggota Komite Audit

Komite Audit dibentuk dalam rangka memenuhi ketentuan Bank Indonesia dan Bapepam-LK, dengan tujuan untuk membantu/mendukung efektivitas pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas pengelolaan perusahaan oleh Direksi, melakukan pengawasan dan evaluasi atas penerapan fungsi audit intern dan ekstern, kecukupan pengendalian intern pada proses pelaporan keuangan dan memberikan rekomendasi penunjukan Kantor Akuntan Publik kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Komite Audit Bank Mega beranggotakan 3 (tiga) orang, dengan komposisi keanggotaan pada akhir tahun 2014 terdiri atas 1 (satu) orang Komisaris Independen sebagai Ketua merangkap anggota dan 2 (dua) orang anggota Komite Audit dari pihak independen, seperti tertera sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Pengangkatan Direksi Directors Appointment	Bidang Keahlian Expertise	Rangkap Jabatan Dual Positions
Rachmat Maulana	Ketua Chief	15 Mei 2013	Perbankan Banking	-
Rifian Said	Anggota Member	15 Mei 2013	Keuangan & Akuntansi Finance & Accounting	-
Iramady Irdja	Anggota Member	15 Mei 2013	Keuangan & Perbankan Finance & Banking	-

*No. I-A on the Registration of Shares and Equity In addition Shares Issued by Listed Companies.*

- *Bapepam Regulation No. IX.I.5 Dated September 24, 2004 on the Establishment and Guidelines of Audit Committee*
- *Bank Indonesia Regulation No. PBI 8/4/PBI/ 2006 dated January 30, 2006 as amended by Regulation No. 8/14/PBI/2006 on Good Corporate Governance*
- *Articles of Association of PT Bank Mega Tbk*
- *Memorandum of BOC No.MD.004/ COMMISSIONER/2013 dated May 13, 2013 concerning the replacement of the Audit Committee Member*
- *Directors Decree number 222/DIRBM/13 dated May 15, 2013 on the Audit Committee of PT Bank Mega Tbk.*

*The Common Criteria to be appointed as the Audit Committee is to have integrity, character, and good morals. All members of the Audit Committee are independent, both the Board of Directors, the external auditors, and internal auditors.*

#### **Total and Composition of the Audit Committee**

*The Audit Committee was formed in compliance with Bank Indonesia and Bapepam-LK regulation, with the aim to assist/support the the Board of Commissioners in conducting supervisory of the company's management by the Board of Directors, monitoring and evaluating the implementation of internal and external audit functions, the adequacy of internal control in financial reporting process and provide recommendation for the appointment of Public Accountant to the Board of Commissioners to be submitted in the GMS.*

*The Audit Committee is consisted of 3 (three) members, with membership structure at the end of 2014 comprising of 1 (one) Independent Commissioner as Chairman and member, and 2 (two) members from independent party, as illustrated below:*



### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya yaitu memberikan pendapat profesional yang independen mengenai laporan dan informasi lain yang disampaikan oleh Direksi dan mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris.

Untuk memberikan masukan kepada Dewan Komisaris, Komite Audit telah melakukan penelaahan laporan keuangan yang dipublikasikan apakah telah memenuhi ketentuan-ketentuan standar akuntansi yang berlaku, aktivitas usaha dilakukan dengan memperhatikan peraturan yang berlaku, efektifitas pengendalian internal dan tingkat kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang perbankan dan pasar modal serta peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Bank.

Komite Audit juga memberikan rekomendasi mengenai penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham. Masukan mengenai kinerja Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik juga diberikan kepada Dewan Komisaris berdasarkan hasil penelaahan perihal independensi dan objektivitas Akuntan Publik dan Internal Audit, serta kecukupan pemeriksaan yang dilakukan oleh Akuntan Publik untuk meyakinkan semua risiko penting telah secara wajar dipertimbangkan.

Selain hal tersebut di atas, Komite Audit juga melakukan identifikasi mengenai hal-hal lain yang perlu mendapat perhatian Dewan Komisaris.

### Program Kerja dan Realisasi Kerja Komite Audit

Selama tahun 2014, Komite Audit telah melakukan pembahasan dan menyampaikan saran-saran yang meliputi berbagai aktivitas penting yang dilakukan, antara lain:

### Duties and Responsibilities of the Audit Committee

*Audit Committee has performed its duties and responsibilities by providing professional and independent opinions regarding reports as well as other informations presented to the Directors and identified matters that required the Board of Commissioners attention.*

*To provide inputs for the Board of Commissioners, the Audit Committee reviewed the published financial report of the Bank to ensure its compliance toward prevailing accounting standard, business activity conducted by adhering to applicable regulations, internal control effectiveness and the Bank compliance level on banking and capital market regulations as well as other regulations that related to the Bank business activity.*

*The Audit Committee also gave recommendation on the appointment of Public Accountant and Public Accountant Firm to the Board of Commissioners to be forwarded to the General Meeting of Shareholders. Inputs on the Public Accountant and Public Accountant Firm performance was also provided to the Board of Commissioners based on the analysis of independency and objectivity of the Public Accountant and Internal Audit as well as adequacy of audit conducted by the Public Accountant to ensure all risks are fairly considered.*

*Furthermore, Audit Committee also identified other matters that required the attention of the Board of Commissioners.*

### Audit Committee Work Programs and Realization

*In 2014, the Audit Committee has discussed and provided inputs which encompassed various important activities as follow:*

	Program Kerja Work Program	Realisasi Kerja Realization
1	Mengevaluasi RKAT SKAI Tahun 2014 <i>Evaluate RKAT SKAI Year 2014</i>	Telah dilakukan evaluasi RKAT SKAI untuk tahun 2014 <i>The evaluation of RKAT SKAI Year 2014 has been conducted</i>
2	Mengevaluasi telaahan satuan tugas SKAI tiap bulan <i>Evaluate analysis of SKAI on monthly basis</i>	Telah dilakukan evaluasi telaahan satuan tugas SKAI setiap bulan <i>The evaluation of analysis of SKAI on monthly basis has been conducted</i>
3	Mengevaluasi kesesuaian laporan keuangan PT Bank Mega Tbk dengan standar akuntansi <i>Evaluate the concurrence of PT Bank Mega financial report to the accounting standard</i>	Telah dilakukan evaluasi atas kesesuaian laporan keuangan PT Bank Mega Tbk dengan standar akuntansi <i>The evaluation of the concurrence of PT Bank Mega financial report to the accounting standard has been conducted</i>
4	Mengevaluasi hasil pelaksanaan audit PT Bank Mega Tbk oleh Kantor Akuntan Publik <i>Evaluate the audit implementation by the Public Accountant Firm</i>	Telah dilakukan evaluasi atas hasil pelaksanaan audit PT Bank Mega Tbk oleh Kantor Akuntan Publik <i>The evaluation of the audit implementation by the Public Accountant Firm has been conducted</i>

	Program Kerja Work Program	Realisasi Kerja Realization
5	Mengevaluasi hasil pelaksanaan audit pengendalian internal dan kecukupan proses pelaporan keuangan PT Bank Mega Tbk <i>Evaluate the audit results on internal control and adequacy of PT Bank Mega Tbk financial reporting process</i>	Telah dilakukan evaluasi atas hasil pelaksanaan audit pengendalian internal dan kecukupan proses pelaporan keuangan PT Bank Mega Tbk <i>The evaluation of the audit results on internal control and adequacy of PT Bank Mega Tbk financial reporting process has been conducted</i>
6	Mengevaluasi pelaksanaan tindak lanjut Direksi atas temuan internal dan eksternal audit <i>Evaluate the Directors' follow-up on internal and external audit findings</i>	Telah dilakukan evaluasi atas pelaksanaan tindak lanjut Direksi atas temuan internal dan eksternal audit <i>The evaluation of the Directors' follow-up on internal and external audit findings has been conducted</i>
7	Membuat rekomendasi penunjukan Kantor Akuntan Publik tahun buku 2014 <i>Give recommendation on the appointment of Public Accountant Firm fiscal year 2014</i>	Telah dibuat rekomendasi penunjukan Kantor Akuntan Publik tahun buku 2014 <i>The recommendation on the appointment of Public Accountant Firm fiscal year 2014 has been given</i>

### Rapat Komite Audit

Selama tahun 2014, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 28 (dua puluh delapan) kali, yang dihadiri oleh seluruh anggota Komite Audit. Hasil keputusan Rapat Komite Audit dituangkan dalam risalah rapat dan didokumentasikan dengan baik.

### Audit Committee Meetings

The Audit Committee has conducted 28 (twenty eight) meetings during 2014, which was attended by all members of the committee. The Audit Committee Meeting results are stated and well-documented in the minutes of meetings.

### Data Kehadiran Rapat Komite Audit Audit Committee Attendance in 2014

Nama Peserta Rapat Name	Kehadiran Rapat Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Rachmat Maulana	28 kali / times	100%
Rifian Said	28 kali / times	100%
Iramady Irdja	28 kali / times	100%

### Komite Pemantau Risiko

#### Independensi dan Dasar Hukum Penunjukan

Komite Pemantau Risiko diangkat oleh Direksi berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris. Kriteria umum untuk dapat diangkat menjadi Komite Pemantau Risiko adalah memiliki integritas, independensi, kompetensi, akhlak, dan moral yang baik. Anggota Komite Pemantau Risiko yang berasal dari pihak independen tidak ada yang berasal dari mantan anggota Direksi atau Pejabat Eksekutif yang berasal dari bank yang sama.

### Risk Monitoring Committee

#### Independence and Legal Basis of the Appointment

Risk Monitoring Committee appointed by the Board of Directors based on the decision of the Board of Commissioners meeting. The general criteria to be appointed as the Risk Monitoring Committee is to have integrity, independence, competence, character, and good morals. Risk Monitoring Committee from independent parties do not derive from a former member of the Board of Directors or Executive Officers from the same bank.

Dasar hukum penunjukan Komite Pemantau Risiko PT Bank Mega Tbk adalah sebagai berikut:

- Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/14/PBI/2006.

The legal basis for the appointment of the Risk Monitoring Committee of PT Bank Mega Tbk is as follows:

- Bank Indonesia Regulation No. 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for Commercial Banks, as amended by Bank Indonesia Regulation No. 8/14/PBI/2006.

- Anggaran Dasar PT Bank Mega Tbk
- Memorandum Dewan Komisaris No.MD. 002/ KOMISARIS/2013 tanggal 19 April 2013 perihal Penetapan Komite-komite untuk Mendukung Pelaksanaan Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris
- Surat Keputusan Direksi Nomor 170/DIRBM-HRAD/13 tanggal 10 April 2010 tentang Komite Pemantau Risiko PT Bank Mega Tbk.

#### Jumlah dan Komposisi Anggota Komite Pemantau Risiko

Komposisi keanggotaan Komite Pemantau Risiko pada akhir tahun 2014 terdiri atas 1 (satu) orang Komisaris Independen sebagai Ketua merangkap anggota dan 2 (dua) orang anggota Komite Pemantau Risiko dari pihak independen, dengan susunan sebagai berikut:

- *Articles of Association of PT Bank Mega Tbk*
- *Memorandum of BOC No.MD.002/ COMMISSIONER/2013 dated April 19, 2013 concerning the Establishment of Committees to Support Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners*
- *Directors Decree No. 170/DIRBM-HRAD/13 dated April 10, 2010 on Risk Monitoring Committee of PT Bank Mega Tbk.*

#### Total and Composition of the Risk Monitoring Committee

*The composition of the Risk Monitoring Committee membership at the end of 2014 consists of 1 (one) Independent Commissioner as Chairman and member and two (2) members of the Risk Monitoring Committee of independent parties, with the following composition:*

Nama Name	Jabatan Position	Pengangkatan Direksi Directors Appointment	Bidang Keahlian Expertise	Rangkap Jabatan Dual Positions
Achjadi Ranuwisastro	Ketua Chief	10 April 2013	Perbankan Banking	Ketua Komite Remunerasi & Nominasi Chief of Remuneration & Nomination Committee
Rachman Mawardi	Anggota Member	10 April 2013	Keuangan Finance	-
Purwo Junianto	Anggota Member	10 April 2013	Manajemen Risiko Risk Management	-

#### Tugas Dan Tanggung Jawab Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko dibentuk dalam rangka memenuhi ketentuan Bank Indonesia untuk membantu tugas Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan kebijakan manajemen risiko oleh Direksi. Selama tahun 2014, Komite Pemantau Risiko telah membantu pelaksanaan fungsi pengawasan dan pembinaan oleh Dewan Komisaris terhadap Direksi beserta jajarannya dengan memberikan pendapat dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan manajemen risiko dan pelaksanaannya.

Untuk melaksanakan hal tersebut, Komite Pemantau Risiko telah melakukan penelaahan kecukupan kebijakan manajemen risiko, pelaksanaan fungsi manajemen risiko, dan kualitas informasi *Risk Profile Report* yang telah disampaikan kepada Bank Indonesia serta identifikasi hal-hal lainnya yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris sehubungan dengan pelaksanaan manajemen risiko.

#### Duties and Responsibilities of the Risk Monitoring Committee

*Risk Monitoring Committee was formed to comply with Bank Indonesia regulation to support the Board of Commissioners in monitoring the Directors risk management policies. In 2014, Risk Monitoring Committee has supported the monitoring and advisory functions by the Board of Commissioners on the Directors and the entire management in terms of the implementation of risk management. The Committee provided opinions and recommendations to the Board of Commissioners regarding Risk Management Policy and its implementation.*

*Risk Monitoring Committee has reviewed adequacy of risk management policies, risk management function implementation, and information quality of Risk Profile Report that has been submitted to Bank Indonesia while also identifying other matters that require the attention of the Board of Commissioners regarding risk management implementation.*

**Program Kerja dan Realisasi Kerja Komite Pemantau Risiko**

Selama tahun 2014, Komite Pemantau Risiko telah melakukan pembahasan dan menyampaikan saran-saran mengenai berbagai aktivitas penting yang dilakukan, antara lain:

**Risk Monitoring Committee Work Programs and Realization**

In 2014, the Risk Monitoring Committee has discussed and provided inputs on various important activities as follow:

No	Program Kerja Work Program	Realisasi Kerja Realization	Keterangan Remarks
1	Mengevaluasi Risk Profile <i>Evaluate Risk Profile</i>	Telah dilakukan evaluasi atas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Profile Triwulan IV Tahun 2013</li> <li>• Risk Profile Triwulan I Tahun 2014</li> <li>• Risk Profile Triwulan II Tahun 2014</li> <li>• Risk Profile Triwulan III Tahun 2014</li> </ul> <i>The evaluation has been conducted on:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Profile Quarter IV Year 2013</li> <li>• Risk Profile Quarter I Year 2014</li> <li>• Risk Profile Quarter II Year 2014</li> <li>• Risk Profile Quarter III Year 2014</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Profile telah disusun sesuai dengan ketentuan dari regulator</li> <li>• Profile risiko Bank relatif stabil selama tahun 2014, yaitu pada tingkat <i>Low to Moderate</i>.</li> <li>• Pada triwulan III, telah dilakukan revisi parameter untuk risiko kepatuhan.</li> <li>• Risk Profile is designed with reference to regulations</li> <li>• Risk profile of the Bank is relatively stable on 2014, in <i>Low to Moderate</i> stage</li> <li>• On the third quarter, parameter amendment was conducted for compliance risk.</li> </ul>
2	Menilai efektivitas Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko <i>Evaluate Risk Management Committee (KMR) and Risk Management Unit (RIMG)</i>	Telah dilakukan evaluasi, efektivitas KMR dan RIMG untuk semester I dan II Tahun 2014. <i>The evaluation has been conducted, the effectiveness of KMR and RIMG for first and second quarter of 2014.</i>	<p>KMR dan RIMG telah menjalankan fungsinya dengan baik sehingga pelaksanaan <i>risk management</i> Bank telah berjalan sesuai dengan ketentuan. Namun demikian perbaikan-perbaikan masih diperlukan, terutama risiko kredit yang masih pada tingkat <i>moderate</i>.</p> <p><i>KMR and RIMG have done their functions well and implemented Bank risk management in compliance with the regulations. However, improvements are still needed, particularly credit risk is still at moderate level.</i></p>
3	Mengevaluasi Kebijakan Risiko <i>Evaluate Risk Policies</i>	Telah evaluasi atas Kebijakan Risiko Kredit <i>The evaluation has been conducted on Credit Risk Policy</i>	<p>KMR dan RIMG telah menjalankan fungsinya dengan baik sehingga pelaksanaan <i>risk management</i> Bank telah berjalan sesuai dengan ketentuan. Namun demikian perbaikan-perbaikan masih diperlukan, terutama risiko kredit yang masih pada tingkat <i>moderate</i>.</p> <p><i>KMR and RIMG have done their functions well and implemented Bank risk management in compliance with the regulations. However, improvements are still needed, particularly credit risk is still at moderate level.</i></p>
4	Mengevaluasi hasil pemeriksaan Internal Audit <i>Evaluate the results of Internal Audit</i>	Telah ditelaah Laporan hasil pemeriksaan IADT di bidang: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Funding : 168 KC/KCP</li> <li>• Operasional : 175 KC/KCP</li> <li>• Kredit : 145 KC/KCP</li> </ul> <i>The evaluation has been conducted on:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Funding : 168 KC/KCP</li> <li>• Operasional : 175 KC/KCP</li> <li>• Kredit : 145 KC/KCP</li> </ul>	<p>Hasil evaluasi menunjukkan tingkat risiko KC/KCP masih cukup tinggi (M-H dan H) dengan persentase:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidang Operasional : 52%</li> <li>• Bidang Funding : 23,8%</li> <li>• Bidang Kredit : 36,5%</li> </ul> <p><i>Evaluation results indicate the level of risk KC/KCP is still quite high (M-H and H) with a percentage:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Operational : 52%</li> <li>• Funding Sector : 23,8%</li> <li>• Credit Sector : 36,5%</li> </ul>

No	Program Kerja Work Program	Realisasi Kerja Realization	Keterangan Remarks
5	Memberikan informasi dan saran kepada Dewan Komisaris <i>Provide the Board of Commissioners with information and recommendation</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>MD No.002/KPRBM/14, tanggal 21 Februari 2014 <i>MD No.002/KPRBM/14, dated February 21, 2014</i></li> <li>MD No.002/KPRBM/14, tanggal 16 Mei 2014 <i>MD No.002/KPRBM/14, dated May 16, 2014</i></li> <li>MD No.004/KPRBM/14 tanggal 11 Juli 2014 <i>MD No.004/KPRBM/14 dated July 11, 2014</i></li> <li>MD No.006/KPRBM/14 tanggal 22 Agustus 2014 <i>MD No.006/KPRBM/14 dated August 22, 2014</i></li> <li>MD No.007/KPRBM/14 tanggal 26 September 2014 <i>MD No.007/KPRBM/14 dated September 26, 2014</i></li> <li>MD No.008/KPRBM/14 tanggal 27 November 2014 <i>MD No.008/KPRBM/14 dated November 27, 2014</i></li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluasi <i>Risk Profile</i> Triwulan IV tahun 2013. <i>Risk Profile Evaluation on Quarter IV 2013.</i></li> <li>Evaluasi <i>Risk Profile</i> Triwulan I tahun 2014. <i>Risk Profile Evaluation on Quarter I 2014.</i></li> <li>Evaluasi Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko. <i>Risk Committee Management and Risk Management Unit Evaluation.</i></li> <li>Evaluasi <i>Risk Profile</i> Triwulan II tahun 2014. <i>Risk Profile Evaluation on Quarter II 2014.</i></li> <li>Evaluasi <i>Risk Profile</i> posisi Agustus 2014. <i>Risk Profile Evaluation on August 2014.</i></li> <li>Evaluasi <i>Risk Profile</i> Triwulan III tahun 2014. <i>Risk Profile Evaluation on Quarter III 2014.</i></li> </ul>

### Rapat Komite Pemantau Risiko

Selama tahun 2014, Komite Pemantau Risiko telah melaksanakan rapat sebanyak 8 (delapan) kali, yang dihadiri oleh seluruh anggota Komite Pemantau Risiko. Hasil keputusan Rapat Komite Pemantau Risiko dituangkan dalam risalah rapat dan didokumentasikan dengan baik.

### Risk Monitoring Committee Meetings

Throughout 2014, Risk Monitoring Committee has conducted 8 (eight) meetings, which was attended by all members of Risk Monitoring Committee. Risk Monitoring Committee Meeting results are stated and well-documented in the minutes of meetings.

### Data Kehadiran Rapat Komite Pemantau Risiko

*Risk Monitoring Committee Attendance in 2014*

Nama Peserta Rapat Name	Kehadiran Rapat Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Achjadi Ranuwisastro	8 kali / times	100%
Rachman Mawardi	8 kali / times	100%
Purwo Junianto	8 kali / times	100%

### Komite Remunerasi dan Nominasi

#### Independensi dan Dasar Hukum Penunjukan

Komite Remunerasi dan Nominasi diangkat oleh Direksi berdasarkan keputusan rapat Dewan Komisaris. Kriteria umum untuk dapat diangkat menjadi Komite Remunerasi dan Nominasi adalah memiliki integritas, independensi, kompetensi, akhlak, dan moral yang baik. Anggota

### Remuneration and Nomination Committee

#### Independence and Legal Basis of the Appointment

The Remuneration and Nomination Committee appointed by Directors based on the decision of the Board of Commissioners meeting. The general criteria to be appointed as the Remuneration and Nomination Committee is to have integrity, independence,



Komite Remunerasi dan Nominasi yang berasal dari pihak independen tidak ada yang berasal dari mantan anggota Direksi atau Pejabat Eksekutif yang berasal dari Bank yang sama.

Dasar hukum penunjukan Komite Remunerasi dan Nominasi PT Bank Mega Tbk adalah sebagai berikut:

- Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan *Good Corporate Governance* Bagi Bank Umum, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/14/PBI/2006.
- Anggaran Dasar PT Bank Mega Tbk.
- Memorandum Dewan Komisaris No.MD. 008/KOMISARIS/2013 tanggal 1 Agustus 2013 perihal Perubahan Susunan Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi PT Bank Mega Tbk.
- Surat Keputusan Direksi No.SK.323a/DIRBM/13 tanggal 1 Agustus 2013 tentang Komite Remunerasi dan Nominasi PT Bank Mega Tbk.

#### Jumlah dan Komposisi Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi

Komite Remunerasi dan Nominasi beranggotakan 3 (tiga) orang, dengan komposisi keanggotaan pada akhir tahun 2014 terdiri atas 1 (satu) orang Komisaris Independen sebagai Ketua Komite, 1 (satu) orang Komisaris sebagai anggota dan 1 (satu) orang Pejabat Eksekutif SDM dengan susunan sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Pengangkatan Direksi Directors Appointment	Bidang Keahlian Expertise	Rangkap Jabatan Dual Positions
Achjadi Ranuwisastra	Ketua Chief	1 Agustus 2013	Perbankan Banking	Ketua Komite Pemantau Risiko Chief of Risk Monitoring Committee
Johanes Bambang Kendarto	Anggota Member	1 Agustus 2013	Perbankan Banking	-
Anwar V Purba	Anggota Member	1 Agustus 2013	SDM HR	-

#### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Remunerasi dan Nominasi

Komite Remunerasi dan Nominasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya yaitu melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris, Direksi, dan Pejabat Eksekutif serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:

- Kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

*competence, character, and good morals. The Remuneration and Nomination Committee members are derived from independent parties do not derive from a former member of the Board of Directors or Executive Officers from the same bank.*

*The legal basis for the appointment of the Remuneration and Nomination Committee of PT Bank Mega Tbk is as follows:*

- Bank Indonesia Regulation No. 8/4/PBI/2006 on the Implementation of Good Corporate Governance for Commercial Banks, as amended by Bank Indonesia Regulation No. 8/14/PBI/2006.*
- Articles of Association of PT Bank Mega Tbk.*
- Memorandum of the Board of Commissioners No.MD. 008/COMMISSIONER/2013 dated August 1, 2013 regarding the Change of Members of the Remuneration and Nomination Committee of PT Bank Mega Tbk.*
- Decree of the Board No.SK.323a/DIRBM/13 dated August 1, 2013 on the Remuneration and Nomination Committee of PT Bank Mega Tbk.*

#### Total and Composition of Remuneration And Nomination Committee

*The Remuneration and Nomination Committee consists of 3 (three) members, with the membership structure at the end year 2014 comprising of 1 (one) Independent Commissioner as Chairman and member, 1 (one) Independent Commissioner as member, and 1 (one) HR Executive Officer, with the following structure:*

#### Duties and Responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee

*The Remuneration and Nomination Committee has performed its duties and responsibilities by evaluating the remuneration policies for the Board of Commissioners, Directors, and Executive Officers while also providing recommendation to the Board of Commissioners regarding:*

- Remuneration policies for the Board of Commissioners and Directors to be submitted to the General Meeting of Shareholders.*

- Kebijakan remunerasi bagi Pejabat Eksekutif dan pegawai secara keseluruhan untuk disampaikan kepada Direksi.
  - Sistem serta prosedur pemilihan dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.
  - Calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi/ Pihak Independen kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.
- *Remuneration policies for the Executive Management and all employees to be submitted to the Directors*
  - *Appointment and/or replacement system and procedure of member of the Board of Commissioners and Directors to be submitted to the General Meeting of Shareholders*
  - *Candidates of member of the Board of Commissioners and/or Directors/Independent Party to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders*

#### Program Kerja dan Realisasi Kerja Komite Remunerasi dan Nominasi

Selama tahun 2014, Komite Remunerasi dan Nominasi telah melakukan pembahasan dan menyampaikan saran-saran mengenai berbagai aktivitas penting yang dilakukan, antara lain:

#### Remuneration and Nomination Committee Work Programs and Realization

*In 2014, the Remuneration and Nomination Committee has discussed and provide inputs on various important activities as follow:*

No	Program Kerja Work Program	Realisasi Kerja Realization	Keterangan Remarks
1	Merekomendasikan untuk penegasan kembali masa jabatan anggota Dewan Komisaris yang akan berakhir pada RUPS tahun kelima di tahun 2017 <i>Recommend the reaffirmation of the tenure of the Board of Commissioners which will be expired in the fifth year GMS in 2017.</i>	Penegasan kembali masa Jabatan Dewan Komisaris dalam Rapat Umum Pemegang Saham PT Bank Mega Tbk 2014 <i>Reaffirmation of the tenure of the Board of Commissioners in PT Bank Mega Tbk GMS.</i>	Dilakukan pada RUPS PT Bank Mega Tbk tanggal 27 Maret 2014, di mana masa jabatan anggota Dewan Komisaris akan berakhir pada RUPS tahun kelima di tahun 2017. <i>Conducted in Annual GMS PT Bank Mega Tbk dated March 27, 2014, with the tenure of the Board of Commissioners until the fifth year of GMS in 2017.</i>
2	Mengusulkan Dewan Komisaris yang akan diangkat kembali dan diangkat dalam RUPS PT Bank Mega Tbk tahun 2014. <i>Nominate the Board of Directors which which will be reappointed in Extraordinary GMS of PT Bank Mega Tbk in 2014.</i>	Pengangkatan kembali Direktur Utama dan empat Direktur yang menjabat saat ini dan empat Direktur baru untuk menggantikan Direktur yang mengundurkan diri dan habis masa jabatannya dalam Rapat Umum Pemegang Saham PT Bank Mega Tbk tahun 2014. <i>The re-appointment of the President Director and four existing Directors and four new Directors to replace the Directors which were resigned and ended tenure in Extraordinary GMS of PT Bank Mega Tbk in 2014.</i>	Dilakukan pada RUPS PT Bank Mega tanggal 27 Maret 2014 <i>Conducted in Annual GMS PT Bank Mega Tbk dated March 27, 2014.</i>
3	Merekomendasikan Pembidangan tugas Dewan Direksi PT Bank Mega Tbk. <i>Recommend duties distribution of the Board Directors of PT Bank Mega Tbk.</i>	Sejalan dengan arahan Komisaris pembidangan Direktur akan mengalami perubahan dengan pembentukan bidang <i>Consumer Banking</i> dan <i>Wholesale &amp; Retail Banking</i> . <i>In line with suggestion of Commissioner of Director distribution will change by Consumer Banking and Wolesale &amp; Retail Banking formation.</i>	Jumlah Direktur (termasuk Direktur Utama) berubah dari 10 menjadi 9 Direktorat. <i>Director composition (including President Director) change from 10 to 9 Directors.</i>
4	Mengajukan usulan remunerasi untuk anggota Dewan Komisaris yang ditegaskan kembali dalam RUPSLB PT Bank Mega Tbk tahun 2014. <i>Recommend remuneration for the members of Board of Commissioners as set in Extraordinary GMS of PT Bank Mega Tbk on 2014.</i>	Direkomendasikan kepada Dewan Komisaris dan ditetapkan sebagai remunerasi Dewan Komisaris. <i>Proposed to the Board of Commissioners and set as the Board of Commissioners remuneration.</i>	Ditetapkan oleh Dewan Komisaris segera setelah RUPS PT Bank Mega Tbk tahun 2014. <i>Set by the Board of Commissioners immediately after GMS of PT Bank Mega Tbk in 2014.</i>

No	Program Kerja Work Program	Realisasi Kerja Realization	Keterangan Remarks
5	Mengajukan usulan remunerasi untuk anggota Dewan Direksi yang diangkat kembali dan diangkat dalam RUPSLB PT Bank Mega Tbk tahun 2014. <i>Recommend remuneration for the members of Board of Directors which reappointed and appointed in Extraordinary GMS of PT Bank Mega Tbk on 2014.</i>	Direkomendasikan kepada Dewan Komisaris dan ditetapkan sebagai Remunerasi Dewan Komisaris yang diangkat kembali dan diangkat pada RUPS tahun 2014. <i>Proposed to the Board of Commissioners and set as the Board of Commissioners remuneration which reappointed and appointed in GMS on 2014.</i>	Ditetapkan oleh Dewan Komisaris segera setelah RUPS PT Bank Mega Tbk tahun 2014. <i>Set by the Board of Commissioners immediately after GMS of PT Bank Mega Tbk in 2014.</i>
6	Melakukan evaluasi terhadap kebijakan dan pelaksanaan remunerasi selama semester I tahun 2014, termasuk di dalamnya rekomendasi tindak lanjut yang dapat menjadi acuan dalam pelaksanaan remunerasi terkait di semester II tahun 2014 atau di semester I tahun 2015. <i>Evaluate the policy and remuneration implementation throughout the first semester of 2014, including follow-up recommendation which can be implemented as reference for related remuneration implementation in second semester of 2014 or in first semester of 2015.</i>	Hasil evaluasi dilaporkan oleh Komite Remunerasi kepada Dewan Komisaris. <i>Evaluation result reported to Remuneration Committee to the Board of Commissioners.</i>	Dilakukan di awal bulan pertama semester II tahun 2014. <i>Conducted in the first month of second semester in 2014.</i>

#### Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi

Selama tahun 2014, Komite Remunerasi dan Nominasi telah melaksanakan rapat sebanyak 4 (empat) kali, yang dihadiri oleh seluruh anggota Komite Remunerasi dan Nominasi. Hasil keputusan Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi dituangkan dalam risalah rapat dan didokumentasikan dengan baik.

#### The Remuneration and Nomination Committee Meetings

The Remuneration and Nomination Committee has conducted 4 (four) meetings during 2014, which was attended by all members of the Remuneration and Nomination Committee. The Remuneration and Nomination Committee Meeting results are stated and well documented in the minutes of meetings.

#### Data Kehadiran Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi Tahun 2014 Attendance of the Remuneration and Nomination Committee in 2014

Nama Peserta Rapat Name	Kehadiran Rapat Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Achjadi Ranuwisastra	4 kali / times	100%
Anwar V. Purba	4 kali / times	100%
Johanes Bambang Kendarto	4 kali / times	100%

## DIREKSI

### BOARD OF DIRECTORS

#### Jumlah, Komposisi, dan Independensi Direksi

Selama tahun 2014 terjadi penggantian Direksi dan pengangkatan 4 (empat) Direksi baru. Penggantian dan pengangkatan anggota Direksi tersebut telah memperhatikan rekomendasi dari Komite Remunerasi dan Nominasi dan telah dicatat dalam administrasi Otoritas Jasa Keuangan melalui Surat Otoritas Jasa Keuangan No.S-48/PB3131/2014 tanggal 10 November 2014. Per 31 Desember 2014, Direksi Bank Mega berjumlah 9 (sembilan) orang, yang terdiri dari seorang Direktur Utama dan 8 (delapan) orang Direktur, dengan susunan sebagai berikut:

#### Number, Composition, and Independence of the Board of Directors

*During 2014 a change of the Board of Directors and the appointment of four (4) new Directors. Replacement of the Board of Directors has been regarded to the recommendation of the Remuneration and Nomination Committee and has been recorded in the administration of the Financial Services Authority by the Financial Services Authority Letter No. S-48/ PB3131/2014 dated November 10, 2014. As of December 31, 2014, the Board of Directors of Bank Mega are 9 (nine) members, which consists of one Director and eight (8) Directors, with the following composition:*

Nama Name	Jabatan Position	Efektif Penunjukan Effective Appointment		Tahun Berakhir End of Term
		Persetujuan BI BI Approval	RUPS GMS	
Kostaman Thayib	Direktur Utama President Director	11 Juli 2013	27 Maret 2014	2019
Max Kembuan	Direktur SME SME Director	24 Agustus 2012	27 Maret 2014	2019
Madi Darmadi Lazuardi	Direktur Wholesale & Retail Banking Wholesale & Retail Banking Director	11 Juli 2013	27 Maret 2014	2019
Tati Hartawan	Direktur Human Capital Human Capital Director	30 Agustus 2013	27 Maret 2014	2019
Indivara Erni	Direktur Risk Risk Director	18 Sept 2014	27 Maret 2014	2019
Suparman Kusuma	Direktur Consumer Banking Consumer Banking Director	18 Sept 2014	27 Maret 2014	2019
Y.B. Hariantono	Direktur Operations & IT Operations & Technology Director	14 Oktober 2014	27 Maret 2014	2019
Martin Mulwanto	Direktur Treasury & International Banking Treasury & International Banking Director	18 Sept 2014	27 Maret 2014	2019
Yuni Lastianto	Direktur Compliance & GCG Compliance & GCG Director	24 Agustus 2012	27 Maret 2014	2019

Seluruh anggota Direksi merupakan tenaga profesional yang memiliki pengalaman dalam industri perbankan dan telah lulus Penilaian Kemampuan dan Kepatutan. Susunan Direksi tersebut telah dicatat dalam administrasi Otoritas Jasa Keuangan melalui Surat Otoritas Jasa Keuangan No. S-48/PB3131/2014 tanggal 10 November 2014.

*All members of Directors are professional experts with experience in banking industry and has passed the Fit and Proper Test. The Directors composition has been recorded in Financial Service Authority administration through Financial Service Authority Letter No. S-48/ PB3131/2014 dated November 10, 2014.*

Jumlah, komposisi, integritas, dan kompetensi anggota Direksi sesuai dengan kegiatan usaha Bank Mega, serta telah memenuhi ketentuan Bank Indonesia, antara lain:

*Total, composition, integrity, and competency of the Directors are in line with the Bank business activity, and has fulfilled Bank Indonesia regulation, among others:*

- Jumlah anggota Direksi lebih dari 3 (tiga) orang
- Seluruh anggota Direksi berdomisili di Indonesia
- Penggantian dan/atau pengangkatan Direksi telah memperhatikan rekomendasi Komite Remunerasi dan Nominasi, serta memperoleh persetujuan dari RUPS
- Seluruh anggota Direksi memiliki pengalaman lebih dari 5 (lima) tahun di bidang operasional perbankan sebagai pejabat eksekutif bank
- Tidak terdapat kuasa umum dari anggota Direksi kepada pihak lain yang mengakibatkan pengalihan tugas dan fungsi Direksi
- Tidak ada anggota Direksi, baik secara sendiri ataupun bersama, memiliki saham melebihi dari 25% (dua puluh lima persen) dari modal disetor pada suatu Bank lain

- *Directors total member is more than 3 (three) people*
- *All Directors members are domiciled in Indonesia*
- *Replacement and/or appointment of the Directors has taken into account the recommendation of The Remuneration and Nomination Committee, and has obtained the GMS approval*
- *All Directors members have the experience for more than 5 (five) years in banking operation field as bank executive management*
- *There is no delegation of authority from the Directors member to other parties that may cause shifting of the Directors' duties and functions*
- *No member of Directors, both as individual or in group, owned shares more than 25% (twenty five percent) of the issued capital to other banks*

### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai kewenangan yang diatur dalam Anggaran Dasar dan bertanggung jawab penuh atas pelaksanaan kepengurusan Bank Mega.

Tugas dan tanggung jawab yang telah dilaksanakan antara lain:

- Menetapkan tujuan dan strategi Bank untuk jangka panjang, menengah, maupun tahunan
- Menetapkan kebijakan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dan mencanangkan Komitmen Integritas serta memastikan melaksanakan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Bank pada seluruh tingkatan dan jenjang organisasi
- Membuat kebijakan remunerasi dan kebijakan lainnya secara transparan
- Membentuk Satuan Kerja Audit Internal (SKAI), Satuan Kerja Kepatuhan (CGCG), Satuan Kerja Penerapan Strategi Anti *Fraud* (BKFR), Satuan Kerja Know Your Customers (KYCS), Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR), dan Komite Manajemen Risiko
- Menindaklanjuti hasil temuan Audit Internal, Audit Eksternal, dan hasil pengawasan Bank Indonesia dan/atau hasil pengawasan otoritas lain
- Melakukan evaluasi dan pemantauan terhadap prinsip kehati-hatian dan kepatuhan
- Membuat laporan tahunan dan dokumentasi keuangan secara transparan
- Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris dan pemegang saham melalui RUPS.

### Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors have performed its duties and responsibilities in accordance to their authorities as stipulated in the Bank's Articles of Association and assumed full responsibility over the management of the Bank.

Duties and responsibilities of the Directors are as follows:

- *Set the Bank objectives and strategy for long term, middle term, and annual term*
- *Set the GCG implementation policies and Integrity Commitment while ensuring the GCG principles implementation in every business activity of the Bank at all level and elements of organization*
- *Develop remuneration policy and other policies in a transparent manner*
- *Establish Internal Audit Work Unit (SKAI), Compliance Work Unit (CGCG), Anti Fraud Strategy Implementation Work Unit (BKFR), Know Your Customers Work Unit (KYCS), Risk Management Work Unit (SKMR), and Risk Management Committee*
- *Follow-up the findings by Internal Audit, External Audit, and monitoring results of Bank Indonesia and/or other authorities*
- *Evaluate and monitor the Bank prudence and compliance principles*
- *Develop annual reports and financial documentations in a transparent manner*
- *Provide accountability of its duty implementation to the Board of Commissioners and shareholders through GMS.*



### Rapat Direksi

Sesuai dengan kebijakan Perusahaan, Rapat Direksi diadakan minimal satu kali dalam seminggu, atau lebih jika dirasakan perlu oleh anggota Direksi. Sepanjang tahun 2014, Direksi telah mengadakan rapat sebanyak 51 (lima puluh satu) kali, dengan data kehadiran sebagai berikut:

### Board of Directors' Meetings

*In line with the Bank's policy, the Board of Directors Meeting is to be held at least once a week or more when deemed necessary by the members of Board of Directors. Throughout 2014, the Board of Directors have conducted 51 (fifty one) meetings with attendance details as follow:*

Nama Peserta Rapat Name	Kehadiran Rapat Attendance	Persentase Kehadiran Attendance Percentage
Kostaman Thayib	49 kali / times	96 %
Joseph Georgino Godong *)	19 kali / times	37 %
Sugiharto *)	23 kali / times	45 %
Yuni Lastianto	41 kali / times	80 %
Cosmas Setiawan Suwono *)	11 kali / times	22 %
Max Kembuan	50 kali / times	98 %
Dony Oskaria *)	5 kali / times	10 %
Tati Hartawan	46 kali / times	90 %
Madi Darmadi Lazuardi	49 kali / times	96 %
Suparman Kusuma **)	35 kali / times	69 %
Indivara Erni **)	35 kali / times	69 %
Martin Mulwanto **)	24 kali / times	47 %
Y.B. Hariantono ***)	31 kali / times	61 %
<b>Total Rapat per Tahun</b> Total Meetings in a Year	<b>51</b>	

\*) Efektif tidak menjabat sejak tanggal 2 April 2014

\*\*\*) Efektif menjabat sejak tanggal 14 Oktober 2014

\*\*\*) Efektif menjabat sejak tanggal 14 Oktober 2014

\*) Effectively not serve from April 2, 2014

\*\*\*) Effectively serving from September 18, 2014

\*\*\*) Effectively serving from October 14, 2014

### Pelatihan Direksi

Anggota Direksi telah melakukan pembelajaran secara berkelanjutan untuk meningkatkan pengetahuan guna mendukung pelaksanaan tugas dan tanggungjawabnya. Adapun *training* dan/atau seminar yang diikuti oleh Direksi adalah sebagai berikut :

### Board of Directors' Training

*Members of the Board of Directors has gone through continuous learning to improve knowledge to support the implementation of its tasks and responsibilities. Training and/or seminars followed by the Board of Directors are as follows:*

Nama Anggota Name	Pelatihan Training	Tanggal dan Tempat Pelatihan Date and Place
Cosmas Setiawan Yuwono	Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko: Basel 3 & The Base Regulatory Framework	10 - 11 Februari 2014
Sugiharto	Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko: Sound Strategy for Loan and Capital Planning in 2014 "Understanding Bank's Enterprise Risk Management to Comply with New Bank Indo- nesia Regulation, ICAAP and Basel III"	27 - 28 Februari 2014
Yuni Lastianto	Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko: Mitigating Risk in Trade Finance	10-11 Maret 2014
Madi Darmadi Lazuardi	Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko: Fund Transfer Pricing (FTP)	24-25 Maret 2014
Yuni Lastianto	Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko: Roundtable Discussion "Implementasi Basel III di Indonesia"	21 April 2014
Suparman Kusuma	Visa Executive Forum di Brasil	10-14 Juli 2014
Martin Mulwanto	Refreshment Sertifikasi Manajemen Risiko: Living Wills, Planning for Bank Recovery and Resolution	14-15 Juli 2014
Madi Darmadi Lazuardi	Seminar Positive Strategic Leadership	Hongkong, 19-22 Agustus 2014
Kostaman Thayib	International Management Seminar Tahun 2014	Istambul, Turki, 22-24 Oktober 2014
Tati Hartawan	Seminar Talent Manajemen perbankan	Jakarta, 30 Oktober 2014
Suparman Kusuma	Master Card Inovation Forum 2014	Singapore, 23-26 Oktober 2014
Y.B. Hariantono	3rd Executive Annual Gathering ASPI 2014	Denpasar, Bali, 30 Oktober-1 November 2014
Tati Hartawan	Forum "LEADERSHIP MOJO: Turning Our Plans into Reality, Strategy Execution for Work and for Life."	Jakarta tanggal 17 - 18 November 2014
	Bank Risk Management Refreshment Program for Executive	Hongkong, 27-28 November 2014

## PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

### PERFORMANCE ASSESSMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Dalam melaksanakan kegiatan usaha Bank, Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab terhadap Pelaksanaan Visi dan Misi Bank. Dewan Komisaris mengawasi dan memastikan terselenggaranya *Good Corporate Governance* dalam setiap kegiatan usaha bank pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi. Di samping itu, Dewan Komisaris juga melaksanakan pengawasan terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, serta memberikan nasihat atau arahan kepada seluruh Direksi.

Pencapaian dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi diukur setiap tahun dalam bentuk penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi. Kriteria penilaian kinerja Dewan Komisaris adalah

*In carrying out banking activities, the Board of Commissioners and Board of Directors is responsible for the implementation of the Vision and Mission of the Bank. Board of Commissioners oversee and ensure the implementation of good corporate governance in all business activities of banks at all levels of the organization. In addition, the Board also supervise the performance of duties and responsibilities of the Board of Directors, as well as providing advice or guidance to the entire Board of Directors.*

*Achievement in the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners and Directors is measured every year in the form of performance evaluation of the Board of Commissioners*

pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas kebijakan Direksi dalam menjalankan usaha Bank dan upaya pembinaan dan pengembangan agar rencana bisnis Bank dapat berjalan dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian dan dilakukannya tata kelola perusahaan yang baik. Dewan Komisaris dan Direksi akan mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan pencapaian kinerjanya dalam RUPS Tahunan.

Adapun pengukuran keberhasilan kinerja Direksi merupakan hasil kerja kolegal dari seluruh Direksi yang tercermin dalam satu kesatuan pada realisasi rencana kerja Bank secara tahunan. Pengukuran keberhasilan kinerja Direksi dilakukan terhadap Tingkat Kesehatan Bank yang mencakup aspek profil risiko, *Good Corporate Governance* (GCG), rentabilitas dan permodalan bank. Pihak yang melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi adalah Dewan Komisaris melalui rapat bulanan.

*and Directors. The criteria for performance evaluation of the Board of Commissioners is the execution of the duties in supervising the Board of Directors policy in managing the bank's business and the development efforts in to plan the Bank's business on the principle of prudence and the implementation of good corporate governance. The Board of Commissioners and Directors will be accountable for the implementation of tasks and achievement of performance in the Annual GMS.*

*The measurement of the Board of Directors performance is a collegial work of the entire Board of Directors which is reflected in the realization of the unity of the Bank's annual work plan. Performance measurements of the Board of Directors conducted on Bank's risk profiles including risk profiles, Good Corporate Governance (GCG), earnings and bank capital. The Board of Commissioners assess the performance of the Board of Directors through monthly meetings.*

## PENERAPAN FUNGSI KEPATUHAN

### *Compliance Function Implementation*

Sesuai dengan peraturan Bank Indonesia No. 13/2/2011 tentang Pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Bank Umum yang diberlakukan efektif pada tanggal 1 September 2011, Bank Mega telah menunjuk Direktur yang bertanggung jawab melaksanakan fungsi kepatuhan. Dalam penerapan fungsi kepatuhan, Direktur Kepatuhan telah menetapkan langkah-langkah yang diperlukan untuk meningkatkan budaya kepatuhan antara lain:

- Memastikan bahwa seluruh Unit Kerja memiliki pedoman kerja yang terkini sesuai dengan *job description* dan struktur organisasi Bank.
- Membuat program-program peningkatan kompetensi pegawai melalui *training* yang berkesinambungan dan sertifikasi untuk bidang-bidang tertentu.
- Melakukan sosialisasi ketentuan internal dan eksternal baik secara langsung ataupun tidak langsung yaitu melalui media *intranet* Bank, Memo Dinas ataupun secara langsung dengan tatap muka/ mengadakan sosialisasi ke Kantor Cabang/Cabang Pembantu.
- Melakukan pemantauan terhadap pelaksanaan prinsip kehati-hatian dalam aktivitas Bank, produk, pembukaan jaringan kantor dan lain-lain.
- Melakukan *review*/pemberian opini terhadap rancangan kebijakan yang akan diterbitkan disesuaikan dengan ketentuan yang berlaku.

*In accordance with Bank Indonesia Regulation No. 13/2/2011 on the Implementation of Compliance Function Commercial Bank imposed effective on September 1, 2011, Bank Mega has assigned a Director who is responsible to implement the compliance function. In the implementation of Compliance function, the Compliance Director has set necessary steps to enhance compliance culture, among others:*

- *Ensure that all Business Units have the latest guidelines in accordance with the job description and organizational structure of the Bank.*
- *Create programs to improve the competence of employees through continuous training and certification for specific field.*
- *Conduct internal and external socializations directly or indirectly through the intranet media of the Bank, Office Memo or directly face-to-face/make socialization to Branch Office/Sub-Branch Office.*
- *Monitor the implementation of the prudential principle in the Bank's activities, products, office network opening and others.*
- *Conduct a review/opinion granting the policy draft which will be issued according to prevailing regulation.*

- Memberikan tanggapan maupun jawaban tentang surat-surat dari pihak KPK/PPATK sehubungan dengan penerapan APU/PPT
- Memantau dan menjaga kepatuhan Bank terhadap seluruh perjanjian dan komitmen yang dibuat oleh Bank kepada Bank Indonesia dan lembaga otoritas yang berwenang.
- Memantau penyampaian Laporan sesuai ketentuan termasuk mempersiapkan pelaporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direktur Kepatuhan.
- *Provide feedback and answers about the letters from KPK/PPATK regarding the implementation of anti-Money Laundering/Terrorism Funding Prevention.*
- *Monitor and maintain the Bank compliance toward all agreements and commitments prepared by the Bank to Bank Indonesia and other authorities.*
- *Monitor submission of reports are in accordance with required regulatory including to prepare the report of duty and responsibility of Compliance Director.*



Untuk penerapan fungsi Kepatuhan, Satuan Kerja Kepatuhan telah melakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Pengkajian Rancangan Kebijakan
  - a. Melakukan pengkajian terhadap rancangan kebijakan produk & operasional yaitu 54 (lima puluh empat) ketentuan internal, 50 (lima puluh) Kebijakan Operasi/SOP dan 4 (empat) kebijakan produk/aktivitas baru.
  - b. Melakukan pengkajian terhadap 72 (tujuh puluh dua) rancangan kebijakan perkreditan.
2. Pemantauan Pemberian Kredit
  - a. Melakukan *review* terhadap 186 (seratus delapan puluh enam) proposal kredit di atas Rp10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah) dan terhadap proposal kerjasama dalam rangka penyaluran kredit (IBP, *Developer Line*, Mega Linkage, Pembiayaan Bersama dan lain-lain), tanpa memperhitungkan jumlah plafon.
  - b. Melakukan pemantauan terhadap kualitas kredit Mega UKM dan melakukan pembinaan dengan menerbitkan 47 (empat puluh tujuh) Memo Dinas pembinaan kepada Kantor Cabang/Cabang

*On the implementation of Compliance function, the Compliance Work Unit has carried out the following tasks:*

1. *Assessment of the Policy Plan*
  - a. *Review the draft of products & operations policy, which includes 54 (fifty-four) internal regulatory, 50 (fifty) Operating Policy/SOP, and 4 (four) new products/activity policy.*
  - b. *Review 72 (seventy two) drafts of loan policy and procedure.*
2. *Loan Disbursement Monitoring*
  - a. *Review 186 (one hundred eighty-six) loan proposals above Rp10.000.000.000,- (ten billion Rupiah) and towards partnership on distribution of loan disbursement (IBP, *Developer Line*, Mega Linkage, Joint financing, and others), without calculating the total limit.*
  - b. *Monitor the credit quality of Mega UKM and provide guidance by issuing 47 (forty-seven) guidance Official Memo to the Branch Office/ Sub-Branch Office which is in the process of*

Pembantu yang mana dalam proses pemberian kredit masih terdapat ketidakpatuhan/kurang menerapkan prinsip kehati-hatian.

3. Pelaksanaan Sosialisasi Ketentuan  
Upaya untuk meningkatkan Budaya Kepatuhan serta menindaklanjuti permintaan OJK kepada Manajemen Bank untuk memberikan perhatian khusus dalam hal peningkatan internalisasi *risk culture* dan *risk awareness* sebagai salah satu strategi penguatan fungsi manajemen risiko dan *internal control*, khususnya terkait dengan pelaksanaan kebijakan dan prosedur pada aktivitas perkreditan dan operasional (sesuai surat OJK No. S-27/PB.313/2014 tanggal 20 Februari 2014 perihal Laporan Kepatuhan periode Semester II-2013 Bank Saudara), Bank telah melakukan sosialisasi ketentuan internal dan eksternal (Bank Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan) secara *indirect* dan *direct*.

Sosialisasi *Indirect* dilakukan dengan cara sebagai berikut :

- a. Melalui media *website* internal Bank Mega yang dapat diakses oleh seluruh pegawai (Aplikasi Gudang Ketentuan).
- b. Pengiriman Memo Dinas ke seluruh unit kerja dan Kantor Cabang/Cabang Pembantu tentang ketentuan internal dan eksternal yang diterbitkan setiap bulan.
- c. Membuat dan menerbitkan "Program Sosialisasi Bertema" sebagai salah satu upaya yang dilakukan untuk meningkatkan pengetahuan dan pemahaman pegawai tentang kebijakan dan prosedur internal di bidang operasional maupun perkreditan yang berlaku dengan melakukan "sosialisasi mandiri" yaitu sosialisasi ketentuan internal yang dilakukan sendiri oleh KC/KCP kepada seluruh staff melalui mekanisme *morning briefing* atau melaksanakan forum-forum diskusi sesuai kebutuhan cabang dalam memberikan pemahaman ketentuan terhadap staf Cabang. Penentuan tema berdasarkan analisa terhadap temuan audit yang terbesar terjadi di KC/KCP. Selama semester II Tahun 2014 telah dilakukan sosialisasi bertema tentang Perlindungan Konsumen. Program ini akan dilakukan secara berkesinambungan sesuai kebutuhan KC/KCP.
- d. Membuat Memo Dinas *reminder* kepada unit kerja terkait implementasi suatu ketentuan yang memerlukan *review* ketentuan internal dan/atau pembuatan *action plan* penerapannya. Selama Semester II tahun 2014 telah dibuat 42 (Empat puluh dua) Memo Dinas *reminder*.

*lending there is still a non-compliance/less appliance of the prudence principle.*

3. *Regulation Socialization*  
*Efforts to improve the Culture of Compliance and follow the FSA request to the Management of the Bank to pay special attention in increasing risk culture and risk awareness internalization as one of the strategies to strengthen the function of the internal risk management and control, particularly in relation with the implementation of policies and procedures in lending and operations activities (appropriate to FSA letter No. S-27/PB.313/2014 dated February 20, 2014 regarding your bank Compliance Report Quarter II-2013), the Bank has conducted the socialization of internal and external (Bank Indonesia and the Financial Services Authority) indirectly and directly.*

*The indirect socialization is carried out through these following ways:*

- a. *Through Bank Mega internal media website that may be accessed by all employees (Regulatory Storage Application).*
- b. *Submission of Official Memo to all working units and Branch Office/Sub-Branch Office regarding monthly internal and external regulations*
- c. *Develop and publish "Thematic Socialization Program" as an attempt to broaden the employees' knowledge and comprehension on relevant internal policies and procedures pertaining to operational and credit aspect by conducting "independent socialization" which is a socialization of internal regulations conducted by internal team of Branch Offices/Sub-Branch Offices to all staff through morning briefings or discussion forums based on the needs in providing understanding of the provisions of the branch staff. Deciding on a theme based on the analysis of the largest audit findings occurred in Branch/Sub-Branch Office. During the second quarter of 2014 has conducted socialization themed on Consumer Protection. This program will be conducted on an ongoing basis as Branch/Sub-Branch needs.*
- d. *Prepare reminder Official Memo to related work unit regarding implementation of regulations that require an internal review, and/or implementation of action plan development. 42 (forty two) reminder Official Memos were published during 2014.*





e. Melaksanakan *e-Knowledge Good Corporate Governance* yang berlangsung pada tanggal 8 -10 Desember 2014. Nilai *passing grade* dalam *e-Knowledge GCG* adalah 70. Dari total peserta sebanyak 10.099 karyawan, terdapat 8.890 peserta yang melakukan *login* dan sisanya sebesar 1.209 belum *login*. Dari jumlah yang sudah *login* tersebut sebanyak 8.534 peserta dinyatakan lulus (96% dari peserta yang *login*). Peserta yang Belum Lulus karena memperoleh nilai < 70 sebanyak 356 karyawan (4% dari peserta yang *login*) dan belum *login* sebanyak 1.209 karyawan. Terhadap peserta yang Belum Lulus dan belum *login* tersebut akan diikutsertakan dalam implementasi berikutnya dalam waktu yang akan ditentukan kemudian sehingga target untuk melakukan standarisasi dan sertifikasi terhadap implementasi GCG dapat terlaksana secara sempurna.

Sosialisasi *Direct* yang telah dilakukan adalah sebagai berikut :

- a. Pelaksanaan *Training* Kepatuhan dan Penyempurnaan Pelaksanaan GCG serta Sosialisasi Ketentuan Perlindungan Konsumen kepada Branch Operation Manager, Branch Funding Manager, Branch Manager SME dan Branch Credit Manager Wilayah Bandung, Semarang, Surabaya, Medan dan Makassar (sebanyak 9 *batches*), serta kepada seluruh Pemimpin Unit Kerja dan Pemimpin Bagian di

e. *Implement e-Knowledge of Good Corporate Governance* which took place on December 8-10 , 2014. Value passing grade in the *e-Knowledge GCG* is 70. Of the total participants were 10,099 employees, there were 8,890 participants who logged and the balance of 1,209 Not logged in. Of the amount already logged in as many as 8,534 participants passed (96% of the participants are logged in). Participants are Not Passed for obtaining the value of <70 356 employees (4% of the participants who logged in) and Not logged in as many as 1,209 employees. To participants who have not yet graduated and will be included in Login subsequent implementation in time to be determined later that the target to perform standardization and certification of GCG implementation can be accomplished perfectly.

The following are *Direct* socialization that has been implemented:

- a. *Training* of Compliance Implementation and Improvement of GCG practice and socialization to the provisions of Consumer Protection Branch Operations Manager, Branch Funding Manager, Branch SME Manager and Branch Credit Manager, Bandung, Semarang, Surabaya, Medan and Makassar (as many as 9 *batches*), as well as to all Work Unit Leader and Leader of Section at the Head Office. The training is for Rating



Kantor Pusat. Materi *training* adalah Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB-RBBR) dan GCG, *Good Governance* dalam penerapan APU PPT, *Governance Process Operational & Funding*, dan *Governance Process Credit*, Ketentuan Perlindungan Konsumen & Prosedur Pengaduan Nasabah serta Ketentuan Operasional yang baru diterbitkan/direvisi.

- b. Menjadi fasilitator dalam program *training* seperti *training* untuk pegawai baru, pegawai yang mengikuti program pengembangan karier (*development program*), Corporate Relationship Manager Development Program, Retail Manager Development Program, MegaFirst Leader Academy, Mega Management Development Program dan Induction.
- c. Menyampaikan presentasi kepada manajemen dan Unit Kerja KPNO terkait dengan ketentuan-ketentuan eksternal (BI & OJK) yang diterbitkan selama bulan Januari s.d Juni 2014, Penerapan Manajemen Risiko pada Bank yang Melakukan Aktivitas Kerjasama Pemasaran dengan Perusahaan Asuransi (*Bancassurance*), Pengaturan dan Pengawasan Makro Prudensial, dan Penerapan Tata Kelola Terintegrasi Bagi Konglomerasi Keuangan.
- d. Pelaksanaan Sosialisasi Kepatuhan atas penyampaian pelaporan eksternal kepada unit kerja yang bertanggung jawab melakukan pelaporan kepada pihak-pihak eksternal.

*Bank (PTKB-RBBR) and GCG, Good Governance in the application of APU PPT, Operational & Process Governance, Funding, and Governance Process Credit, Consumer Protection Terms & Conditions Complaints Procedure Customer and Operational newly issued/ revised.*

- b. *Be a facilitator in training programs, such as trainings for new employees, employees enrolling in career (development program) Corporate Relationship Manager Development Program, Retail Manager Development Program, MegaFirst Leader Academy, Mega Management Development Program dan Induction.*
- c. *Delivering a presentation to management and Work Unit KPNO associated with external provisions (BI & FSA) issued during January to June 2014, Application of Risk Management for Banks with Cooperation with Insurance Company (Bancassurance) Marketing Activities, Regulation and Control of Macro-prudential, and Integrated Governance for Financial Conglomerate.*
- d. *Implementation of Compliance Socialization for the delivery of external reporting to the unit that is responsible for reporting to external parties.*

4. Pemantauan Pemenuhan Komitmen Bank kepada Bank Indonesia
- Berdasarkan pemeriksaan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk periode pemeriksaan Tahun 2013 (dilakukan dari tanggal 24 Februari 2014 sd. 2 Mei 2014) telah dilakukan pertemuan dalam rangka membahas hasil temuan pemeriksaan OJK dimaksud sebagai berikut:
1. Pra Exit Meeting hasil pemeriksaan OJK pada tanggal 20 dan 21 Mei 2014 di Menara Bank Mega.
  2. Exit Meeting hasil Pemeriksaan OJK pada hari Rabu tanggal 04 Juni 2014 bertempat di Ruang Rapat Lt.4, Menara Gedung Radius Prawiro-Kompleks Gedung Perkantoran Bank Indonesia.

Terhadap hasil temuan pemeriksaan OJK tersebut, terdapat 40 (empat puluh) komitmen Bank yang harus ditindaklanjuti dari bulan Mei sd. Agustus 2014. CGCG bekerjasama dengan unit kerja IADT telah melakukan pemantauan terhadap penyelesaian komitmen kepada OJK.

4. *Monitoring Compliance Commitment to Bank Indonesia*
- Based on the examination of the Financial Services Authority (FSA) for the examination period in 2013 (conducted from February 24, 2014 until May 2, 2014) was conducted meetings in order to discuss the findings of the FSA investigation is as follows:*
1. *Pre Exit Meeting the results of the FSA investigation on May 20 and 21, 2014 at Bank Mega Tower*
  2. *Exit Meeting the results the FSA investigation Wednesday, June 4, 2014 in Meeting Room 4th Floor, Radius Prawiro Office Building Tower-Complex of Bank Indonesia.*

*Towards the findings of the FSA investigation, there were 40 (forty) of the Bank's commitment to be followed up from May until August 2014. CGCG is in cooperation with the IADT work unit which monitor the completion of the commitment to the FSA.*

## PENERAPAN AUDIT EKSTERNAL

### External Audit Implementation

Bank Mega telah memenuhi seluruh aspek tata kelola perusahaan yang baik dalam proses penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik (KAP), antara lain:

- Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik terdaftar di Bank Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan.
- Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk tidak melebihi masing-masing 3 (tiga) tahun dan 5 (lima) tahun buku berturut-turut.
- Penunjukan Kantor Akuntan Publik disetujui RUPS sesuai rekomendasi dari Komite Audit melalui Dewan Komisaris.

Berdasarkan kewenangan yang diberikan oleh RUPS dan memperhatikan rekomendasi Komite Audit serta peraturan perundangan yang berlaku, Dewan Komisaris telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Purwantono, Suherman & Surja untuk melakukan audit laporan keuangan Bank Mega untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2014.

*Bank Mega has fulfilled all governance aspect in the appointment process of Public Accountant and Public Accountant Firm (KAP), among others:*

- *The Public Accountant and Public Accountant Firm are registered in Bank Indonesia and FSA.*
- *The appointed Public Accountant and Public Accountant Firm are each not exceeding 3 (three) years and 5 (five) fiscal years consecutively.*
- *The appointment of Public Accountant Firm has been approved by GMS and in line with the recommendation from the Audit Committee through the Board of Commissioners.*

*Based on the authorities provided by GMS and taking into account the recommendation of the Audit Committee as well as the relevant regulations, the Board of Commissioners has appointed Public Accountant Purwantono, Suherman & Surja to audit the Bank's financial report for fiscal year ended December 31, 2014.*

## PENYEDIAAN DANA KEPADA PIHAK TERKAIT DAN PENYEDIAAN DANA BESAR

### FUNDING PROCUREMENT TO RELATED PARTY AND LARGE EXPOSURE PROCUREMENT

Dalam hal penyediaan dana kepada pihak terkait dan tidak terkait, Bank Mega selalu berpedoman pada ketentuan yang berlaku khususnya ketentuan Bank Indonesia No. 8/13/PBI/2006 mengenai ketentuan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK). Pada 2014, tidak terdapat pelanggaran atau pelampauan terhadap BMPK atas penyediaan dana baik kepada Pihak Terkait maupun Pihak Tidak Terkait PT Bank Mega Tbk.

*In terms of provision of funds to related and unrelated parties, Bank Mega adheres to the prevailing regulation in compliance with the provisions of Bank Indonesia No. 8/13/PBI/2006 regarding the Maximum Legal Lending Limit (LLL). In 2014, there were no violation of the LLL infringement either to Related Parties or Third Party of PT Bank Mega Tbk.*

No	Penyediaan Dana / Funding Procurement	Jumlah / Total	
		Debitur / Debtors	Nominal (Jutaan Rupiah/Million Rupiah)
1	Kepada Pihak Terkait / To Related Party	324	586.273
2	Kepada Debitur Inti / To Core Debtors:		
	• Individu / Individual	50	11.849.501
	• Grup / Group	10	7.936.071

### Penyediaan Dana kepada Komisaris dan Direksi

#### Funding Procurement to Commissioners and Directors

Nama / Name	Jabatan / Position	Pinjaman / Loan
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>		
Achjadi Ranuwisastro	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Kartu Kredit / Credit Card
Rachmat Maulana	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Kartu Kredit / Credit Card
Johannes Bambang Kendarto	Komisaris / Commissioner	Kartu Kredit / Credit Card
<b>Direksi / Board of Directors</b>		
Kostaman Thayib	Direktur Utama / President Director	Pinjaman & Kartu Kredit / Loan and Credit Card
Yuni Lastianto	Direktur / Director	Pinjaman & Kartu Kredit / Loan and Credit Card
Max Kembuan	Direktur / Director	Kartu Kredit / Credit Card
Madi Darmadi Lazuardi	Direktur / Director	Kartu Kredit / Credit Card
Tati Hartawan	Direktur / Director	Kartu Kredit / Credit Card
Indivara Erni	Direktur / Director	Pinjaman & Kartu Kredit / Loan and Credit Card
Suparman Kusuma	Direktur / Director	Kartu Kredit / Credit Card
Martin Mulwanto	Direktur / Director	Pinjaman & Kartu Kredit / Loan and Credit Card
Y.B. Hariantono	Direktur / Director	-

## TRANSPARANSI KEUANGAN DAN NON-KEUANGAN

### FINANCIAL AND NON-FINANCIAL TRANSPARENCY

Bank Mega senantiasa memastikan kepatuhan terhadap ketentuan keterbukaan informasi kepada khalayak eksternal, sebagaimana disebutkan tentang Transparansi Kondisi Keuangan Bank dan perihal Laporan Keuangan Publikasi Triwulanan dan Bulanan Bank Umum serta

*Bank Mega always ensure compliance with the provisions of disclosure of information to external audiences, as mentioned on the Transparency of Financial Condition and Financial Statements regarding Quarterly and Monthly Publication of Commercial Banks and Certain*



Laporan Tertentu yang Disampaikan kepada Bank Indonesia. Kepatuhan terhadap hal ini, khususnya dalam penyampaian sejumlah laporan dan informasi penting lainnya. Bank Mega melakukan transparansi kondisi keuangannya melalui media cetak/surat kabar terkemuka, *homepage* Bank Mega dan pengiriman langsung kepada Bank Indonesia, YKLI, Lembaga pemeringkat di Indonesia, Asosiasi Bank-Bank di Indonesia, LPPI, Lembaga Penelitian Bidang Ekonomi & Keuangan dan majalah Ekonomi dan Keuangan. Selain itu, transparansi tentang produk disajikan dalam bentuk brosur, *leaflet* dan media promosi lainnya serta dalam *homepage* Bank Mega. Demikian pula dengan pengaduan nasabah dapat dilakukan secara *online* melalui *homepage* Bank Mega.

*Reports to Bank Indonesia. Compliance with this, especially in the delivery of a number of reports and other important information. Bank Mega conduct its financial condition transparency through print/leading newspaper, Bank Mega homepage and direct delivery to Bank Indonesia, YKLI, rating agency in Indonesia, the Association of Banks in Indonesia, LPPI, Research Institute of Economy and Finance and Economic and financial magazine. In addition, the transparency of the products presented in the form of brochures, leaflets and other promotion media as well as in the homepage of Bank Mega. Similarly with customer complaints can be made online via the homepage of Bank Mega.*



Dalam hal transparansi pelaksanaan *Good Corporate Governance* (GCG), Bank telah menyusun laporan pelaksanaan GCG dengan cakupan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Laporan tersebut disertai dengan hasil *assessment* Bank terhadap pelaksanaan GCG sesuai dengan indikator yang ditetapkan oleh Bank Indonesia. Laporan tersebut disampaikan ke Bank Indonesia dan pihak-pihak lainnya sebagaimana ditetapkan serta disampaikan pula di *homepage* Bank Mega yang merupakan bagian dari Laporan Tahunan Bank.

*On GCG implementation transparency, the Bank has developed GCG implementation report which conformed to the prevailing regulations. The report including the Bank assessment results on GCG implementation based on the Bank Indonesia indicators. The report submitted to Bank Indonesia and other parties as specified and presented on the homepage of Bank Mega, which is part of the Bank's Annual Report.*



## KEPEMILIKAN SAHAM, HUBUNGAN KEPENGURUSAN, HUBUNGAN KEUANGAN, HUBUNGAN KELUARGA, DAN HUBUNGAN BANK DENGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

SHARE OWNERSHIP, MANAGEMENT RELATIONS, FINANCIAL RELATIONS, FAMILY RELATIONS, BANK RELATIONS WITH THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali tidak saling memiliki hubungan kepemilikan, hubungan kepengurusan, hubungan keuangan, dan hubungan keluarga.

*Members of the Board of Commissioners, Directors, and Controlling Shareholder do not have ownership relations, management relations, financial relations, and family relations.*

## RASIO GAJI

Salary Ratio

### RASIO GAJI TERTINGGI DAN TERENDAH

HIGHEST AND LOWEST SALARY RATIO

Rasio gaji tertinggi dan terendah di Bank Mega pada tahun 2014 adalah sebagai berikut:

*Below is the highest and lowest salary ratio of Bank Mega in 2014:*

Keterangan Description	Skala Perbandingan Ratio
Komisaris Commissioners	2,27 : 1
Direksi Directors	2,5 : 1
Pegawai Employees	38,33 : 1
Rasio Gaji Direksi tertinggi dan Pegawai Tertinggi Highest Salary Ratio of Directors and Employees	3,04 : 1

Gaji yang diperbandingkan dalam rasio gaji adalah imbalan yang diterima secara tunai oleh anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan pegawai dalam 1 (satu) bulan. Bank memiliki sistem pengukuran kinerja untuk semua unit organisasi berdasarkan indikator-indikator yang jelas dan konsisten dengan sasaran dan strategi Bank. Selain itu, Bank juga memiliki sistem *reward* dan *punishment*.

*The comparison of salary in the ratio is the cash benefits received by members of the Board of Commissioners, Directors, and employees in 1 (one) month. Bank Mega has established performance measurement system for all organization units based on several indicators which are clear and consistent with the Bank target and strategy. The Bank also has a reward and punishment system.*

## PENANGANAN BENTURAN KEPENTINGAN

Conflict of Interest Handling

Bank Mega telah memiliki kebijakan sistem dan prosedur penyelesaian mengenai penanganan benturan kepentingan yang mengatur tentang persetujuan, administrasi dan pengungkapan benturan kepentingan. Pada tahun 2014 tidak terjadi aktivitas dan/atau transaksi baru yang menimbulkan benturan kepentingan. Aktivitas dan/atau transaksi yang terdokumentasi sebagai benturan kepentingan adalah perpanjangan dari tahun sebelumnya.

*Bank Mega has established policies and procedures for the settlement system concerning the handling of conflicts of interest that regulates the approval, administration and disclosure of conflicts of interest. In 2014 did not happen activity and/or new transactions that cause a conflict of interest. Activities and/or transactions documented as a conflict of interest is an extension of the previous year.*

# INTERNAL FRAUD YANG TERJADI DAN UPAYA PENYELESAIAN KONFLIK

## Internal Fraud And Conflict Resolution

Dalam rangka memperkuat sistem pengendalian internal, khususnya untuk menangani dan mengendalikan kejahatan/kecurangan (*Fraud*), maka PT Bank Mega Tbk telah memiliki dan menerapkan strategi anti-*fraud* yang efektif, dengan dibentuknya Unit Kerja *Banking Fraud Investigation* yang telah terbentuk sejak akhir 2005. Sejalan dengan perkembangan bisnis Perusahaan yang semakin meningkat, maka sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dalam Surat Edaran BI No. 13/28/DPNP tanggal 9 Desember 2011 tentang Penerapan Strategi Anti *Fraud*, maka Unit Kerja *Banking Fraud* sejak ketentuan tersebut telah ditetapkan secara struktur di bawah langsung Direktur Utama agar lebih independen dan mempunyai fungsi yang maksimal.

Pedoman Strategi Anti *Fraud* yang telah dimiliki oleh Bank sesuai dengan SK Direksi No. 085/DIRBM-KFR/12 merupakan wujud komitmen manajemen PT Bank Mega Tbk dalam mengendalikan *fraud* yang diterapkan dalam bentuk sistem pengendalian *fraud*.

Dalam penerapannya, strategi anti *fraud* mengarahkan Bank dalam melakukan pengendalian *fraud* melalui upaya-upaya yang tidak hanya ditujukan untuk pencegahan namun juga untuk mendeteksi dan melakukan investigasi serta memperbaiki sistem sebagai bagian dari strategi yang bersifat integral dalam mengendalikan *fraud*.

Selama tahun 2014 langkah-langkah strategis yang diterapkan Bank untuk melaksanakan penerapan Strategi Anti *Fraud* dijalankan berdasarkan 4 (empat) pilar berikut:

### 1. Pencegahan

- Melakukan *sharing* kasus dan memberikan *training* mengenai modus serta tindak pencegahan *fraud*. Program Preventif ini turut melibatkan unit kerja lain sesuai dengan fungsinya masing-masing, seperti:
- Internal Audit: melakukan audit rutin dengan metode *surprise* Audit
  - Compliance* & GCG: melakukan sosialisasi ketentuan eksternal dan internal
  - Human Capital Management: penerapan KYE dalam perekrutan karyawan
  - Risk Management*: menerapkan *tools* untuk identifikasi risiko dan memberikan ujian *daring* kepada seluruh karyawan
  - Network Operations dan Centralized Transactional Operation: melakukan *monitoring* terhadap transaksi yang dianggap tidak biasa

*To strengthen the internal control system, especially to handle and control fraud, PT Bank Mega Tbk has owned and implemented an effective anti-fraud strategy through establishment of Banking Fraud Special Unit (BFKR/FBI). This special unit has been created since the end of 2005. Following the Bank's growth and in compliance with Bank Indonesia Regulation as stipulated in BI Circular Letter No. 13/28/DPNP dated December 9, 2011 on the Implementation of Anti-Fraud Strategy, the Banking Fraud Special Unit was then established to report directly to President Director to be more independent and to achieve maximum function.*

*The guideline of Anti Fraud Strategy established by the Bank through Decree of Directors No. 085/DIRBM-KFR/12 embodies the commitment of the Bank's commitment to control fraud by implementing fraud control system.*

*In its implementation, anti fraud strategy leads the Bank in controlling fraud through efforts which are not only aimed to prevent but also to identify and conduct investigations as well as improve system as part of the strategy which is integral in controlling the fraud.*

*Throughout 2014, the implementation of Anti Fraud Strategy refer to four pillars with the following details:*

### 1. Prevention

- Sharing cases and provide training regarding the mode and acts of fraud prevention. This preventive program also involves other work units in accordance with their respective functions, such as:*
- Internal Audit: conduct regular audits by surprise Audit method*
  - Compliance and GCG: conduct external and internal regulations socialization*
  - Human Capital Management: KYE application in the employees recruitment*
  - Risk Management: apply tools for risk identification and provide online exams to all employees*
  - Network Operations and Centralized Transactional Operation: monitor the transactions that are considered unusual*

## 2. Deteksi

Tahapan deteksi kejadian *fraud* dilakukan secara bersinergi dengan unit kerja lain yang terkait, dengan harapan dapat mencegah terjadinya *fraud* sedini mungkin. Deteksi yang dilakukan antara lain dengan cara:

- a. Memberikan akses seluas-luasnya kepada seluruh pegawai sebagai agen *whistleblower* untuk menyampaikan informasi terhadap indikasi *Fraud* kepada *Banking Fraud* melalui sistem *Whistleblowing* Perusahaan (via *intranet*, telepon, *faxcimile*, *email*, SMS dan sebagainya) sehingga penanganan kasus *fraud* dapat dicegah dan ditangani lebih cepat dan risiko dapat dihindari sedini mungkin.
- b. Menindaklanjuti informasi dan mengidentifikasi setiap kerawanan dalam aktivitas operasional dan perkreditan seperti contohnya yaitu identifikasi terhadap aliran dana dari nasabah atau debitur ke karyawan Bank Mega yang diindikasikan terjadi penggelapan dana nasabah atau permintaan suap kepada debitur terkait proses pencairan kredit.
- c. Melakukan identifikasi terhadap potensi NPL (*Non Performing Loan*) di suatu Cabang yang diindikasikan terjadi akibat penyimpangan dalam proses pemberian kredit (Tanpa Prinsip Kehati-hatian) sehingga hal ini rawan akan menyebabkan kredit macet.
- d. Melakukan penyusunan daftar *blacklist* pelaku *fraud* di Bank Mega. Hal ini dilakukan untuk menjaga agar para pelaku *fraud* tidak masuk ke dalam lingkungan yang sama dan mengulangi perbuatan *fraud* baik di lingkungan yang sama, maupun di lingkungan yang berbeda.
- e. Melakukan pemeriksaan data *blacklist* pelaku *fraud* di bank lain untuk dicocokkan dengan daftar pegawai di Bank Mega sehingga dapat diketahui secara cepat apabila terdapat pelaku *fraud* di bank lain yang bekerja di Bank Mega.
- f. Unit kerja *Centralized Transactional Operation* terbagi atas 2 (dua) unit kerja yaitu Unit Transaksional dan Unit Kontrol. Unit Transaksional mengimplementasikan pengawasan melekat oleh atasan kepada bawahan dalam hal pelaksanaan transaksi, yaitu dengan cara *Population Check* atau *Balancing* atau mencocokkan dokumen *underlying* transaksi dengan ringkasan/ laporan hasil inputan dari transaksi tersebut. Sedangkan Unit Kontrol bertugas melakukan pemeriksaan *Off-Site* terhadap penyimpangan dari parameter-parameter kontrol yang telah ditetapkan, melakukan pemeriksaan *On-*

## 2. Detection

*Stages of fraud incident detection performed in synergy with other related work units, in hopes of preventing fraud as early as possible. Detection is done, among others, by:*

- a. *Providing the widest access to all employees as a whistleblower agent to convey information to the Banking Fraud indication through Corporate Whistleblowing system (via intranet, telephone, faxcimile, email, SMS, etc.) thus the cases of fraud handling can be prevented and dealt more quickly and the risk can be avoided as early as possible.*
- b. *Follow up information and identify any vulnerabilities in operational and lending activities such as the identification of the flow of funds from the customer or debtor to the employees of Bank Mega which indicated happen embezzlement of customer funds or demand bribes related to the debtor credit disbursement process.*
- c. *Identification of potential NPL (Non Performing Loan) in a branch of the indicated result from irregularities in the credit granting process (Without Prudence Principle) so that it is prone to cause non performing loan.*
- d. *Arrange blacklist of fraud perpetrators in Bank Mega. This is done to ensure that the fraud perpetrators do not fit into the same environment and repeat acts of fraud either in the same neighborhood, or in different environments.*
- e. *Examine the fraud perpetrators blacklist data in another bank to be matched with a list of employees at Bank Mega so it can know quickly if there are other bank fraud perpetrators who worked at Bank Mega.*
- f. *Centralized Transactional Operation work unit are divided into two (2) units namely Transactional Unit and Control Unit. Transactional unit implements attached supervision by superiors to subordinates in terms of the implementation of the transaction by Population Check or balancing or matching the underlying transaction documents with a summary/report input from the transaction. While the Control Unit assigned to conduct the Off-Site inspection of the deviation of the set control parameters, On-Site inspection to ensure the effectiveness of controls at the branch while finding transactions violations/ deviations, as well as fraud indications and*

Site untuk memastikan efektifitas kontrol di Cabang sekaligus menemukan pelanggaran/ penyimpangan transaksi, termasuk juga indikasi *fraud* dan secara khusus terlibat di dalam kegiatan *Cash Count* menyeluruh di semua Cabang Bank Mega dengan berkoordinasi dengan bagian operasional.

*specifically involved in the Cash Count in all branches of Bank Mega to coordinate with operations work unit.*

### 3. Investigasi, Pelaporan dan Sanksi

*Banking Fraud* merupakan Unit Kerja yang diberikan wewenang oleh Manajemen untuk melakukan investigasi terhadap seluruh kasus *fraud* yang terjadi. Adapun kasus yang ditangani selama tahun 2014 yaitu sebanyak 34 kasus (13 kasus pada Semester I dan 21 kasus pada Semester II). Kasus yang ditangani meliputi kasus pencurian, penggelapan, pemalsuan, tindak pidana penipuan, tindak pidana perbankan dan lain sebagainya, di mana oknum berasal dari pihak internal maupun eksternal.

Laporan hasil investigasi disampaikan kepada Direktur Utama, Komisaris dan Direksi terkait untuk selanjutnya diberikan rekomendasi *punishment* (sanksi) melalui rapat Komite SDM. Hasil keputusan Komite SDM ditindaklanjuti oleh unit kerja HRAD dan didistribusikan kepada pihak-pihak (pelaku/oknum) yang terlibat dalam kejadian *fraud*.

### 4. Pemantauan, Evaluasi dan Tindak Lanjut

Tahap pemantauan terhadap penyelesaian kasus baik yang masih dalam proses penyelesaian internal maupun yang diproses secara hukum (Kepolisian) karena kasus *fraud* dianggap telah memenuhi unsur pidana dan merugikan bank.

*Banking Fraud* memelihara data kejadian *fraud* (*Fraud profiling*) yang digunakan sebagai alat bantu evaluasi. Tahap evaluasi dan tindak lanjut kasus *fraud* dilakukan *Banking Fraud* dengan melakukan pembahasan kasus *fraud* yang telah terjadi dengan unit kerja terkait dalam rangka menentukan langkah-langkah perbaikan yang diperlukan untuk mencegah terjadinya kasus serupa di kemudian hari.

Tahap pemantauan, evaluasi dan tindak lanjut kasus *fraud* sampai saat ini dilakukan secara berkala melalui penyampaian data kepada unit *Risk Management* setiap bulan untuk dijadikan sebagai komponen penilaian tingkat kesehatan bank.

Kasus *fraud* merupakan ancaman bagi dunia perbankan yang tidak dapat dipisahkan. Untuk itu, penanganan *Fraud* harus ditangani secara serius. Sebagai wujud komitmen bersama dalam

### 3. Investigation, Reporting and Sanctions

*Banking Fraud* is a Work Unit authorized by the management to investigate all occurred fraud cases. The cases handled during 2014 are 34 cases (13 cases during the first semester and 21 cases in the second Quarter). Cases handled include cases of theft, embezzlement, forgery, criminal fraud, criminal acts banking and others, where the person comes from internal and external.

Submit the results of the investigation to the President Director, Commissioners and related Directors and given punishment (sanctions) recommendations through the Human Resources Committee meeting. The results of the HR Committee's decision followed by HRAD and distributed to the parties (actors) involved in the event of fraud.

### 4. Monitoring, Evaluation and Follow-up

Stage monitoring toward cases settlement which are still in the process of completion of the internal or which are still processed by (Police) for fraud cases deemed to have met the criminal element and harm the bank.

*Banking Fraud* maintain data incidence of fraud (*fraud profiling*) to be used as evaluation tool. Evaluation and follow-up of fraud cases phase carried by the *Banking Fraud* with discussions of occurred fraud cases with related units to determine the necessary corrective measures to prevent similar cases in the future.

Monitoring, evaluation and follow-up cases of fraud phase conducted periodically through the data delivery to the *Risk Management* unit each month to be used as bank rating component.

*Fraud* cases are an indispensable threat to the banking industry. Therefore, the fraud settlement should be seriously handled. As a collective commitment in fraud eradication, the Board of Commissioners and

pemberantasan *fraud*, seluruh jajaran Direksi dan Komisaris PT Bank Mega Tbk serta seluruh karyawan telah menandatangani Deklarasi Anti *Fraud* bahwa tidak ada toleransi sedikitpun terhadap perbuatan *fraud*.

*Directors as well as all employees have signed the Anti Fraud Declaration that there is zero tolerance toward any fraud actions.*

Sesuai dengan pelaporan ke Bank Indonesia berdasarkan Pelaporan Penerapan Strategi Anti *Fraud*, maka jumlah kasus penyimpangan internal (*internal fraud*) di Bank Mega selama periode 2014 adalah Nihil.

*In accordance with the report to Bank Indonesia based on Reporting Application of Anti-Fraud Strategy, the number of internal fraud cases in Bank Mega Bank during the period 2014 is Zero.*

## SANKSI ADMINISTRATIF

### ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Selama tahun 2014, Bank Mega beserta Dewan Komisaris, Direksi, dan segenap jajaran manajemen tak pernah dikenakan sanksi administratif dari otoritas pasar modal dan otoritas lainnya.

*Throughout 2014, Bank Mega along with the Board of Commissioners, Directors, and the entire Management team has received no administrative sanctions from capital market authorities as well as other authorities.*

## PERMASALAHAN HUKUM DAN UPAYA PENYELESAIAN OLEH BANK

### LITIGATION AND BANK RESOLUTION STRATEGY

Permasalahan hukum adalah perkara perdata dan pidana yang dihadapi Bank selama periode tahun laporan dan telah diajukan melalui proses peradilan. Berikut adalah rekapitulasi singkat permasalahan hukum di Bank selama tahun 2014.

*Litigation is civil and criminal conducts encountered by the Bank within annual reporting period and has been proposed for the judicial proceeding. Below are brief summary of legal issues of the Bank in 2014.*

Permasalahan Hukum <i>Litigation</i>	Jumlah <i>Total</i>	
	Perdata <i>Civil</i>	Pidana <i>Criminal</i>
Telah Selesai/ <i>inkracht</i>	22	3
Perkara Gugur dan Damai/ <i>Abrogated and Peace Cases</i>	15	-
Dalam Proses Penyelesaian/ <i>In Process</i>	187	-
<b>Total</b>	<b>224</b>	<b>3</b>

Uraian Singkat Permasalahan hukum tersebut adalah sebagai berikut:

*Brief Description of the legal issues are as follows:*

- A. Perkara Perdata yang selesai secara Litigasi baik *inkracht* tingkat pengadilan pertama maupun tingkat Mahkamah Agung yang ditangani oleh Bank Mega selama tahun 2014 adalah 224 Perkara Perdata.
- Perhitungan perkara perdata PT Bank Mega Tbk periode tahun 2014:
    - Jumlah Perkara yang telah berkekuatan hukum tetap adalah sebanyak 22
    - Jumlah Perkara gugur dan Damai adalah sebanyak 15
    - Jumlah perkara yang masih dalam penyelesaian hukum adalah sebanyak 187.

- A. *Civil Case finished by Litigation either the inkracht in the first court level or the inkracht in the Supreme Court of Indonesia level handled by Bank Mega throughout 2014 are 224 cases.*
- *Civil Case of Bank Mega in 2014 are:*
    - *Total Cases with law force are 22 cases*
    - *Total Abrogated and Peace Cases are 15 cases*
    - *Total Cases in progress are 187 Cases.*



- Total jumlah seluruh perkara perdata yang ditangani oleh Tim Litigasi PT Bank Mega Tbk untuk periode 2014 adalah sebanyak 224 perkara (baik telah maupun belum *Inkracht*) yang merupakan sebagian besarnya perkara *Non Performing Loan* (NPL).

Sebagian besar perkara perdata yang ditangani oleh Bank Mega adalah sebanyak 224 Perkara dengan Pokok Permasalahan hukum berdasarkan hal-hal sebagai berikut:

- Perselisihan dengan debitur
- Perselisihan dengan pihak ketiga (*derden verzet*)
- Perselisihan yang disebabkan tidak terpenuhinya syarat-syarat subyek hukum
- Perselisihan kepemilikan jaminan terkait kepailitan
- Perselisihan Hubungan Industrial.
- Perselisihan Tata Usaha Negara.

A. Perkara Pidana tahun 2014 yang ditangani oleh Bank Mega berjumlah 3 perkara, yakni :

- Perkara Nurbaity alias Betty Suprpto (Bank Mega Cabang Pembantu Permata Hijau), Perkara Tindak Pidana Pemalsuan, Penggelapan, dan UU Perbankan.
- Perkara Mira Yulia Rahayu Simanungkalit (Bank Mega Cabang Pembantu Setiabudi Building), merupakan Perkara Tindak Pidana Penipuan, Penggelapan dan Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU).
- Perkara Dani Afriyanto dan Achmad Syarifudin (Bank Mega Cabang Pembantu Bapindo), merupakan Perkara Tindak Pidana Penggelapan, yakni petugas keamanan Bank Mega Cabang Pembantu Bapindo serta *office boy* melakukan pembobolan terhadap Anjungan Tunai Mandiri (ATM) di Cabang Pembantu Bapindo.

Bahwa atas ketiga Kasus Pidana tersebut saat ini telah diputus oleh Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Selatan.

- Total civil cases handled by Litigation Team of PT Bank Mega Tbk throughout 2014 are 224 cases (*incracht* or not *incracht*) which dominated by *Non Performing Loan* (NPL) cases.

Most civil cases handled by Bank Mega are 224 Cases with Primary Legal issues based on the following matters:

- Conflict with debtors.
- Conflict with the third party (*derden verzet*).
- Conflict which caused by the unfulfillment of legal subject terms.
- Conflict of possession of collateral related to bankruptcy.
- Conflict of Industrial Relation.
- Conflict of State Administration.

B. Criminal Cases handled by Bank Mega are 3 cases, namely:

- Case of Nurbaity or Betty Suprpto (Bank Mega Sub Branch Office Permata Hijau), Crime Case of Forgery, Fraud, and Banking Law.
- Case of Mira Yulia Rahayu Simanungkalit (Bank Mega Sub Branch Office Setiabudi Building), is Crime Case of Fraud, Emblezzment and Money Laundering.
- Case of Dani Afriyanto and Achmad Syarifudin (Bank Mega Sub Branch Office Bapindo), is Case of Fraud, where the security officer of Bank Mega Sub Branch Office and office boy broken the Automatic Teller Machine (ATM) in Sub Branch Office Bapindo.

Those three Criminal Cases have now decided by the Panel of Judges of South Jakarta District Court.

## PENERAPAN APU DAN PPT

### IMPLEMENTATION OF ANTI-MONEY LAUNDERING & TERRORISM FUNDING PREVENTION

Komitmen Bank Mega untuk mencegah kegiatan *money laundering* dilaksanakan dengan menerapkan program Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (Program APU & PPT) di setiap lini kegiatan usaha, yang mencakup unit bisnis pada Kantor Cabang dan Kantor Cabang Pembantu (KC/KCP), Kartu Kredit, Bank Kustodi, dan MegaFirst.

The commitment of PT Bank Mega Tbk ('Bank') to prevent money laundering is carried out by applying the Anti-Money Laundering and of Terrorism Funding Prevention (APU & PPT) in each line of business, which includes the business units in Branch Office and Sub-Branch Office (KC/KCP), Credit Card, Bank Custody, and MegaFirst.

Pelaksanaan program pelatihan difokuskan pada KC/KCP di daerah timur luar Pulau Jawa seperti Kalimantan, dan Sulawesi, yang dilaksanakan baik secara langsung maupun dengan pelatihan jarak jauh melalui *video conference*. Pelatihan juga diberikan untuk calon karyawan dari Program Pendidikan Khusus (Prodiksus) dan pelatihan penyegaran untuk pegawai petugas lini depan (staf *marketing*).

Aktivitas program Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (Program APU & PPT) tahun 2014 difokuskan kepada peningkatan kualitas pengendalian internal terhadap penerapan program APU & PPT pada Kantor Cabang & Kantor Cabang Pembantu (KC/KCP), yang diimplementasikan dengan menambah *volume* pelatihan.

#### 1. Pelaksanaan pengendalian intern.

Efektifitas penerapan program APU & PPT ditingkatkan dengan melaksanakan audit khusus terhadap KC/KCP tentang penerapan KYC & APU di Regional Jakarta dan Bandung. Temuan pemeriksaan terhadap 12 KC/KCP telah menjadi acuan unit bisnis dan unit AMLA (*Anti Money Laundering*) untuk melakukan upaya perbaikan kinerja program ini.

#### 2. Pelatihan dan Sosialisasi

Sosialisasi dan pelatihan internal, program APU & PPT *Train The Trainers* telah menambah jumlah fasilitator pelatihan KYC & program APU & PPT menjadi 29 orang. Penyelenggaraan modul program ini dilaksanakan bekerjasama dengan konsultan eksternal. Penambahan *trainer* ini selain meningkatkan *volume* pelatihan juga memberikan efisiensi biaya pelatihan. Fasilitator baru ini merupakan pimpinan operasional di 6 (enam) wilayah Bank di seluruh Indonesia.

Untuk karyawan baru, digunakan pelatihan menggunakan media elektronik (*e-Knowledge*). Selama tahun 2014 telah dilaksanakan sebanyak 2 (dua) gelombang yang pesertanya adalah seluruh pegawai operasional di KC/KCP. Pelaksanaan *E-Knowledge* dilaksanakan dengan memprioritaskan KC/KCP yang memiliki tingkat *turnover* pegawai yang tinggi dan kualitas penerapan prinsip *Know Your Customer* (KYC) yang di bawah standar.

#### 3. Pelaporan kepada Regulator

Kewajiban pelaporan transaksi tunai, transaksi keuangan transfer dalam dan luar negeri dan transaksi keuangan tunai telah dilaksanakan sesuai dengan peraturan dan panduan regulator yang berlaku.

*Implementation of the training program focused on Branch Office/Sub-Branch Office in the eastern region outside Java such as Kalimantan and Sulawesi which held either by direct training or training via video conference. Training was also provided to prospective employees of Special Educational Programs (Prodiksus) and refresher training for front-line employee (marketing staff).*

*Anti-Money Laundering and of Terrorism Funding Prevention (APU & PPT) activities in 2014 focused on improving the quality of internal control toward the implementation of APU and PPT program at the Branch Office and Sub-Branch Office (KC/KCP), which is implemented by adding the volume of training.*

#### 1. Implementation of internal control.

*Effective application of APU & PPT programs enhanced by carrying out a special audit of Branch Office and Sub-Branch Office on the application of KYC and APU in Regional Jakarta and Bandung. The findings of the examination of 12 Branch Office and Sub-Branch Office has become a reference for the business units and units AMLA (Anti Money Laundering) to improve the performance of this program.*

#### 2. Training and Socialization

*Socialization and internal training, APU & PPT Train The Trainers have increased the number of training facilitators KYC & AML program and PPT to 29 people. Implementation of this program module was implemented in collaboration with external consultants. The addition of these trainers in addition to increase the volume of training and provide training cost efficiency. The new facilitator is operational managers in 6 (six) regions of Bank in Indonesia.*

*For new employees, the training uses electronic media (e-Knowledge). During 2014 conducted 2 (two) waves whose participants are all employees operating in Branch Office and Sub-Branch Office (KC/KCP). Implementation of E-Knowledge carried out by prioritizing Branch Office and Sub-Branch Office (KC/KCP) which have a high employee turnover rate and the application of the principle of Know Your Customer (KYC) quality are below standard.*

#### 3. Reporting to Regulators

*The obligation to report cash transactions, financial transactions and transfers in foreign and cash transaction has been carried out in accordance with the rules and prevailing regulation guidelines.*

**4. Program Pengkinian Data Nasabah – CIF Ganda**

Upaya meningkatkan hasil kerja Program Pengkinian Data Nasabah dilakukan dengan meningkatkan sosialisasi dan penyebaran informasi tentang kewajiban untuk mengkinikan data pribadi melalui jaringan elektronik (ATM & Website).

**4. Updating Program Customer Data - Dual CIF**

*Efforts to improve Customers' Data Updating is done by increasing socialization and information spreading about the obligation to update the personal data through an electronic network (ATM & Website).*

**BUY BACK SHARES DAN BUY BACK OBLIGASI BANK**  
*BANK SHARES BUY BACK AND BONDS BUY BACK*

*Buy back* saham dan/atau *buy back* obligasi adalah upaya mengurangi jumlah saham atau obligasi yang telah diterbitkan Bank dengan cara membeli kembali saham atau obligasi tersebut, adapun tata cara pembayarannya dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Selama tahun 2014, Bank Mega tidak melakukan transaksi *buy back* saham dan/atau obligasi.

*Shares buy back and/or bonds buy back is a mean to reduce total shares or bonds issued by the Bank by implementing shares or bonds buy back, in which the payment method is carried out based on the applicable regulations. In 2014, the Bank did not conduct any shares and/or bonds buy back transactions.*

**PENILAIAN PELAKSANAAN  
GCG TAHUN 2014**

*Assessment of Good Corporate Governance (GCG) in 2014*

Bank Mega telah melaksanakan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* Bagi Bank Umum sesuai dengan Surat Edaran Bank Indonesia No. 15/15/DPNP tanggal 29 April 2013 tentang Pelaksanaan *Good Corporate Governance* Bagi Bank Umum dengan hasil *self assessment* yang sesuai dengan persyaratan yang telah ditentukan.

*Bank Mega has implemented Good Corporate Governance Principles with reference to Circular Letter of Bank Indonesia No. 15/15/DPNP dated April 29, 2013 regarding the Implementation of Good Corporate Governance for Commercial Bank with the results of self-assessment in accordance with the requirements specified.*

**Hasil Self Assessment Pelaksanaan GCG PT Bank Mega Tbk. Semester I dan II Tahun 2014**

*Self Assessment Result on GCG Implementation PT Bank Mega Tbk. of First and Second Quarter 2014*

Peringkat Rating		Definisi Peringkat Rating Definition
Individual	2	Mencerminkan Manajemen Bank telah melakukan penerapan <i>Good Corporate Governance</i> yang secara umum <b>Baik</b> . Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> . Apabila terdapat kelemahan dalam penerapan prinsip <i>Good Corporate Governance</i> , maka secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen Bank. <i>Indicates that the Bank Management had performed a generally good GCG implementation. It is evident in the sufficient compliance on the Good Corporate Governance principles. If there were any flaws in the Good Corporate Governance implementation, the flaws were generally insignificant and could be solved with normal action by the Bank Management.</i>

Hasil Self Assessment Pelaksanaan GCG PT Bank Mega Tbk Semester II Tahun 2014  
Self Assessment Result on GCG Implementation of PT Bank Mega Tbk First Quarter 2014

Peringkat Rating	Definisi Peringkat Rating Definition
Individual 2	<p>Mencerminkan Manajemen Bank telah melakukan penerapan <i>Good Corporate Governance</i> yang secara umum <b>Baik</b>. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i>. Apabila terdapat kelemahan dalam penerapan prinsip <i>Good Corporate Governance</i>, maka secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen Bank.</p> <p><i>Indicates that the Bank Management had performed a generally good GCG implementation. It is evident in the sufficient compliance on the Good Corporate Governance principles. If there were any flaws in the Good Corporate Governance implementation, the flaws were generally insignificant and could be solved with normal action by the Bank Management.</i></p>

## KESIMPULAN PENILAIAN

### ASSESSMENT CONCLUSION

Berdasarkan analisis terhadap seluruh kriteria/indikator penilaian tersebut di atas, dapat disimpulkan bahwa:

*Based on the analysis of all the criteria/indicators of the above assessment, it can be concluded that:*

#### 1. STRUKTUR TATA KELOLA

#### 1. GOVERNANCE STRUCTURE

##### A. Faktor-faktor positif struktur tata kelola Bank adalah:

##### A. Positive Factors of Bank's governance structure are:

Bank Mega telah memiliki struktur dan infrastruktur tata kelola yang baik, seperti:

*Bank Mega has a structure and infrastructure of good governance, such as:*

- Dewan Komisaris dan Direksi Bank Mega telah memenuhi ketentuan (jumlah, komposisi, domisili, integritas, kompetensi, independensi dan ketentuan rangkap jabatan, lulus *fit and proper test*).
- Adanya Komisaris Independen & Direktur Kepatuhan.
- Telah dibentuk Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi yang menjalankan fungsinya dengan baik.
- Telah dibentuk Unit Kerja SKAI, Kepatuhan, Risk Manajemen, AMLA, *Banking Fraud* sebagaimana diwajibkan oleh BI/OJK.
- Telah memiliki kebijakan dan prosedur kegiatan usaha, Komitmen Integritas (*code of conduct*), Board Manual, Manajemen Risiko, Strategi Anti *Fraud*, Benturan Kepentingan, dan lain lain.

- *Board of Commissioners and Board of Directors of Bank Mega has fulfilled the requirements (amount, composition, domicile, integrity, competence, independence and the provision of dual position, passed the fit and proper test.*
- *The existence of Independent Commissioner & Director of Compliance.*
- *Established the Audit Committee, Risk Monitoring Committee and Remuneration and Nomination Committee are to implement its function properly.*
- *Established Internal Audit, Compliance, Risk Management, AMLA, Banking Fraud as required by BI/FSA.*
- *Have policies and procedures in business activities, Commitment of Integrity (code of conduct), Board Manual, Risk Management, Anti Fraud Strategy, Conflict of Interest, and others.*

##### B. Faktor-faktor negatif struktur tata kelola Bank adalah:

##### B. Negative factors of Bank's governance structure are:

1. Belum terpenuhinya pejabat eksekutif pada struktur organisasi PT Bank Mega Tbk posisi Desember 2014
  - Kantor Pusat : 11 Pimpinan Unit Kerja belum terpenuhi
  - Kantor Wilayah : 14 Pimpinan Unit Kerja belum terpenuhi
2. Belum seluruh unit kerja membuat/mengkinikan pedoman kerja
  - Belum melakukan pengkinian Pedoman Kerja : 6 unit kerja

1. *The inadequacy of the executive officers in the organizational structure of PT Bank Mega Tbk position in December 2014*
  - *Head Office : 11 Head of Unit inadequate*
  - *Regional Office : 14 Head of Unit inadequate*
2. *All Work Units have not to create/update the work guidelines*
  - *Not updating Work Guidelines: 6 units of work*

- Belum membuat Pedoman Kerja : 3 unit kerja

- Not to make Work Guidelines: 3 units of work

## 2. PROSES TATA KELOLA

### A. Faktor-faktor positif proses tata kelola Bank adalah:

1. Dewan Komisaris dan Direksi telah melaksanakan fungsinya secara baik.
2. Dewan Komisaris telah melakukan evaluasi terhadap kinerja Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Nominasi & Remunerasi.
3. Telah dilakukan tindak lanjut atas temuan audit :
  - Penyelesaian tindak lanjut temuan audit eksternal/OJK: 100%
  - Penyelesaian tindak lanjut temuan audit internal: 95,29%
4. Telah dilakukan upaya peningkatan kualitas SDM secara umum serta peningkatan budaya kepatuhan dan *risk awareness* melalui *training*/sosialisasi dan pembinaan.

### B. Faktor-faktor negatif proses tata kelola Bank adalah:

1. Pengendalian internal belum berjalan dengan baik seperti proses *dual control*, supervisi dan *risk awareness*, sehingga masih terdapat temuan-temuan audit yang berisiko tinggi dan *fraud*.
2. Proses pembelajaran belum mencakup seluruh jenjang organisasi sehingga pemahaman terhadap ketentuan masih kurang memadai. Hal ini juga disebabkan *turnover* pegawai yang cukup tinggi.
3. Realisasi biaya pendidikan selama tahun 2014 sebesar 3,12%. Kondisi ini meningkat dibanding tahun 2013 (2,36%), namun belum memenuhi ketentuan minimal 5% dari biaya tenaga kerja.

## 3. HASIL TATA KELOLA

### A. Faktor-faktor positif hasil tata kelola Bank adalah:

1. Bank telah melaksanakan transparansi Laporan keuangan, non keuangan dan Laporan GCG serta informasi produk sesuai dengan ketentuan.
2. Bank telah melakukan transparansi pengaduan nasabah dan dilakukan evaluasi terhadap tindak lanjut pengaduan nasabah.
3. Tidak terjadi pelanggaran atas prinsip kehati-hatian selama periode semester II tahun 2014 seperti BMPK, GWM, CAR, Modal Inti dan PDN.

## 2. GOVERNANCE PROCESS

### A. Positive Factors of Bank governance process are:

1. The Board of Commissioners and Board of Directors has performed its function well
2. The Board of Commissioners has conducted an evaluation of the the Audit Committee performance, Risk Monitoring Committee and the Nomination & Remuneration Committee.
3. Established a follow-up on audit findings:
  - Completion of the follow-up of external audit findings/FSA: 100%
  - Completion of follow-up of internal audit findings: 95.29%
4. Established efforts to improve the quality of human resources generally as well as improving the culture of compliance and risk awareness through training/socialization and coaching.

### B. Negative factors of Bank's governance process are:

1. Internal control has not going well as the dual control, supervision and risk awareness, thus there are still unit findings with high-risk and fraud.
2. The learning process has not cover all levels of the organization thus the understanding of the provision is still inadequate. It is also due to the high employee turnover.
3. Realization of educational expenses for 2014 amounted to 3.12%. These conditions is increasing compared to 2013 (2.36%), but has not meet the minimum requirement of 5% of the cost of labor.

## 3. GOVERNANCE OUTCOME

### A. Positive factors of Bank governance outcome are:

1. The Bank has implemented the transparency of financial statements, non-financial and corporate governance report as well as product information in accordance with the provisions.
2. The Bank has made the transparency of customers' complaints and follow-up evaluation of customer complaints.
3. There has no breach in the principle of prudence during the period of the second quarter of 2014 such as LLL, GWM, CAR, Core Capital and PDN.





**B. Faktor-faktor negatif hasil tata kelola outcome Bank adalah :**

1. Masih terdapat pelanggaran terhadap ketentuan penyampaian pelaporan kepada regulator yang menimbulkan sanksi denda terkait keterlambatan atau kesalahan pelaporan, namun sanksi denda tersebut menunjukkan trend menurun dibandingkan tahun 2013 (baik frekuensi maupun nominal denda).
2. Masih terjadi *fraud* pada semester II tahun 2014, walaupun secara frekwensi menunjukkan trend yang menurun dibandingkan tahun 2013 (*fraud* dengan nominal diatas Rp 100 juta tahun 2013 sebanyak 7 kasus, tahun 2014 sebanyak 5 kasus).
3. Masih terjadi temuan audit SKAI berulang pada kegiatan operasional, *funding* dan perkreditan.
4. Realisasi keuangan belum mencapai target yang ditetapkan dalam RBB tahun 2014.

Pada periode pelaporan, Bank telah menunjukkan peningkatan kinerja dibandingkan dengan semester sebelumnya. Tidak pernah melakukan pelanggaran atas ketentuan Bank Indonesia yang signifikan dan prinsip kehati-hatian dalam hal pemenuhan CAR, GWM, PDN, dan tidak pernah terjadi pelanggaran dan/atau pelampauan BMPK.

**B. Negative factors of Bank governance Outcome are:**

1. *There is still a violation of the provisions in the delivery of reports to the regulators that cause delays or penalties related to reporting errors, but the penalties are showing a downward trend compared to the year 2013 (both frequency and nominal fines).*
2. *There is an ongoing fraud in the second semester of 2014, although the frequency showed a declining trend compared to the year 2013 (fraud with the nominal above USD 100 million in 2013 were 7 cases, in 2014 as many as 5 cases).*
3. *There is an Internal Auditor audit findings recurring operational activities, funding and lending.*
4. *Financial realization has not yet reached the target set in the 2014 Business Plan.*

*In the reporting period, the Bank has demonstrated improved performance compared with the previous semester. Never commit a significant violation of the provisions of Bank Indonesia and the precautionary principle in terms of fulfillment of CAR, reserve, PDN, and no offense has occurred and/or overrun LLL.*

Seluruh komitmen Bank terkait dengan hasil pemeriksaan telah ditindaklanjuti sesuai dengan target waktu yang telah disepakati dengan Bank Indonesia. Pengawasan dan pemantauan terhadap upaya perbaikan *governance process* akan dilaksanakan dengan baik untuk memperbaiki *governance outcome*. Adapun kelemahan-kelemahan yang ada pada *governance structure* dan *governance process* telah diselesaikan dengan baik, dan Bank akan terus melakukan upaya-upaya yang konsisten dan berkesinambungan untuk memperbaiki *governance process*.

Struktur tata kelola yang mumpuni dengan infrastruktur yang memadai telah menjadi faktor utama keberhasilan berlangsungnya *governance process* Bank Mega. Seluruh jajaran Bank mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite dan Satuan Kerja yang merupakan *governance structure* telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dengan baik. Penerapan tata kelola perusahaan yang pada suatu kegiatan usaha Bank ini memberikan banyak nilai positif, antara lain dapat mendorong kinerja sumber daya Bank untuk bekerja secara lebih efektif dan efisien, menghasilkan nilai ekonomi yang berkesinambungan dalam jangka panjang bagi para pemegang saham maupun masyarakat sekitar secara keseluruhan serta mampu bersaing dalam industri perbankan yang semakin kompetitif.

*The entire Bank's commitment related to the results of the examination have been followed in accordance with the target date agreed by Bank Indonesia. The supervision and monitoring of the governance process will be implemented properly to improve governance outcomes. The weaknesses that exist in the governance structure and governance process has been completed correctly, and the Bank will continue to make consistent efforts to improve governance and sustainable process.*

*Governance structure that is capable with adequate infrastructure has become a major factor of Bank Mega's ongoing governance process success. The whole range of the Bank from the Board of Commissioners, Board of Directors, Committees and Working Units which is a governance structure has been carrying out each duties and responsibilities well. The implementation of corporate governance in a bank's business activities provide many positive values, among others to boost the performance of the Bank's human resources to work more effectively and efficiently, generating long term sustainability economic value for the shareholders and communities around as a whole and able to compete in competitive banking industry.*

## PENGUNGKAPAN MENGENAI WHISTLEBLOWING SYSTEM

### Disclosure of Whistleblowing System

Bank Mega juga memiliki dan menerapkan serangkaian mekanisme yang jelas, tepat dan terpadu untuk menangani pengaduan dan keluhan dari pelanggan. Pengaduan oleh pelanggan Bank Mega dapat disampaikan melalui tiga jalur, yaitu melalui Kantor Cabang, Pusat Panggilan Bank Mega dan Situs Web Bank Mega. Fasilitas pengaduan melalui Situs Web Bank Mega ([www.bankmega.com](http://www.bankmega.com)) dikembangkan oleh satuan kerja *Customer Care Center* yang terintegrasi langsung dengan Sistem *Hotline Customer Care Center Online*. Melalui sistem ini, seluruh pengaduan dan keluhan dari pihak eksternal dapat terpantau secara optimal dan ditindaklanjuti secepat mungkin.

*Bank Mega also has and implement clear, precise and integrated mechanism to handle complaints from customers. Customers' complaints of Bank Mega can be delivered through three channels, namely through Branch, Call Center Bank Mega and Bank Mega website. Complaints facility through Bank Mega website ([www.bankmega.com](http://www.bankmega.com)) was developed by the Customer Care Center working unit that integrates directly with System Center Online Customer Care Hotline. Through this system, all complaints from external parties can be optimally monitored and proceeded as soon as possible.*

Untuk melengkapi keseluruhan sistem pengendalian internal, Bank Mega juga memiliki *whistleblowing mechanism* untuk mengelola pelaporan kecurangan dan pelanggaran yang dikelola dan dipantau oleh Tim *Whistleblowing System* (WBS), yakni Unit Kerja *Banking Fraud* (BFKR) yang proses investigasi dan penanganannya didukung oleh seluruh unit kerja di lingkungan Bank. Hierarki pelaporan pelanggaran yang berlaku di Bank Mega adalah sebagai berikut:

*To complete the overall system of internal control, Bank Mega also has a whistleblowing mechanism to manage the reporting of fraud and violations that are managed and monitored by Whistleblowing System (WBS) Team, the Banking Fraud Work Unit (BFKR) which supported by the entire unit in Bank environment. Hierarchy of Bank Mega's reporting violations reporting is as follows:*

1. Laporan pelanggaran disampaikan langsung kepada BFKR beserta bukti-bukti.

*Report of violation submitted directly to BFKR along with the evidences.*



2. Laporan pelanggaran/*fraud* yang dilakukan oleh petugas WBS/BFKR ditujukan langsung kepada Direktur Utama oleh Pelapor. Penanganan lebih lanjut atas laporan pelanggaran/*fraud* tersebut dilakukan oleh direksi dan apabila diperlukan, investigasi akan dilakukan oleh investigator/auditor eksternal yang independen.

*Report of violation/fraud committed by WBS/BFKR addressed directly by the whistleblower to the President Director. Further handling of the report of violation/fraud committed by the President Director if necessary, the investigation will be conducted by investigators/independent external auditors.*



4. Laporan pelanggaran/*fraud* yang dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris disampaikan kepada Komisaris Utama oleh Pelapor. Penanganan lebih lanjut atas laporan pelanggaran/*fraud* tersebut dilakukan oleh Komisaris Utama dan apabila diperlukan, investigasi akan dilakukan oleh investigator atau auditor eksternal yang independen.

*Report of violation/fraud committed by the member of the Board of Commissioners submitted by the Commissioner of the whistleblower. Further handling of the violation/fraud report committed by the President Commissioner and if necessary, the investigation will be conducted by the investigators/independent external auditors.*

3. Laporan pelanggaran/*fraud* yang dilakukan oleh anggota Direksi atau orang yang mempunyai hubungan khusus dengan anggota Direksi disampaikan kepada Dewan Komisaris oleh Pelapor. Penanganan lebih lanjut atas laporan pelanggaran/*fraud* tersebut dilakukan oleh Dewan Komisaris dan apabila diperlukan, investigasi akan dilakukan oleh investigator atau auditor eksternal yang independen.

*Report of violation/fraud committed by the members of the Board of Directors or the person who has a special relationship with the members of the Board of Directors submitted to the Board of Commissioners by the whistleblower. Further handling of the report violation/fraud committed by the Board of Commissioners and if necessary, the investigation will be conducted by the investigators or independent external auditors.*



Melalui Mekanisme Sistem Pelaporan Pelanggaran ini, diharapkan segala bentuk pelanggaran terhadap prosedur dan kode etik Bank serta tindakan yang mengandung unsur pidana yang terjadi di Unit Kerja/ Divisi/Cabang/Cabang Pembantu terkait dapat dilaporkan dan ditindaklanjuti sesuai dengan kebijakan Bank dan perundang-undangan yang berlaku.

*Through this Violation Reporting Mechanism System, any form of violation of procedures and code of conduct of the Bank and which contains elements of criminal acts that occurred in the Work Unit/Division/Branch/ Sub Branch are expected to be reported and proceeded in accordance with the Bank's policies and prevailing regulation.*

# SEKRETARIS PERUSAHAAN

## Corporate Secretary

Sebagai perusahaan publik, Bank Mega membentuk Sekretaris Perusahaan yang berperan sebagai penghubung Bank dengan para investor, pelaku pasar modal, regulator, media dan masyarakat pada umumnya. Sekretaris Perusahaan berperan dalam menjalin komunikasi dan menyediakan informasi untuk berbagai pihak serta berperan sebagai penghubung antara Bank dengan Bank Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, KSEI serta Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal. Sekretaris Perusahaan juga bertanggungjawab dalam mengkoordinasikan dan memonitor penyelesaian pengaduan nasabah oleh unit-unit kerja di kantor pusat dan cabang-cabang Bank.

Sekretaris Perusahaan memiliki tanggung jawab untuk melakukan sosialisasi pemutakhiran seluruh peraturan pasar modal kepada jajaran Manajemen dan memastikan Perusahaan mematuhi peraturan-peraturan yang berlaku.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi tahun 2009, posisi Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Gatot Aris Munandar. Beliau bergabung dengan Bank Mega pada tahun 2001.

Sepanjang tahun 2014, Sekretaris Perusahaan Bank Mega telah melaksanakan beberapa kegiatan yang terkait dengan pemangku kepentingan antara yaitu Pelaksanaan RUPS tahunan tahun buku 2014 dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 27 Maret 2014 sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan-peraturan dari Bapepam-LK serta Bursa efek Indonesia.

*As a public company, Bank Mega formed the Corporate Secretary as the liaison officer for investors, capital market participants, regulators, the media and society. Corporate Secretary role in communicating and providing information to various stakeholders, and act as a liaison between the Bank and Bank Indonesia, the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, KSEI and Institutions and Capital Market Supporting Professionals. Corporate Secretary is also responsible for coordinating and monitoring the settlement of customers' complaints by units at the head office and branches of the Bank.*

*The Corporate Secretary holds the responsibility to socialize capital market updates to the Management and to ensure the Company compliance on the prevailing regulations.*

*With reference to Decree of Board of Directors in 2009, the position of Corporate Secretary is held by Gatot Aris Munandar. He joined Bank Mega in 2001.*

*Throughout 2014, the Corporate Secretary Mega Bank has carried out several activities related to the stakeholders, among others The Annual and Extraordinary GMS for financial report fiscal year 2014 held on March 27 2014 which has met the applicable requirements of the Company Articles of Association and required regulatory of Bapepam-LK as well as Indonesia Stock Exchange.*

## PENERAPAN AUDIT INTERNAL

### Internal Audit Implementation

Bank Mega telah memiliki standar pelaksanaan fungsi Audit Internal Bank di mana Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*) yang menetapkan misi, tujuan, kedudukan, kewenangan, tanggung jawab dan ruang lingkup Internal Audit telah disusun dan akan terus dikembangkan sesuai dengan kondisi Bank. Sesuai Peraturan yang telah ditetapkan oleh Bank Indonesia, Internal Audit mempunyai tugas dan bertanggung jawab sebagai berikut:

*Bank Mega has a standard implementation of the Bank's Internal Audit function which sets the mission, goals, status, authority, responsibilities and scope of Internal Audit which will be developed after the condition of the Bank. In compliance with the regulations of Bank Indonesia, Internal Audit has duties and responsibilities as follow:*

1. Membantu tugas Direktur Utama dan Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan dengan cara menjabarkan secara operasional baik perencanaan, pelaksanaan, dan pemantauan atas hasil audit.
2. Membuat analisis dan penilaian di bidang keuangan, akuntansi, operasional serta kegiatan lainnya melalui pemeriksaan langsung dan pengawasan secara tidak langsung.
3. Mengidentifikasi segala kemungkinan untuk memperbaiki dan meningkatkan efisiensi penggunaan sumber daya dan dana.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen.

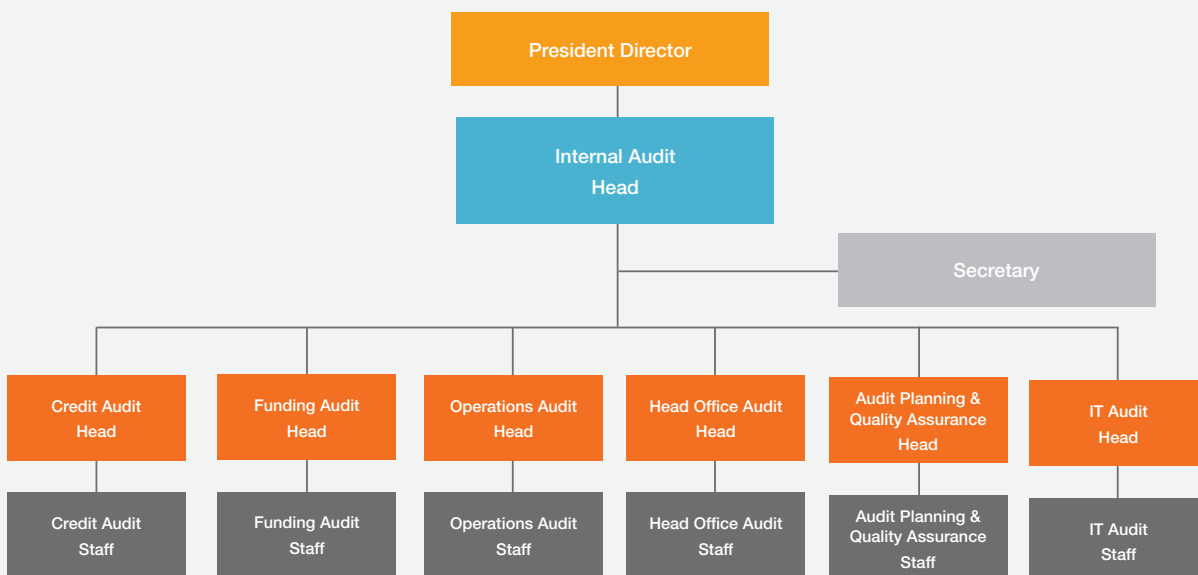
1. Assist the duties of President Director and the Board of Commissioners in monitoring by elaborating audit results to the extent of planning, implementation, and monitoring.
2. Perform analysis and assessment in financial, accounting, operational and other activities through direct examination and indirect monitoring
3. Identify any possibilities to improve and boost efficiency of resources and fund utilization.
4. Provide corrective inputs and objective information on the audited activities at all management level

Sejalan dengan perkembangan bisnis bank, fungsi audit internal mempunyai peran yang sangat penting dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik. Sepanjang tahun 2014, Audit Internal Bank Mega telah menunjukkan kinerja optimal dalam melaksanakan amanah yang diberikan dan menjalankan keseluruhan fungsinya dengan baik.

*In accordance with the bank's business development, internal audit function has a very important role in the implementation of good corporate governance. Throughout 2014, the Internal Audit Bank Mega has demonstrated optimal performance in carrying out the mandate and ran its function properly.*

## STRUKTUR AUDIT INTERNAL

### INTERNAL AUDIT STRUCTURE





## PROFIL KEPALA SATUAN KERJA AUDIT INTERNAL

### HEAD OF INTERNAL AUDIT PROFILE

#### Jusuf Sukiman

Sebelum bergabung dengan Bank Mega pada tahun 2006, beliau bekerja di CT Corp dan di Bank Danamon dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Divisi Regional Audit Seluruh Indonesia. Saat ini, beliau telah lulus mengikuti Sertifikasi Manajemen Risiko (BSMR) Level 4.

#### Jusuf Sukiman

Prior to joining the Bank in 2006, he worked in CT Corp and in Bank Danamon with the last position as Head of the Indonesia Regional Audit. Currently, he has passed the Risk Management Certification (BSMR) Level 4.

## KUALIFIKASI/SERTIFIKASI AUDIT INTERNAL

### QUALIFICATION/CERTIFICATION OF INTERNAL AUDIT

Untuk lebih meningkatkan kompetensi sumber daya dan objektivitas hasil audit, SKAI mengikutkan auditornya pada program pelatihan baik ekstern maupun intern, seminar/workshop serta mempersiapkan auditor-auditor untuk mengikuti program pelatihan berkelanjutan auditor internal.

To improve the competence of resources and objectivity of audit results, SKAI enrolls its auditors in training program, pertaining to external and internal ones, seminar/workshop while preparing these auditors to join internal auditor sustainable training program.

## PENCAPAIAN TAHUN 2014

### PERFORMANCE IN 2014

Sepanjang tahun 2014 Audit Internal telah melaksanakan tugas dan kewajiban sesuai dengan amanah yang dimandatkan oleh Bank Indonesia dan Manajemen. Selama periode tersebut, Bank telah mencatat sejumlah pencapaian penting yang sangat menunjang terciptanya iklim kerja yang berdasarkan asas kehati-hatian dan selaras dengan semangat penerapan tata kelola perusahaan serta manajemen risiko yang kokoh dalam struktur organisasi bisnis yang terus berkembang dewasa ini. Secara kongkret, berikut beberapa pencapaian penting tersebut:

1. Melakukan Audit Kredit terhadap 158 Kantor Cabang.
2. Melakukan Audit Operasional terhadap 197 Kantor Cabang.
3. Melakukan Audit *Funding* terhadap 197 Kantor Cabang.
4. Melakukan Audit terhadap 18 Divisi di Kantor Pusat.
5. Melakukan Audit Mega Oto Joint Financing (MOJF) pada 14 Kantor Mitra.
6. Melakukan Audit APU PPT terhadap 12 Kantor Cabang.
7. Melakukan Audit Teknologi Sistem Informasi (TSI) atas 10 sistem/aplikasi dan 16 Kantor Cabang.
8. Melakukan *monitoring* terhadap temuan hasil audit pada seluruh *auditee*.
9. Bertindak selaku *Counterpart* Bank Indonesia/Otoritas Jasa Keuangan.

Internal audit work unit has implemented its duties and responsibilities during 2014 as mandated by Bank Indonesia and the management. Within the time period, the Bank has recorded several important achievements that created prudent work climate and in line with the spirit of corporate governance as well as solid risk management in the ongoing development of business organization structure. Below are some of the actual significant achievements:

1. Perform Credit Audit on 158 Branch Offices.
2. Perform Operational Audit on 197 Branch Offices.
3. Perform Funding Audit on 197 Branch Offices.
4. Perform Audit on 18 Divisions of Head Office.
5. Mega Oto Joint Finance (MOJF) Audit in 14 Partner Offices.
6. APU PPT Audit on 12 Branch Offices.
7. Information System Technology Audit on 10 application systems and 16 branch offices.
8. Monitor all findings on all *auditees*.
9. Act as the counterpart of Bank Indonesia/Indonesia Financial Services Authority

Hasil audit disampaikan dalam laporan hasil audit yang berisi seluruh temuan dan tanggapan dari *auditee* (pihak-pihak yang diaudit) serta kesanggupan *auditee* untuk menyelesaikan temuan audit yang dimaksud dalam jangka waktu yang telah ditetapkan. Sebagai tindak lanjut atas hasil audit/pemeriksaan tersebut, Internal Audit meminta bukti perbaikan yang dilakukan dengan menggunakan dokumen pendukung. Tindak lanjut tersebut akan terus dilakukan hingga seluruh permasalahan dapat diselesaikan oleh *auditee*.

*The audit results are submitted in audit report is prepared in a document include all findings and feedbacks from the auditee, as well as auditee commitment to finalize the audit findings in certain established period. As the follow-up on the audit findings, Internal Audit work unit inquired improvement evidence by using supporting documents. The follow-up will continuously performed until all the issues can be resolved by the auditee.*

## RENCANA KERJA TAHUN 2015

### 2015 WORK PLAN

Sesuai dengan rencana kerja tahun 2015, Internal Audit akan melaksanakan beberapa tugas dan kewajiban, di antaranya:

1. Melakukan Audit Kredit terhadap 98 Kantor Cabang.
2. Melakukan Audit Operasional terhadap 160 Kantor Cabang dan Audit Tematik terhadap 14 Kantor Cabang.
3. Melakukan Audit *Funding* terhadap 160 Kantor Cabang dan audit Tematik terhadap 11 Kantor Cabang.
4. Melakukan Audit terhadap 13 Divisi di Kantor Pusat dan 2 Kantor Regional.
5. Melakukan Audit Mega Oto *Joint Financing* (MOJF) pada 15 Kantor Mitra.
6. Melakukan Audit APU PPT terhadap 10 Kantor Cabang.
7. Melakukan Audit Teknologi Sistem Informasi (TSI) terhadap 9 Sistem/aplikasi dan 16 Kantor Cabang.
8. Melakukan Audit Mutu Internal (ISO 9001) terhadap 6 unit kerja.
9. Melakukan Audit Khusus/*Special Audit* atas Indikasi Pelanggaran Berat (jika ada).
10. Melakukan *monitoring* terhadap temuan hasil audit pada seluruh *auditee*.
11. Bertindak selaku *Counterpart* Bank Indonesia / Otoritas Jasa Keuangan.
12. Mengundang Kantor Akuntan Publik untuk melakukan pemeriksaan berkala 3 (tiga) tahun sekali.

*In accordance to the 2015 work plans, Internal Audit will carry out the following duties and responsibilities:*

1. *Perform Credit Audit on 98 Branch Offices.*
2. *Perform Operational Audit on 160 Branch Offices and Thematic Audit on 14 Branch Offices.*
3. *Perform Funding Audit on 160 Branch Offices Thematic Audit on 11 Branch Offices.*
4. *Perform Audit on 13 Divisions of Head Office and 2 Regional Offices.*
5. *Mega Oto Joint Finance (MOJF) Audit in 15 Partner Offices.*
6. *APU PPT Audit on 10 Branch Offices.*
7. *Information System Technology Audit on 9 application systems and 16 Branch Offices.*
8. *Internal Quality (ISO 9001) Audit on 6 work units.*
9. *Perform Special Audit On the Indication of Serious Violation (if any)*
10. *Monitor all findings on all auditees.*
11. *Act as the counterpart of Bank Indonesia/Indonesia Financial Services Authority.*
12. *Invite Public Accountant to perform regular audit in 3 (three) years.*

## PENINGKATAN KUALITAS AUDITOR

### IMPROVEMENT OF AUDITOR QUALITY

Penunjukan Auditor oleh Bank telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku, yaitu Peraturan Bank Indonesia tentang Transparansi Kondisi Keuangan Bank. Auditor-auditor yang ditunjuk dipastikan tidak memiliki benturan kepentingan dalam melaksanakan tugas audit untuk

*Appointment of Auditors by the Bank in accordance with applicable regulations, namely Bank Indonesia Regulation on Transparency of Financial Condition. Auditors appointed certainly no conflict of interest in carrying out audit assignments for the Bank. Significant business*

Bank. Perkembangan bisnis Bank yang signifikan tentu harus diikuti dengan standar Auditor yang handal. Untuk itu, Bank Mega senantiasa melakukan pengembangan kompetensi dengan memberikan pelatihan-pelatihan intensif untuk para Auditor. Adapun pelatihan dan pengembangan ini didasarkan pada hasil analisis kebutuhan setiap personil. Lewat pengembangan dan pelatihan yang menyeluruh dari bidang pendidikan hingga sertifikasi manajemen risiko ini, diharapkan agar sasaran kerja dapat melaksanakan tugasnya dengan baik, tepat sasaran dan memenuhi tenggat waktu yang telah ditentukan.

*development bank would be followed by a reliable standard Auditor. To that end, Bank Mega continues to develop competence by providing intensive training for the auditor. The training and development is based on the results of the analysis of the needs of each personnel. Through the development and thorough training of education to risk management certification, it is expected that the work objectives can do their job properly, targeted and meet the deadlines that have been set.*

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Internal Control System

Kegiatan pengendalian internal merupakan kegiatan yang tidak terpisahkan dari setiap fungsi atau kegiatan Bank sehari-hari. Dalam fungsinya, kegiatan pengendalian internal dapat membantu Direksi termasuk Komisaris dalam mengelola dan mengendalikan risiko yang dapat mempengaruhi kinerja atau mengakibatkan kerugian Bank.

*Internal control activities is an integral activity of any function or activity of daily bank. In its function, internal control activities can assist the Board of Directors, including the Commissioner in managing and controlling risks that may affect the performance or result in the loss of the Bank.*

Sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Bank Mega mengacu kepada prinsip pemisahan fungsi dalam hal pengendalian keuangan dan operasional dan sudah sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku. Secara umum, sistem pengendalian internal Bank dirancang dan dilaksanakan berdasarkan *internal control framework* yang ideal sesuai ketetapan COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*). Antara lain dengan mencakup aspek pengendalian lingkungan penaksiran risiko, pengendalian aktivitas, informasi dan komunikasi, dan pemantauan. Dalam pelaksanaannya, sistem pengendalian internal melibatkan koordinasi dengan berbagai pihak terutama dengan Komite Audit dan Auditor Eksternal.

*The internal control system implemented by the Bank refers to the principle of function separation in terms of financial and operational control and is in line with the applicable laws and regulations. In general, the Bank's internal control system is designed and implemented in compliance with ideal internal control framework set by COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Among others by encompassing the aspect of environmental control, risk estimation, activity control, information and communication, and monitoring. In its implementation, the internal control system involves coordination with several parties, particularly the Audit Committee and External Auditor.*

Pada implementasinya, kegiatan pengendalian internal Bank Mega melibatkan seluruh Manajemen dan seluruh karyawan Bank yang mencakup penetapan kebijakan dan prosedur pengendalian serta evaluasi untuk memastikan bahwa kebijakan dan prosedur tersebut serta arahan Direksi telah dipatuhi dan dilaksanakan secara konsisten.

*In implementation, the Bank's internal control activities involving all management and all employees of the Bank which include establishing control policies and procedures, and evaluation to ensure that these policies and procedures as well as the direction of the Board of Directors have complied with and implemented consistently.*

## EVALUASI TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL

### EVALUATION OF INTERNAL CONTROL EFFECTIVENESS

Sepanjang tahun 2014, sistem pengendalian internal Bank Mega telah dilakukan secara memadai dan konsisten. Bank menilai bahwa sistem pengendalian internal secara umum sudah berjalan dengan baik, efektif dan efisien namun masih terdapat kelemahan-kelemahan yang memerlukan perbaikan seperti yang telah dijabarkan di laporan hasil audit yang dilaksanakan oleh SKAI selama tahun 2014. Bank berkomitmen untuk terus melakukan peningkatan yang sesuai dengan perkembangan bisnis Bank demi menciptakan sistem pengendalian internal yang efektif.

*Throughout 2014, the internal control system of the Bank has been conducted sufficiently and consistently. The Bank considered that the internal control system generally run well, effectively, and efficiently. However, there is still some flaws which require improvement as elaborated further in the audit report by Internal Audit in 2014. The Bank is committed to continue to increase in accordance with the Bank's business development in order to create an effective system of internal control.*

## KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN

### Code of Conducts and Corporate Culture

#### KOMITMEN INTEGRITAS

##### INTEGRITY COMMITMENT

Sebagai salah satu Bank Swasta terkemuka di Indonesia dan untuk menjunjung tinggi salah satu komitmen perusahaan yaitu Integritas, Bank Mega telah mengimplementasikan Kode Etik. Komitmen integritas ini adalah komitmen yang diterapkan oleh seluruh manajemen dan jajaran organisasi dengan melaksanakan prinsip-prinsip GCG, *Code of Conduct* dan *Prudential Banking*.

*As one of the leading Bank in Indonesia and to uphold one of the company's commitment of Integrity, Bank Mega has had and implemented the Code of Conduct. Integrity Commitment is the commitment by the management and the entire organization to implement GCG principles, Code of Conduct and Prudential Banking Principles.*

Sesuai dengan tekad Bank untuk melaksanakan komitmen integritas secara konsisten dan berkelanjutan, Bank melakukan perbaikan melalui Revisi Panduan Komitmen Integritas melalui Surat Edaran Direksi No.052/DIRBM-CGCG/13 tanggal 1 April 2013. Perbaikan ini disosialisasikan kepada seluruh tingkat dan jenjang organisasi lewat pertemuan-pertemuan serta pendistribusian Buku Komitmen Integritas kepada seluruh karyawan.

*In accordance with the Bank's determination to implement the integrity commitment consistently and continuously, the Bank also revised Guidance of Integrity Commitment through Circular Letter of the Board of Directors No.052/DIRBM-CGCG/13 dated April 1, 2013 on Integrity Commitment. These improvements are socialized to all levels of the organization through meetings and the Book of Integrity Commitment to all employees.*

## BUDAYA PERUSAHAAN

### CORPORATE CULTURE

Budaya Perusahaan adalah nilai-nilai utama yang sesuai dengan prinsip-prinsip yang menjadi pedoman perilaku kehidupan sehari-hari seluruh insan Bank Mega. Nilai-nilai ini dibentuk dan menjadi landasan pelaksanaan kegiatan manajemen Bank dan seluruh jajaran unit kerja.

Pokok-pokok nilai utama Bank yang diharapkan akan menjadi budaya Bank tersebut adalah:

- Kewirausahaan
- Etika
- Kerjasama
- Dinamis
- Komitmen

Bank berharap agar nilai-nilai tersebut dapat dimanifestasikan dalam pelaksanaan setiap tugas dan tanggung jawab demi mewujudkan visi serta cita-cita luhur Bank Mega untuk menciptakan sinergi positif dan dan menjadi kebanggaan bangsa.

*Corporate culture is the main values in accordance with the principles that guide the behavior of the daily life of all of the Bank Mega managements. These values are formed and become a cornerstone of the implementation of the Bank's management and all of the working units.*

*The main points of the Bank's main value is expected to be the culture of the Bank are:*

- *Entrepreneurship*
- *Ethics*
- *Teamwork*
- *Dynamic*
- *Commitment*

*The Bank hopes that these values can be manifested in the implementation of each task and responsibility to fulfill the vision and ideals of Bank Mega to create positive synergies and become the pride of the nation.*







## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

*Corporate Social Responsibility*

- 226 **Mega Peduli**  
*Mega Cares*
- 227 **Edukasi Perbankan “Ayo ke Bank”**  
*Banking Education “Ayo ke Bank”*
- 228 **Mega Berbagi**  
*Mega to Share*
- 229 **Kegiatan Lainnya**  
*Other Activity*



## SEE BEYOND BUSINESS

*"Kami memberikan kontribusi nyata dalam memberikan manfaat dan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan."*

*"We contribute in tangible actions to deliver benefits and added value to the entire stakeholders."*



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

Bagi Bank Mega, menjadi bermanfaat berarti mampu meraih keberlanjutan usaha dalam jangka panjang serta memberikan kontribusi nyata dalam proses pembangunan nasional dengan mendukung usaha menciptakan masyarakat yang makmur, adil dan sejahtera.

Berdasarkan visi tersebut, Perusahaan berkomitmen untuk memenuhi tanggung jawab sosialnya terhadap masyarakat, nasabah dan lingkungan sekitar. Dengan tetap mengacu pada ketentuan regulasi sebagaimana tercantum dalam undang-undang No.40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Bank Mega mengerahkan upaya terbaiknya dalam mewujudkan apresiasi atas kontribusi masyarakat terhadap perkembangan Perusahaan.

Secara filosofis, program-program CSR yang dilaksanakan tidak sekedar mengembalikan sebagian keuntungan kepada masyarakat, tetapi lebih ditekankan untuk mewujudkan hubungan yang harmonis dengan alam sekitar, tepatnya komunitas dan lingkungan, serta dapat saling memberikan nilai tambah kepada semua pihak secara berkesinambungan. Banyak hal yang telah dilakukan oleh Bank Mega sepanjang tahun 2014 yang terbagi dalam beberapa program, seperti Mega Peduli, Edukasi perbankan "Ayo ke Bank", serta Mega Berbagi. Untuk seluruh program ini, Bank Mega telah mengeluarkan dana mencapai kurang lebih Rp1.200.000.000 (satu miliar dua ratus juta Rupiah).

### MEGA PEDULI MEGA CARES

Pertumbuhan dan perkembangan Bank Mega yang pesat tidak lepas dari peran serta, kepercayaan masyarakat dan dukungan semua pihak yang terkait terhadap usaha Bank Mega. Oleh karena itu sudah selayaknya sebagian keuntungan yang diperoleh Bank Mega dikembalikan lagi kepada masyarakat yang layak menerima dalam bentuk bantuan sosial melalui kegiatan sosial yang disebut "Mega Peduli".

Tujuan kegiatan yang diselenggarakan setiap tahun ini adalah memupuk kepedulian dan komitmen seluruh Manajemen dan pegawai Bank Mega terhadap tanggung jawab sosial dan kemasyarakatan, khususnya terhadap masyarakat yang kurang mampu antara lain yatim

*For Bank Mega, to be valuable is to be adequate in achieving long-term sustainability as well as to give concrete contribution to the national development by supporting the establishment of prosperous and fair society.*

*Based on this vision, the Company is committed to fulfill its social responsibility towards the community, customers and the environment. To comply with regulations as stipulated in Acts No. 40 Year 2007 about Limited Liability Company, Bank Mega exerts its best efforts to show appreciation toward contribution and support from the community for the Company's growth.*

*Philosophically, the Bank held its CSR programs not in order to return part of its profit to the community. In particular, these programs are aimed to build a harmonious bond with the surroundings, both with the community and environment, while delivering added value to all parties sustainably. Bank Mega has organized several activities in 2014 which were categorized into a number of programs: Mega Cares Banking, Education Program of "Ayo ke Bank" as well as Mega to Share. The overall CSR programs costs approximately Rp1,200,000,000 (one billion and two hundred Rupiah).*

*The rapid development and growth of Bank Mega cannot be separated from participation, public trust and supports of all related parties toward the Bank business. For that reason, it is only natural that part of the Bank's profit is returned to the community through social assistance in social activity called Mega Cares.*

*The objective of this annual program is to develop the engagement and commitment of all Management and employees of Bank Mega toward social responsibility and community development, particularly for the underprivileged such as orphans (orphanages), elderly*



piatu (Panti Asuhan), orang tua jompo (Panti Werda), tunawisma, orang cacat, korban bencana dan sebagainya yang berada di sekitar unit kerja dan/atau di sekitar kantor-kantor Cabang/Capem/Kantor Kas Bank Mega di seluruh Indonesia. Pada kegiatan Mega Peduli ini, Bank Mega juga membagikan sembako untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat di sekitar daerah operasional Bank. Seluruh karyawan dilibatkan secara aktif dalam kegiatan ini sehingga dapat mendidik karyawan memiliki rasa sosial dan kepedulian terhadap penderitaan sesama. Bantuan disalurkan melalui Kantor Cabang/Capem/Kantor Kas Bank Mega di seluruh Indonesia

### EDUKASI PERBANKAN “Ayo ke Bank” BANKING EDUCATION “Ayo ke Bank”

Secara konsisten, Bank Mega juga turut berpartisipasi aktif menyukseskan program edukasi perbankan “Ayo ke Bank” yang secara khusus diarahkan pada pengembangan pengetahuan masyarakat di bidang perbankan. Program yang dicanangkan oleh Bank Indonesia ini merupakan manifestasi dari pilar keenam Arsitektur Perbankan Indonesia yang menetapkan bahwa bank-bank bertanggungjawab mendidik masyarakat mengenai dasar-dasar perbankan.

*parents (elderly homes), homeless, the disabled, disaster victims, and others. The assistance was provided for the community in the vicinity of the Bank, its Branch Offices/ Sub-Branch Offices/Cash Outlets throughout Indonesia. In this occasion, Bank Mega also distributed basic needs to improve the life quality of the surrounding community. The employees are actively involved in this activity to foster social responsibility and engagement toward the community misfortunes. The assistance is provided through Branch Offices/Sub-Branch Offices/Cash outlets throughout Indonesia.*

*Consistently, Bank Mega also actively participated in promoting banking education program of “Ayo ke Bank” which is particularly aimed at the improvement of public knowledge in banking industry. The program established by Bank Indonesia is a manifestation of the sixth pillar Indonesia Banking Architecture which defines that banks are responsible to educate the public on the basics of banking.*



Sepanjang tahun 2014, Bank Mega sudah melaksanakan beberapa kegiatan yang terkait dengan program edukasi perbankan “Ayo ke Bank” ini. Di antaranya adalah di SD HighScope, Kelapa Gading, Jakarta mengenai pengenalan pembayaran Non Tunai, SDN Sukamana-Citere dan SDN Sidamukti, Pangalengan, Jawa Barat.

*Throughout 2014, Bank Mega has implemented several activities related to the banking education program of “Ayo ke Bank”. Among them is in SD HighScope, Kelapa Gading, Jakarta about introduction of Non Cash payment, SDN Sukamana, Citere and SDN Sidamukti, Pangalengan, West Java.*

## MEGA BERBAGI

### MEGA TO SHARE

Mega Berbagi merupakan produk tabungan khusus bagi nasabah yang ingin terlibat dalam kegiatan sosial secara rutin dengan cara menyumbang sejumlah dana sebesar 1 – 3 % dari bunga pokok tabungan yang diberikan oleh Bank Mega kepada nasabah.

*Mega Berbagi is a saving account product tailored especially for customers who wished to regularly participate in social activity by donating 1 – 3% from the saving principal interests given by Bank Mega to the customers.*

Sesuai dengan namanya, produk ini dipersiapkan sebagai bentuk kepedulian Bank Mega dengan melibatkan nasabah untuk melakukan kegiatan sosial sekaligus mengakomodir keinginan nasabah yang mempunyai niat dan kepedulian sosial.

*As its name suggests, the product is designed to demonstrate social awareness of Bank Mega as well as accommodating the customers’ social concerns.*

Sebagai bentuk kepedulian yang sama, Bank Mega pun turut menyumbangkan sebesar 1% yang dihitung dari saldo harian nasabah pemilik rekening Tabungan Mega Berbagi. Dengan memiliki tabungan Mega Berbagi maka nasabah akan memiliki kemudahan dalam menyalurkan kelebihan dana yang dimilikinya untuk disalurkan secara perorangan maupun kelompok pada bidang pendidikan.

*To indicate the same care, Bank Mega also donated 1% of the daily balance of customer’s Mega Berbagi savings account. With Mega Berbagi savings, the customers will be facilitated in channeling its extra funds individually or in group to education assistance.*



Dengan demikian, dana yang terkumpul akan disalurkan melalui kegiatan amal seperti beasiswa anak-anak sekolah dan pembangunan renovasi sarana pendidikan.

Sejak diluncurkan pada bulan Juli 2008, produk Tabungan Mega Berbagi telah berhasil menghimpun dana yang cukup signifikan. Bekerjasama dengan CT Foundation, Bank Mega telah membangun SDN Sidamukti dan SDN Sukamanah di Pengalengan serta SDN Cigalontang-1 di Tasikmalaya, Jawa Barat yang mengalami rusak parah akibat bencana alam gempa bumi.

Atas dasar tanggung jawab dan menindaklanjuti amanah dari para Nasabah Tabungan Mega Berbagi, untuk berbuat lebih pada dunia pendidikan, Bank Mega secara berkesinambungan memberikan bantuan pembangunan kembali sarana dan prasarana gedung sekolah dasar yang rusak parah di seluruh Indonesia dan bantuan merenovasi sekolah-sekolah lain di Indonesia yang sekiranya membutuhkan.

## KEGIATAN LAINNYA OTHER ACTIVITIES

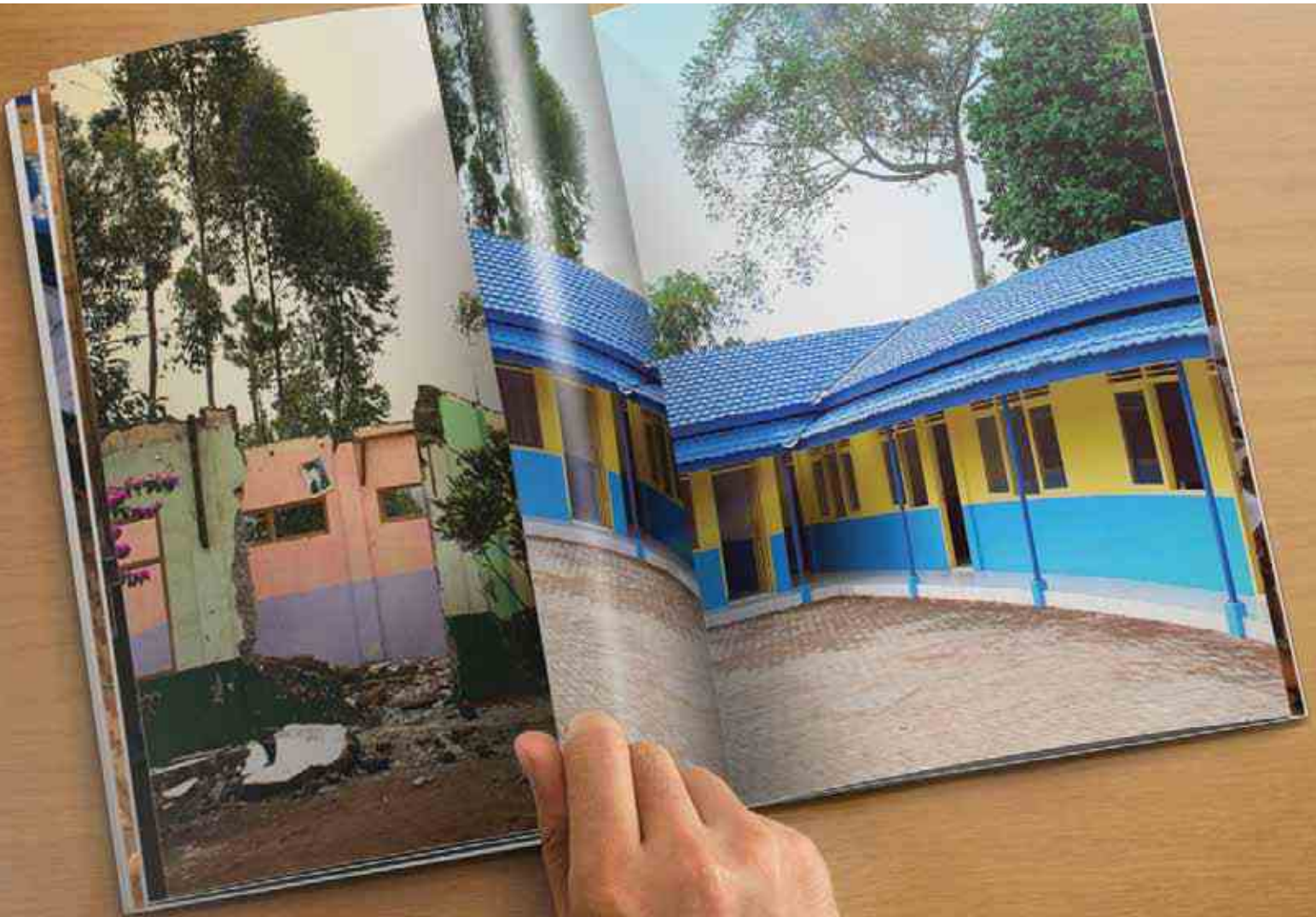
Selain kegiatan-kegiatan sosial tersebut di atas, Bank Mega juga selalu terlibat secara aktif dalam kegiatan sosial jika terjadi bencana alam lokal maupun nasional, Seperti memberikan bantuan 2.000 kompor gas kepada korban banjir bandang di Manado Sulawesi Utara, hibah 450 pasang sepatu olahraga ke Yayasan Media Amal Islami, dan bersama OJK melakukan edukasi masyarakat melalui Si Molek (Si Mobil Literasi Keuangan). Sementara itu, untuk memanfaatkan waktu liburan sekolah, Bank Mega juga menyelenggarakan Khitanan Massal bagi anak-anak dari keluarga yang kurang mampu.

*The fund gathered through this program will be channeled through charity activities, such as scholarships, renovation or building education and facilities.*

*Since its introduction in July 2008, Mega Berbagi Savings has succeeded in raising significant funds. Collaborating with CT Foundation, Bank Mega has built SDN Sidamukti and SDN Sukamanah in Pengalengan, and SDN Cigalontang-1 in Tasikmalaya, West Java. These schools were severely damaged due to the earthquakes.*

*On the basis of social responsibility, follow-up on the mandate of Mega Berbagi Savings customers, and as the contribution to general education, Bank Mega sustainably support the facilities and infrastructure rebuilding of the badly damaged elementary school buildings throughout Indonesia and renovate other schools in Indonesia in need.*

*In addition to the aforementioned activities, Bank Mega is also actively involved in social activities related to the occurrence of both local and national natural disasters. Such as distributing 2,000 gas stoves to flood victims in Manado, North Sulawesi, donating 450 pairs of sports shoes to the Media Amal Islami Foundation, and together with the FSA (Financial Services Authority) conducting the public education through Si Molek (Si Mobil Literasi Keuangan). Meanwhile, Bank Mega also took advantage of the school holidays by organizing Mass Circumcision for children from the underprivileged families.*



## **MEGABERBAGI**

**Menabung, Peduli dan Berbagi**

# PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN LAPORAN TAHUNAN 2014

*Responsibility Statement of 2014 Annual Report*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Bank Mega Tbk tahun 2014 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*We, the undersigned, testify that all information contained in the 2014 Annual Report of PT Bank Mega Tbk have been presented in their entirety, and assume full responsibility for the accuracy of the contents of the company's annual report. This statement is hereby made in all truthfulness.*

## Dewan Komisaris

*Board of Commissioners*



Achjadi Ranuwisastra  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



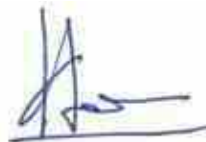
Rachmat Maulana  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



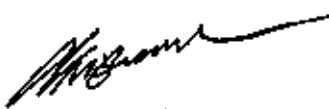
J B Kendaro  
Komisaris  
Commissioner

## Dewan Direksi

*Board of Directors*



Kostaman Thayib  
Direktur Utama  
President Director



Max Kembuan  
Direktur  
Managing Director



Madi Darmadi Lazuardi  
Direktur  
Managing Director



Tati Hartawan  
Direktur  
Managing Director



Indivara Erni  
Direktur  
Managing Director



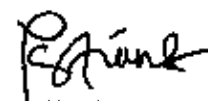
Suparman Kusuma  
Direktur  
Managing Director



Y.B. Hariantono  
Direktur  
Managing Director



Martin Mulwanto  
Direktur  
Managing Director



Yuni Lastianto  
Direktur Independen  
Independent Managing Director





## REALIZING SOLID SUSTAINABILITY

*"Melalui semangat untuk senantiasa menyempurnakan kinerja Bank secara keseluruhan, kami optimis untuk mewujudkan visi menjadi kebanggaan bangsa."*

*"Through the spirit to enhance the Bank's overall performance, we are optimistic to actualize the vision of becoming the pride of nation."*



# DATA PERUSAHAAN

*Corporate Data*

- 234 **Profil Komite Audit**  
*Profile of Audit Committee*
- 236 **Profil Komite Pemantau Risiko**  
*Profile of Risk Oversight Committee*
- 238 **Profil Komite Remunerasi dan Nominasi**  
*Profile of Remuneration and Nomination Committee*
- 240 **Profil Sekretaris Perusahaan**  
*Profile of Corporate Secretary*
- 241 **Produk dan Layanan**  
*Products and Services*
- 244 **Jaringan Kantor**  
*Branches Network*



# PROFIL KOMITE AUDIT

*Profile of Audit Committees*



## Rachmat Maulana

**Ketua** *Chief*

Warga negara Indonesia, dilahirkan di Jakarta pada tahun 1950. Menyelesaikan pendidikan terakhir Magister Management dalam bidang Keuangan dan Perbankan pada tahun 1996 di Universitas Airlangga Surabaya. Tahun 1973 memulai karir sebagai bankir di Citibank sampai dengan tahun 1980. Setelahnya, beliau menjabat di sejumlah bank dan lembaga keuangan terkemuka. Di antaranya adalah Sub Manager Corporate Finance PT Finconesia (1980-1985), Pemimpin Cabang Bank Pacific (1985-1989), sejumlah posisi di Bank International Indonesia dengan jabatan terakhir sebagai Pemimpin Wilayah Jawa Timur dan Indonesia Timur (1989-1996), Direktur Fuji Bank International Indonesia (1996-1997), dan Direktur Ritel dan Komersial Bank Nasional (1997).

Pada tahun 1998-2005 beliau menjabat sebagai Direktur Kredit Bank Mega, dan sejak tahun 2005 sampai saat ini menjabat sebagai Komisaris Independen Bank Mega. Sejak 15 Mei 2013 menjabat sebagai ketua Komite Audit hingga saat ini.

*Indonesian citizen, born in Jakarta in 1950. Earned his Master of Management degree in Finance and Banking from Airlangga University, Surabaya, in 1996. Started his career in banking with Citibank in 1973 and worked there until 1980. Afterwards, he served in numerous prominent banks and financial institutions. Among them is Corporate Finance Sub Manager of PT Finconesia (1980-1985), Branch Head of Bank Pacific (1985-1989), several positions in Bank International Indonesia with the last position as Regional Head for East Java and Eastern Indonesia (1989-1996), Director at Fuji Bank International Indonesia (1996-1997), and Retail and Commercial Banking Director of Bank Nasional (1997).*

*From 1998 to 2005, he served as Credit Managing Director in Bank Mega and since 2005, he was appointed to serve as Independent Commissioner until present. Since May 15, 2013 served as chairman of the Audit Committee until present.*



## Rifian Said

**Anggota** *Member*

Warga negara Indonesia, dilahirkan di Pangkal Pinang tahun 1944. Meraih gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 1983. Beliau juga aktif mengikuti berbagai seminar di bidang ekonomi akuntansi dan perbankan.

Mengawali karirnya di Bank Ekspor Impor Indonesia/Bank Exim pada tahun 1971 dan pernah menempati sejumlah posisi termasuk bagian Perencanaan dan Pengawasan Anggaran Biro Administrasi, Kepala Seksi Pengawasan (Auditor) Biro Pengawasan (1978-1999), dan Kepala Kantor Cabang di beberapa daerah. Selain itu, beliau juga pernah menjabat sebagai Ketua Tim Pengelola Sementara (PPS) Bank Dalam Penyehatan di Badan Penyehatan Perbankan nasional (BPPN) (1999-2001). Bergabung sebagai anggota Komite Audit Bank Mega sejak Mei 2013.

*Indonesian citizen, born in Pangkal Pinang in 1944. Earned his Bachelor of Economics, majoring in Accountancy from the University of Indonesia in 1983. He also actively attended various seminars in accounting and banking.*

*Started his career by joining Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) in 1971 and held numerous positions including the Planning and Monitoring of Bureau Budget, Head (Auditor) of Monitoring Bureau (1978-1999) and Head of Branch Office in a number of regions. In addition, he also served as Head of Temporary Management Team of Recovering Banks at the National Bank Restructuring Board (BPPN) (1999-2001). Joining as a member of the Audit Committee of Bank Mega since May, 2013.*



**Iramady Irja**  
Anggota *Member*

Warga Negara Indonesia, dilahirkan di Payakumbuh tahun 1955. Menyelesaikan pendidikan di jurusan Teknologi Kimia Tekstil di Bandung dan kemudian mendalami bidang ekonomi di Universitas Terbuka serta melanjutkan Magister Manajemen di Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.

Mengawali karir di Bank Indonesia tahun 1981, dengan posisi jabatan terakhir sebagai Deputi Direktur Bank Indonesia-Kepala Pengawasan Bank di Wilayah Sumatera Utara dan Nangroe Aceh Darussalam (NAD). Selain itu, beliau juga memperoleh berbagai penghargaan. Antara lain adalah Penghargaan Museum Rekor Dunia Indonesia (MURI)-Pemberian Pembiayaan serentak kepada 1.430 nasabah Syariah dan Penghargaan Bela Negara dalam rangka memperjuangkan Bpk. Syafruddin Prawiranegara (Presiden PDRI dan Gubernur BI Pertama) sebagai Pahlawan Nasional. Bergabung sebagai anggota Komite Audit Bank Mega sejak 15 Mei 2013.

*Indonesian citizen, born in Payakumbuh in 1955. Finished his education in Textile Chemical Technology in Bandung and then studied Economics in Open University. Later, he also earned Master Degree in Management from Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.*

*Started his career in Bank Indonesia in 1981 with latest position as Deputy Director of Bank Indonesia-Head of Bank Monitoring in North Sumatera and Nangroe Aceh Darussalam (NAD) Region. In addition, he also received a number of awards. Among others are Indonesia World Record Museum Award (MURI)-Collective Funding Disbursement to 1,430 Sharia customers and Bela Negara Award for nominating Mr. Syafruddin Prawiranegara (President of PDRI and the first BI Governor) as National Heroes. Joining as a member of the Audit Committee of Bank Mega since May 15, 2013.*

# PROFIL KOMITE PEMANTAU RISIKO

*Profile of Risk Monitoring Committees*



## Achjadi Ranuwisastro

**Ketua** *Chief*

Warga negara Indonesia, dilahirkan di Kebumen pada tahun 1944. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi Jurusan Perusahaan, Universitas Padjadjaran, Bandung pada tahun 1968 dan mengikuti berbagai seminar di bidang perbankan di dalam maupun di luar negeri. Mengawali karir dengan bergabung di Bank Ekspor Impor Indonesia/Bank Exim pada tahun 1969 sebagai pegawai pimpinan dan menjabat kepala cabang di beberapa daerah di Indonesia dan terakhir menjabat sebagai Direktur sejak tahun 1992 sampai tahun 1997. Tahun 1997-1998 beliau menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama Bank Danamon Indonesia.

Tahun 1997-1998 beliau juga menjabat sebagai Komisaris Bank Mega dan pada tahun 1998-2004 menjabat sebagai Direktur Utama Bank Mega. Beliau menjabat kembali sebagai Komisaris Bank Mega sejak tahun 2004 sampai sekarang. Sejak 10 April 2013 hingga saat ini menjabat sebagai Ketua Komite Pemantau Risiko dan merangkap jabatan sebagai Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi.

*Indonesian citizen, born in Kebumen in 1944. Earned a Bachelor degree in Economics, majoring in Corporations, from Padjadjaran University, Bandung, in 1968. He also actively participates in various banking seminars held within and outside of Indonesia. Started his career with Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) in 1969 and eventually became a Branch Head in various regions in Indonesia. His last position with Bank Exim was Director from 1992 to 1997. He subsequently served as Vice President Commissioner of Bank Danamon Indonesia from 1997 to 1998.*

*He concurrently served as Commissioner of Bank Mega from 1997 to 1998 prior to his appointment as President Director of Bank Mega from 1998 to 2004. He then was reappointed to serve as Commissioner of Bank Mega since 2004 until present. Since April 10, 2013 he currently serving as Chairman of the Risk Monitoring Committee, and concurrently served as Chairman of the Remuneration and Nomination Committee.*



## Rachman Mawardi

**Anggota** *Member*

Warga negara Indonesia, lahir di Garut pada tahun 1941. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Padjadjaran pada tahun 1968. Mengawali karirnya di Bank Exim dan menempati berbagai posisi di bidang Pengawasan Kredit dan Operasional Perbankan mulai dari staf hingga Kepala Biro dengan pangkat terakhir Direktur Muda (1970-1996). Menjabat sebagai Komisaris Bank Mega pada 1997 sampai 2004 lalu sebagai anggota Komite Audit Bank Mega sejak 2004. Bergabung sebagai anggota Komite Pemantau Risiko pada April 2013 hingga saat ini.

*Indonesian citizen, born in Garut in 1941. Earned Bachelor Degree in Economics from Padjadjaran University in 1968. Started his career in Bank Exim and held numerous positions in Credit Monitoring and Banking Operations from staff, then Bureau Head, and eventually Junior Director (1970-1996). He served as Commissioner of Bank Mega from 1997 to 2004 and later as a member of the Audit Committee of Bank Mega since 2004. Joining as a member of Risk Monitoring Committee since April, 2013 until now.*



### Purwo Juniarto

Anggota *Member*

Warga negara Indonesia lahir di Jakarta, pada tahun 1955. Meraih gelar MBA dari University of Illinois, Amerika Serikat pada tahun 1993. Mengawali karir di Bank Ekspor Impor/ Bank Exim tahun 1979 sebagai *Management Trainee* dengan jabatan terakhir Kepala Biro Kredit (1999-2002). Beliau juga mengajar MM UGM-Jakarta (2002-2006) dan menjabat Direktur Keuangan PT Tirta Bumi Prakarsatama (jalan tol) sejak tahun 2004. Tahun 2013 hingga saat ini menjadi Direktur Utama pada PT Tirtabumi Petroleum. Diangkat kembali sebagai anggota Komite Pemantau Risiko Bank Mega pada April 2013.

*Indonesian citizen, born in Jakarta in 1955. Earned his MBA degree from the University of Illinois, US in 1993. Started his banking career in Bank Ekspor Impor (Bank Exim) in 1979 as a management trainee with the last position as Credit Bureau Head (1999-2002). He also lectured at the MM program at UGM-Jakarta (2002-2006) and subsequently became the Finance Director of PT Tirta Bumi Prakarsatama (toll road) in 2004. Serving as President Director at PT Tirtabumi Petroleum from 2013 until present. Reappointed as a member of the Risk Monitoring Committee of Bank Mega in April, 2013.*

# PROFIL KOMITE REMUNERASI DAN NOMINASI

*Profile of Remuneration and Nomination Committees*



## Achjadi Ranuwisastro

**Ketua** Chief

Warga negara Indonesia, dilahirkan di Kebumen pada tahun 1944. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi Jurusan Perusahaan, Universitas Padjadjaran, Bandung pada tahun 1968 dan mengikuti berbagai seminar di bidang perbankan di dalam maupun di luar negeri. Mengawali karir dengan bergabung di Bank Ekspor Impor Indonesia/Bank Exim pada tahun 1969 sebagai pegawai pimpinan dan menjabat kepala cabang di beberapa daerah di Indonesia dan terakhir menjabat sebagai Direktur sejak tahun 1992 sampai tahun 1997. Tahun 1997-1998 beliau menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama Bank Danamon Indonesia.

Tahun 1997-1998 beliau juga menjabat sebagai Komisaris Bank Mega dan pada tahun 1998-2004 menjabat sebagai Direktur Utama Bank Mega. Beliau menjabat kembali sebagai Komisaris Bank Mega sejak tahun 2004 sampai sekarang dan menjabat sebagai Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi Bank Mega berdasarkan pengangkatan Direksi sejak Agustus 2013.

*Indonesian citizen, born in Kebumen in 1944. Earned a Bachelor degree in Economics, majoring in Corporations, from Padjadjaran University, Bandung, in 1968. He also actively participates in various banking seminars held within and outside of Indonesia. Started his career with Bank Ekspor Impor Indonesia (Bank Exim) in 1969 and eventually became a Branch Head in various regions in Indonesia. His last position with Bank Exim was Director from 1992 to 1997. He subsequently served as Vice President Commissioner of Bank Danamon Indonesia from 1997 to 1998.*

*He concurrently served as Commissioner of Bank Mega from 1997 to 1998 prior to his appointment as President Director of Bank Mega from 1998 to 2004. He then was reappointed to serve as Commissioner of Bank Mega since 2004 until present and serving as Head of Remuneration and Nomination Committee based on Directors' Decree from August 2013.*



## Johanes Bambang Kendarto

**Anggota** Member

Warga Negara Indonesia, dilahirkan di Yogyakarta pada tahun 1955, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Gadjah Mada Yogyakarta pada tahun 1979. Berkarir pertama kali di Bank Exim dan Bank Mandiri.

Bergabung dengan Bank Mega pada tahun 2007 sampai dengan tahun 2010 menjabat sebagai Direktur Treasury & International Banking. Pada tahun 2010 hingga April 2013 menjabat sebagai President Direktur. Mulai April 2013 hingga saat ini diangkat sebagai Anggota Komisaris, dan mulai Agustus 2013 menjabat sebagai Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi.

*Indonesian citizen, born in Yogyakarta in 1955. Earned his Bachelor Degree in Economics from Gadjah Mada University, Yogyakarta, in 1979. He commenced his career in banking with Bank Exim and Bank Mandiri.*

*He joined Bank Mega in 2007 as Treasury & International Banking Managing Director and then appointed as President Director in April 2010. From 2010 to April 2013, served as President Director. Starting from April 2013 until present, he is appointed as member of Board Commissioners, and from August, 2013 serving as a member of the Remuneration & Nomination Committee.*





**Anwar V. Purba**

Anggota *Member*

Warga negara Indonesia, dilahirkan di Pematang Siantar tahun 1964. Menyelesaikan pendidikan dari Fakultas Psikologi, Universitas Indonesia di tahun 1989. Bergabung kembali dengan Bank Mega tahun 2008 dan memegang jabatan sebagai Human Capital Management Division Head. Bergabung sebagai anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Bank Mega sejak Agustus 2010.

*Indonesian citizen, born in Pematang Siantar in 1964. Completed his studies at the Faculty of Psychology, University of Indonesia in 1989. Joined Bank Mega in 2008 as Human Capital Management Division Head. Serving as a member of the Remuneration & Nomination Committee since August, 2010.*

# PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

## *Profile of Corporate Secretary*

Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Gatot Aris Munandar, efektif menjabat sejak 6 Oktober 2009. Warga negara Indonesia lahir di Purbalingga-Jawa Tengah pada tahun 1965. Menamatkan Sarjana Ekonomi dari STIE-Jakarta dan bergabung dengan Bank Mega pada tahun 2001. Sebelum bergabung dengan Bank Mega, yang bersangkutan bekerja di Bank Rakyat Indonesia. Tugas utama Sekretaris Perusahaan adalah sebagai penghubung antara perusahaan dengan jajaran *stakeholder* seperti otoritas pasar modal (Bapepam-LK, BEI, KSEI), pemegang saham, media massa dan pihak-pihak eksternal lainnya. Sekretaris Perusahaan juga bertugas untuk menyampaikan informasi-informasi Perusahaan kepada pihak-pihak eksternal melalui media laporan tahunan, *website* Perusahaan, *press release* maupun media-media lainnya. Selain itu, Sekretaris Perusahaan juga bertugas untuk melakukan *update* seluruh peraturan-peraturan pasar modal kepada jajaran manajemen dan memastikan Perusahaan mematuhi peraturan-peraturan yang berlaku. Dalam menjalankan aktivitas sehari-hari, Sekretaris Perusahaan merupakan unit kerja setingkat Divisi yang berada di bawah koordinasi langsung dengan Direktur Utama.

*Gatot Aris Munandar is held the Corporate Secretary position, effectively served since October 6, 2009. Indonesian citizen, born in Purbalingga, Central Java, in 1965. He obtained a Bachelor Degree in Economics from School of Economics, STIE, Jakarta and join Bank Mega in 2001. Prior to joining Bank Mega, he worked in Bank Rakyat Indonesia. The main duty of Corporate Secretary is as a liaison officer between the Company and all stakeholders, capital market authority (Bapepam-LK, Indonesia Stock Exchange, KSEI), shareholders, mass media, and other external party. In addition, the duty of Corporate Secretary is also to submit the Company informations to external party through annual reports, quarter reports, company website, press releases, and other media. In addition, the Corporate Secretary holds the responsibility to socialize capital market updates to the Management and to ensure the Company compliance on the prevailing regulations. In its daily activities, the Corporate Secretary is a Work Unit in a level of Division under direct coordination of the President Director.*

# PRODUK DAN LAYANAN

*Product and Services*

Bank Mega menawarkan berbagai jenis produk dan layanan yang dijelaskan sebagai berikut:

*Bank Mega offers a broad range of products and services with the following details:*



## Simpanan (Savings, Checking and Time Deposit)

- Mega Dana
- Mega Maxi
- Mega Rencana
- Mega Berbagi
- Mega Ultima
- Mega Perdana
- Mega Absolut
- Mega Pro
- Mega Bisnis
- Mega Giro Valas
- Mega Depo
- Mega Depo Valas
- Mega DOC
- Tabunganku



## Pinjaman (Loans)

- Mega Guna
- Mega OTO
- Mega Griya
- Mega Reno
- Mega Medika
- Mega Refund
- Mega Modal Kerja
- Mega Investasi
- Mega Sindikasi
- Mega PRK (Pinjaman Rekening Koran)
- Mega Oto
- Mega Oto Joint Financing
- Mega Inventory Financing
- Mega Supplier Financing
- Kredit Modal Kerja
- Kredit Modal Kerja Permanen
- Kredit Pengusaha Kecil dan Mikro
- Kredit Korporasi Primer dan Anggotanya
- Pembiayaan Fasilitas Ekspor Impor
- Mega Implant
- Jaminan dan Garansi Bank



## Trade Finance

- Mega SKBDN
- Mega Stanby LC
- Mega Letter of Credit
- Mega Bank Garansi



## Tresuri (Treasury)

- Foreign Exchange Transactions (Spot, Forward & Swap)
- Money Market
- Marketable Securities/Bonds
- SBI



### Layanan (Services)

- Mega ATM
- Mega Pass
- Mega Call
- Mega Mobile Banking
- Mega Auto Pay
- Mega Internet Banking
- Mega Tax
- Mega SDB (Safe Deposit Box)
- Mega Wali Amanat
- Mega Concentration Account
- Mega PC Banking
- Mega Automatic PIB
- Mega Custody Service
- Mega Security Agent
- Mega Transfer
- Mega Kliring
- Mega Inkaso
- Mega Intercity Clearing
- Mega E-Billing
- Settlement Bank
- Mega Payroll
- MegaFirst Priority Banking
- MoneyGram
- Gallery Foreign Exchange



### Pembayaran Dengan Kartu (Payment Card)

- Credit Card Mega Visa
- Debit dan ATM Card Mega Pass
- Corporate Card
- Carrefour Mega Card
- Metro Mega Card
- MegaFirst Infinite Card
- TSM Ultima
- Mega Cash



### Transaksi Internasional (International Transaction)

- Remittance
- Collection



# MEGADEPO

Tumbuh lebih cepat  
dengan **MEGADEPOPLUS**

Bunga

**7.50%**

Penempatan  
deposito 2 bulan

Nikmati bunga deposito tertinggi sebesar 7.50% hanya dengan penempatan deposito selama 2 bulan dan dapat diperpanjang

**MEGACALL** | 60010 (HP) | 500010 | [www.bankmega.com](http://www.bankmega.com)

  
**BANK MEGA**



# JARINGAN KANTOR

Branches Network



## Jaringan Kantor Bank Mega Bank Mega Branches Network

### KANTOR PUSAT NON OPERASIONAL

#### Menara Bank Mega

Jl. Kapten Tendean Kav. 12 – 14 A  
Jakarta 12790.  
Tel. (021) 79175000 (Hunting)  
Fax. (021) 79187100

### KANTOR WILAYAH JAKARTA

#### Gedung Kantor Bank Mega Wilayah Jakarta-1 Lantai 3 - 7

Jl. Cikini Raya, No. 28A, Jakarta 10330.  
Tel. (021) 29290600  
Fax. (021) 29290666

#### KANTOR CABANG JAKARTA-ROXY

Niaga Roxy Mas B II No.1 Jl.KH.Hasyim Ashari  
Jakarta 10150.  
Tel. (021) 6334956  
Fax. (021) 6334957

#### KANTOR CABANG JAKARTA-CIKINI

Jl. Cikini Raya No.28A, Jakarta 10330.  
Tel. (021) 3157671  
Fax. (021) 3157617

#### KANTOR CABANG JAKARTA-KOTA

Jl. Pintu Besar Utara No. 31-33, Jakarta 11110.  
Tel. (021) 6902667  
Fax. (021) 6913083

#### KANTOR CABANG JAKARTA-KEBUN JERUK

Graha Kencana Ground Floor Jl. Perjuangan No 88  
Kebun Jeruk, Jakarta 11530.  
Tel. (021) 53673982  
Fax. (021) 53673979

#### KANTOR CABANG JAKARTA-PLUIT

Jl. Pluit Kencana Raya No.98-100,Jakarta 14450.  
Tel. (021) 6628873  
Fax. (021) 6628874

#### KANTOR CABANG JAKARTA-KELAPA GADING

Jl. Boulevard Barat Blok LA 1 No.5-6, Jakarta  
14240.  
Tel. (021) 45854822  
Fax. (021) 45854819

#### KANTOR CABANG JAKARTA-SUNTER JUSTUS

Wisma Justus Lt. Dasar Jl. Danau Sunter Utara  
No.27-28 Blok 03, Jakarta 14350.  
Tel. (021) 65830032  
Fax. (021) 65830783

#### KANTOR CABANG CILEGON

Jl. Raya SA Tirtayasa No.17 G, Kota Cilegon  
Banten 42411.  
Tel. (0254) 388882  
Fax. (0254) 388622

#### KANTOR CABANG TANGERANG-GADING SERPONG

Jl. Bulevar Raya Gading, Serpong Kav Blok M5/15,  
Tangerang, Banten 15810.  
Tel. (021) 29000809  
Fax. (021) 29000769

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-HASYIM ASHARI

Jl. KH. Hasyim Ashari No 9 E, Jakarta 10130.  
Tel. (021) 6329327  
Fax. (021) 6326585

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-SENEG

Kompl. Pertokoan Segitiga Senen Blok C 8  
Jl. Senen Raya No. 135, Jakarta 10140.  
Tel. (021) 3855124  
Fax. (021) 3852324

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-JAYAKARTA

Jl. Pangeran Jayakarta No. 109A, Jakarta 10730.  
Tel. (021) 6266687  
Fax. (021) 6266683

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-CEMPAKA MAS

Rusun Hunian Graha Cempaka Mas Blok B,  
Jl. Letjen Suprpto No. 1, Jakarta 10640.  
Tel. (021) 4222929  
Fax. (021) 4222980

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-MANGGA DUA

Ruko Harco Mangga Dua Blok E 32,  
Jl. Mangga Dua Raya, Jakarta 10730.  
Tel. (021) 6000188  
Fax. (021) 6123162

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-KRAMAT RAYA

Jl. Kramat Raya No.178 B, Jakarta 10430.  
Tel. (021) 3144377  
Fax. (021) 3144585

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-CEMPAKA PUTIH

Gedung Tindra unit J Jl.Letjend Suprpto No.60  
Cempaka Putih, Jakarta 10520.  
Tel. (021) 4225877  
Fax. (021) 4225887



**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-BUNGUR**  
Jl. Bungur Besar No.32C, Jakarta 10610.  
Tel. (021) 42878750  
Fax. (021) 42878760

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-GUNUNG SAHARI**  
Ged. Konica Jl. Gunung Sahari No.78  
Jakarta 10610.  
Tel. (021) 4227671  
Fax. (021) 4227617

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-SUNTER**  
Komplek Rukan Puri Mutiara Blok A No.83  
Jl. Griya Utama Sunter Agung, Jakarta 14350.  
Tel. (021) 65306423  
Fax. (021) 65306426

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-MUARA KARANG**  
Jl. Muara Karang Raya No. 50 E, Jakarta 14450.  
Tel. (021) 6621018  
Fax. (021) 6621135

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-KELAPA GADING BOULEVARD RAYA**  
Jl Boulevard Raya Blok CN 3 No.3 Kelapa Gading  
Jakarta 14240.  
Tel. (021) 45840533  
Fax. (021) 45854819

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PANTAI INDAH KAPUK**  
Rukan Cordoba Blok G No. 17 Bukit Golf  
Mediterrania Pantai Indah Kapuk, Jakarta 14440.  
Tel. (021) 55966039  
Fax. (021) 55966040

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-ITC MANGGA DUA**  
ITC Mangga Dua Lt.4 Blk AB no.39-42  
Jl.Mangga Dua Raya, Jakarta 14430.  
Tel. (021) 62300855  
Fax. (021) 62300880

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-TANJUNG PRIOK**  
Jl. Enggano No. 68, Jakarta 14310.  
Tel. (021) 43800746  
Fax. (021) 43800745

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-DUTA HARAPAN INDAH**  
Jl.Komp. Duta Harapan Indah Blok L-11 & L-12  
Jakarta 14460.  
Tel. (021) 66602545  
Fax. (021) 66602414

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-BANDENGAN**  
Jl. Bandengan Utara No. 87, Jakarta 14440.  
Tel. (021) 66605145  
Fax. (021) 66605323

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PASAR KOJA**  
Pasar Koja Jl.Kramat Raya No.22 Blok B Kav 1&2  
Jakarta 14260.  
Tel. (021) 43920018  
Fax. (021) 43920034

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-TELUK GONG**  
Jl. Kampung Gusti Blok N Kav.54-55,Jakarta  
14450.  
Tel. (021) 6602498  
Fax. (021) 6602494

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-KELAPA GADING BUKIT INDAH**  
Jl. Bukit Gading Raya Blok A Kav. No.25  
Jakarta 14240.  
Tel. (021) 45876711  
Fax. (021) 45876712

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-SUNTER GARDEN**  
Komp. Perum. Sunter Garden Blok B-VII kav.  
No.11A, Jakarta 14350.  
Tel. (021) 29385070  
Fax. (021) 29385071

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-TANJUNG DUREN**  
Jl. Tanjung Duren Raya No. 139, Jakarta 11470.  
Tel. (021) 5645966  
Fax. (021) 5645967

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PASAR BARU**  
Jl. Sukarjo Wiryopranoto No. 7 A, Jakarta 11160.  
Tel. (021) 6011888  
Fax. (021) 6011883

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-JEMBATAN LIMA**  
Komplek Ruko Jembatan Lima Indah No. 15 E , Jl.  
K.H. Mas Mansyur, Jakarta 11270.  
Tel. (021) 6331341  
Fax. (021) 6330785

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-GLODOK**  
Komplek Ruko Glodok Plaza Blok G No. 5  
Jakarta 11120.  
Tel. (021) 6598088  
Fax. (021) 6000113

## Jaringan Kantor Bank Mega

### Bank Mega Branches Network

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-LOKASARI

Komplek Pertokoan THR Lokasari Blok B 25 - 27  
Jl. Mangga Besar, Jakarta 11170.  
Tel. (021) 6259886  
Fax. (021) 6591325

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-GREEN GARDEN

Komplek Ruko Green Garden Blok I-9 No. 12A  
Jl. Panjang, Jakarta 11520.  
Tel. (021) 5800123  
Fax. (021) 5811506

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-TUBAGUS ANGKE

Jl. Tubagus Angke Komp. Duta Mas  
Blok D9/A kav.7, Jakarta 11460.  
Tel. (021) 56944575  
Fax. (021) 56944576

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-KEBUN JERUK INTERCON

Komplek Ruko Intercon Plaza Blok F no.9  
Jl.Taman Kebon Jeruk, Jakarta Barat  
Jakarta 11630.  
Tel. (021) 58903686  
Fax. (021) 58933789

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-PURI INDAH

Rukan Sentra Niaga Puri Indah Blok T-6 No.22  
Jakarta 11610.  
Tel. (021) 58356388  
Fax. (021) 58356387

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-CITRA GARDEN

Komplek Ruko Citraniaga no.A2 Jl.Kebahagiaan  
Jakarta 11830.  
Tel. (021) 54370788  
Fax. (021) 54370790

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-TAMAN PALEM

Komp.Perumahan Taman Palem Blok B17 No.65-66  
Jakarta 11730.  
Tel. (021) 55951983  
Fax. (021) 55951986

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-UNTAR

Universitas Tarumanagara Jl. Letnan Jendral S  
Parman No. 1 Gd Blok I Grogol, Jakarta 11440.  
Tel. (021) 56963004  
Fax. (021) 56962415

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-SEASONS CITY

Jl. Latumenten No. 33 Kom. Ruko Seasons City  
Blok E28 & E29, Jakarta 11320.  
Tel. (021) 29071491  
Fax. (021) 29071492

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-HAYAM WURUK

Jl.Hayam Wuruk No.97A, Jakarta 11160.  
Tel. (021) 6284610  
Fax. (021) 6284609

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-PURI KENCANA

Jl. Puri Kencana Blok K-7/2 M, Jakarta 11610.  
Tel. (021) 58302669  
Fax. (021) 58302695

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-ASEMKA

Jl. Pintu Kecil No.58A & 58B, Jakarta 11230.  
Tel. (021) 6900922  
Fax. (021) 6900923

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BSD

Komplek BSD Sektor VII Blok RL No. 27, Tangerang  
Banten 15322.  
Tel. (021) 5388208  
Fax. (021) 5388211

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG CENTER

Komplek Mahkota Mas Ged. Transmart Tangerang  
Center Lt. GF Jl. MH. Thamrin, Tangerang  
Banten 14450.  
Tel. (021) 29155100  
Fax. (021) 29155102

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG

Jl. Daan Mogot No.27 B, Tangerang  
Banten 15111.  
Tel. (021) 55772060  
Fax. (021) 55772063

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG-KARAWACI

Ruko Perkantoran Pinangisia Blok H No.062 & 063  
Tangerang Banten 15139.  
Tel. (021) 5519699  
Fax. (021) 5519747

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG-CITRA RAYA

Jl. Citra Raya Boulevard Blok H1 No.15, Tangerang  
Banten 15710.  
Tel. (021) 59401141  
Fax. (021) 59400516

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG-MERDEKA

Jl. Merdeka No.8, Tangerang  
Banten 15114.  
Tel. (021) 55734999  
Fax. (021) 55734949

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG CITY

Jl. Jend. Sudirman Ruko Tangcity Business Park  
Blok F Kav. 25, Tangerang, Banten 15118.  
Tel. (021) 29239230  
Fax. (021) 29239229

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG-MUTIARA KARAWACI

Ruko Mutiara Karawaci Blok C No.21  
Tangerang Banten 15810.  
Tel. (021) 55653342  
Fax. (021) 55653343

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANGERANG-ALAM SUTERA

Jl. SN-I No.57, Tangerang Selatan  
Banten 15325.  
Tel. (021) 53122880  
Fax. (021) 53122879

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SERANG

Jl. A Yani No. 15, Kab. Serang, Banten 42151.  
Tel. (0254) 216070  
Fax. (0254) 216027

#### KANTOR CABANG JAKARTA-SUDIRMAN

Sudirman Plaza Lt.Dsr Jl.Jend Sudirman Kav 76-78  
Jakarta 12920.  
Tel. (021) 57935988  
Fax. (021) 57935959

#### KANTOR CABANG JAKARTA-RASUNA SAID

Menara Mega Syariah, Lt.1 Jl. HR. Rasuna Said,  
Kav.No.19A, Jakarta 12950.  
Tel. (021) 29852020  
Fax. (021) 29852021

#### KANTOR CABANG JAKARTA-HASANUDIN

Gedung Dani Prisma Jl. Sultan Hasanudin 47 – 48  
Jakarta 12160.  
Tel. (021) 2702772  
Fax. (021) 2702773

#### KANTOR CABANG JAKARTA-TENDEAN

Menara Bank Mega Lantai Dasar  
Jl.KaPTTendean Kav.12-14A, Jakarta 12790.  
Tel. (021) 79175888  
Fax. (021) 7990868

#### KANTOR CABANG JAKARTA-PONDOK INDAH

Pondok Indah Plaza I, Jl. Taman Duta I Blok UA 14  
Jakarta 12310.  
Tel. (021) 75911608  
Fax. (021) 75911607

#### KANTOR CABANG JAKARTA-PLAZA BUMI DAYA

Plaza Bumi Daya Jl. Imam Bonjol No.61  
Jakarta 10310.  
Tel. (021) 2302155  
Fax. (021) 2302156

#### KANTOR CABANG JAKARTA-WISMA GKBI

Wisma GKBI Suite G05 Jl.Jend. Sudirman No.28  
Jakarta 10210.  
Tel. (021) 57905899  
Fax. (021) 57901118

#### KANTOR CABANG BEKASI-A. YANI

Ruko Bekasi Mas Jl. A. Yani Kav A 3-5, Kota Bekasi  
17141.  
Tel. (021) 88960133  
Fax. (021) 88960134

#### KANTOR CABANG BOGOR

Jl. Ir. Juanda No. 38 - 40, Bogor 16122.  
Tel. (0251) 8356545  
Fax. (0251) 8356546

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-BENHIL

Jl. Bendungan Hilir Raya No. 88, Jakarta 10310.  
Tel. (021) 57951661  
Fax. (021) 57951662

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-TANAH ABANG

Jl. Fachrudin Tanah Abang Bukit Blok C No. 49  
Jakarta 10250.  
Tel. (021) 3926751  
Fax. (021) 31924088

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAKARTA-GEDUNG JAYA

Jl. MH. Thamrin No. 12, Jakarta 10340.  
Tel. (021) 31927937  
Fax. (021) 31928036

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-TANJUNG KARANG**

Jl. Tanjung Karang No. 3-4A, Jakarta 10230.  
Tel. (021) 2305364  
Fax. (021) 2305362

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-BEI**

BEI Tower II Mezzanine Floor  
Jl.Jend Sudirman Kav 52-53, Jakarta 12190.  
Tel. (021) 5152008  
Fax. (021) 5152603

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-FATMAWATI**

Jl. RS. Fatmawati No. 80 E - F, Jakarta 12430.  
Tel. (021) 75915141  
Fax. (021) 75914868

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-BINTARO**

Bintaro Sektor I Blok E - 20, Jakarta 12330.  
Tel. (021) 7351008  
Fax. (021) 7351012

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-SAHARJO**

Jl. Prof.Dr.Soepomo No.32, Jakarta 12870.  
Tel. (021) 83702359  
Fax. (021) 8295198

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-GATOT SUBROTO**

Gedung Patra Jasa Ground Floor  
Jl. Gatot Subroto Kav 32 - 34, Jakarta 12950.  
Tel. (021) 52900222  
Fax. (021) 52900225

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-KEMANG**

Wisma Bakrie CSU Lt. 1, Jl. Kemang Raya No. 4  
Jakarta 12730.  
Tel. (021) 7180771  
Fax. (021) 7180773

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PASAR MINGGU**

Gedung ILP Jl. Raya Pasar Minggu No.39A  
Jakarta 12740.  
Tel. (021) 7974337  
Fax. (021) 79195646

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-DUTA MAS**

Komp. Pertokoan Duta Mas Fatmawati Blok B1 No. 6,  
Jl. RS. Fatmawati No. 39, Jakarta 12150.  
Tel. (021) 7233830  
Fax. (021) 7233782

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-WARUNG BUNCIT**

Wisma Perkasa Jl. Warung Buncit Raya 21 B  
Jakarta 12510.  
Tel. (021) 7902530  
Fax. (021) 7902532

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PERMATA HIJAU**

Grand ITC Permata Hijau, Ruko Emerald No. 9  
Jl. Arteri Permata Hijau, Jakarta 12210.  
Tel. (021) 53663522  
Fax. (021) 53663516

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-MAYESTIK**

Jl. Kyai Maja No.53 C, Jakarta 12130.  
Tel. (021) 72798545  
Fax. (021) 72798556

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-MEGA PLAZA**

Jl.H.R Rasuna Said Kav C-3, Jakarta 12920.  
Tel. (021) 5212929  
Fax. (021) 5212959

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-SOVEREIGN PLAZA**

Ged. Sovereign Plaza Lt.Ground A  
Jl.TB Simatupang Kav.36, Jakarta 12430.  
Tel. (021) 29400301  
Fax. (021) 29400303

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-MENARA KADIN**

Menara Kadin, Ground Floor A1, Jl. HR. Rasuna  
Said Blok X-5, kav. 02 & 03, Jakarta 12950.  
Tel. (021) 57903637  
Fax. (021) 57903638

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-RADIO DALAM**

Jl. Raya Radio Dalam No.99 Kav F RT/RW 003/01  
Jakarta 12140.  
Tel. (021) 7261868  
Fax. (021) 7260820

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PALMERAH**

Jl. Palmerah Barat No.32D & 32E, Jakarta 12210.  
Tel. (021) 53673340  
Fax. (021) 53673339

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-CIPULIR**

Jl. Ciledug Raya No.123 D, Jakarta 12230.  
Tel. (021) 7226221  
Fax. (021) 7226231

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-KUNINGAN CARD CENTER**

Jl. Kompleks Rumah Sakit Mata Aini Kav.No.5 & 6  
Jakarta 12920.  
Tel. (021) 29410724  
Fax. (021) 29410722

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PANGLIMA POLIM**

Ruko Grand Panglima Polim Kav.36  
Jl. Panglima Polim Raya, Jakarta 12160.  
Tel. (021) 29501062  
Fax. (021) 29501051

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-GADING ORCHARD**

Komp. Orchard Sq Jl.Raya Klp Hybrida  
Blk GOS No.B19, Jakarta 14140.  
Tel. (021) 29077300  
Fax. (021) 29077340

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-MENARA RAVINDO**

Menara Ravindo GF Jl. Kebun Sirih Kav. 75  
Jakarta 10340.  
Tel. (021) 39831780  
Fax. (021) 39831779

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-RAWASARI**

Jl. Rawasari Selatan No 1C & ID, Jakarta 10570.  
Tel. (021) 4241934  
Fax. (021) 4241966

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-RAWAMANGUN**

Jl. Paus 89 B, Jakarta 11470.  
Tel. (021) 4753070  
Fax. (021) 4756277

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-JATINEGARA**

Jl.Jatinegara Timur Raya No. 101, Komp. Bona  
Gabe, Jakarta 13310.  
Tel. (021) 8515408  
Fax. (021) 8515438

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-MT. HARYONO**

Wisma Indomobil I Jl.MT.Haryono Kav 8, Jakarta  
13330.  
Tel. (021) 8520778  
Fax. (021) 8520180

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-DEWI SARTIKA**

Jl. Dewi Sartika Raya No.71, Jakarta 13630.  
Tel. (021) 80877927  
Fax. (021) 80877317

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-PASAR KRAMAT JATI**

Ruko Pasar Induk Kramat Jati Blok D2  
No.11,12,&12A, Jakarta 13540.  
Tel. (021) 87788275  
Fax. (021) 87788285

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-RUKAN TOP KALIMALANG**

Jl. Kalimalang E-6/1-2, Jakarta 13440.  
Tel. (021) 29361841  
Fax. (021) 29361833

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
TANGERANG-CIPUTAT**

Kompl. Pertokoan Megamal Blok A/3, Ciputat  
Jl. Ciputat Raya, Tangerang Selatan  
Banten 15412.  
Tel. (021) 7444221  
Fax. (021) 7443661

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-CIPUTAT CARREFOUR**

Carrefour Ciputat Unit GF 05 Jl. RE Martadinata,  
Tangerang Selatan Banten 15411.  
Tel. (021) 7430649  
Fax. (021) 7430634

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
DEPOK-ITC**

Jl. Margonda Raya No.56, Depok 16431.  
Tel. (021) 77214436  
Fax. (021) 77214435

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
JAKARTA-CINERE**

Jl. Cinere Raya Blok A No.1 B, Depok 16514.  
Tel. (021) 7535438  
Fax. (021) 7536148

## Jaringan Kantor Bank Mega

### Bank Mega Branches Network

#### KANTOR CABANG PEMBANTU CIBUBUR-LEGENDA WISATA

Ruko Little China JA-01 Jl.Alternatif  
TransYogi km 6, Bogor 16967.  
Tel. (021) 8235009  
Fax. (021) 8234837

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BOGOR-PADJADJARAN

Ruko Sentra V Point Jl.Padadjaran No.1 Blok ZC  
Bogor 16143.  
Tel. (0251) 8387030  
Fax. (0251) 8364018

#### KANTOR CABANG PEMBANTU CIBINONG

Jl. Mayor Oking, Bogor 16918.  
Tel. (021) 87914557  
Fax. (021) 87914569

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BOGOR-PASAR ANYAR

Jl.Dewi Sartika Blok B1-B2 Pabaton, Bogor 16121.  
Tel. (0251) 8328880  
Fax. (0251) 8328870

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BOGOR-WARUNG JAMBU

Jl. Pajajaran Ruko No.10 & 11, Bogor 16153.  
Tel. (0251) 8390020  
Fax. (0251) 8390520

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BEKASI-KALIMALANG

Komp. Ruko XML (Kalimalang) No.43 Jl.KH.Noer Ali,  
Bekasi 17136.  
Tel. (021) 8640525  
Fax. (021) 8640779

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BEKASI-JUANDA

Jl. Ir. H. Juanda 137 Blok A No. 5, Bekasi 17112.  
Tel. (021) 8806229  
Fax. (021) 8807215

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BEKASI-CIKARANG

Ruko Menteng, Blok A/6, Jl.MH.Thamrin Lippo  
Cikarang, Bekasi 17550.  
Tel. (021) 89907877  
Fax. (021) 89907879

#### KANTOR CABANG PEMBANTU CIBUBUR-CITRA GRAND

Komp. Ruko Citra Grand Blok R1 No.16 Jl. Raya  
Alternatif Cibubur, Bekasi 17435.  
Tel. (021) 84592345  
Fax. (021) 8452345

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BEKASI-JABABEKA

Ruko Jababeka 1 Shop House Blok B 14-15  
Bekasi 17550.  
Tel. (021) 8934646  
Fax. (021) 8934346

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BEKASI-TAMAN HARAPAN INDAH

Sentra Niaga Boulevard Hijau Blok SNI No.27  
Bekasi 17131.  
Tel. (021) 88866044  
Fax. (021) 88866045

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BEKASI-GRAND MALL

Grand Mall Bekasi Ruko B/68 Jl.Jend Sudirman  
Bekasi 17143.  
Tel. (021) 88964406  
Fax. (021) 88964408

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BEKASI-PONDOK GEDE

Pondok Gede Plaza Jl.Raya Pondok Gede  
BlokC/21-22, Bekasi 17411.  
Tel. (021) 84938487  
Fax. (021) 84938488

#### KANTOR CABANG PEMBANTU KARAWANG

Jl. Ahmad Yani No.87, Karawang 41373.  
Tel. (0267) 8453029  
Fax. (0267) 8453024

#### KANTOR WILAYAH BANDUNG

**Menara Bank Mega Bandung**  
Jl.Gatot Subroto No.283 lt. 8, Bandung 40273.  
Tel. (022) 87340900  
Fax. (022) 87341111

#### KANTOR CABANG BANDUNG

Menara Bank Mega Bandung  
Jl.Gatot Subroto No.283 lt. 1 & 2, Bandung 40273.  
Tel. (022) 87341000  
Fax. (022) 87340910

#### KANTOR CABANG BANDUNG-SOEKARNO HATTA

Jl. Bypass Soekarno Hatta No. 592, Bandung 40286.  
Tel. (022) 7508956  
Fax. (022) 7508987

#### KANTOR CABANG CIREBON

Jl. Yos Sudarso No. 2B RT.04/RW.02, Cirebon 45111.  
Tel. (0231) 211110  
Fax. (0231) 238800

#### KANTOR CABANG TASIKMALAYA

Jl.Gunung Sabeulah No.2 D, Tasikmalaya 46121.  
Tel. (0265) 338509  
Fax. (0265) 337735

#### KANTOR CABANG SUKABUMI

Jl.Sudirman No. 49, Sukabumi 43121.  
Tel. (0266) 215500  
Fax. (0266) 217600

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-PASIR KALIKI

Jl. Pasirkaliki No. 167, Bandung 40173.  
Tel. (022) 6002708  
Fax. (022) 6002707

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-KOPO

Komplek Ruko Kopo Plaza, Jl. Lingkar Selatan Blok  
B No. 8, Bandung 40232.  
Tel. (022) 6002955  
Fax. (022) 6002957

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-BUAH BATU

Jl. Buah Batu No 141, Bandung 40264.  
Tel. (022) 7322855  
Fax. (022) 7322856

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-SETRASARI

Jl. Prof.Dr.Soeria Soemantri kav.7, Bandung 40163.  
Tel. (022) 2009860  
Fax. (022) 2009858

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-JUANDA

Jl. Ir. H. Juanda No. 126B, Bandung 40264.  
Tel. (022) 2532129  
Fax. (022) 2532017

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-SUDIRMAN

Komplek Ruko Sudirman Plaza Blok 91F  
Jl. Jend. Sudirman No. 66-68, Bandung 40264.  
Tel. (022) 4260117  
Fax. (022) 4260116

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MAJALAYA

Blok Pasar Tengah, Jl. Pasar Tengah No. 28,  
Bandung 40291.  
Tel. (022) 85963789  
Fax. (022) 85963790

#### KANTOR CABANG PEMBANTU LEMBANG

Jl. Raya Lembang No. 360, Bandung 40391.  
Tel. (022) 2787002  
Fax. (022) 2784755

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-KOPO INDAH

Taman Kopo Indah II Blok IV A7, Bandung 40218.  
Tel. (022) 5405399  
Fax. (022) 5405099

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-CIHAMPÉLAS

Jl. Cihampelas No.119B, Bandung 40131.  
Tel. (022) 2060999  
Fax. (022) 2060998

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-CARINGIN

Pasar Caringin Kav.All No.12 Jl. Soekarno Hatta  
Bandung 40223.  
Tel. (022) 5413644  
Fax. (022) 5413775

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-UJUNG BERUNG

Jl. AH. Nasution No.202, Bandung 40614.  
Tel. (022) 88884212  
Fax. (022) 88884211

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-AHMAD YANI

Jl. Jend A.Yani No.650, Bandung 40282.  
Tel. (022) 7106630  
Fax. (022) 7106651

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDUNG-RAJAWALI

Jl. Rajawali Barat No. 63, Bandung 40182.  
Tel. (022) 6012858  
Fax. (022) 6012771

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PURWAKARTA

Jl. RE Martadinata No. 12, Purwakarta 41114.  
Tel. (0264) 200018  
Fax. (0264) 200019



**KANTOR CABANG PEMBANTU  
CIMAHI-TRANSMART**

Gedung Transmart Cimahi Unit G-4 Jl. Raya Cimahi,  
Cimahi 40526.  
Tel. (022) 86001144  
Fax. (022) 86001145

**KANTOR CABANG PEMBANTU CIMAHI**

Jl. Raya Cimahi No. 517, Cimahi 40532.  
Tel. (022) 6635006  
Fax. (022) 6635007

**KANTOR CABANG PEMBANTU GARUT**

Jl. Ciledug No. 146, Garut 44112.  
Tel. (0262) 242191  
Fax. (0262) 242190

**KANTOR CABANG PEMBANTU SUMEDANG**

Jl. Prabu Geusan Ulun No. 53, Sumedang 45312.  
Tel. (0261) 201799  
Fax. (0261) 201649

**KANTOR CABANG PEMBANTU CIANJUR**

Jl. Dr. Muwardi No. 110, Cianjur 43216.  
Tel. (0263) 262856  
Fax. (0263) 262866

**KANTOR CABANG PEMBANTU JATIBARANG**

Jl. Mayor Dasuki No. 176, Jatibarang 45273.  
Tel. (0234) 5357268  
Fax. (0234) 5357262

**KANTOR CABANG PEMBANTU BANJAR**

Jl. Letjend. Suwanto No. 10, Banjar 46322.  
Tel. (0265) 745535  
Fax. (0265) 745560

**KANTOR CABANG PEMBANTU CIKAMPEK**

Jl. Jend. A Yani No. 9, Karawang 41373.  
Tel. (0264) 8387344  
Fax. (0264) 8387171

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
CIREBON-SURYA NEGARA**

Jl. Surya Negara Blok D10-11, Cirebon 45118.  
Tel. (0231) 226949  
Fax. (0231) 223567

**KANTOR CABANG PEMBANTU PAMANUKAN**

Jl. Ion Martasasmita No.14B, Kab. Subang,  
Pamanukan 41254.  
Tel. (0260) 553900  
Fax. (0260) 553922

**KANTOR CABANG PEMBANTU SUBANG**

Jl. Oto Iskandardinata No.42, Subang 41215.  
Tel. (0260) 417557  
Fax. (0260) 471507

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
SUKABUMI-TIPAR GEDE**

Jl. Tipar Gede No.19, Sukabumi 43141.  
Tel. (0266) 6252400  
Fax. (0266) 6252449

**KANTOR WILAYAH SEMARANG**

**Menara Bank Mega Semarang Lt. 2-6**  
Jl. Pandanaran No.82, Semarang 50134.  
Tel. (024) 86461000  
Fax. (024) 3562940

**KANTOR CABANG SEMARANG**

**Menara Bank Mega Semarang Lt. GF**  
Jl. Pandanaran No.82, Semarang 50134.  
Tel. (024) 86460900  
Fax. (024) 3549371

**KANTOR CABANG SOLO**

Jl. Slamet Riyadi No. 323, Solo 57142.  
Tel. (0271) 733660  
Fax. (0271) 733662

**KANTOR CABANG PURWOKERTO**

Komplek Ruko Kranji Megah Jl. Jend. Sudirman  
No. 393, Banyumas, Purwokerto 53116.  
Tel. (0281) 642758  
Fax. (0281) 642741

**KANTOR CABANG KUDUS**

Komp. Pertokoan Ahmad Yani No.15  
Jl. Ahmad Yani, Kudus 59318.  
Tel. (0291) 446458  
Fax. (0291) 446369

**KANTOR CABANG TEGAL**

Jl. Gajah Mada No. 103, Tegal 52113.  
Tel. (0283) 324545  
Fax. (0283) 324600

**KANTOR CABANG YOGYAKARTA**

Jl. Jendral Sudirman No. 44, Yogyakarta 55224.  
Tel. (0274) 548622  
Fax. (0274) 548623

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
SOLO-URIP SUMOHARJO**

Jl. Urip Sumiharjo No. 47, Solo 57128.  
Tel. (0271) 662668  
Fax. (0271) 662601

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
SEMARANG-PETERONGAN**

Ruko Peterongan Plaza Blok A-12  
Jl. MT. Haryono No. 719, Semarang 50242.  
Tel. (024) 8413255  
Fax. (024) 8413236

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
SEMARANG-SUARI**

Ruko Suari blok D Jl.Suari No.7, Semarang 50137.  
Tel. (024) 3522992  
Fax. (024) 3522991

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
SEMARANG-GANG TENGAH**

Jl. Gang Tengah No.102, Semarang 50137.  
Tel. (024) 3568866  
Fax. (024) 3568867

**KANTOR CABANG PEMBANTU PEKALONGAN**

Jl.KH.Mansyur No.30 Blok 5 & 6  
Pekalongan 51119.  
Tel. (0285) 431238  
Fax. (0285) 431239

**KANTOR CABANG PEMBANTU CILACAP**

Jl. A Yani Square No.2-3, Cilacap 53213.  
Tel. (0282) 520366  
Fax. (0282) 520122

**KANTOR CABANG PEMBANTU PATI**

Jl. Panglima Sudirman No. 87, Pati 59111.  
Tel. (0295) 385663  
Fax. (0295) 386223

**KANTOR CABANG PEMBANTU KLATEN**

Jl. Pemuda Selatan No. 119, Klaten 57412.  
Tel. (0272) 329242  
Fax. (0272) 329241

**KANTOR CABANG PEMBANTU JEPARA**

Jl. Pemuda No. 3A, Jepara 59411.  
Tel. (0291) 597825  
Fax. (0291) 597832

**KANTOR CABANG PEMBANTU BOYOLALI**

Jl. Raya Pandanaran No. 51, Boyolali 57311.  
Tel. (0276) 325100  
Fax. (0276) 325355

**KANTOR CABANG PEMBANTU SUKOHARJO**

Jl. Jend. Sudirman No. 119, Sukoharjo 57521.  
Tel. (0271) 592551  
Fax. (0271) 592046

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
SOLO-PALUR**

Jl. Raya Palur No.329, Kab. Sukoharjo, Solo 57554.  
Tel. (0271) 821544  
Fax. (0271) 821543

**KANTOR CABANG PEMBANTU SRAGEN**

Jl. Sukowati No. 135, Sragen 57212.  
Tel. (0271) 8823171  
Fax. (0271) 232234

**KANTOR CABANG PEMBANTU BREBES**

Jl. Raya A.Yani No.71, Brebes 52212.  
Tel. (0238) 6177500  
Fax. (0238) 6177600

**KANTOR CABANG PEMBANTU SALATIGA**

Jl. Pemuda No.1, Salatiga 50711.  
Tel. (0298) 329333  
Fax. (0298) 329415

**KANTOR CABANG PEMBANTU PEMALANG**

Jl. Jend. Sudirman, Pemalang 52312.  
Tel. (0284) 323737  
Fax. (0284) 323322

**KANTOR CABANG PEMBANTU PURBALINGGA**

Jl. Jend.Sudirman No.88, Purbalingga 53313.  
Tel. (0281) 894488  
Fax. (0281) 894899

**KANTOR CABANG PEMBANTU MAGELANG**

Jl. Jend Sudirman No. 139, Magelang 56125.  
Tel. (0293) 313226  
Fax. (0293) 313125

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
YOGYAKARTA-GEJAYAN**

Jl. Gejayan CTX/22, Kab. Sleman  
Yogyakarta 55281.  
Tel. (0274) 581919  
Fax. (0274) 561967

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
YOGYAKARTA-SRIWEDANI**

Jl. Sriwedani No. 6, Yogyakarta 55122.  
Tel. (0274) 554949  
Fax. (0274) 557420

**KANTOR WILAYAH SURABAYA**

Jl. Raya Darmo No.95A, Surabaya 60225.  
Tel. (031) 5688327  
Fax. (031) 5688304

## Jaringan Kantor Bank Mega

### Bank Mega Branches Network

#### KANTOR CABANG SURABAYA-YOS SUDARSO

Jl. Yos Sudarso no. 17, Surabaya 60271.  
Tel. (031) 5310241  
Fax. (031) 5457193

#### KANTOR CABANG SURABAYA-SUNGKONO

Kompleks Wonokitri Indah Kav. S 3- 5  
Jl. May. Jend Sungkono, Surabaya 60225.  
Tel. (031) 5619731  
Fax. (031) 5661183

#### KANTOR CABANG SURABAYA-NGAGEL

Komp. RMI Jl. Ngagel Jaya Selatan Blok D – 12  
Surabaya 60284.  
Tel. (031) 5017115  
Fax. (031) 5052956

#### KANTOR CABANG SURABAYA-DARMO

Jl. Raya Darmo No.95 A, Surabaya 60225.  
Tel. (031) 5688566  
Fax. (031) 5688575

#### KANTOR CABANG MALANG

Jl. Jaksa Agung Suprpto No. 27, Malang 65111.  
Tel. (0341) 361653  
Fax. (0341) 361658

#### KANTOR CABANG JOMBANG

Jl. K.H. Wachid Hasyim No. 181, Jombang 61415.  
Tel. (0321) 861473  
Fax. (0321) 861282

#### KANTOR CABANG KEDIRI

Jl. Erlangga No 19, Kediri 64122.  
Tel. (0354) 694009  
Fax. (0354) 694010

#### KANTOR CABANG JEMBER

Jl. A. Yani No. 19 , Jember 68137.  
Tel. (0331) 481010  
Fax. (0331) 481616

#### KANTOR CABANG TULUNGAGUNG

Jl. Diponegoro No.130 Tamanan  
Tulungagung 66217.  
Tel. (0355) 337069  
Fax. (0355) 337066

#### KANTOR CABANG PROBOLINGGO

Jl. Soekarno Hatta No. 35, Probolinggo 67211.  
Tel. (0335) 437929  
Fax. (0335) 437922

#### KANTOR CABANG TUBAN

Jl. Panglima Sudirman No. 185, Tuban 62313.  
Tel. (0356) 327678  
Fax. (0356) 326997

#### KANTOR CABANG DENPASAR

Jl. Teuku Umar No. 263, Denpasar 80113.  
Tel. (0361) 237137  
Fax. (0361) 237136

#### KANTOR CABANG MATARAM

Jl. Pejangik 129, Mataram 83231.  
Tel. (0370) 648988  
Fax. (0370) 648090

#### KANTOR CABANG SUMBAWA

Jl. Diponegoro No. 55, Sumbawa 84313.  
Tel. (0371) 626669  
Fax. (0371) 626660

#### KANTOR CABANG KUPANG

Jl. Moh. Hatta No. 30A, Kupang 85112.  
Tel. (0380) 820500  
Fax. (0380) 820013

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-KERTAJAYA

Jl. Kertajaya No. 65, Surabaya 60286.  
Tel. (031) 5014655  
Fax. (031) 5014653

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-KEMBANG JEPUN

Jl. Kembang Jepun No. 180-184, Surabaya 60162.  
Tel. (031) 3525343  
Fax. (031) 3552206

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-KEDUNGgoro

Jl. Kedunggoro 105, Surabaya 60261.  
Tel. (031) 5354494  
Fax. (031) 5354530

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-KAPAS KRAMPUNG

Jl. Kapas Krampung No. 186, Surabaya 60133.  
Tel. (031) 5026033  
Fax. (031) 5025977

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-JEMUR ANDAYANI

Jl. Jemur Andayani No. 11C, Surabaya 60237.  
Tel. (031) 8434951  
Fax. (031) 8434957

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-MULYASARI

Jl. Mulyosari No.360 E, Surabaya 60112.  
Tel. (031) 5910343  
Fax. (031) 5912894

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-HR. MUHAMMAD

Kom. Ruko HR.Muhammad Square kav.A1  
Jl.HR.Muhammad 140B-1, Surabaya 60225.  
Tel. (031) 7382861  
Fax. (031) 7382859

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-WIYUNG

Jl. Raya Menganti Wiyung No. 18, Surabaya 60228.  
Tel. (031) 7524378  
Fax. (031) 7524726

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-PASAR ATUM

Pusat Pertokoan Semut Megah, Jl.Stasiun Kota  
24C/8-9, Surabaya 60161.  
Tel. (031) 3574248  
Fax. (031) 3575761

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-KLAMPIS

Jl. Klampis Jaya No. 88-90, Surabaya 59172.  
Tel. (031) 5963175  
Fax. (031) 5963194

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-TANJUNG PERAK

Jl. Perak Timur No. 196, Surabaya 60165.  
Tel. (031) 3283051  
Fax. (031) 3284896

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-PASAR TURI

Ruko Pasar Turi, Jl. Semarang 94 - 124 /B8  
Surabaya 60174.  
Tel. (031) 5354817  
Fax. (031) 5354807

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-KENJERAN

Jl. Kenjeran 83i, Surabaya 60143.  
Tel. (031) 3719665  
Fax. (031) 3719658

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-DHARMAHUSADA

Jl. Dharma Husada No. 113-113A, Surabaya 60285.  
Tel. (031) 5990230  
Fax. (031) 5990220

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-GRESIK

Kompleks Pertokoan Multi Sarana Plaza Blok A No  
8 Jl. Gubernur Suryo, Gresik 61116.  
Tel. (031) 3979936  
Fax. (031) 3982015

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MALANG-KYAI TAMIN

Jl. Kyai Tamin No.35 – 41, Malang 65118.  
Tel. (0341) 343877  
Fax. (0341) 343873

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MALANG-KAWI

Jl. Terusan Kawi No. 2 Kav. 7, Malang 65146.  
Tel. (0341) 576234  
Fax. (0341) 576232

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MALANG-BOROBUDUR

Jl. Borobudur No.11, Malang 65142.  
Tel. (0341) 487661  
Fax. (0341) 487669

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MALANG-DINOYO

Jl.MT.Haryono No.140, Malang 65144.  
Tel. (0341) 553845  
Fax. (0341) 553841

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MADIUN

Jl. Jend. Sudirman No. 23, Madiun 63116.  
Tel. (0351) 483678  
Fax. (0351) 483676

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SURABAYA-SIDOARJO

Jl. A. Yani No.41-43 Blok C, Sidoarjo 61212.  
Tel. (031) 8959787  
Fax. (031) 8959786

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TROPODO

Komp. Tropodo Indah, Jl. Raya Tropodo B1 & B5  
Sidoarjo 61256.  
Tel. (031) 8662228  
Fax. (031) 8668524

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BLITAR

Jl. Cepaka No.5, Blitar 66121.  
Tel. (0342) 816398  
Fax. (0342) 816397

**KANTOR CABANG PEMBANTU BOJONEGORO**

Jl. Untung Surapati No. 18, Bojonegoro 62215.  
Tel. (0353) 893500  
Fax. (0353) 893505

**KANTOR CABANG PEMBANTU BANYUWANGI**

Jl. Ahmad Yani No. 46, Banyuwangi 68414.  
Tel. (0333) 419288  
Fax. (0333) 419282

**KANTOR CABANG PEMBANTU SITUBONDO**

Jl. Argopuro No.102, Situbondo 68355.  
Tel. (0338) 672800  
Fax. (0338) 674300

**KANTOR CABANG PEMBANTU KEDIRI-PARE**

Jl. Pahlawan Kusuma Bangsa No. 39, Kediri 64212.  
Tel. (0354) 392900  
Fax. (0354) 395700

**KANTOR CABANG PEMBANTU NGANJUK**

Jl. Ahmad Yani No.77, Nganjuk 64411.  
Tel. (0358) 331777  
Fax. (0358) 331771

**KANTOR CABANG PEMBANTU MOJOKERTO**

Jl. Mojopahit No.380, Mojokerto 61322.  
Tel. (0321) 383428  
Fax. (0321) 383440

**KANTOR CABANG PEMBANTU PONOROGO**

Jl. Jend.Sudirman, Ponorogo 63416.  
Tel. (0352) 485881  
Fax. (0352) 488185

**KANTOR CABANG PEMBANTU BANGKALAN**

Jl.KH.Lemah Duwur 53 Kel.Pejagan Kec. Bangkalan  
Bangkalan 69112.  
Tel. (031) 3090558  
Fax. (031) 3061588

**KANTOR CABANG PEMBANTU PASURUAN**

Jl. Soekarno Hatta No.123, Pasuruan 67132.  
Tel. (0343) 415559  
Fax. (0343) 417449

**KANTOR CABANG PEMBANTU DENPASAR-GATOT SUBROTO**

Jl Gatot Subroto Tengah 296 C, Denpasar 80113.  
Tel. (0361) 424600  
Fax. (0361) 430588

**KANTOR CABANG PEMBANTU DENPASAR-TRANSMART SUNSET ROAD**

Carrefour Denpasar Sunset Road, Unit GF 6-7  
Jl. Gelogor Carik No.134 X, Denpasar 80113.  
Tel. (0361) 4727122  
Fax. (0361) 4727132

**KANTOR CABANG PEMBANTU DENPASAR-THAMRIN**

Jl. Thamrin No.45, Denpasar 80119.  
Tel. (0361) 426325  
Fax. (0361) 423025

**KANTOR CABANG PEMBANTU DENPASAR-SEMINYAK**

Jl Raya Basangkasa No. 10, Badung 80361.  
Tel. (0361) 737727  
Fax. (0361) 737728

**KANTOR CABANG PEMBANTU UBUD**

Jl. Raya Ubud, Ds. Kutur No. 115. Gianyar  
80571.  
Tel. (0361) 977635  
Fax. (0361) 977636

**KANTOR WILAYAH MEDAN**

Jl. Kapten Maulana Lubis No. 11, Medan 20212.  
Tel. (061) 4567090  
Fax. (061) 4567022

**KANTOR CABANG MEDAN**

Jl. KaPT Maulana Lubis No. 11, Medan 20212.  
Tel. (061) 4511618  
Fax. (061) 4565449

**KANTOR CABANG PEMATANG SIANTAR**

Jl.Sutomo, Siantar Business Center Blok E3 & E4  
Pematang Siantar 21132.  
Tel. (0622) 22123  
Fax. (0622) 43111

**KANTOR CABANG KISARAN**

Jl. Cokroaminoto, Kab. Asahan 21215.  
Tel. (0623) 42399  
Fax. (0623) 42326

**KANTOR CABANG TEBING TINGGI**

Jl. Jendral Ahmad Yani, Tebing Tinggi 20626.  
Tel. (0621) 22666  
Fax. (0621) 24666

**KANTOR CABANG PALEMBANG**

Jl. KaPT A. Rivai No. 31 F, Palembang 30129.  
Tel. (0711) 373160  
Fax. (0711) 354140

**KANTOR CABANG PADANG**

Jl.Jend Sudirman no.42 B-C, Padang 25128.  
Tel. (0751) 20999  
Fax. (0751) 23099

**KANTOR CABANG LAMPUNG**

Jl. Laksamana Mahayati 8, Lampung 35225.  
Tel. (0721) 474668  
Fax. (0721) 474670

**KANTOR CABANG PEKANBARU**

Jl. Jend. Sudirman No. 351, Pekanbaru 28115.  
Tel. (0761) 885888  
Fax. (0761) 854030

**KANTOR CABANG TEMBILAHAN**

Jl. M. Boya No.18, Indragiri Hilir  
Tembilahan 29212.  
Tel. (0768) 21601  
Fax. (0768) 21602

**KANTOR CABANG JAMBI**

Jl. Hayam Wuruk No. 102, Jambi 36134.  
Tel. (0741) 7550805  
Fax. (0741) 24008

**KANTOR CABANG BATAM**

Gedung Dana Graha Lt. 1, Jl. Imam Bonjol  
Batam 29444.  
Tel. (0778) 459075  
Fax. (0778) 450362

**KANTOR CABANG BENGKULU**

Jl. Jend Sudirman No. 237 Bengkulu 38115.  
Tel. (0736) 347088  
Fax. (0736) 25543

**KANTOR CABANG PANGKAL PINANG**

Jl. Jend. Sudirman, Pangkal Pinang 33128.  
Tel. (0717) 424709  
Fax. (0717) 424539

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-HARYONO**

Jl. MT. Haryono No. 144 - 146, Medan 20212.  
Tel. (061) 4555525  
Fax. (061) 4157056

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-CIREBON**

Jl. Cirebon No. 45, Medan 20212.  
Tel. (061) 4555525  
Fax. (061) 4555508

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-PULO BRAYAN**

Jl. Yos Sudarso Komodor Laut No. 16/EF  
Medan 20116.  
Tel. (061) 6636110  
Fax. (061) 6636106

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-ISKANDAR MUDA**

Jl. Sultan Iskandar Muda No. 137, Medan 20119.  
Tel. (061) 4564676  
Fax. (061) 4564611

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-THAMRIN**

Jl. MH Thamrin, Medan 20214.  
Tel. (061) 7334130  
Fax. (061) 7320430

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-KRAKATAU**

Jl. Gunung Krakatau, Medan 20116.  
Tel. (061) 6615935  
Fax. (061) 6615934

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-SETIABUDI**

Jl. Setiabudi, Medan 20132.  
Tel. (061) 8214202  
Fax. (061) 8214203

**KANTOR CABANG PEMBANTU MEDAN-KATAMSO**

Komp. Grand Katamso. Jl. Brigjen Katamso  
Medan 20158.  
Tel. (061) 7853666  
Fax. (061) 7876601

**KANTOR CABANG PEMBANTU RANTAU PRAPAT**

Jl Jend. A Yani No. 128, Labuhan Batu 21418.  
Tel. (0624) 351129  
Fax. (0624) 351123

**KANTOR CABANG PEMBANTU TANJUNG BALAI**

Jl. HOS Cokroaminoto (d/h Sisingamangaraja)  
Tanjung Balai 21315.  
Tel. (0623) 595655  
Fax. (0623) 595889

## Jaringan Kantor Bank Mega

### Bank Mega Branches Network

#### KANTOR CABANG SIBOLGA

Jl. Brigjend Katamso No.01, Sibolga 22522.  
Tel. (0631) 26601  
Fax. (0631) 26606

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BUKITTINGGI

Jl. Ahmad Yani No.113, Bukittinggi 26113.  
Tel. (0752) 31200  
Fax. (0752) 35317

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BATAM-MUKAKUNING

Wisma Batamindo Lt. 1 No. 6, Jl. Rasamala 1  
Batam, Kep. Riau 29433.  
Tel. (0770) 612999  
Fax. (0770) 612755

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TANJUNG PINANG

Jl. Merdeka No. 1, Tanjung Pinang 29111.  
Tel. (0771) 313911  
Fax. (0771) 314419

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PALEMBANG-SAYANGAN

Jl. Sayangan No. 72, Palembang 30122.  
Tel. (0711) 375838  
Fax. (0711) 375607

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PALEMBANG-PTC

PTC Blok 18, Jl. R. Sukanto No. 8A  
Palembang 30114.  
Tel. (0711) 382382  
Fax. (0711) 382234

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BATURAJA

Jl. Ahmad Yani No. 55, Ogan Komering Ulu 32111.  
Tel. (0735) 327201  
Fax. (0735) 327202

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PRABUMULIH

Jl. Jend. Sudirman, Prabumulih 31114.  
Tel. (0713) 323600  
Fax. (0713) 322115

#### KANTOR CABANG PEMBANTU LUBUK LINGGAU

Jl. Yos Sudarso, Lubuk Linggau 31626.  
Tel. (0733) 320656  
Fax. (0733) 320478

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SUNGAI LIAT

Jl. Jend. Sudirman No. 106, Bangka 33214.  
Tel. (0717) 95927  
Fax. (0717) 92862

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PEKANBARU-RIAU

Jl. Riau No.56 B, Pekanbaru 28154.  
Tel. (0761) 33299  
Fax. (0761) 38600

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BENGKALIS

Jl. Ahmad Yani, Bengkalis, Riau 28712.  
Tel. (0766) 22286  
Fax. (0766) 22287

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PEKANBARU-NANGKA

Jl. Tuanku Tambusai No.199, Pekanbaru 28291.  
Tel. (0761) 39541  
Fax. (0761) 39549

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PANGKALAN KERINCI

Jl. Maharaja Indra, Kel. & Kec. Pangkalan Kerinci  
Kab. Pelalawan, Riau 28300.  
Tel. (0761) 494478  
Fax. (0761) 494447

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PEKANBARU-HARAPAN JAYA

Jl. H Imam Munandar, Pekanbaru 28288.  
Tel. (0761) 44133  
Fax. (0761) 44122

#### KANTOR CABANG PEMBANTU DUMAI

Jl. Jend. Sudirman No. 75, Dumai 28813.  
Tel. (0765) 438222  
Fax. (0765) 438221

#### KANTOR CABANG PEMBANTU DURI

Jl. Jend. Sudirman, Bengkalis 28784.  
Tel. (0765) 594633  
Fax. (0765) 594631

#### KANTOR CABANG PEMBANTU UJUNG BATU

Jl. Jend. Sudirman, Rokan Hulu 28554.  
Tel. (0762) 7363303  
Fax. (0762) 7363302

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAMBI-GATOT SUBROTO

Jl. Gatot Soebroto No 102-104, Jambi 36134.  
Tel. (0741) 22293  
Fax. (0741) 24008

#### KANTOR CABANG PEMBANTU JAMBI-WILTOP

Komp. Pertokoan Wiltop Jl.Sultan Thaha No.29-30  
Jambi 36132.  
Tel. (0741) 7837169  
Fax. (0741) 7837168

#### KANTOR CABANG PEMBANTU LAMPUNG-KARTINI

Jl. Kartini Blok B1 No. 25, Bandar Lampung 35116.  
Tel. (0721) 242468  
Fax. (0721) 242471

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANDAR JAYA-LAMPUNG

Jl. Proklamator, Lampung 34163.  
Tel. (0725) 528288  
Fax. (0725) 528252

#### KANTOR CABANG PEMBANTU LAMPUNG-PRISEWU

Jl. Jend A.Yani No.99, Lampung 35373.  
Tel. (0729) 24185  
Fax. (0729) 24186

#### KANTOR CABANG PEMBANTU METRO LAMPUNG

Jl. Jend. Sudirman No.88, Metro  
Lampung 34111.  
Tel. (0725) 44202  
Fax. (0725) 43154

#### KANTOR WILAYAH MAKASSAR

**Menara Bank Mega Makassar Lt.5**  
Jl.Metro Tanjung Bunga, Makassar 90224.  
Tel. (0411) 8118888  
Fax. (0411) 8118889

#### KANTOR CABANG MAKASSAR-TANJUNG BUNGA

**Menara Bank Mega Makassar Lt.G & 1**  
Jl.Metro Tanjung Bunga, Makassar 90224.  
Tel. (0411) 8118900  
Fax. (0411) 8118522

#### KANTOR CABANG MAKASSAR

Jl. A. Yani No. 7, Makassar 90174.  
Tel. (0411) 3623232  
Fax. (0411) 3618107

#### KANTOR CABANG PALOPO

Jl Kelapa No. 60, Palopo 91921.  
Tel. (0471) 24800  
Fax. (0471) 21002

#### KANTOR CABANG MANADO

Kawasan Mega Mas Blok IB No.1  
Jl.PiereTendean (Boulevard), Manado 95111.  
Tel. (0431) 879555  
Fax. (0431) 879561

#### KANTOR CABANG TOMOHON

Jl. Babe Palar Matani III, Minahasa 95362.  
Tel. (0431) 3157891  
Fax. (0431) 3157791

#### KANTOR CABANG PALU

Jl. Jend Sudirman No.15, Palu 94111.  
Tel. (0451) 456401  
Fax. (0451) 456407

#### KANTOR CABANG KENDARI

Jl. A. Yani No. 30 AB Blok A3 dan A4  
Kendari 93117.  
Tel. (0401) 3133232  
Fax. (0401) 3128733

#### KANTOR CABANG SAMARINDA

Jl. H. Agus Salim 3 B-C, Samarinda 75117.  
Tel. (0541) 748899  
Fax. (0541) 757125

#### KANTOR CABANG BALIKPAPAN

Jl. Ahmad Yani No. 33 - 34, Balikpapan 76114.  
Tel. (0542) 441516  
Fax. (0542) 441586

#### KANTOR CABANG TARAKAN

Jl.Sudirman No. 2, Tarakan 77111.  
Tel. (0551) 21108  
Fax. (0551) 22558

#### KANTOR CABANG SANGATTA

Jl. Yos Sudarso II No.29 RT29, Kutai Timur 75611.  
Tel. (0549) 2027966  
Fax. (0549) 21531

#### KANTOR CABANG TANA PASER

Jl. R. Suprpto RT 08/04 No.9, Paser 76251.  
Tel. (0543) 21090  
Fax. (0543) 21022

#### KANTOR CABANG TANJUNG REDEB

Jl. SM Aminuddin, Berau 77312.  
Tel. (0554) 23077  
Fax. (0554) 23079

#### KANTOR CABANG BANJARMASIN

Jl. S. Parman No. 37, Banjarmasin 70114.  
Tel. (0511) 6739000  
Fax. (0511) 6710022

**KANTOR CABANG TANJUNG TABALONG**

Jl. Pangeran Antasari, Tanjung Tabalong 71513.  
Tel. (0526) 2022202  
Fax. (0526) 2022780

**KANTOR CABANG PONTIANAK**

Jl. H. Agus Salim No. 10 – 12, Pontianak 78117.  
Tel. (0561) 739822  
Fax. (0561) 749078

**KANTOR CABANG SAMBAS**

Jl. Gusti Hamzah, Sambas 79462.  
Tel. (0562) 393231  
Fax. (0562) 393227

**KANTOR CABANG SANGGAU**

Jl. Ahmad Yani No.14, Sanggau 78513.  
Tel. (0564) 22313  
Fax. (0564) 21912

**KANTOR CABANG PALANGKARAYA**

Jl. A Yani No. 66, Palangkaraya 73111.  
Tel. (0536) 3241444  
Fax. (0536) 3241441

**KANTOR CABANG MUARA TEWEH**

Jl. Yetro Sinseng, Barito Utara Muara Teweih 73812.  
Tel. (0519) 24858  
Fax. (0519) 24859

**KANTOR CABANG AMBON**

Jl. Sultan Hairun, Ambon, Maluku 97124.  
Tel. (0911) 349038  
Fax. (0911) 349064

**KANTOR CABANG TERNATE**

Jl. Babula No. 2, Ternate 97723.  
Tel. (0921) 3128550  
Fax. (0921) 3128577

**KANTOR CABANG TIMIKA**

Jl. Cendrawasih No. 99 Distrik Mimika Baru  
Timika 99910.  
Tel. (0901) 323918  
Fax. (0901) 323939

**KANTOR CABANG JAYAPURA**

Jl. Ruko Pasifik Permai Blok B No.10 Dok II Bawah  
Jayapura 99112.  
Tel. (0967) 522000  
Fax. (0967) 522004

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MAKASSAR-AHMAD YANI**

Jl. A. Yani No. 43, Makassar 90174.  
Tel. (0411) 3618356  
Fax. (0411) 3617447

**KANTOR CABANG PEMBANTU PARE-PARE**

Jl. Bau Maseppe No.451, Pare-Pare 78851.  
Tel. (0421) 24588  
Fax. (0421) 24800

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MAKASSAR-PANAKUKANG**

Jl. Raya Boulevard Jasper II No. 45 C  
Makassar 90222.  
Tel. (0411) 425036  
Fax. (0411) 425037

**KANTOR CABANG PEMBANTU BONE**

Jl. Jend. A Yani No.2, Bone 92761.  
Tel. (0481) 23001  
Fax. (0481) 26232

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MAKASSAR-METRO SQUARE**

Jl.Veteran Utara Komp. Ruko Makassar Sq Blok  
B/7, Makassar 90141.  
Tel. (0411) 3626565  
Fax. (0411) 3625212

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MAKASSAR-DAYA**

Komp. Bukit Khatulistiwa Blok A No. 15-16  
Makassar 90241.  
Tel. (0411) 4772158  
Fax. (0411) 4772244

**KANTOR CABANG PEMBANTU BELOPA**

Jl. Topoka No.89 (Poros Palopo), Luwu 91994.  
Tel. (0471) 3316111  
Fax. (0471) 3316090

**KANTOR CABANG PEMBANTU PINRANG**

Jl. Jend. Sudirman, Pinrang 91212.  
Tel. (0421) 922266  
Fax. (0421) 923778

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MAKASSAR-PETTARANI**

Jl. A.P.Pettarani, Makassar 90231.  
Tel. (0411) 435552  
Fax. (0411) 435590

**KANTOR CABANG PEMBANTU MAROS**

Jl.Jend. Sudirman (Poros Makassar Maros) Buttatua  
Utara, Maros 90516.  
Tel. (0411) 374610  
Fax. (0411) 374618

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MAKASSAR-VETERAN SELATAN**

Jl. Veteran Selatan, Makassar 90133.  
Tel. (0411) 871886  
Fax. (0411) 871893

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MAKASSAR-TRANS STUDIO**

Trans Studio Mall GF Unit No.G-61  
Jl. Metro Tj. Bunga, Makassar 90224.  
Tel. (0411) 8117049  
Fax. (0411) 8117044

**KANTOR CABANG PEMBANTU SENGKANG**

Jl. Jend Sudirman, Wajo 90913.  
Tel. (0485) 21700  
Fax. (0485) 22031

**KANTOR CABANG PEMBANTU GOWA**

Jl. Usman Salengke No. 3, Gowa 92112.  
Tel. (0411) 8220388  
Fax. (0411) 8220387

**KANTOR CABANG PEMBANTU MAMUJU**

Jl. Andi Pangerang Pettarani No. 45, Mamuju 91511.  
Tel. (0426) 22433  
Fax. (0426) 22290

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MANADO-SAM RATULANGI**

Perkantoran Wanea Plaza Blk A1/1,Jl.Sam  
Ratulangi, Manado 95115.  
Tel. (0431) 854842  
Fax. (0431) 854809

**KANTOR CABANG PEMBANTU BITUNG**

Jl. Yos Sudarso No.01, Lingkungan V, Bitung 95521.  
Tel. (0438) 34454  
Fax. (0438) 34820

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
MANADO-CALACA**

Ruko Pasar Calaca Unit 3, Manado 95121.  
Tel. (0431) 843320  
Fax. (0431) 843512

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
LUWUK BANGGAI**

Jl. Ahmad Yani No. 153, Banggai 94711.  
Tel. (0461) 23901  
Fax. (0461) 23903

**KANTOR CABANG PEMBANTU PARIGI**

Jl. Trans Sulawesi No. 163, Parigi Moutong 94371.  
Tel. (0450) 21555  
Fax. (0450) 21035

**KANTOR CABANG PEMBANTU GORONTALO**

Jl. Ahmad Yani No. 139, Gorontalo 96114.  
Tel. (0435) 824999  
Fax. (0435) 829977

**KANTOR CABANG PEMBANTU SAMPIT**

Jl. Ahmad Yani No. 51, Kotawaringin Timur 74322.  
Tel. (0531) 30902  
Fax. (0531) 32051

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
KUALA KAPUAS**

Jl. Jend. A Yani No. 104, Kapuas 73513.  
Tel. (0513) 23551  
Fax. (0513) 23580

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
PANGKALAN BUN**

Jl. Sukma Aria Ningrat, Pangkalan Bun 74113.  
Tel. (0532) 25103  
Fax. (0532) 25105

**KANTOR CABANG PEMBANTU KETAPANG**

Jl. Let Jend R Suprpto No. 159, Ketapang 78851.  
Tel. (0534) 3037099  
Fax. (0534) 3037098

**KANTOR CABANG PEMBANTU SINTANG**

Jl. MT Haryono No. 15, Sintang 78614.  
Tel. (0565) 22255  
Fax. (0565) 22252

**KANTOR CABANG PEMBANTU SINGKAWANG**

Jl. Yos Sudarso No. 88, Singkawang 79122.  
Tel. (0562) 633828  
Fax. (0562) 634020

**KANTOR CABANG PEMBANTU  
BALIKPAPAN-SUDIRMAN**

Komp. Balikpapan Permai No. 9, Jl. Jend.Sudirman  
Balikpapan 76114.  
Tel. (0542) 443448  
Fax. (0542) 443449



## Jaringan Kantor Bank Mega

### Bank Mega Branches Network

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SAMARINDA-S. PARMAN

Kom Ruko Simpang Dr. Sutomo Petak 1 Jl.S Parman No.1, Samarinda 75117.  
Tel. (0541) 201222  
Fax. (0541) 202048

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BONTANG

Jl. Jend. Ahmad Yani No.33, Bontang 75311.  
Tel. (0548) 22525  
Fax. (0548) 25077

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TENGGARONG

Jl. KH Achmad Muksin No. 56, Tenggarong 75511.  
Tel. (0541) 6666405  
Fax. (0541) 7244724

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BALIKPAPAN-SOEPRAPTO

Jl. Letjen Soeprapto Komp. Pertokoan Plaza Kebun Sayur Blok T20, Balikpapan 76131.  
Tel. (0542) 747266  
Fax. (0542) 747286

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BALIKPAPAN-MT. HARYONO

Jl. MT. Haryono Komp. Balikpapan Baru Blok B1 No.1, Balikpapan 76114.  
Tel. (0542) 877735  
Fax. (0542) 876150

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SAMARINDA-AHMAD YANI

Jl. Ahmad Yani No.23, Samarinda 75117.  
Tel. (0541) 7776000  
Fax. (0541) 7776001

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANJARMASIN-BANJARBARU

Jl. Jend.A. Yani KM 36,5, Banjarmasin 70234.  
Tel. (0511) 4787575  
Fax. (0511) 4787585

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANJARMASIN-AHMAD YANI

Jl. A.Yani KM 3,5 No.66 A Karang Mekar Banjarmasin 70248.  
Tel. (0511) 3263399  
Fax. (0511) 3266681

#### KANTOR CABANG PEMBANTU PELAIHARI

Jl. Ahmad Yani, Tanah Laut 70811.  
Tel. (0512) 23234  
Fax. (0512) 23100

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BARABAI

Jl. Garuda / Pangeran Moh Noor, Hulu Sungai Tengah 71313.  
Tel. (0517) 42399  
Fax. (0517) 42167

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BATU LICIN

Jl. Raya Batulicin, Kota Baru 72171.  
Tel. (0518) 74345  
Fax. (0518) 74346

#### KANTOR CABANG PEMBANTU KOTABARU

Jl. H. Agus Salim No.11, Kotabaru 72113.  
Tel. (0518) 23633  
Fax. (0518) 23662

#### KANTOR CABANG PEMBANTU AMUNTAI

Jl. Norman Umar, Hulu Sungai Utara 71415.  
Tel. (0527) 63522  
Fax. (0527) 61969

#### KANTOR CABANG PEMBANTU BANJARMASIN-LAMBUNG MANGKURAT

Jl. Lambung Mangkurat No.45, 46 & 48 Banjarmasin 70111.  
Tel. (0511) 3366460  
Fax. (0511) 3366462

#### KANTOR CABANG PEMBANTU TOBELO

Jl.Kemakmuran, Halmahera Utara 97762.  
Tel. (0924) 2621222  
Fax. (0924) 2622218

#### KANTOR CABANG PEMBANTU NABIRE

Jl. Yos Sudarso, Nabire 98816.  
Tel. (0984) 24220  
Fax. (0984) 24244

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MERAUKE

Jl. Raya Mandala No. 330, Merauke 99611.  
Tel. (0971) 324500  
Fax. (0971) 324700

#### KANTOR CABANG PEMBANTU SORONG

Jl. Sudirman No. 60, Sorong 98415.  
Tel. (0951) 331731  
Fax. (0951) 331922

#### KANTOR CABANG PEMBANTU FAK-FAK

Jl. DR Salasa Namudat, Fak-Fak 98611.  
Tel. (0956) 24430  
Fax. (0956) 24515

#### KANTOR CABANG PEMBANTU MANOKWARI

Jl.Yos Sudarso, Manokwari 98312.  
Tel. (0986) 214250  
Fax. (0986) 214248

# INDEKS PERATURAN BAPEPAM-LK NO. X.K.6

Index of Bapepam-LK No. X.K.6

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
<b>I</b>	<b>UMUM</b>		<b>GENERAL</b>
1	Dalam bahasa Indonesia yang baik dan benar, dianjurkan menyajikan juga dalam bahasa Inggris.	√	<i>In good and correct Indonesian, it is recommended to present the report also in English.</i>
2	Dicetak pada kertas yang berwarna terang agar mudah dibaca dan jelas.	√	<i>Printed on light-colored paper so that the text is also clear easy to read.</i>
3	Mencantumkan identitas perusahaan dengan jelas. Nama Perusahaan dan Tahun Annual Report ditampilkan di: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sampul muka;</li> <li>2. Samping;</li> <li>3. Sampul belakang; dan</li> <li>4. Setiap halaman</li> </ol>	√	<i>Should state clearly the identity of the company. Name of the company and year of the Annual report is placed on:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. The front cover;</li> <li>2. Sides;</li> <li>3. Back cover; and</li> <li>4. Each page.</li> </ol>
<b>II</b>	<b>IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING</b>		<b>SUMMARY OF KEY FINANCIAL INFORMATION</b>
1	Informasi hasil usaha perusahaan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun.  Informasi memuat antara lain: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pendapatan;</li> <li>2. Laba bruto;</li> <li>3. Laba (rugi);</li> <li>4. Jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;</li> <li>5. Total laba (rugi) komprehensif;</li> <li>6. Jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;</li> <li>7. Laba (rugi) per saham;</li> <li>8. Jumlah aset;</li> <li>9. Jumlah liabilitas;</li> <li>10. Jumlah ekuitas;</li> <li>11. Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset;</li> <li>12. Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas;</li> <li>13. Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan;</li> <li>14. Rasio lancar;</li> <li>15. Rasio liabilitas terhadap ekuitas;</li> <li>16. Rasio liabilitas terhadap jumlah aset; dan</li> <li>17. Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan perusahaan dan industrinya.</li> </ol>	6-7	<i>Result of the company information in comparative form over a period of 3 (three) financial years or since the commencement of business if the company has been running its business activities for less than 3 (three) years.</i>  <i>The information contained includes:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Operating sales/Revenue;</li> <li>2. Gross profit (loss);</li> <li>3. Profit (loss)</li> <li>4. Net profit attributable to owners of the parent and non-controlling interest;</li> <li>5. Net comprehensive profit;</li> <li>6. Net comprehensive profit attributable to owners of the parent and non-controlling interest;</li> <li>7. Profit (loss) per share;</li> <li>8. Total assets;</li> <li>9. Total liabilities;</li> <li>10. Total equity;</li> <li>11. Profit (loss) ratio to total assets;</li> <li>12. Profit (loss) ratio to equity;</li> <li>13. Profit (loss) ratio to revenue;</li> <li>14. Current ratio;</li> <li>15. Liabilities ratio to equity;</li> <li>16. Liabilities ratio to total assets; and</li> <li>17. Other relevant financial ratio and information about the company.</li> </ol>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
2	Laporan tahunan wajib memuat informasi mengenai saham yang diterbitkan untuk setiap masa triwulan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling kurang meliputi: a) jumlah saham yang beredar; b) kapitalisasi pasar; c) harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan; dan d) <i>volume</i> perdagangan.	8	<i>The annual report must contain information regarding share price published for every quarter in 2 (two) fiscal years (if any), at least include:</i>  <i>a) the number of issued shares;</i> <i>b) market capitalization;</i> <i>c) highest, lowest, and closing price; and</i> <i>d) transaction volume.</i>
3	Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai nominal saham, maka informasi harga saham sebagaimana dimaksud dalam angka 2), wajib ditambahkan penjelasan antara lain mengenai: a) tanggal pelaksanaan aksi korporasi; b) rasio stock split, reverse stock, dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai saham; c) jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi; dan d) harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi.	8-9	<i>In case of corporate actions, such as stock split, reverse stock, shares dividend, bonus shares, and reduction in nominal share prices, the share price information referred in point 2), shall be added explanations which included:</i>  <i>a) the execution date of corporate action;</i> <i>b) rasio stock split, reverse stock, share dividend, bonus share, and reduction in share price;</i> <i>c) share volume issued before and after corporate actions; and</i> <i>d) share price before and after corporate actions.</i>
4	Dalam hal perdagangan saham perusahaan dihentikan sementara (suspension) dalam tahun buku, maka laporan tahunan wajib memuat penjelasan mengenai alasan penghentian sementara tersebut.	N/A	<i>In case of suspended stock trading in the fiscal year, the annual report must include an explanation of the reason for the suspension.</i>
5	Dalam hal penghentian sementara sebagaimana dimaksud dalam angka 4) masih berlangsung hingga tanggal penerbitan laporan tahunan, maka Emiten atau Perusahaan Publik wajib menjelaskan pula tindakan-tindakan yang dilakukan perusahaan untuk menyelesaikan masalah tersebut.	N/A	<i>In case of suspension referred to item 4) has continued until the date of issuance of annual reports, the Issuer or Public Company must also explained the actions of the company to resolve the issue.</i>
<b>III LAPORAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI</b>			<b>BOARD OF COMMISSIONERS' AND BOARD OF DIRECTORS' REPORT</b>
1	Laporan Dewan Komisaris. Memuat hal-hal sebagai berikut: 1. Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan perusahaan; 2. Pandangan atas prospek usaha perusahaan yang disusun oleh Direksi; dan 3. Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada).	11-14	<i>Board of Commissioners' Report.</i> <i>Contains the following items:</i>  <i>1. Assessment on the performance of the Board of Directors in managing the company;</i> <i>2. View on the prospects of the company's business as established by the Board of Directors; and</i> <i>3. Changes in the composition of the Board of Commissioners (if any).</i>
2	Laporan Direksi. Memuat hal-hal sebagai berikut: 1. Kinerja perusahaan yang mencakup antara lain kebijakan strategis, perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan, dan kendala-kendala yang dihadapi perusahaan;	23-27	<i>Board of Directors' Report.</i> <i>Contains the following items:</i>  <i>1. The company's performance, encompassing among others strategic policies, comparison between achievement of results and targets, and challenges faced by the company;</i>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
	2. Gambaran tentang prospek usaha; 3. Penerapan tata kelola perusahaan; dan 4. Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada).		2. <i>Business prospects;</i> 3. <i>Implementation of Good Corporate Governance by the company;</i> 4. <i>Changes in the composition of the Board of Directors (if any).</i>
<b>IV</b>	<b>PROFIL PERUSAHAAN</b>		<b>COMPANY PROFILE</b>
1	Nama dan alamat perusahaan. Informasi memuat antara lain nama dan alamat, kode pos, no. Telp, no. Fax, email, dan website dari perusahaan dan/atau kantor cabang atau kantor perwakilan, yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai perusahaan.	55	<i>Name and address of the company.</i> <i>Includes information on name and address, zip code, telephone and/or facsimile, email, and website from the company and/or branch office or representative office, which allows the public to obtain information about the company.</i>
2	Riwayat singkat perusahaan. Mencakup antara lain: tanggal/tahun pendirian, nama, dan perubahan nama perusahaan (jika ada).	44	<i>Brief history of the company.</i> <i>Includes among others: date/year of establishment, name and change in the company name, if any.</i>
3	Bidang usaha. Meliputi jenis produksi dan atau jasa yang dihasilkan serta kegiatan usaha perusahaan menurut Anggaran Dasar terakhir, serta jenis produk dan/atau jasa yang dihasilkan.	45-46	<i>Field of business.</i> <i>Includes the types of products and or services produced as well as business activities of the company according to recent Statutes, as well as the types of products and/or services produced.</i>
4	Struktur Organisasi. Dalam bentuk bagan, meliputi nama dan jabatan serta paling kurang sampai dengan struktur satu tingkat di bawah Direksi.	50-51	<i>Organizational structure.</i> <i>In the form of a chart, giving the names and titles and at least up to the one level below the Board of Directors</i>
5	Visi dan Misi Perusahaan. Mencakup penjelasan visi dan misi perusahaan.	48	<i>Company Vision and Mission.</i> <i>Includes the explanation on the company vision and mission.</i>
6	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Dewan Komisaris. Informasi memuat antara lain: <ol style="list-style-type: none"> <li>Nama;</li> <li>Riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukan pertama kali pada Emiten atau Perusahaan Publik, sebagaimana dicantumkan dalam berita acara keputusan RUPS;</li> <li>Riwayat pendidikan;</li> <li>Penjelasan singkat mengenai jenis pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi Dewan Komisaris yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan</li> <li>Pengungkapan hubungan afiliasi dengan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris lainnya, serta pemegang saham (jika ada).</li> </ol>	16-21	<i>Name, title, and brief curriculum vitae of the members of the Board of Commissioners.</i> <i>The information should contain:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li><i>Name;</i></li> <li><i>Title history, work experience, and legal basis of first designation in Issuer or Public Company, as set out in the minutes of GMS;</i></li> <li><i>Educational history;</i></li> <li><i>Brief description of the type of training in order to improve the competence of the Board of Commissioners in the financial year (if any), and</i></li> <li><i>Disclosure of affiliate relationships with members of the Board of Directors and another member of the Board of Commissioners, and shareholders (if any).</i></li> </ol>
7	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Direksi. Informasi memuat antara lain:	28-36	<i>Name, title, and brief curriculum vitae of the members of the Board of Directors.</i> <i>The information should contain:</i>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nama dan uraian singkat tentang tugas dan fungsi yang dilaksanakan;</li> <li>2. Riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan pertama kali pada Emiten atau Perusahaan Publik, sebagaimana dicantumkan dalam berita acara keputusan RUPS;</li> <li>3. Riwayat pendidikan;</li> <li>4. Penjelasan singkat mengenai jenis pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi Direksi yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan</li> <li>5. Pengungkapan hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya dan pemegang saham (jika ada).</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Name and brief description of the performed tasks and functions;</li> <li>2. Title history, work experience, and legal basis of first designation in Issuer or Public Company, as set out in the minutes of GMS;</li> <li>3. Educational history;</li> <li>4. Brief description of the type of training in order to improve the competence of the Board of Directors in the financial year (if any), and</li> <li>5. Disclosure of affiliate relationships with another member of the Board of Directors and shareholders (if any).</li> </ol>
8	<p>Dalam hal terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian laporan tahunan sebagaimana dimaksud dalam angka 1 huruf a, maka susunan yang dicantumkan dalam laporan tahunan adalah susunan Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang terakhir dan sebelumnya.</p>	26	<p><i>In case of a change in the composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors that occurred after the fiscal year ends until the deadline for submission of the annual report referred to the item 1 letter a, then the structure set out in the annual report is the composition of the Board of Commissioners and/or Directors of the recent and before.</i></p>
9	<p>Jumlah karyawan dan deskripsi pengembangan kompetensinya dalam tahun buku misalnya, aspek pendidikan dan pelatihan karyawan yang telah dilakukan.</p>	152-158	<p><i>Number of employees and description of competence building such as, the aspect of education and training of employees that has been conducted.</i></p>
10	<p>Uraian tentang nama pemegang saham dan persentase kepemilikannya pada akhir tahun buku yang terdiri dari:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. pemegang saham yang memiliki 5% (lima perseratus) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik;</li> <li>2. Komisaris dan Direktur yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik; dan</li> <li>3. Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima perseratus) saham Emiten atau Perusahaan Publik.</li> </ol>	46	<p><i>A description of the names of shareholders and percentage of ownership at the end of the financial year consists of:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. shareholders owning 5% (five percent) or more shares of the Issuer or Public Company;</li> <li>2. Commissioners and Directors who hold shares publicly listed companies, and</li> <li>3. Public shareholders, a group of shareholders who each own less than 5% (five percent) of the shares of Issuer or Public Company.</li> </ol>
11	<p>Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau diagram.</p>	46	<p><i>Information about major shareholders and issuers controller or Public Company, that directly or indirectly up to the individual owner that presented in a form of scheme or diagram.</i></p>
12	<p>Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama di mana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, dan status operasi perusahaan tersebut (jika ada). Untuk entitas anak, agar ditambahkan informasi mengenai alamat.</p>	N/A	<p><i>Name of subsidiaries entities, associates, joint venture company in which the Issuer or Public Company has joint controlled entities, along with shareholding percentage, line of bussiness and company operation status (if any). For subsidiary entities, please add information about the address.</i></p>
13	<p>Kronologis pencatatan saham dan perubahan jumlah saham dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek di mana saham perusahaan dicatatkan (jika ada).</p>	8	<p><i>Chronology of share listing and share volume changes from the beginning until the end of financial year and stock exchange name where the company share is listed (if any).</i></p>



No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
14	Kronologis pencatatan Efek lainnya dan peringkat Efek (jika ada).	N/A	<i>Chronology of other Securities listing and Securities rating (if any) .</i>
15	Nama dan alamat perusahaan pemeringkat Efek (jika ada).	54	<i>Name and address of Securities rating company (if any)</i>
16	Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal. Terhadap profesi penunjang pasar modal yang memberikan jasa secara berkala kepada Emiten atau Perusahaan Publik, wajib diungkapkan informasi mengenai jasa yang diberikan, fee, dan periode penugasan yang telah dilakukan; dan	54	<i>Name and address of capital market institutions and/or supporting professions. For the capital market supporting professions that gave periodic service to the Issuer or Public Company, have to reveal information about the service, fee, and assignment period that has been done; and</i>
17	Penghargaan dan sertifikasi yang diterima perusahaan baik yang berskala nasional maupun internasional dalam tahun buku terakhir (jika ada).	52-53	<i>Award and certification received by the company, both on a national scale and international scale, in the financial year (if any).</i>
<b>V ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN</b>		<b>MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS</b>	
1	Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik. Memuat uraian mengenai: 1. Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya; 2. Pendapatan; dan 3. Profitabilitas.	58-83	<i>Operational review per business segment in accordance with the type of industry conducted by the Issuers or Public Company. Contains description of: 1. Production, which include the process, capacity, and development; 2. Income; and 3. Profitability.</i>
2	Analisis kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, antara lain mengenai: 1. Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset; 2. Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas; 3. Ekuitas; 4. Pendapatan, beban, laba (rugi), pendapatan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif; serta 5. Arus kas.	162-167	<i>Comprehensive financial performance analysis which includes a comparison between the last 2 (two) financial year, explanation about the cause of changes and the impact, among others concerning: 1. Current assets, non-current assets, and total assets; 2. Short-term liabilities, long-term liabilities, and total liabilities; 3. Equity; 4. Income, expense, profit/loss, other comprehensive income, and total of comprehensive profit/loss; and 5. Cash flow.</i>
3	Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.	6 (*)	<i>Capacity to pay debts by presenting relevant ratio calculation.</i>
4	Tingkat kolektibilitas piutang perusahaan dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.	68 LK (**)	<i>Collectable accounts receivable by presenting relevant ratio calculation.</i>
5	Struktur permodalan dan kebijakan manajemen atas struktur permodalan tersebut.	45	<i>Capital structure and capital structure policies.</i>
6	Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan tentang tujuan dari ikatan tersebut, sumber dana yang diharapkan untuk	168	<i>Discussion on material ties for the investment of capital goods with explanation about the purpose of the ties, source of funds expected to fulfill the said ties, currency of denomination, steps</i>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
	memenuhi ikatan tersebut, mata uang yang menjadi denominasi, dan langkah-langkah yang direncanakan perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait.		<i>taken by the company to protect the position of related foreign currency against risks.</i>
7	Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.	168	<i>Significant information and fact subsequent to the accountant's report date.</i>
8	Prospek usaha dari perusahaan dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional serta dapat disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya.	162-163	<i>Business prospects of the company in connection with the condition of industry, economy in general, and the international market, which can be accompanied with supporting quantitative data if there is a reliable data source.</i>
9	Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai pendapatan, laba, struktur permodalan, atau lainnya yang dianggap penting bagi perusahaan.	164	<i>Comparison between target/projection in the beginning of financial year and the result which include income, profit, capital structure, or others that considered important for the company.</i>
10	Target/proyeksi yang ingin dicapai perusahaan paling lama untuk satu tahun mendatang, mengenai pendapatan, laba (rugi), struktur modal, kebijakan dividen, atau lainnya yang dianggap penting bagi perusahaan.	169-170	<i>Company's target/projection in one year which include income, profit/loss, capital structure, dividend policy, or others that considered important for the company.</i>
11	Aspek pemasaran atas produk dan jasa perusahaan, antara lain: strategi pemasaran dan pangsa pasar.	169	<i>Marketing aspect for company product and service, such as: marketing strategy and market segment.</i>
12	Kebijakan dividen dan tanggal serta jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas) dan jumlah dividen per tahun yang diumumkan atau dibayar selama 2 (dua) tahun buku terakhir.	168	<i>Date and dividend policy along with the amount of dividend per share (cash/non-cash) and amount of dividend per year that announce or paid for the last two financial year.</i>
13	Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum: 1. Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka wajib diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan 2. Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Nomor X.K.4, maka Emiten wajib menjelaskan perubahan tersebut.	N/A	<i>Realization of used funds obtained from the public offering:</i> <i>1. In financial year, the Issuer has the obligation to report realization of the use of funds, and it must be disclosed in a cumulative manner until the last financial year; and</i> <i>2. Changes in use of fund that regulated in Regulation No X.K.4, Issuers have to explain the changes.</i>
14	Informasi material, antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku (jika ada), yang antara lain memuat: 1. Tanggal, nilai, dan obyek transaksi; 2. Nama pihak yang bertransaksi; 3. Sifat hubungan afiliasi (jika ada);		<i>Significant information about investment, expansion, divestation, merger/takeover attempt, acquisition, restructuring debt/equity, affiliation transaction, and conflict of interest that happen in financial year (if any), such as:</i> <i>1. Date, value, and transaction object</i> <i>2. Name of the behalf transaction</i> <i>3. Nature of affiliation (if any)</i>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
	<ul style="list-style-type: none"> <li>4. Penjelasan mengenai kewajaran transaksi; dan</li> <li>5. Pemenuhan ketentuan terkait</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>4. <i>Explanation about transaction fairness; and</i></li> <li>5. <i>Relevant compliance</i></li> </ul>
15	Perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap perusahaan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada); dan	168	<i>Changes in regulation which have a significant effect on the company and the impact on financial report (if any); and</i>
16	Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada).	168	<i>Changes in the accounting policy, reason and its impact on financial report (if any).</i>
<b>VI</b>	<b>TATA KELOLA PERUSAHAAN</b>		<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>
1	Dewan Komisaris, mencakup antara lain: <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Uraian pelaksanaan tugas Dewan Komisaris;</li> <li>2. Pengungkapan prosedur, dasar penetapan, dan besarnya remunerasi anggota Dewan Komisaris; dan</li> <li>3. Pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat gabungan dengan Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut</li> </ul>	180-182	<i>Board of Commissioners. The information contain:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Description of the tasks implemented by the Board of Commissioners.</i></li> <li>2. <i>Disclosing the procedure for determining remuneration, and the amount of remuneration for the Board of Commissioners; and</i></li> <li>3. <i>Disclosing company policy and the implementation, frequency of Board of Commissioners meetings, including meeting with Board of Directors, and attendance of the Board of Commissioners in the meetings.</i></li> </ul>
2	Direksi, mencakup antara lain: <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi;</li> <li>2. Pengungkapan prosedur, dasar penetapan, dan besarnya remunerasi anggota Direksi, serta hubungan antara remunerasi dengan kinerja perusahaan;</li> <li>3. Pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut;</li> <li>4. Keputusan RUPS tahun sebelumnya dan realisasinya pada tahun buku, serta alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan; dan</li> <li>5. Pengungkapan kebijakan perusahaan tentang penilaian terhadap kinerja anggota Direksi (jika ada)</li> </ul>	192-195	<i>Board of Directors. The information include:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Scope of work and responsibility of each member of the Board of Directors.</i></li> <li>2. <i>Disclosing the procedure for determining remuneration, basis of stipulation, and the amount of remuneration for the member of the Board of Directors, as well as the relation between remuneration and company performance;</i></li> <li>3. <i>Disclosure of company policy and the implementation, frequency of meetings, including meeting with Board of Commissioners, and attendance of the Board of Directors in the meetings;</i></li> <li>4. <i>Previous GMS decision and the realization in the financial year and the reasons for the decisions which are not yet realized; and</i></li> <li>5. <i>Disclosure of company policy about the assesment for Board of Directors performance (if any)</i></li> </ul>
3	Komite Audit, mencakup antara lain: <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Nama;</li> <li>2. Riwayat jabatan, pengalaman kerja, dan dasar hukum penunjukkan;</li> <li>3. Riwayat pendidikan;</li> <li>4. Periode jabatan anggota Komite Audit;</li> <li>5. Pengungkapan independensi Komite Audit;</li> <li>6. Pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat Komite</li> </ul>	182-185	<i>Audit Committee, among others include:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Name;</i></li> <li>2. <i>Curriculum vitae, work experience, and legal basis for the appointment;</i></li> <li>3. <i>Educational history;</i></li> <li>4. <i>Term of office as the member of Audit Committee;</i></li> <li>5. <i>Independency of the members of the Audit Committee;</i></li> <li>6. <i>Disclosure of company policy and the implementation, frequency of meetings and the attendance of the Audit</i></li> </ul>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
	<p>Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut;</p> <p>7. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam piagam (charter) Komite Audit</p>		<p><i>Committee in said meetings;</i></p> <p>7. <i>Brief report on the activities carried out by the Audit Committee in financial year and in accordance with the Audit Committee Charter</i></p>
4	<p>Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/ atau Dewan Komisaris, seperti komite nominasi dan remunerasi, yang mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nama;</li> <li>2. Riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan;</li> <li>3. Riwayat pendidikan;</li> <li>4. Periode jabatan anggota komite;</li> <li>5. Pengungkapan kebijakan perusahaan mengenai independensi komite;</li> <li>6. Uraian tugas dan tanggung jawab;</li> <li>7. Pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut; dan</li> <li>8. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku</li> </ol>	185-191	<p><i>Other committees that the issuers or public company have in order to support Board of Directors/Commissioners function and duty, such as nomination and remuneration committee, which include:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Name;</i></li> <li>2. <i>Brief curriculum vitae, work experience, and legal basis for the appointment ;</i></li> <li>3. <i>Educational history;</i></li> <li>4. <i>Term of office;</i></li> <li>5. <i>Disclosure of company policy regarding the independency of the committee;</i></li> <li>6. <i>Job description and responsibility;</i></li> <li>7. <i>Disclosure of company policy and the implementation, frequency of meetings and the attendance of the committee in said meetings; and</i></li> <li>8. <i>Brief report on the activities carried out by the committee in the financial year</i></li> </ol>
5	<p>Uraian tugas dan fungsi Sekretaris Perusahaan;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nama;</li> <li>2. Riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan;</li> <li>3. Riwayat pendidikan;</li> <li>4. Periode jabatan Sekretaris Perusahaan;</li> <li>5. Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku</li> </ol>	216	<p><i>Description of tasks and function of the Corporate Secretary;</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Name;</i></li> <li>2. <i>Curriculum vitae, work experience and legal basis for the appointment;</i></li> <li>3. <i>Educational history;</i></li> <li>4. <i>Term of office of Corporate Secretary;</i></li> <li>5. <i>Brief description about Corporate Secretary task implementation in the financial year</i></li> </ol>
6	<p>Uraian mengenai unit audit internal meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nama;</li> <li>2. Riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan;</li> <li>3. Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada);</li> <li>4. Struktur dan kedudukan unit audit internal;</li> <li>5. Tugas dan tanggung jawab unit audit internal sesuai dengan yang dicantumkan dalam piagam (charter) unit audit internal; dan</li> <li>6. Uraian singkat pelaksanaan tugas unit audit internal pada tahun buku</li> </ol>	217-219	<p><i>Description of the company's internal audit unit which include:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Name;</i></li> <li>2. <i>Curriculum vitae, work experience and legal basis for the appointment;</i></li> <li>3. <i>Qualification and certification as internal auditor (if any);</i></li> <li>4. <i>Structure and position of the internal audit unit;</i></li> <li>5. <i>Job description and responsibility of the internal audit unit in accordance with the internal audit charter; and</i></li> <li>6. <i>Brief description about internal audit unit task implementation in the financial year</i></li> </ol>
7	<p>Uraian mengenai sistem pengendalian interen (<i>internal control</i>) yang diterapkan oleh perusahaan, paling kurang mengenai:</p>	220-221	<p><i>Description about internal control system implemented by the company, at least include:</i></p>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
	<ol style="list-style-type: none"> <li>Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; dan</li> <li>Reviu atas efektivitas sistem pengendalian intern</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>Financial and operational control, compliance toward other regulations; and</li> <li>Review on the effectiveness of internal control system</li> </ol>
8	<p>Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh perusahaan, paling kurang mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko perusahaan;</li> <li>Jenis risiko dan cara pengelolaannya; dan</li> <li>Review atas efektivitas sistem manajemen risiko perusahaan</li> </ol>	84-151	<p>Risk management system implemented by the company, at least include:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>General description about the company's risk management system;</li> <li>Risk type and the management method; and</li> <li>Review on the effectiveness of company risk management</li> </ol>
9	<p>Perkara penting yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang sedang menjabat, antara lain meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Pokok perkara/gugatan;</li> <li>Status penyelesaian perkara/gugatan; dan</li> <li>Pengaruhnya terhadap kondisi perusahaan.</li> </ol>	208-209	<p>Important case that faced by Issuer or Public Company, subsidiary entities, Board of Commissioners and Directors, among others include:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Material of the case/claim;</li> <li>Status of settlement of case/claim; and</li> <li>Potential impacts on the financial condition of the company</li> </ol>
10	<p>Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas pasar modal dan otoritas lainnya pada tahun buku terakhir (jika ada)</p>	208	<p>Information about administrative sanctions for Issuer or Public Company, Board of Commissioners and Directors, by the capital market authority and others in the last financial years (if any)</p>
11	<p>Informasi mengenai kode etik dan budaya perusahaan (jika ada) meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Pokok-pokok kode etik;</li> <li>Pokok-pokok budaya perusahaan (corporate culture);</li> <li>Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya; dan</li> <li>Pengungkapan bahwa kode etik berlaku bagi Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawan perusahaan</li> </ol>	221-222	<p>Information about corporate culture and code of conduct (if any) which include:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Principles of the code of conduct;</li> <li>Principles of the corporate culture;</li> <li>Code of conduct socialization and enforcement effort; and</li> <li>Disclosing that the code of conduct applicable to the Board of Commissioners, Directors, and company employee</li> </ol>
12	<p>Uraian mengenai program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan Emiten atau Perusahaan Publik, antara lain jumlah, jangka waktu, persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak, serta harga exercise (jika ada); dan</p>	N/A	<p>Description about share ownership program by employee and/or management that implemented by the Issuer or Public Company, including total, time period, employee or management requirement, and exercise price (if any); and</p>
13	<p>Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system) di Emiten atau Perusahaan Publik yang dapat merugikan perusahaan maupun pemangku kepentingan (jika ada), antara lain meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Cara penyampaian laporan pelanggaran;</li> <li>Perlindungan bagi pelapor;</li> <li>Penanganan pengaduan;</li> <li>Pihak yang mengelola pengaduan; dan</li> <li>Hasil dari penanganan pengaduan</li> </ol>	215-216	<p>Disclosure about whistleblowing system in the Issuer and Public Company that could risk the company or stakeholders (if any), among others include:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mechanism of whistleblowing system;</li> <li>Protection for the reporter;</li> <li>Handling the complaint;</li> <li>Party that manage the complaint; and</li> <li>Result of handling the complaint</li> </ol>



No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
<b>VII</b>	<b>TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN</b>		<b>CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY</b>
1	<p>Bahasan mengenai tanggung jawab sosial perusahaan meliputi kebijakan, jenis program, dan biaya yang dikeluarkan, antara lain terkait aspek:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lingkungan hidup, seperti penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang, sistem pengolahan limbah perusahaan, sertifikasi di bidang lingkungan yang dimiliki, dan lain-lain;</li> <li>2. Praktik ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, seperti kesetaraan gender dan kesempatan kerja, sarana dan keselamatan kerja, tingkat perpindahan (turnover) karyawan, tingkat kecelakaan kerja, pelatihan, dan lain-lain;</li> <li>3. Pengembangan sosial dan kemasayarakatan, seperti penggunaan tenaga kerja lokal, pemberdayaan masyarakat sekitar perusahaan, perbaikan sarana dan prasarana sosial, bentuk donasi lainnya, dan lain-lain; dan</li> <li>4. Tanggung jawab produk, seperti kesehatan dan keselamatan konsumen, informasi produk, sarana, jumlah dan penanganan atas pengaduan konsumen, dan lain-lain.</li> </ol>	226-229	<p><i>Disclosure about corporate social responsibility including policies, kinds of program, and expenses incurred, among others covering the aspects of:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Environmental, such as the use of material and energy that is environmentally friendly and can be recycled, waste treatment system, certificate on environmental, and etc;</i></li> <li>2. <i>Labor practices, health and work safety, such as the equality of gender and work opportunity, facility and work safety, employee turnover, accident rate, training, and etc;</i></li> <li>3. <i>Community and social development, such as local worker recruitment, community empowerment, social facility repairment, other donations, and etc; and</i></li> <li>4. <i>Product responsibility, such as customer health and safety, product information, facility, total and customer complaint control, and etc.</i></li> </ol>
2	<p>Emiten atau Perusahaan Publik dapat mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam angka 1) pada laporan tahunan atau laporan tersendiri yang disampaikan bersamaan dengan laporan tahunan kepada Bapepam dan LK, seperti laporan tahunan kepada Bapepam dan LK, seperti laporan keberlanjutan (sustainability report) atau laporan tanggung jawab sosial perusahaan (corporate social responsibility report).</p>	N/A	<p><i>Issuer or Public Company could reveal information from point 1) in the annual report or separated report that delivered along with the annual report to Bapepam-LK, such as in the form of sustainability report or corporate social responsibility report.</i></p>
<b>VIII</b>	<b>LAPORAN KEUANGAN TAHUNAN YANG TELAH DIAUDIT</b>		<b>AUDITED FINANCIAL REPORT</b>
1	<p>Laporan Keuangan Tahunan yang dimuat dalam laporan tahunan wajib disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan dimaksud wajib memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas Laporan Keuangan sebagaimana diatur pada Peraturan Nomor VIII.G.11 atau Peraturan Nomor X.E.1.</p>	√	<p><i>The Annual Financial Report contained in the annual report must compiled in accordance with Financial Accounting Standard in Indonesia that has been audited by Accountant. Financial report must contained statement about financial report accountability as regulated in Regulation Number VIII.G.11 or Regulation Number X.E.1.</i></p>
<b>IX</b>	<b>TANDA TANGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI</b>		<b>SIGNATURES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS</b>
1	<p>Laporan tahunan wajib ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang sedang menjabat.</p>	√	<p><i>Annual report should be signed by all incumbent Board of Commissioners and Directors.</i></p>

No	Materi Penjelasan	Halaman Page	Subject & Explanation
2	Tanda tangan sebagaimana dimaksud dalam angka 1) dibubuhkan pada lembaran tersendiri dalam laporan tahunan di mana dalam lembaran dimaksud wajib mencantumkan pernyataan bahwa anggota Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan, sesuai dengan Formulir Nomor X.K.6-1.	231	<i>Signature refers in point 1 is appended in separated sheet in the annual report and it should contain statement that Board of Commissioners and Directors are fully responsible for the authenticity of the annual report, in accordance with Form No. X.K.6-1.</i>
3	Dalam hal terdapat anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang tidak menandatangani laporan tahunan, maka yang bersangkutan wajib menyebutkan alasannya secara tertulis dalam surat tersendiri yang dilekatkan pada laporan tahunan.	N/A	<i>If any member of the Board of Commissioners or Directors didn't sign the annual report, he/she is obligated to give written statement in separate letter that attached in the annual report.</i>
4	Dalam hal terdapat anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang tidak menandatangani laporan tahunan dan tidak memberi alasan secara tertulis, maka anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang menandatangani laporan tahunan wajib menyatakan secara tertulis dalam surat tersendiri yang dilekatkan pada laporan tahunan.	N/A	<i>If any member of the Board of Commissioners or Directors didn't sign the annual report and he/she didn't give written statement, another member of the Board of Commissioners or Directors that signed the annual report should give written statement in separate letter that attached in the annual report.</i>

**Catatan:**

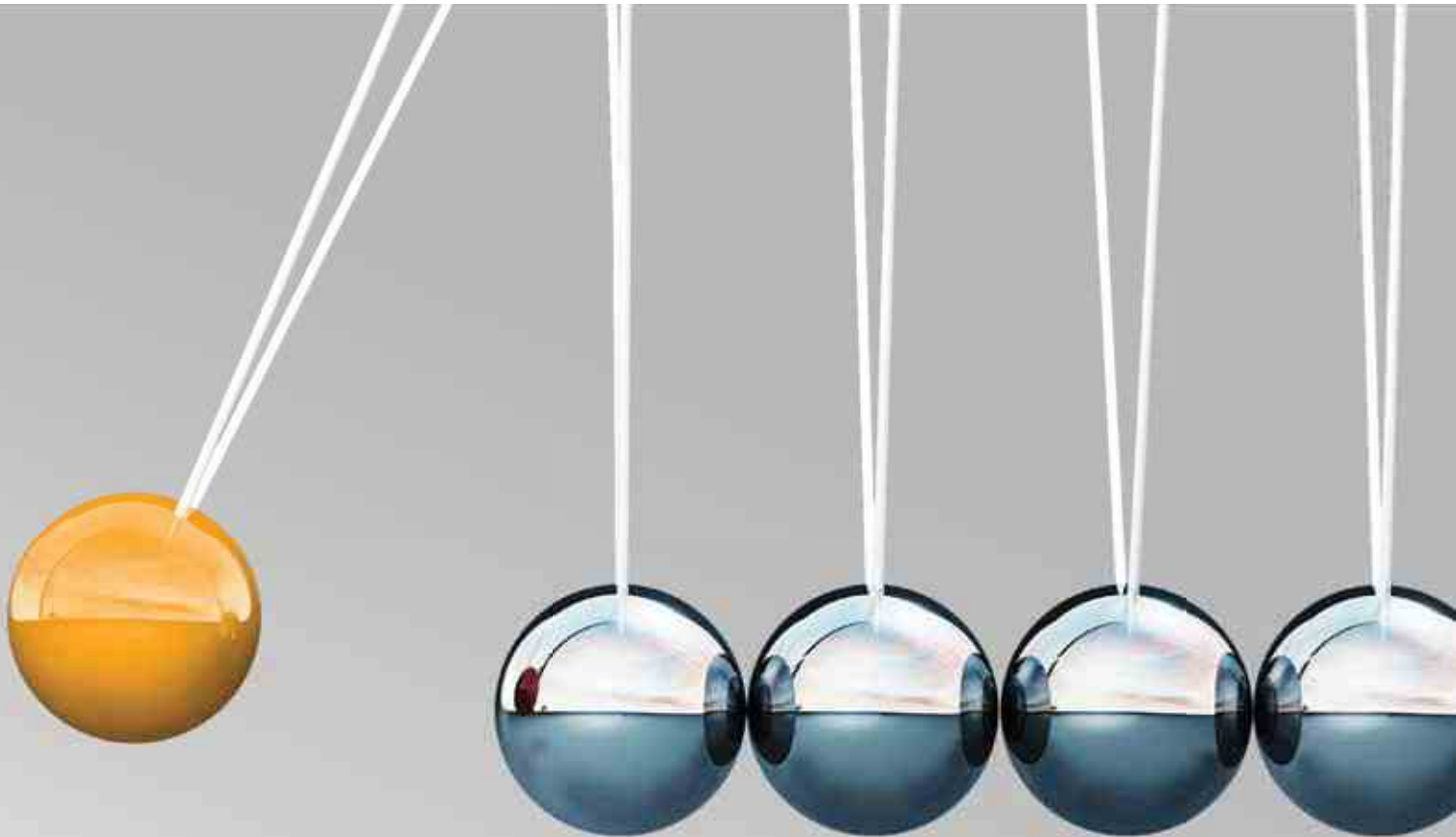
- \*) merujuk pada rasio Loan to Deposit Ratio di halaman 6
- \*) Pada akhir tahun 2014, rasio LDR Bank adalah sebesar 68,85% dibandingkan dengan 57,41% pada akhir tahun 2013. Rasio ini terkait dengan strategi Bank dalam menjaga likuiditas Bank di mana pertumbuhan kredit selalu selaras dengan pertumbuhan dana pihak ketiga.
- \*\*) merujuk pada rasio NPL gross dan rasio NPL Net di LK halaman 68.
- \*\*) Tingkat kolektibilitas piutang Bank Mega adalah rasio Non Performing Loan Gross sebesar 2,09% pada tahun 2014 dari 2,17% pada tahun 2013 dan rasio NPL Net sebesar 1,64% pada tahun 2014 dari 1,34% pada tahun 2013.

**Notes:**

- \*) refer to Loan to Deposit Ratio di page 6
- \*) At the end of 2014, Bank Mega's LDR ratio is 68.85% compared to 57.41% in the end of 2013. This ratio is related to the Bank's strategy in maintaining the Bank's liquidity which the credit's growth is always in line with the third party fund.
- \*\*) refer to NPL Ratio in Financial Statement page 68
- \*\*) Accounts receivable collectability of Bank Mega is Non Performing Loan Gross Ratio of 2.09% in 2014 from 2.17% in 2013 and NPL Net ratio of 1,64% in 2014 from 1.34% in 2013.

**PT BANK MEGA Tbk.  
DAN ANAK PERUSAHAAN**

*PT Bank Mega Tbk. and Subsidiaries*



**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31  
DESEMBER 2013 DAN 2014**

*Consolidated Financial Statements for the  
Years Ended 31 December 2013-2014*



**PT Bank Mega Tbk dan entitas anaknya/  
*and its subsidiaries***

Laporan keuangan konsolidasian  
tanggal 31 Desember 2014 dan  
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
beserta laporan auditor independen/

***Consolidated financial statements  
as of December 31, 2014 and  
for the year then ended  
with independent auditors' report***



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN  
YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2014 DAN 2013  
PT. BANK MEGA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING  
THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS AS AT AND FOR THE YEARS  
ENDED 31 DECEMBER 2014 AND 2013  
PT. BANK MEGA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

We, The undersigned :

1. Nama : Kostaman Thayib  
Alamat Kantor : Menara Bank Mega  
Jl. Kapten Tendean kav.12-14A  
Jakarta Selatan  
Alamat Rumah : Jl. Tomang Rawa Keba IX/71  
Jakarta Barat  
Nomor Telepon : 79175000  
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Madi Darmadi Lazuardi  
Alamat Kantor : Menara Bank Mega  
Jl. Kapten Tendean kav.12-14A  
Jakarta Selatan  
Alamat Rumah : Pluit Permai 1 No. 40 Penjarangan  
- Jakarta Utara  
Nomor Telepon : 79175000  
Jabatan : Direktur

1. Name : Kostaman Thayib  
Office Address : Menara Bank Mega  
Jl. Kap. Tendean  
kav.12-14A Jakarta 12790  
Residential Address : Jl. Tomang Rawa Keba IX/71  
West Jakarta  
Telephone : 79175000  
Title : President Director
2. Name : Madi Darmadi Lazuardi  
Office Address : Menara Bank Mega  
Jl. Kap. Tendean kav.12-14A  
Jakarta 12790  
Residential Address : Pluit Permai 1 No. 40  
Penjarangan - North Jakarta  
Telephone : 79175000  
Title : Director

Menyatakan bahwa :

Declare that :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan konsolidasian PT. Bank Mega Tbk. dan Entitas Anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT. Bank Mega Tbk. dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT. Bank Mega Tbk. dan Entitas Anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian PT. Bank Mega Tbk. dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT. Bank Mega Tbk.

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statement of PT. Bank Mega Tbk. And its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT. Bank Mega Tbk. and Its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information has been disclosed in a complete and truthful manner in PT. Bank Mega Tbk. And its Subsidiaries' consolidated financial statements;  
b. The consolidated financial of PT. Bank Mega Tbk. And its Subsidiaries do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit material information or material facts;
4. We are responsible for PT. Bank Mega Tbk. internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus this statement is made truthfully.

Jakarta, 12 Maret / March 2015

Atas nama dan mewakili Direksi / For and on behalf of the Board of Directors




Kostaman Thayib  
Direktur Utama/  
President Director

Madi Darmadi Lazuardi  
Direktur/  
Managing Director

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2014 DAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

<b>Daftar Isi</b>	<b>Halaman/ Pages</b>	<b>Table of Contents</b>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 2	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian .....	3	<i>Consolidated Statement of Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian .....	4	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian .....	5 - 6	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	7 - 163	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Informasi Keuangan Tambahan.....	164 - 170	<i>Supplementary Financial Information</i>

\*\*\*\*\*



# Purwanto, Suherman & Surja

Indonesia Stock Exchange Building  
Tower 2, 7<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190, Indonesia

Tel: +52 21 5289 5000  
Fax: +52 21 5289 4100  
ev.com/id

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Laporan Auditor independen

Laporan No. RPC-706B/PSS/2015

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Bank Mega Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bank Mega Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2014, serta laporan laba-rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

## Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

## Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

## Independent Auditors' Report

Report No. RPC-706B/PSS/2015

The Shareholders, Boards of Commissioners  
and Directors  
PT Bank Mega Tbk

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Bank Mega Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2014, and the consolidated statements of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

## Management's responsibility for the financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## Auditors' responsibility

*Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.*



The original report included herein is in the Indonesian language.

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

**Independent Auditors' Report (continued)**

Laporan No. RPC-7068/PSS/2015 (lanjutan)

Report No. RPC-7068/PSS/2015 (continued)

**Tanggung Jawab auditor (lanjutan)**

**Auditors' responsibility (continued)**

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas kepatuhan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

**Opini**

**Opinion**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Bank Mega Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2014, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasinya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Bank Mega Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2014, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditors' Report (continued)

Laporan No. RPC-7068/PSS/2015 (lanjutan)

Report No. RPC-7068/PSS/2015 (continued)

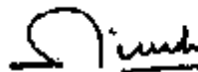
#### Hal lain

#### Other matter

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Bank Mega Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2014 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir, dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan tambahan PT Bank Mega Tbk (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2014, serta laporan laba-rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Tambahan"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Tambahan merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Tambahan telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Tambahan disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT Bank Mega Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2014 and for the year then ended was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying supplementary financial information of PT Bank Mega Tbk (parent entity), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2014, and the statement of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended (collectively referred to as the "Supplementary Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Supplementary Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Supplementary Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Supplementary Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements taken as a whole.

Purwanto, Suherman & Surja



Sinarta

Registrasi Akuntan Publik No. AP.0701/Public Accountant Registration No. AP.0701

12 Maret 2015/March 12, 2015



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL**  
**POSITION**  
**As of December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December 31		
		2014	2013	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Kas	2a,2b,2e,4,41,44	1.274.528	1.430.545	Cash
Giro pada Bank Indonesia	2a,2b,2e,2g,5, 41,44,45	4.532.318	4.848.144	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	2a,2b,2e,2g,2n, 6,41,44,45			Current accounts with other banks
Pihak berelasi	2d,39	2.747	11.129	Related parties
Pihak ketiga		444.892	1.299.723	Third parties
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	2a,2b,2e,2h,2n, 7,41,44,45			Placements with Bank Indonesia and other banks
Pihak berelasi	2d,39	120.000	170.000	Related parties
Pihak ketiga		8.973.752	11.070.890	Third parties
Efek-efek	2a,2b,2e,2i, 2n,8,41,44,45			Securities
Pihak berelasi	2d,39	319.380	17.646	Related parties
Pihak ketiga		13.467.300	14.213.258	Third parties
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	2e,2k,2n,9,44, 45	432.714	-	Securities purchased under agreement to resell
Tagihan derivatif	2b,2e,2j,2n,10,41, 44	8.104	2.163	Derivatives receivables
Pihak ketiga				Third parties
Kredit yang diberikan	2b,2e,2l,2n,11, 41,44,45			Loans
Pihak berelasi	2d,39	325.712	303.794	Related parties
Pihak ketiga		33.354.078	29.869.070	Third parties
		33.679.790	30.172.864	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(472.178)	(393.562)	Less: Allowance for impairment losses
Kredit yang diberikan - neto		33.207.612	29.779.302	Loans - net
Tagihan akseptasi	2b,2e,2m,2n,12, 41,44,45			Acceptances receivable
Pihak ketiga		554.725	235.362	Third parties
Aset pajak tangguhan	2y,21	-	27.827	Deferred tax assets
Aset tetap	2o,13			Fixed assets
setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp1.357.821 dan Rp1.200.249 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013		1.830.322	1.891.934	net of accumulated depreciation of Rp1,357,821 and Rp1,200,249, as of December 31, 2014 and 2013, respectively
Aset lain-lain	2e,2n			Other assets
setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp886 dan Rp4.813 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013	2p,2ab,14, 41,44,45			net of allowance for impairment losses of Rp886 and Rp4,813 as of December 31, 2014, and 2013, respectively
Pihak berelasi	2d,39	5.329	7.994	Related parties
Pihak ketiga		1.474.168	1.469.781	Third parties
<b>TOTAL ASET</b>		<b>66.647.891</b>	<b>66.475.698</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2014**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL**  
**POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December 31		
		2014	2013	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas segera				Obligations due immediately
Pihak ketiga	2b,2e,2r,15,41,44,45	654.079	526.042	Third parties
Simpanan dari nasabah				Deposits from customers
Giro	2b,2e,2s,16,41,44,45			Current accounts
Pihak berelasi	2d,39	647.153	546.295	Related parties
Pihak ketiga		4.887.598	6.770.723	Third parties
Tabungan	2b,2e,2s,17,41,44,45			Saving deposits
Pihak berelasi	2d,39	469.738	136.885	Related parties
Pihak ketiga		10.182.364	11.660.757	Third parties
Deposito berjangka	2b,2e,2s,18,41,44,45			Time deposits
Pihak berelasi	2d,39	3.757.466	3.030.202	Related parties
Pihak ketiga		31.077.556	30.227.181	Third parties
Simpanan dari bank lain	2b,2e,2s,19,41,44,45			Deposits from other banks
Pihak berelasi	2d,39	28.292	35.225	Related parties
Pihak ketiga		2.762.283	3.413.900	Third parties
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	2e,2k,20,44,45	3.818.632	2.940.474	Securities sold under repurchased agreements
Liabilitas derivatif	2b,2e,2j,10,41,44,45			Derivatives payable
Pihak ketiga		2.149	646	Third parties
Utang pajak penghasilan	2y,21	5.337	4.504	Income tax payable
Utang akseptasi	2b,2e,2m,12,41,44,45			Acceptances payable
Pihak ketiga		554.725	235.362	Third parties
Pinjaman yang diterima	2b,2e,22,41,44,45			Fund borrowings
Pihak ketiga		92.888	121.700	Third parties
Liabilitas pajak tangguhan	2y,21	47.655	-	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan pasca-kerja	2x,36	287.725	309.593	Post-employment benefits liability
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain	2b,2e,23 41,44,45			Accrued expenses and other liabilities
Pihak berelasi	2d,39	31.815	23.428	Related parties
Pihak ketiga		383.761	374.276	Third parties
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>59.691.216</b>	<b>60.357.193</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal				Share capital - par value Rp500
Rp500 (nilai penuh) per saham				(full amount) per share
Modal dasar - 27.000.000.000				Authorized capital - 27,000,000,000
saham pada tahun 2014 dan 2013				shares in 2014 and 2013
Modal ditempatkan dan disetor				Issued and fully paid-up capital
penuh 6.963.775.206 saham				6,963,775,206 shares
pada tahun 2014 dan 2013	1b,24	3.481.888	3.481.888	in 2014 and 2013
Tambahan modal disetor	2d,25	2.048.761	2.048.761	Additional paid-in capital
Cadangan umum	26	1.043	993	General reserve
Saldo laba		1.141.188	542.000	Retained earnings
Pendapatan komprehensif lain	2i,8h	283.795	44.863	Other comprehensive income
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>6.956.675</b>	<b>6.118.505</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>66.647.891</b>	<b>66.475.698</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2014**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year ended**  
**December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
		2014	2013	
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				<b>OPERATING INCOME AND EXPENSE</b>
Pendapatan bunga	2d,2t,27,39	5.978.672	4.865.437	Interest income
Beban bunga	2d,2t,28,39	(3.233.623)	(2.169.386)	Interest expense
<b>PENDAPATAN BUNGA - NETO</b>		<b>2.745.049</b>	<b>2.696.051</b>	<b>NET INTEREST INCOME</b>
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING INCOME</b>
Provisi dan komisi	2u,29	1.349.396	1.148.670	Fees and commissions
Keuntungan transaksi mata uang asing-neto	2b,2j	28.299	17.562	Gain on foreign exchange transactions - net
Lain-lain		18.659	20.261	Others
Total pendapatan operasional lainnya		1.396.354	1.186.493	Total other operating income
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING EXPENSES</b>
Kerugian penjualan efek-efek-neto	2i,8	(10.001)	(83.994)	Loss on sale of securities - net
Kerugian perubahan nilai wajar instrumen keuangan - neto	2v,8	(6.138)	(198.852)	Loss from changes in fair value of financial instruments - net
Provisi dan komisi	2u,29	(18.879)	(23.906)	Fees and commissions
Beban cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan aset non-keuangan - neto	2n,30	(666.414)	(343.520)	Provision for impairment losses on financial assets and non-financial assets - net
Beban umum dan administrasi	31,39	(1.696.517)	(1.502.235)	General and administrative expenses
Beban karyawan	2x,32,39	(1.098.074)	(1.122.177)	Personnel expenses
Total beban operasional lainnya		(3.496.023)	(3.274.684)	Total other operating expenses
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL-NETO</b>		<b>645.380</b>	<b>607.860</b>	<b>OPERATING INCOME - NET</b>
<b>PENDAPATAN NON-OPERASIONAL - NETO</b>	33	<b>52.601</b>	<b>24.690</b>	<b>NON-OPERATING INCOME-NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>		<b>697.981</b>	<b>632.550</b>	<b>INCOME BEFORE TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK - NETO</b>	2y,21	<b>(98.743)</b>	<b>(107.770)</b>	<b>TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>599.238</b>	<b>524.780</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Pendapatan komprehensif lain</b>				<b>Other comprehensive income</b>
Keuntungan yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar efek-efek yang tersedia untuk dijual - neto	2i,8h	238.932	23.636	Unrealized gains on changes in fair value of available-for-sale securities - net
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>838.170</b>	<b>548.416</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR (nilai penuh)</b>	2z,37	<b>86</b>	<b>75</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE (full amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2014**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For the Year ended**  
**December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid-up capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Cadangan umum/ General reserve	Saldo laba/ Retained earnings	Pendapatan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Total ekuitas/ Total equity	
<b>Saldo 1 Januari 2013</b>		<b>1.822.978</b>	<b>1.374.627</b>	<b>881</b>	<b>3.043.108</b>	<b>21.227</b>	<b>6.262.821</b>	<b>Balance as of January 1, 2013</b>
Laba tahun berjalan 2013		-	-	-	524.780	-	524.780	Income for the year 2013
Keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual - neto	2i,8h	-	-	-	-	23.636	23.636	Unrealized gains on changes in fair value of available-for- sale securities - net
Dividen tunai	26	-	-	-	(692.732)	-	(692.732)	Cash dividends
Dividen saham	1b,25,26	288.030	2.045.014	-	(2.333.044)	-	-	Stock dividends
Saham bonus	1b,25	1.370.880	(1.370.880)	-	-	-	-	Bonus shares
Pembentukan cadangan umum	26	-	-	112	(112)	-	-	Allocation for general reserve
<b>Saldo 31 Desember 2013</b>		<b>3.481.888</b>	<b>2.048.761</b>	<b>993</b>	<b>542.000</b>	<b>44.863</b>	<b>6.118.505</b>	<b>Balance as of December 31, 2013</b>
Laba tahun berjalan 2014		-	-	-	599.238	-	599.238	Income for the year 2014
Pendapatan komprehensif lain Keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual - neto	2i,8h	-	-	-	-	238.932	238.932	Other comprehensive income Unrealized gains on changes in fair value of available-for- sale securities - net
Pembentukan cadangan umum	26	-	-	50	(50)	-	-	Allocation for general reserve
<b>Saldo 31 Desember 2014</b>		<b>3.481.888</b>	<b>2.048.761</b>	<b>1.043</b>	<b>1.141.188</b>	<b>283.795</b>	<b>6.956.675</b>	<b>Balance as of December 31, 2014</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2014**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**For the Year ended**  
**December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
		2014	2013	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan bunga		5.890.539	4.779.525	Interest received
Pendapatan provisi dan komisi		1.351.049	1.191.175	Fees and commissions income
Pendapatan operasional lainnya		18.659	20.261	Other Operating Income
Pendapatan non-operasional - neto		44.299	19.654	Non-operating income - net
Penerimaan dari penjualan agunan yang diambil alih		4.370	12.985	Proceeds from sale of foreclosed assets
Penerimaan atas jual beli aset yang diperdagangkan - neto		1.769.866	12.279.750	Receipts on sales and purchase of trading assets - net
Pembayaran bunga dan pembiayaan lainnya		(3.217.594)	(2.202.414)	Payments of interest and other financing charges
Beban operasional lainnya		(2.638.941)	(2.656.327)	Other operating expenses
Pembayaran pajak penghasilan		(82.160)	(96.730)	Payment of income tax
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	9	(432.714)	2.019.332	Securities purchased under agreement to resell
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	20	878.158	2.300.328	Securities sold under repurchased agreement
<u>Kenaikan/penurunan dalam aset dan liabilitas operasi:</u>				<u>Increase/decrease in operating assets and liabilities:</u>
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain		(24.770)	98.826	Placements with Bank Indonesia and other banks
Kredit yang diberikan		(4.087.298)	(3.211.145)	Loans
Aset lain-lain		81.907	44.025	Other assets
Liabilitas segera		128.037	159.058	Obligations due immediately
Simpanan dari nasabah:				Deposits from customers:
Giro		(1.782.267)	(162.011)	Current accounts
Tabungan		(1.155.047)	(1.556.849)	Saving deposits
Deposito berjangka		1.577.639	3.869.623	Time deposits
Simpanan dari bank lain		(658.550)	(2.075.898)	Deposits from other banks
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain		(8.973)	(109.745)	Accrued expenses and other liabilities
<b>Kas neto yang (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas operasi</b>		<b>(2.343.791)</b>	<b>14.723.423</b>	<b>Net cash (used in)/provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari penjualan efek-efek		3.762.730	1.325	Proceeds from sale of securities
Penerimaan dari penjualan aset tetap	13	8.702	1.345	Proceeds from sale of fixed assets
Pembelian aset tetap	13	(123.807)	(190.510)	Acquisition of fixed assets
Pembelian efek-efek		(2.314.137)	(9.283.677)	Acquisition of securities
<b>Kas neto yang diperoleh dari/ (digunakan untuk) aktivitas investasi</b>		<b>1.333.488</b>	<b>(9.471.517)</b>	<b>Net cash provided by/(used in) investing activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2014**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**(continued)**  
**For the Year ended**  
**December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
		2014	2013	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran pinjaman yang diterima	22	(121.700)	(192.750)	Payments of fund borrowings
Penerimaan pinjaman yang diterima	22	92.888	121.700	Proceeds of fund borrowings
Pembayaran obligasi subordinasi		-	(1.000.000)	Payments of subordinated bonds
Pembayaran dividen tunai	26	-	(692.732)	Payments of cash dividends
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>		<b>(28.812)</b>	<b>(1.763.782)</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN/(PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>		<b>(1.039.115)</b>	<b>3.488.124</b>	<b>NET INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS, AWAL TAHUN</b>		<b>18.830.431</b>	<b>15.342.307</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS, AKHIR TAHUN</b>		<b>17.791.316</b>	<b>18.830.431</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, AT END OF YEAR</b>
Kas dan setara kas terdiri dari:	2a			Cash and cash equivalents consist of:
Kas	4	1.274.528	1.430.545	Cash
Giro pada Bank Indonesia	5	4.532.318	4.848.144	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	6	447.639	1.310.852	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain - jangka waktu jatuh tempo 3 bulan atau kurang sejak tanggal perolehan	7,45e	9.068.982	11.240.890	Placements with Bank Indonesia and other banks - maturing within 3 months since acquisition date
Sertifikat Deposito Bank Indonesia - jangka waktu jatuh tempo 3 bulan atau kurang sejak tanggal perolehan	8,45e	2.467.849	-	Deposits Certificates of Bank Indonesia - maturing within 3 months since acquisition date
<b>Total kas dan setara kas</b>		<b>17.791.316</b>	<b>18.830.431</b>	<b>Total cash and cash equivalents</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM**

**a. Pendirian Bank dan Informasi Umum**

PT Bank Mega Tbk didirikan di negara Republik Indonesia dengan nama PT Bank Karman berdasarkan akta pendirian tanggal 15 April 1969 No. 32 yang kemudian diubah dengan akta tanggal 26 November 1969 No. 47, kedua akta tersebut dibuat di hadapan Mr. Oe Siang Djie, notaris di Surabaya. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. J.A 5/8/1 tanggal 16 Januari 1970 dan telah diumumkan dalam Tambahan No. 55 pada Berita Negara Republik Indonesia No. 13. Anggaran dasar Bank telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir dilakukan dengan akta notaris Dharma Akhyuzi, S.H., No. 11 tanggal 27 Maret 2014 mengenai perubahan susunan direksi Bank. Perubahan tersebut telah diterima dan dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-00098.40.21.2014 tanggal 28 Maret 2014. Perubahan ini juga telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan dengan No. TDP 09.03.1.64.25154 tanggal 30 Mei 2013 yang berlaku sampai dengan tanggal 19 Agustus 2016.

Bank mulai beroperasi secara komersial sejak tahun 1969 di Surabaya. Pada tahun 1992 nama Bank berubah menjadi PT Mega Bank dan pada tanggal 17 Januari 2000 berubah menjadi PT Bank Mega Tbk.

PT Mega Corpora adalah entitas induk dari Bank. Entitas induk terakhir Bank adalah CT Corp.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Bank, ruang lingkup kegiatan usaha Bank adalah menjalankan kegiatan umum perbankan. Bank memperoleh izin usaha sebagai bank umum berdasarkan Surat keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. D.15.6.5.48 tanggal 14 Agustus 1969. Pada tanggal 2 Agustus 2000, Bank memperoleh izin untuk menyelenggarakan kegiatan usaha sebagai Wali amanat dari Badan Pengawas Pasar Modal - Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK). Bank juga memperoleh izin untuk menjalankan aktivitas sebagai bank devisa berdasarkan surat keputusan Deputy Gubernur Senior Bank Indonesia No. 3/1/KEP/DGS/2001 tanggal 31 Januari 2001.

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Bank and General Information**

*PT Bank Mega Tbk was established in the Republic of Indonesia under the business name of PT Bank Karman based on notarial deed No. 32 dated April 15, 1969 which was amended by notarial deed No. 47 dated November 26, 1969, both deeds were effected by Mr. Oe Siang Djie, notary in Surabaya. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. J.A 5/8/1 dated January 16, 1970 and was published in Supplement No. 55 to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 13. The articles of association have been amended several times, with the latest amendment effected by notarial deed No. 11 of Dharma Akhyuzi, S.H., dated March 27, 2014 regarding the changes of Bank's directors composition. The amendment was received and registered by the Minister of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Letter No. AHU-00098.40.21.2014 dated March 28, 2014. This amendment has also been registered in the Company's Register by No. TDP 09.03.1.64.25154 dated May 30, 2013 that is valid until August 19, 2016.*

*The Bank started its commercial operations in 1969 in Surabaya. In 1992, the Bank changed its name to PT Mega Bank and on January 17, 2000 was changed to PT Bank Mega Tbk.*

*PT Mega Corpora is the parent entity of the Bank. The ultimate holding entity of the Bank is CT Corp.*

*According to Article 3 of the Banks articles of association, the Bank is engaged in general banking activities. The Bank was granted with the license to conduct general banking activities based on the decision letter of Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. D.15.6.5.48 dated August 14, 1969. On August 2, 2000, the Bank was granted with the license to conduct custodian activities by the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK"). The Bank was also granted with the license to conduct own exchange activities based on the decision letter of Senior Deputy Governor of Bank Indonesia No. 3/1/KEP/DGS/2001 dated January 31, 2001.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Bank dan Informasi Umum (lanjutan)**

Kantor Pusat Bank berlokasi di Menara Bank Mega Jl Kapten Tendean 12-14A, Jakarta. Bank memiliki kantor sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Kantor Cabang	81	121
Kantor Cabang Pembantu	263	223

**b. Penawaran Umum Saham Bank dan Penambahannya**

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 17 Januari 2000 yang diaktakan dengan akta notaris Imas Fatimah, S.H., No 9. Bank telah melakukan penawaran umum saham perdana kepada masyarakat sebanyak 112.500.000 saham dengan nilai nominal Rp500 (nilai penuh) per saham dan harga penawaran Rp1.200 (nilai penuh) per saham. Pada tanggal 15 Maret 2000 sesuai dengan surat ketua BAPEPAM-LK No. S-493/PM/2000, Pernyataan Pendaftaran Bank untuk menerbitkan saham kepada masyarakat di Indonesia menjadi efektif dan pada tanggal 17 April 2000 saham-saham yang ditawarkan tersebut dicatat dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia.

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 29 Maret 2001, yang diaktakan dengan akta notaris Imas Fatimah, S.H., No. 21, Bank telah membagikan saham bonus sebesar Rp69.526 dengan menerbitkan sejumlah 139.052.000 saham bonus dengan nilai nominal Rp500 (nilai penuh) per saham yang berasal dari tambahan modal disetor - agio saham dan membagikan dividen saham sebesar Rp63.785 atau sejumlah 56.698.000 saham yang berasal dari saldo laba dengan menggunakan harga penutupan saham Bank di Bursa Efek Indonesia tanggal 28 Maret 2001 yaitu sebesar Rp1.125 (nilai penuh) per saham. Dengan demikian, modal saham ditempatkan dan disetor penuh meningkat menjadi Rp379.125 yang terdiri dari 758.250.000 saham.

**1. GENERAL (continued)**

**a. Establishment of the Bank and General Information (continued)**

The Bank's Head Office is located at Menara Bank Mega, Jl. Kapten Tendean 12-14A, Jakarta. The Bank has the following offices:

**b. The Bank's Public Offerings and Increase of Share Capital**

Based on the decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on January 17, 2000, which was notarized under notarial deed No. 9 of Imas Fatimah, S.H., the Bank conducted an initial public offering of its 112,500,000 shares with par value of Rp500 (full amount) per share at offering price of Rp1,200 (full amount) per share. On March 15, 2000, in accordance with the letter from the chairman of BAPEPAM-LK No. S-493/PM/2000, the Bank's Registration Statement for the Initial public offering became effective and on April 17, 2000, the shares were listed and traded in the Indonesia Stock Exchange.

Based on the decision of Extraordinary General Meeting of Shareholder held on March 29, 2001, which was notarized under notarial deed No. 21 of Imas Fatimah, S.H., the Bank declared bonus shares of Rp69,526 by issuing 139,052,000 bonus shares at par value of Rp500 (full amount) per share which came from additional paid-in capital and declared stock dividends of Rp63,785 representing 56,698,000 shares which came from retained earnings using the closing price of the Bank's shares published by the Indonesian Stock Exchange on March 28, 2001 at Rp1,125 (full amount) per share. Accordingly, the issued and fully paid-up capital of the Bank increased to Rp379,125 which represent 758,250,000 shares.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Bank dan Penambahannya (lanjutan)**

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 22 Mei 2002 yang diaktakan dengan akta notaris Imas Fatimah, S.H., No. 33, Bank telah melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan hak Memesan Efek Terlebih Dahulu seluruhnya 181.980.000 saham dengan nilai nominal Rp500 (nilai penuh) per saham dan harga penawaran sebesar Rp1.100 (nilai penuh) per saham.

Dengan Penawaran Umum Terbatas ini modal saham ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp470.115 yang terdiri dari 940.230.000 saham. Penawaran Umum Terbatas I Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu tersebut telah memperoleh pernyataan efektif dari ketua BAPEPAM-LK pada tanggal 20 Mei 2002 melalui surat No. S-1023/PM/2002.

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 10 Maret 2005 yang diaktakan dengan akta notaris Imas Fatimah, S.H., No. 22, Bank telah membagikan saham bonus sebesar Rp141.034 dengan menerbitkan sejumlah 282.068.998 saham bonus dengan nilai nominal Rp500 (nilai penuh) per saham yang berasal dari tambahan modal disetor - agio saham dan membagikan dividen saham sebesar Rp477.260 atau sejumlah 203.089.644 saham yang berasal dari saldo laba dengan menggunakan harga penutupan saham Bank di Bursa Efek Indonesia tanggal 9 Maret 2005 yaitu sebesar Rp2.350 (nilai penuh) per saham. Dengan demikian, modal saham ditempatkan dan disetor penuh meningkat menjadi Rp712.694 yang terdiri dari 1.425.388.642 saham.

**1. GENERAL (continued)**

**b. The Bank's Public Offerings and Increase of Share Capital (continued)**

*Based on the Decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on May 22, 2002, which was notarized under notarial deed No. 33 of Imas Fatimah, S.H., the Bank offered Limited Public Offering I with Pre-emptive Rights of 181,980,000 shares at par value of Rp500 (full amount) per share at offering price of Rp1,100 (full amount) per share.*

*With this Limited Public Offering, the issued and fully paid-up share capital of the Bank became Rp470,115 representing 940,230,000 shares. The Limited Public Offering I with Pre-emptive Rights became effective through the chairman of BAPEPAM-LK's letter No. S-1023/PM/2002 dated May 20, 2002.*

*Based on the Decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on March 10, 2005, which was notarized under notarial deed No. 22 of Imas Fatimah, S.H., the Bank declared bonus shares of Rp141,034 by issuing 282,068,998 bonus shares at per value of Rp500 (full amount) per share, which came from additional paid-in capital and declared stock dividends of Rp477,260 representing 203,089,644 shares, which came from retained earnings using the closing price published by the Indonesian Stock Exchange on March 9, 2005 at Rp2,350 (full amount) per share. Accordingly, the issued and fully paid-in share capital increased to Rp712,694 which represent 1,425,388,642 shares.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Bank dan Penambahannya (lanjutan)**

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 24 Maret 2006 yang diaktakan dengan akta notaris Imas Fatimah, S.H., No. 98, disetujui untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih dahulu sejumlah 200.054.546 saham dengan nilai nominal Rp500 (nilai penuh) per saham dengan harga penawaran sebesar Rp2.500 (nilai penuh) per saham. Dengan Penerbitan Umum Terbatas II ini, modal saham ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp812.722 yang terdiri dari 1.625.443.188 saham.

Pendaftaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu tersebut telah memperoleh pernyataan efektif dari ketua BAPEPAM-LK pada tanggal 23 Maret 2006 melalui surat No. S-702/PM/2006.

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 20 Mei 2009 yang diaktakan dengan akta notaris Imas Fatimah, S.H., No. 49 pada tanggal yang sama, menyetujui pembagian saham bonus sebanyak-banyaknya 1.555.781.337 saham yang berasal dari kapitalisasi agio saham sebesar Rp777.890 yang dibagikan kepada para pemegang saham secara proporsional dengan ketentuan saham bonus akan dibagikan kepada pemegang saham yang tercatat pada daftar pemegang saham yang berhak (*Recording Date*) dengan rasio setiap pemegang 70 saham berhak mendapatkan 67 saham baru dengan harga sebesar nilai nominal yaitu Rp500 (nilai penuh) setiap saham dengan ketentuan apabila terdapat sisa pecahan saham akibat pembagian berdasarkan rasio tersebut maka sisa pecahan tersebut dikembalikan kepada Bank. Dengan pembagian saham bonus ini modal saham ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp1.590.612 yang terdiri dari 3.181.224.188 saham.

**1. GENERAL (continued)**

**b. The Bank's Public Offerings and Increase of Share Capital (continued)**

*Based on the Decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on March 24, 2006 as notarized under notarial deed No. 98 of Imas Fatimah, S.H., it is resolved to offer Limited Public Offering II with Pre-emptive Rights representing 200,054,546 shares at par value of Rp500 (full amount) per share at offering price of Rp2,500 (full amount) per share. With this Limited Public Offering II, the issued and fully paid-in share capital of the Bank became Rp812,722 which represent 1,625,443,188 shares.*

*The Limited Public Offering II with Pre-emptive Rights became effective through the chairman of BAPEPAM-LK letter No. S-702/PM/2006 dated March 23, 2006.*

*The decision of Annual General Meeting of Shareholders held on May 20, 2009 as notarized under notarial deed No. 49 on the same date by Imas Fatimah, S.H., declared bonus shares at a maximum of 1,555,781,337 shares which came from additional paid-in capital amounted to Rp777,890 which was distributed proportionally to the listed shareholders (*Recording Date*) with a ratio of 67 new shares with par value of Rp500 (full amount) per share for every 70 shares owned by each shareholder, provided that any remaining fractional shares due to the division based on the ratio are returned on the Bank. With the declaration of these bonus shares, the issued and fully paid-in share capital of the Bank became Rp1,590,612 which represent 3,181,224,188 shares.*



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Bank dan Penambahannya (lanjutan)**

Sehubungan dengan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 5 Juni 2008, sebagaimana dinyatakan dalam akta notaris Imas Fatimah, S.H., No. 03 pada tanggal yang sama, pemegang saham Bank telah menyetujui antara lain peningkatan modal dasar Bank dari Rp900.000 dari 1.800.000.000 saham menjadi Rp3.200.000 terdiri dari 6.400.000.000 saham. Perubahan anggaran dasar tersebut telah diterima dan dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-45346.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 28 Juli 2008. Perubahan ini juga telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan dengan No. AHU-0064063.AH.01.09 Tahun 2008 tanggal 28 Juli 2008.

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 12 Mei 2011 yang diaktakan dengan akta notaris Dharma Akhyuzi, S.H., No. 02 pada tanggal yang sama, menyetujui pembagian dividen saham sebanyak 464.731.862 saham yang berasal dari saldo laba maksimum sebesar Rp1.603.325 dengan harga sebesar nilai nominal yaitu Rp500 (nilai penuh) setiap saham, dengan ketentuan apabila terdapat sisa pecahan saham akibat pembagian berdasarkan rasio tersebut maka sisa pecahan tersebut dikembalikan kepada Bank. Dengan pembagian dividen saham ini, modal saham ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp1.822.978 yang terdiri dari 3.645.956.050 saham.

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 17 April 2013 yang diaktakan dengan akta notaris Dharma Akhyuzi, S.H., No. 08 pada tanggal yang sama, menyetujui pembagian dividen saham sebanyak 167.713.978 saham yang berasal dari saldo laba maksimum sebesar Rp684.568 dengan harga sebesar nilai nominal yaitu Rp500 (nilai penuh) setiap saham, dengan ketentuan apabila terdapat sisa pecahan saham akibat pembagian berdasarkan rasio tersebut maka sisa pecahan tersebut dikembalikan kepada Bank.

**1. GENERAL (continued)**

**b. The Bank's Public Offerings and Increase of Share Capital (continued)**

*According to the decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on June 5, 2008, which was notarized under notarial deed No. 03 on the same date by Imas Fatimah, S.H., the shareholders approved, among others, the increase of the Banks authorized share capital from Rp900,000 representing 1,800,000,000 shares to Rp3,200,000 representing 6,400,000,000 shares. The amendment of the Banks articles of association was received and registered by the Minister of Law and Human Right of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-45346.AH.01.02 Year 2008 dated July 28, 2008. This amendment was also registered under the Corporate Registration under No. AHU-0064063.AH.01.09 Year 2008 dated July 28, 2008.*

*The decision of Annual General Meeting of Shareholders held on May 12, 2011 as notarized under notarial deed No. 02 on the same date by Dharma Akhyuzi, S.H., declared the issuance of 464,731,862 stock dividends which came from retained earnings at an amount not to exceed Rp1,603,325 with par value of Rp500 (full amount) per share, provided that any remaining fractional shares are returned to the Bank. With the declaration of these stock dividends, the issued and fully paid-in share capital of the Bank became Rp1,822,978 which represent 3,645,956,050 shares.*

*The decision of Annual General Meeting of Shareholders held on April 17, 2013 as notarized under notarial deed No. 08 on the same date by Dharma Akhyuzi, S.H., declared the issuance of 167,713,978 stock dividends which came from retained earnings at an amount not to exceed Rp684,568 with par value of Rp500 (full amount) per share, provided that any remaining fractional shares are returned to the Bank.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Bank dan Penambahannya (lanjutan)**

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 17 April 2013, yang diaktakan dengan akta notaris Dharma Akhyuzi, S.H., No. 09 pada tanggal yang sama, Bank telah membagikan saham bonus maksimum sebanyak 2.741.758.949 saham yang berasal dari tambahan modal disetor maksimum sebesar Rp1.370.959 yang dibagikan kepada para pemegang saham secara proporsional dengan rasio pembagian setiap pemegang 500 saham memperoleh 376 saham bonus dengan harga sebesar nilai nominal yaitu Rp500 (nilai penuh) per saham dan membagikan dividen saham maksimum sebanyak 408.347.077 dividen saham yang berasal dari saldo laba dengan rasio pembagian setiap pemegang 500 saham memperoleh 56 saham yang dibagikan secara proporsional maksimum sebesar Rp1.664.849 dengan menggunakan harga penutupan saham Bank di Bursa Efek Indonesia tanggal 16 April 2013 yaitu sebesar Rp4.050 (nilai penuh) per saham, dengan ketentuan apabila terdapat sisa pecahan saham akibat pembagian berdasarkan rasio tersebut maka sisa pecahan tersebut dikembalikan kepada Bank. Dengan pembagian saham bonus dan dividen saham ini, modal saham ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp3.481.888 yang terdiri dari 6.963.775.206 saham.

**c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, adalah sebagai berikut:

**2014**

**Dewan Komisaris:**

Komisaris  
Komisaris Independen  
Komisaris Independen

J.B. Kendarto  
Achjadi Ranuwisastra  
Rachmat Maulana

**Board of Commissioners:**

Commissioner  
Independent Commissioner  
Independent Commissioner

**1. GENERAL (continued)**

**b. The Bank's Public Offerings and Increase of Share Capital (continued)**

Based on the Decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on April 17, 2013 as notarized under notarial deed No. 09 on the same date by Dharma Akhyuzi, S.H., the Bank declared bonus shares at a maximum of 2,741,758,949 shares which came from additional paid-in capital maximum amounted to Rp1,370,959 which was distributed proportionally to the shareholders with a ratio of 376 bonus shares with par value of Rp500 (full amount) per share for every 500 shares owned by each shareholder, and declared stock dividends at a maximum of 408,347,077 stock dividends which came from retained earnings with a ratio for every 500 shares owned by each shareholder received 56 shares which was distributed proportionally at an amount not to exceed Rp1,664,849 using the closing price of the Bank's shares published by the Indonesia Stock Exchange on April 16, 2013 at Rp4,050 (full amount) per share, provided that any remaining fractional shares are returned to the Bank. With the declaration of these bonus shares and stock dividends, the issued and fully paid-in share capital of the Bank became Rp3,481,888 which represent 6,963,775,206 shares.

**c. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees**

The composition of the Bank's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (lanjutan)

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, adalah sebagai berikut: (lanjutan)

2014	
<b>Direksi:</b>	
Direktur Utama	Kostaman Thayib
Direktur <i>Wholesale</i> dan <i>Retail Banking</i>	Madi D. Lazuardi
Direktur SME	Max Kembuan
Direktur <i>Consumer Banking</i>	Suparman Kusuma
Direktur <i>Treasury</i> dan <i>International Banking</i>	Martin Mulwanto
Direktur Risiko	Indivara Erni
Direktur Operasi dan Teknologi Informasi	YB. Hariantono
Direktur Kepatuhan dan GCG	Yuni Lastianto
Direktur Sumber Daya Manusia	Tati Hartawan

2013	
<b>Dewan Komisaris:</b>	
Komisaris Utama	Chairul Tanjung
Komisaris	J.B. Kendarto
Komisaris Independen	Achjadi Ranuwisastra
Komisaris Independen	Rachmat Maulana

<b>Direksi:</b>	
Direktur Utama	Kostaman Thayib
Direktur Kredit	Madi D. Lazuardi
Direktur SME	Max Kembuan
Direktur <i>Funding</i>	Dony Oskaria
Direktur <i>Treasury</i> dan <i>International Banking</i>	Sugiharto
Direktur Operasi dan Teknologi Informasi	J.G. Godong
Direktur Risiko	Cosmas Setiawan
Direktur Kepatuhan dan GCG	Yuni Lastianto
Direktur Sumber Daya Manusia	Tati Hartawan

Susunan Komite Audit Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut

Ketua	Rachmat Maulana
Anggota	Rifian Said
Anggota	Iramady Irdja

Pembentukan Komite Audit Bank telah dilakukan sesuai dengan Peraturan BAPEPAM-LK No. IX.1.5.

1. GENERAL (continued)

c. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees (continued)

The composition of the Bank's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2014 and 2013 are as follows: (continued)

<b>Directors:</b>
President Director
Wholesale and Retail Banking Director
SME Director
Consumer Banking Director
Treasury and International Banking Director
Risk Director
Operations and Information Technology Director
Compliance and GCG Director
Human Capital Director

<b>Board of Commissioners:</b>
President Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner

<b>Directors:</b>
President Director
Credit Director
SME Director
Funding Director
Treasury and International Banking Director
Operations and Information Technology Director
Risk Director
Compliance and GCG Director
Human Capital Director

The composition of the Banks Audit Committee as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

Chairman
Member
Member

The establishment of Bank's Audit Committee has complied with BAPEPAM-LK Regulation No. IX.1.5.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (lanjutan)**

Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2014 ditentukan berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 27 Maret 2014, yang berita acaranya telah diaktakan dengan akta notaris No. 10, Dharma Akhyuzi, S.H., pada tanggal yang sama.

Terkait dengan pengangkatan Bapak Chairul Tanjung sebagai Menteri Koordinator Bidang Perekonomian maka sesuai Pasal 23 Undang-Undang No. 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara dan Pasal 20 Ayat 7a Anggaran Dasar Bank, efektif per tanggal 16 Mei 2014 yang bersangkutan mengajukan pengunduran diri sebagai Komisaris Utama Bank.

Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2013 ditentukan berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 17 April 2013, yang berita acaranya telah diaktakan dengan akta notaris No. 09, Dharma Akhyuzi, S.H., pada tanggal yang sama.

Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2014 tersebut telah memperoleh persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2013 tersebut telah memperoleh persetujuan dari Bank Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, Bank memiliki karyawan tetap masing-masing 8.077 dan 8.868 orang (tidak diaudit).

**d. Manajemen Bank bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini, yang diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 12 Maret 2015.**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees (continued)**

*The Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2014 were appointed based on the decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on March 27, 2014, the minutes of which were notarized through notarial deed No. 10 of Dharma Akhyuzi, S.H., on the same date.*

*Related with the appointment of Mr. Chairul Tanjung as the Coordinating Minister for Economic Affairs in accordance with article 23 of Law No. 39, 2008 on The Ministry of State and Paragraph 7a articles of Association of the Bank, effective as of May 16, 2014 he submitted a resignation as President Commissioner of Bank.*

*The Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2013 were appointed based on the decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders held on April 17, 2013 the minutes of which were notarized through notarial deed No. 09 of Dharma Akhyuzi, S.H., on the same date.*

*The Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2014 were approved by Financial Service Authority (OJK).*

*The Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2013 were approved by Bank Indonesia.*

*As of December 31, 2014 and 2013, the Bank had 8,077 and 8,868 permanent employees (unaudited), respectively.*

**d. The management of the Bank is responsible for the preparation of these consolidated financial statements, which were completed and authorized for issue on March 12, 2015.**

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

Kebijakan akuntansi utama yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Bank dan entitas anaknya adalah seperti dijabarkan di bawah ini:

**Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Laporan keuangan konsolidasian juga disusun sesuai dengan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK") No. VIII.G.7 yang merupakan lampiran Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan harga perolehan kecuali untuk beberapa akun yang dinilai menggunakan dasar pengukuran lain sebagaimana dijelaskan pada kebijakan akuntansi dari akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan metode akrual kecuali laporan arus kas.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Untuk tujuan laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas mencakup kas, giro pada Bank Indonesia dan giro pada bank lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain, Sertifikat Bank Indonesia dan Sertifikat Deposito Bank Indonesia yang jatuh tempo dalam 3 (tiga) bulan sejak tanggal perolehan, sepanjang tidak digunakan sebagai jaminan untuk pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

The principal accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements of the Bank and its subsidiaries are set out below:

**Statement of Compliance**

The consolidated financial statements for the years ended December 31, 2014 and 2013 were prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The consolidated financial statements have also been prepared in accordance with Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK") rule No. VIII.G.7, Attachment to Decision of the Chairman of BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012, on the "Financial Statements Presentation and Disclosure for Issuers or Public Companies".

**a. Basis for preparation of the consolidated financial statements**

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention except for certain accounts which have been valued on another measurement basis as explained in the accounting policy for such accounts. The consolidated financial statements are prepared under the accrual basis of accounting, except statements of cash flows.

The consolidated statements of cash flows were prepared based on the direct method with cash flows classified into cash flows from operating, investing and financing activities. For the purpose of the consolidated statements of cash flows, cash and cash equivalents include cash, current accounts with Bank Indonesia and other banks, placements with Bank Indonesia and other banks, Certificates of Bank Indonesia and Deposits Certificates of Bank Indonesia maturing within 3 (three) months or less from the acquisition date as long as they are not being pledged as collateral for borrowing nor restricted



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dibutuhkan estimasi dan asumsi yang mempengaruhi:

- nilai aset dan liabilitas dilaporkan, dan pengungkapan atas aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal laporan keuangan konsolidasian,
- jumlah pendapatan dan beban selama periode pelaporan.

Walaupun estimasi ini dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik manajemen atas kejadian dan tindakan saat ini, hasil yang timbul mungkin berbeda dengan jumlah yang diestimasi semula.

Estimasi-estimasi dan asumsi-asumsi yang digunakan ditelaah secara berkesinambungan. Revisi atas estimasi akuntansi diakui pada periode dimana estimasi tersebut direvisi dan periode yang akan datang yang dipengaruhi oleh revisi estimasi tersebut.

Secara khusus, informasi mengenai hal-hal penting yang terkait dengan ketidakpastian estimasi dan pertimbangan-pertimbangan penting dalam penerapan kebijakan akuntansi yang memiliki dampak yang signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian dijelaskan di Catatan 3.

Mata uang penyajian yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Bank dan entitas anaknya.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini, kecuali dinyatakan lain, dibulatkan menjadi jutaan Rupiah.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**a. Basis for preparation of the consolidated financial statements (continued)**

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Financial Accounting Standards in Indonesia requires the use of estimates and assumptions that affect:

- the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements,
- the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period.

Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and activities, actual results may differ from those estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised and in any future periods affected.

In particular, information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have significant effect on the amount recognized in the consolidated financial statements are described in Note 3.

The presentation currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is the functional currency of the Bank and its subsidiaries.

Figures in the consolidated financial statements are rounded to and stated in millions of Rupiah unless otherwise stated.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah berdasarkan kurs tengah Reuters pukul 16.00 WIB. Laba atau rugi selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian tahun yang bersangkutan.

Kurs mata uang asing utama yang digunakan untuk menjabarkan mata uang asing ke dalam Rupiah adalah sebagai berikut (nilai penuh):

**31 Desember/December 31**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
1 Poundsterling Inggris	19.288,40	20.110,93
1 Euro Eropa	15.053,35	16.759,31
1 Dolar Amerika Serikat	12.385,00	12.170,00
1 Dolar Australia	10.148,27	10.855,65
1 Dolar Singapura	9.376,19	9.622,08
1 Dolar Hong Kong	1.596,98	1.569,54
1 Yen Jepang	103,56	115,75
1 Dolar Selandia Baru	9.709,23	9.995,83
1 Franc Swiss	12.515,80	13.674,16
1 Yuan China	1.990,50	2.009,00

**c. Informasi segmen**

Segmen operasi adalah komponen dari Bank yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang menghasilkan pendapatan dan menimbulkan beban, termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain Bank, dimana hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh pengambil keputusan utama dalam operasional Bank untuk membuat keputusan mengenai sumber daya yang akan dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya, serta tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan. Hasil segmen yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional Bank meliputi komponen-komponen yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen, dan komponen-komponen yang dapat dialokasikan dengan dasar yang wajar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Transactions and balances in foreign currency**

Transactions in foreign currencies are recorded in Rupiah based on the rates prevailing at the transaction dates. On the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are converted into Rupiah based on the Reuters' middle rate at 16.00 Western Indonesian Time. Exchange gains or losses from foreign exchange transactions are credited or charged to the current year consolidated statement of comprehensive income.

The major exchange rates used to translate foreign currencies into Rupiah were as follows (full amount):

1 Great Britain Poundsterling
1 European Euro
1 United States Dollar
1 Australian Dollar
1 Singapore Dollar
1 Hong Kong Dollar
1 Japanese Yen
1 New Zealand Dollar
1 Swiss Franc
1 Chinese Yuan

**c. Segment information**

An operating segment is a component of the Bank that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses, including revenues and expenses that relate to transactions with any of the Bank's other components, whose operating results are reviewed regularly by the Bank's chief operating decision maker to make decision about resources allocated to the segment and assess its performance, and for which discrete financial information is available. Segment results that are reported to the Bank's chief operating decision maker include items directly attributable to a segment, as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**d. Transaksi dengan pihak berelasi**

Dalam menjalankan usahanya, Bank melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi seperti yang didefinisikan dalam PSAK No. 7 (Revisi 2010) tentang "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi. Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan dan rinciannya telah disajikan dalam Catatan 39 atas laporan keuangan.

Sesuai dengan PSAK No. 38 (Revisi 2012) tentang "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi demikian tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi seluruh kelompok perusahaan ataupun bagi entitas individual dalam kelompok usaha tersebut. Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan pada akun Tambahan Modal Disetor.

**e. Aset dan liabilitas keuangan**

Aset keuangan Bank terutama terdiri dari kas, giro pada Bank Indonesia, giro pada bank lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain, efek-efek, efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali, tagihan derivatif, kredit yang diberikan, tagihan akseptasi dan bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir yang dicatat dalam aset lain-lain.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**d. Transactions with related parties**

*In the normal course of its business, the Bank enters into transactions with related parties which are defined under SFAS No. 7 (Revised 2010), "Related Party Disclosures".*

*Transactions with related parties are made on terms agreed by both parties, where such requirements may not be the same as other transactions undertaken with third parties. Material transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements and the relevant details have been presented in Note 39 of the financial statements.*

*Based on SFAS No. 38 (Revised 2012) regarding "Business Combination of Entities Under Common Control", the business combination transactions between entities under common control on transfer shares that are conducted in connection with the reorganization of entities under common control, do not constitute a change of ownership within the meaning of economic substance, therefore such transactions would not result in gain or loss to the group companies or to the individual entity within the group companies. Differences in values of business combination of entities under common control is presented in Additional Paid-Up Capital.*

**e. Financial assets and liabilities**

*The Bank's financial assets mainly consist of cash, current accounts with Bank Indonesia, current accounts with other banks, placements with Bank Indonesia and other banks, securities, securities purchased under agreement to resell, derivatives receivables, loans, acceptances receivable and interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets which are presented as part of other assets.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

Liabilitas keuangan Bank terutama terdiri dari liabilitas segera, simpanan dari nasabah, simpanan dari bank lain, efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali, liabilitas derivatif, utang akseptasi, pinjaman yang diterima, utang bunga dan setoran jaminan yang dicatat dalam liabilitas lain-lain.

(i) Klasifikasi

Bank mengklasifikasi aset keuangannya berdasarkan kategori sebagai berikut pada saat pengakuan awal:

- i. Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, yang memiliki 2 (dua) sub-klasifikasi, yaitu aset keuangan yang ditetapkan demikian pada saat pengakuan awal dan aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan;
- ii. Tersedia untuk dijual;
- iii. Dimiliki hingga jatuh tempo;
- iv. Pinjaman yang diberikan dan piutang.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan ke dalam kategori sebagai berikut pada saat pengakuan awal:

- i. Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, yang memiliki 2 (dua) sub-klasifikasi, yaitu liabilitas keuangan yang ditetapkan demikian pada saat pengakuan awal dan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan;
- ii. Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Bank menetapkan aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar melalui laba rugi dalam kondisi berikut ini:

- Kelompok aset atau liabilitas keuangan dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

The Bank's financial liabilities mainly consist of obligations due immediately, deposits from customers, deposits from other banks, securities sold under repurchase agreements, derivatives payable, acceptances payable, fund borrowings, interest payables and security deposits which are presented as part of other liabilities.

(i) Classification

The Bank classifies its financial assets in the following categories at initial recognition:

- i. Fair value through profit or loss, which has 2 (two) sub-classifications, i.e. financial assets designated as such upon initial recognition and financial assets classified as held for trading;
- ii. Available-for-sale;
- iii. Held-to-maturity;
- iv. Loans and receivables.

Financial liabilities are classified into the following categories at initial recognition:

- i. Fair value through profit or loss, which has 2 (two) sub-classifications, i.e. financial liabilities designated as such upon initial recognition and financial liabilities classified as held for trading;
- ii. Financial liabilities measured at amortized cost.

The Bank has designated financial assets and liabilities at fair value through profit or loss in the following circumstances:

- The financial assets or liabilities are managed, evaluated and reported internally on a fair value basis.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

(i) Klasifikasi (lanjutan)

Liabilitas keuangan diklasifikasikan ke dalam kategori sebagai berikut pada saat pengakuan awal: (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

- Penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan ketidak-konsistenan pengukuran dan pengakuan (*accounting mismatch*) yang dapat muncul apabila aset atau liabilitas tersebut tidak diukur demikian.
- Aset atau liabilitas keuangan mengandung derivatif melekat yang memodifikasi secara signifikan arus kas yang dipersyaratkan oleh kontrak.

Kategori untuk diperdagangkan adalah aset dan liabilitas keuangan yang diperoleh atau dimiliki Bank terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat, atau dimiliki sebagai bagian dari portofolio instrumen keuangan yang dikelola secara bersama-sama untuk memperoleh laba jangka pendek atau *position taking*.

Kategori tersedia untuk dijual terdiri dari aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak dikelompokkan ke dalam salah satu kategori aset keuangan lainnya.

Kategori dimiliki hingga jatuh tempo mencakup aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan dimana Bank mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, dan tidak ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi atau tersedia untuk dijual.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

(i) Classification (continued)

Financial liabilities are classified into the following categories at initial recognition: (continued)

ii. Financial liabilities measured at amortized cost (continued)

- The designation eliminates or significantly reduces an accounting mismatch which would otherwise arise.
- The financial asset or liabilities contains embedded derivative that significantly modifies the cash flows that would otherwise be required under the contract.

Held for trading are those financial assets and liabilities that the Bank acquires or incurs principally for the purpose of selling or repurchasing in the near term, or holds as part of a portfolio that is managed together for short-term profit or position taking.

The available-for-sale category consists of non-derivative financial assets that are designated as available-for-sale or are not classified in one of the other categories of financial assets.

Held-to-maturity category consists of non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturity that the Bank has the positive intent and ability to hold to maturity, and which are not designated at fair value through profit or loss or available-for-sale.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

(i) Klasifikasi (lanjutan)

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan yang tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif dan Bank tidak berniat untuk menjualnya segera atau dalam waktu dekat.

(ii) Pengakuan

Bank pada awalnya mengakui kredit yang diberikan serta simpanan pada tanggal perolehan. Pembelian dan penjualan aset keuangan yang lazim (*regular*) diakui pada tanggal perdagangan dimana Bank memiliki komitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut. Semua aset dan liabilitas keuangan lainnya pada awalnya diakui pada tanggal perdagangan dimana Bank menjadi suatu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut.

Pada saat pengakuan awal, aset atau liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar ditambah (untuk *item* yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi setelah pengakuan awal) biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset keuangan atau penerbitan liabilitas keuangan. Pengukuran aset dan liabilitas keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasi aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

(i) Classification (continued)

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market and that the Bank does not intend to sell immediately or in the near term.*

(ii) Recognition

*The Bank initially recognizes loans and deposits on the date of origination. Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on the trade date at which the Bank commits to purchase or sell the asset. All other financial assets and liabilities are initially recognized on the trade date at which the Bank becomes a party to the contractual provisions of the instruments.*

*A financial asset or liability is initially measured at fair value plus (for an item not through profit and loss) transaction costs subsequently measured at fair value that are directly attributable to the acquisition of financial assets or issuance of financial liabilities. The subsequent measurement of financial assets and liabilities depends on their classifications.*



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

(ii) Pengakuan (lanjutan)

Biaya transaksi hanya meliputi biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk perolehan suatu aset keuangan atau penerbitan suatu liabilitas keuangan dan merupakan biaya tambahan yang tidak akan terjadi apabila instrumen keuangan tersebut tidak diperoleh atau diterbitkan. Untuk aset keuangan, biaya transaksi ditambahkan pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan aset, sedangkan untuk liabilitas keuangan, biaya transaksi dikurangkan dari jumlah utang yang diakui pada awal pengakuan liabilitas. Biaya transaksi tersebut diamortisasi selama umur instrumen berdasarkan metode suku bunga efektif dan dicatat sebagai bagian dari pendapatan bunga untuk biaya transaksi sehubungan dengan aset keuangan atau sebagai bagian dari beban bunga untuk biaya transaksi sehubungan dengan liabilitas keuangan.

Aset dan liabilitas keuangan yang dimiliki untuk tujuan diperdagangkan pada saat pengakuan awal dan setelah pengakuan awal diakui dan diukur pada nilai wajar di laporan posisi keuangan konsolidasian, dengan biaya transaksi yang terjadi diakui langsung pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Semua perubahan nilai wajar diakui sebagai bagian dari keuntungan perubahan nilai wajar instrumen keuangan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Keuntungan atau kerugian yang direalisasi pada saat penjualan aset yang dimiliki untuk diperdagangkan, diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Aset dan liabilitas keuangan untuk diperdagangkan tidak direklasifikasi setelah pengakuan awal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

(ii) Recognition (continued)

Transaction costs include only those costs that are directly attributable to the acquisition of a financial asset or issue of a financial liability and are incremental costs that would not have been incurred if the instrument had not been acquired or issued. In the case of financial assets, transaction costs are added to the amount recognized initially, while for financial liabilities, transaction costs are deducted from the amount of debt recognized initially. Such transaction costs are amortized over the terms of the instruments based on the effective interest method and are recorded as part of interest income for transaction costs related to financial assets or interest expense for transaction costs related to financial liabilities.

Financial assets and liabilities held for trading are initially recognized and subsequently measured at fair value in the consolidated statements of financial position, with transaction costs taken directly to the consolidated statements of comprehensive income.

All changes in fair value are recognized as part of gain from the changes in the fair value of financial instruments in the consolidated statements of comprehensive income. Gains or losses which are realized when the financial assets held for trading are sold, are recognized in the consolidated statements of comprehensive income.

Financial assets and liabilities held for trading are not reclassified subsequent to their initial recognition.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

(iii) Penghentian pengakuan

Bank menghentikan pengakuan aset keuangan pada saat hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut kadaluwarsa, atau pada saat Bank mentransfer seluruh hak untuk menerima arus kas kontraktual dari aset keuangan dalam transaksi dimana Bank secara substansial telah mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan yang ditransfer. Setiap hak atau liabilitas atas aset keuangan yang ditransfer yang timbul atau yang masih dimiliki oleh Bank diakui sebagai aset atau liabilitas secara terpisah.

Bank menghentikan pengakuan liabilitas keuangan pada saat liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Dalam transaksi dimana Bank secara substansial tidak memiliki atau tidak mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, Bank menghentikan pengakuan aset tersebut jika Bank tidak lagi memiliki pengendalian atas aset tersebut. Hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam transfer tersebut diakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas. Dalam transfer dimana pengendalian atas aset masih dimiliki, Bank tetap mengakui aset yang ditransfer tersebut sebesar keterlibatan berkelanjutan, dimana tingkat keberlanjutan Bank dalam aset yang ditransfer adalah sebesar perubahan nilai aset yang ditransfer.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

(iii) Derecognition

*The Bank derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or when the Bank transfers the rights to receive the contractual cash flows on the financial asset in a transaction in which substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred. Any interest in transferred financial assets that is created or retained by the Bank is recognized as a separate asset or liability.*

*The Bank derecognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled or expired.*

*In transactions in which the Bank neither retains nor transfers substantially all the risks and rewards of ownership of a financial asset, the Bank derecognizes the asset if it does not retain control over the asset. The rights and obligations retained in the transfer are recognized separately as assets and liabilities as appropriate. In transfers in which control over the asset is retained, the Bank continues to recognize the asset to the extent of its continuing involvement, determined by the extent to which it is exposed to changes in the value of the transferred asset.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

(iii) Penghentian pengakuan (lanjutan)

Bank menghapusbukukan saldo kredit dan efek utang untuk tujuan investasi, dan cadangan kerugian penurunan nilai terkait, pada saat Bank menentukan bahwa kredit atau efek-efek tersebut tidak dapat ditagih. Keputusan ini diambil setelah mempertimbangkan informasi seperti telah terjadinya perubahan signifikan pada posisi keuangan debitur/penerbit sehingga debitur/penerbit tidak lagi dapat melunasi liabilitasnya, atau hasil penjualan agunan tidak akan cukup untuk melunasi seluruh eksposur kredit yang diberikan.

(iv) Saling hapus

Dilakukan saling hapus untuk aset dan liabilitas keuangan dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, Bank memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Pendapatan dan beban disajikan dalam jumlah bersih hanya jika diperkenankan oleh standar akuntansi.

(v) Pengukuran biaya diamortisasi

Biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan adalah jumlah aset atau liabilitas keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif dengan menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

(iii) Derecognition (continued)

The Bank writes off a loan and investment debt security balance, and any related allowance for impairment losses, when the Bank determines that the loan or security is uncollectible. This determination is reached after considering information such as the occurrence of significant changes in the borrowers/issuers financial position such that the borrower/issuer can no longer pay the obligation, or that proceeds from collateral will not be sufficient to pay back the entire exposure.

(iv) Offsetting

Financial assets and liabilities are set off and the net amount is presented in the consolidated statements of financial position when, and only when, the Bank has a legal right to set off the recognized amounts and it intends either to settle on a net basis or realize the asset and settle the liability simultaneously.

Income and expenses are presented on a net basis only when permitted by accounting standards.

(v) Amortized cost measurement

The amortized cost of a financial asset or liability is the amount at which the financial asset or liability is measured at initial recognition, minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between the initial amount recognized and the maturity amount, minus allowance for impairment losses.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

(vi) Pengukuran nilai wajar

Nilai wajar adalah nilai dimana suatu aset dapat dipertukarkan, atau suatu liabilitas diselesaikan antara pihak yang memahami dan berkeinginan untuk melakukan transaksi wajar (*arm's length transaction*) pada tanggal pengukuran.

Jika tersedia, Bank mengukur nilai wajar instrumen keuangan dengan menggunakan harga kuotasi di pasar aktif untuk instrumen tersebut. Suatu pasar dianggap aktif jika harga kuotasi sewaktu-waktu dan secara berkala tersedia dan mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan teratur dalam suatu transaksi yang wajar.

Jika pasar untuk suatu instrumen keuangan tidak aktif, Bank menentukan nilai wajar dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang memahami, berkeinginan, dan jika tersedia, referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, penggunaan analisa arus kas yang didiskonto dan penggunaan harga opsi (*option pricing model*). Teknik penilaian yang dipilih memaksimalkan penggunaan input pasar, dan meminimalkan penggunaan taksiran yang bersifat spesifik dari Bank, memasukkan semua faktor yang akan dipertimbangkan oleh para pelaku pasar dalam menetapkan suatu harga dan konsisten dengan metodologi ekonomi yang dapat diterima dalam penetapan harga instrumen keuangan.

Input yang digunakan dalam teknik penilaian secara memadai mencerminkan ekspektasi pasar dan ukuran atas faktor risiko dan pengembalian (*risk-return*) yang melekat pada instrumen keuangan. Bank mengkalibrasi teknik penilaian dan menguji validitasnya dengan menggunakan harga-harga dari transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi untuk instrumen yang sama atau atas dasar data pasar lainnya yang tersedia yang dapat diobservasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

(vi) Fair value measurement

*Fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, and willing parties in an arm's length transaction on the measurement date.*

*When available, the Bank measures the fair value of an instrument using quoted prices in an active market for that instrument. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available and represent actual and regularly occurring market transactions on an arms length basis.*

*If a market for a financial instrument is not active, the Bank establishes fair value using a valuation technique. Valuation techniques include using recent arms length transactions between knowledgeable, willing parties, and if available, reference to the current fair value of other instruments that are substantially similar, discounted cash flows analysis and option pricing model. The chosen valuation technique makes maximum use of market inputs, relies as little as possible on Bank's specific estimation, incorporates all factors that market participants would consider in setting a price, and is consistent with accepted economic methodologies for pricing financial instruments.*

*Inputs to valuation techniques reasonably represent market expectations and measures of the inherent risk return factors in the financial instrument. The Bank calibrates valuation techniques and tests them for validity using prices from observable current market transactions for the same instrument or based on other available observable market data.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

(vi) Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Bukti terbaik atas nilai wajar instrumen keuangan pada saat pengakuan awal adalah harga transaksi, yaitu nilai wajar dari pembayaran yang diberikan atau diterima, kecuali jika nilai wajar dari instrumen keuangan tersebut ditentukan dengan perbandingan terhadap transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi dari suatu instrumen yang sama (yaitu tanpa modifikasi atau pengemasan ulang) atau berdasarkan suatu teknik penilaian yang variabelnya hanya menggunakan data dari pasar yang dapat diobservasi. Jika harga transaksi memberikan bukti terbaik atas nilai wajar pada saat pengakuan awal, maka instrumen keuangan pada awalnya diukur pada harga transaksi dan selisih antara harga transaksi dan nilai yang sebelumnya diperoleh dari model penilaian diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian setelah pengakuan awal tergantung pada masing-masing fakta dan keadaan dari transaksi tersebut namun tidak lebih lambat dari saat penilaian tersebut didukung sepenuhnya oleh data pasar yang dapat diobservasi atau saat transaksi ditutup.

Nilai wajar mencerminkan risiko kredit atas instrumen keuangan dan termasuk penyesuaian yang dilakukan untuk memasukkan risiko kredit Bank dan pihak lawan, mana yang lebih sesuai. Estimasi nilai wajar yang diperoleh dari model penilaian akan disesuaikan untuk mempertimbangkan faktor-faktor lainnya, seperti risiko likuiditas atau ketidakpastian model penilaian, sepanjang Bank yakin bahwa keterlibatan suatu pasar pihak ketiga akan mempertimbangkan faktor-faktor tersebut dalam penetapan harga suatu transaksi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Financial assets and liabilities (continued)**

(vi) Fair value measurement (continued)

*The best evidence of the fair value of a financial instrument at initial recognition is the transaction price, i.e., the fair value of the consideration given or received, unless the fair value of that instrument is determined by comparison with other observable current market transactions in the same instrument (i.e., without modification or repackaging) or based on a valuation technique which variables include only data from observable markets. When transaction price provides the best evidence of fair value at initial recognition, the financial instrument is initially measured at the transaction price and any difference between this price and the value initially obtained from a valuation model is subsequently recognized in the consolidated statements of comprehensive income depending on the individual facts and circumstances of the transaction but not later than when the valuation is fully supported by observable market data or when the deal is done.*

*Fair values reflect the credit risk of the instrument and include adjustments to take account of the credit risk of the Bank and counterparty where appropriate. Estimated fair values obtained from models are adjusted for any other factors, such as liquidity risk or model uncertainties, to the extent that the Bank consider that a third-party market participation could take them into account in pricing a transaction.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Prinsip konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Bank dan entitas anaknya yang berbentuk entitas bertujuan khusus yang disajikan sebagai unit ekonomi tunggal. Entitas anak merupakan suatu entitas dimana Bank memiliki kepemilikan sebesar lebih dari setengah hak suara atau mampu menentukan kebijakan keuangan dan operasional entitas tersebut.

Entitas Bertujuan Khusus

Entitas bertujuan khusus ("EBK") adalah suatu entitas yang didirikan untuk mencapai tujuan khusus yang terbatas. EBK umumnya dibentuk dengan ketentuan kontraktual yang mengatur secara ketat atau memberikan batas tetap kewenangan pimpinan, wali amanat, atau manajemen untuk membuat keputusan mengenai pengoperasian EBK. Suatu EBK harus dikonsolidasi jika substansi hubungan antara suatu entitas dan EBK mengindikasikan adanya pengendalian EBK oleh entitas tersebut, yaitu bilamana:

- Kegiatan dari EBK dijalankan untuk mewakili suatu entitas sesuai dengan kebutuhan khususnya sehingga entitas tersebut memperoleh manfaat dari EBK;
- Entitas mempunyai kekuasaan dalam pengambilan keputusan untuk memperoleh sebagian besar manfaat dari kegiatan EBK atau dengan cara membuat mekanisme "autopilot", entitas telah mendelegasikan kekuasaan dalam pengambilan keputusan ini;
- Entitas mempunyai hak untuk memperoleh sebagian besar manfaat dari EBK dan oleh karena itu, juga menanggung risiko dari kegiatan EBK;
- Entitas memperoleh mayoritas hak residual dan menanggung risiko kepemilikan yang terkait dengan EBK atau asetnya untuk memperoleh manfaat dari kegiatan EBK yang bersangkutan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**f. Basis of consolidation**

The consolidated financial statements include the accounts of the Bank and its Subsidiaries in the form of special purpose entities, presented as a single economic unit. Subsidiaries are entities in which the Bank has an interest of more than half of the voting rights or to govern financial and operating policies.

Special Purpose Entities

Special purpose entities ("SPE") are entities created to accomplish a narrow objective. SPE often are created with legal arrangements that impose strict and sometimes permanent limits on the decision-making powers of the governing board, trustee or management over the operations of the SPE. An SPE should be consolidated when the substance of the relationship between an entity and the SPE indicates that the SPE is controlled by that entity i.e. when:

- The activities of the SPE are being conducted on behalf of the entity according to its specific business needs so that the entity obtains benefits from the SPE;
- The entity has the decision-making powers to obtain the majority of the benefits of the activities of the SPE or by setting up an "autopilot" mechanism, the entity has delegated these decision-making powers;
- The entity has rights to obtain the majority of the benefits of the SPE and therefore may be exposed to risks incident to the activities of the SPE;
- The entity retains the majority of the residual or ownership risks related to the SPE or its assets in order to obtain benefits from its activities.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Prinsip konsolidasian (lanjutan)**

Entitas Bertujuan Khusus (lanjutan)

Penelaahan mengenai adanya pengendalian atas EBK dilakukan pada saat pengakuan awal dan penelaahan kembali atas pengendalian, secara umum, tidak dilakukan apabila tidak terjadi perubahan dalam struktur atau persyaratan dalam EBK, atau transaksi tambahan antara Bank dengan EBK. Perubahan kondisi pasar secara harian biasanya tidak mengakibatkan penelaahan kembali adanya pengendalian.

Akan tetapi, perubahan pasar bisa mengakibatkan adanya perubahan yang signifikan atas hubungan antara Bank dan EBK. Dalam keadaan tersebut, Bank akan menentukan apakah perubahan tersebut memerlukan penelaahan kembali atas pengendalian berdasarkan fakta dan keadaan yang spesifik.

Informasi mengenai EBK yang dikonsolidasi dijelaskan dalam Catatan 35.

Eliminasi transaksi dan saldo dalam konsolidasian

Seluruh transaksi dan saldo signifikan antara Bank dengan EBK telah dieliminasi dalam laporan keuangan konsolidasian, sehingga laporan keuangan konsolidasian hanya mencakup transaksi dan saldo dengan pihak lain.

**g. Giro pada Bank Indonesia dan bank lain**

Giro pada Bank Indonesia dan bank lain setelah perolehan awal dinilai sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif (EIR). Cadangan kerugian penurunan nilai untuk giro pada bank lain diukur bila terdapat indikasi penurunan nilai dengan menggunakan metodologi penurunan nilai sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2n.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**f. Basis of consolidation (continued)**

Special Purpose Entities (continued)

Assessment on the existence of controls over an SPE is conducted at initial recognition and reassessment on the existence of controls is not generally conducted when there is no modification in the structure or requirement set forth for the SPE, or when additional transaction occurred between the Bank and the SPE. Daily change in the market does not result in reassessment on the existence of controls.

Nevertheless, change in the market may result in substantial modification of the relationship between the Bank and the SPE. In such circumstances, the Bank will determine whether change in the market requires reassessment on the existence of controls based on the specific fact and condition.

Information regarding the consolidated SPE is described in Note 35.

Transactions and balances eliminated on consolidation

All significant transactions and balances between the Bank and its SPE have been eliminated in the consolidated financial statements; accordingly, the consolidated financial statements include only transactions and balances with other parties.

**g. Current Accounts with Bank Indonesia and other banks**

Subsequent to initial recognition, current accounts with Bank Indonesia and other banks are measured at their amortized cost using the effective interest rate (EIR) method. Allowance for impairment losses for current account with other bank is assessed if there is an indication of impairment using the impairment methodology as disclosed in Note 2n.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain**

Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain merupakan penanaman dana dalam bentuk *call money* dan deposito berjangka.

Penempatan pada Bank Indonesia dinyatakan sebesar saldo penempatan dikurangi dengan pendapatan bunga yang ditangguhkan.

Penempatan pada bank lain pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan merupakan biaya tambahan untuk memperoleh aset keuangan tersebut, dan setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif (EIR). Cadangan kerugian penurunan nilai diukur bila terdapat indikasi penurunan nilai dengan menggunakan metodologi penurunan nilai sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2n.

**i. Efek-efek**

Efek-efek terdiri dari obligasi korporasi, *negotiable certificate of deposits*, investasi dalam unit penyertaan reksa dana, Obligasi Ritel Indonesia, Obligasi Pemerintah Indonesia, Sertifikat Bank Indonesia ("SBI"), Surat Perbendaharaan Negara, Obligasi Republik Indonesia, Sertifikat Deposito Bank Indonesia ("SDBI") dan wesel impor/ekspor.

Efek-efek pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi, kecuali aset keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dimana biaya transaksi diakui langsung ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Pengukuran setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Placements with Bank Indonesia and other banks**

*Placements with Bank Indonesia and other banks consist of call money and time deposits.*

*Placements with Bank Indonesia are stated at the outstanding balances, less unearned interest income.*

*Placements with other banks are initially measured at fair value plus incremental direct transaction cost directly attributable to obtain the financial asset, and subsequently measured at their amortized cost using the effective interest rate (EIR) method. The Bank assesses if there is an objective evidence of impairment using the impairment methodology as disclosed in Note 2n.*

**i. Securities**

*Securities consist of corporate bonds, negotiable certificate of deposits, investments mutual fund units, Indonesian Retail Bonds, Government Bonds, Certificates of Bank Indonesia ("SBI"), State Treasury Notes, Republic of Indonesia Bonds, Certificates of Deposit Bank Indonesia ("SDBI") and import/export bills.*

*Securities are initially measured at fair value plus transaction costs, except for financial assets classified as fair value through profit or loss whereas the transaction costs are recognized directly to the consolidated statements of comprehensive income. Subsequent measurement depends on their classification.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Efek-efek (lanjutan)**

Pengukuran efek-efek dan obligasi Pemerintah didasarkan atas klasifikasinya sebagai berikut:

**1. Dimiliki hingga jatuh tempo**

Efek-efek yang diklasifikasikan dimiliki hingga jatuh tempo dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif setelah pengakuan awal. Bila terjadi penjualan atau reklasifikasi dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan dari efek-efek dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo yang belum mendekati tanggal jatuh tempo, maka hal ini akan menyebabkan reklasifikasi atas semua efek-efek yang dimiliki hingga jatuh tempo ke dalam kelompok tersedia untuk dijual, dan Bank tidak diperkenankan untuk mengklasifikasikan efek-efek sebagai dimiliki hingga jatuh tempo untuk tahun berjalan dan untuk kurun waktu dua tahun mendatang.

**2. Tersedia untuk dijual**

Setelah pengakuan awal, efek-efek yang diklasifikasikan dalam kelompok tersedia untuk dijual dinyatakan pada nilai wajarnya.

Pendapatan bunga diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Laba atau rugi selisih kurs atas efek-efek utang yang tersedia untuk dijual diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Perubahan nilai wajar lainnya diakui secara langsung sebagai pendapatan komprehensif lain sampai efek-efek tersebut dijual atau mengalami penurunan nilai, dimana keuntungan dan kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Securities (continued)**

The measurement of securities and Government bonds are based on the classification of the securities as follows:

**1. Held-to-maturity**

Securities classified as held-to-maturity are subsequently carried at amortized cost using effective interest method after initial recognition. Any sale or reclassification of a more than insignificant amount of held-to-maturity securities not close to their maturity would result in the reclassification of all held-to-maturity securities as available-for-sale and prevent the Bank from classifying securities as held-to-maturity for the current and the following two financial years.

**2. Available-for-sale**

After initial recognition, securities classified as available-for-sale are carried at their fair value.

Interest income is recognized in the consolidated statements of comprehensive income using the effective interest method. Foreign exchange gains or losses on available-for-sale debt securities are recognized in the consolidated statements of comprehensive income.

Other fair value changes are recognized directly as other comprehensive income until the securities are sold or impaired, where upon the cumulative gains and losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss as a reclassification adjustment.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Efek-efek (lanjutan)**

Pengukuran efek-efek dan obligasi Pemerintah didasarkan atas klasifikasinya sebagai berikut: (lanjutan)

**3. Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi**

**a. Diperdagangkan**

Setelah pengakuan awal, efek-efek yang diklasifikasikan ke dalam kelompok diperdagangkan diukur pada nilai wajar di laporan posisi keuangan konsolidasian. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi akibat perubahan nilai wajar efek-efek yang diperdagangkan diakui sebagai bagian dari keuntungan atau kerugian dari perubahan nilai wajar instrumen keuangan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian tahun berjalan. Efek-efek yang diperdagangkan tidak direklasifikasi setelah pengakuan awal.

**b. Ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi**

Efek-efek tertentu telah ditetapkan sebagai efek-efek pada nilai wajar melalui laba rugi apabila aset tersebut dikelola, dievaluasi dan dilaporkan secara internal atas dasar nilai wajar.

Cadangan kerugian penurunan nilai diukur bila terdapat indikasi penurunan nilai dengan menggunakan metodologi penurunan nilai sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2n.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Securities (continued)**

The measurement of securities and Government bonds are based on the classification of the securities as follows: (continued)

**3. Fair value through profit and loss**

**a. Held for trading**

Securities classified as held for trading are subsequently measured at fair value in the consolidated statements of financial position. Unrealized gains or losses from changes in fair value of trading securities are recognized as part of gain or loss from changes in fair value of financial instruments in the consolidated statements of comprehensive income for the year. Trading securities are not reclassified subsequent to their initial recognition.

**b. Designated at fair value through profit or loss**

Certain securities had been designated as securities at fair value through profit or loss when the assets are managed, evaluated and reported internally on a fair value basis.

The Bank assesses if there is an objective evidence of impairment using the impairment methodology as disclosed in Note 2n.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Instrumen keuangan derivatif**

Dalam melakukan usaha bisnisnya, Bank melakukan transaksi instrumen keuangan derivatif seperti kontrak tunai dan berjangka mata uang asing, *swap* mata uang asing, *cross currency swaps*, dan *swap* suku bunga. Seluruh instrumen derivatif yang diadakan Bank adalah untuk diperdagangkan dan untuk tujuan lindung nilai terhadap risiko bank atas *net open position*, risiko *interest gap*, risiko *maturity gap* dan risiko lainnya dalam kegiatan operasional Bank dan tidak memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai. Instrumen keuangan derivatif dicatat pada nilai wajarnya dan perubahan nilai wajar dari instrumen derivatif ini dibebankan atau dikreditkan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian tahun yang bersangkutan.

**k. Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali dan efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali**

**Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali**

Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali (*reverse repo*) diakui sebesar harga jual kembali efek yang bersangkutan dikurangi pendapatan bunga yang belum diamortisasi. Selisih antara harga beli dengan harga jual diperlakukan sebagai pendapatan bunga yang belum diamortisasi dan diakui sebagai pendapatan bunga sesuai dengan jangka waktu efek dibeli hingga dijual kembali dengan menggunakan metode suku bunga efektif (EIR). Efek yang dibeli tidak dibukukan sebagai aset dalam laporan posisi keuangan konsolidasian karena kepemilikan efek tetap berada pada pihak penjual.

Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Derivative financial instruments**

*In the normal course of business, the Bank enters into transactions involving derivative financial instruments such as foreign currency spot and forward contracts, foreign currency swaps, cross currency swaps and interest rate swaps. All derivative instruments entered by the Bank were for trading as well for hedging the Banks exposures to net open position, interest gap risk, maturity gap risk, and other risks in the Banks daily operations and did not qualify for hedge accounting. Derivative financial instruments are stated at fair value and the changes in fair value of these derivative financial instruments are charged or credited to the consolidated statements of comprehensive income for the year.*

**k. Securities purchased under agreement to resell and securities sold under repurchased agreements**

**Securities purchased under agreement to resell**

*Securities purchased under agreements to resell (reverse repo) are recognized as a repo receivable in the amount of the resale price of the related securities, less unamortized interest. The difference between purchase price and the selling price is treated as unamortized interest and is recognized as interest income in accordance with the period since the securities are purchased until they are resold by using effective interest rate (EIR) method. The securities received are not recorded as assets on the consolidated statements of financial position because the ownership of the securities remains with the seller.*

*Securities purchased under agreement to resell are classified as loans and receivables.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali dan efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (lanjutan)**

**Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali**

Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (*repo*) diakui sebesar harga pembelian kembali yang disepakati dikurangi beban bunga yang belum diamortisasi. Beban bunga yang belum diamortisasi merupakan selisih antara harga jual dengan harga beli kembali yang disepakati dan diakui sebagai beban bunga selama jangka waktu sejak efek dijual hingga dibeli kembali dengan menggunakan metode suku bunga efektif (EIR). Efek yang dijual tetap dicatat sebagai aset dalam laporan posisi keuangan konsolidasian karena secara substansi kepemilikan efek tetap berada pada pihak Bank sebagai penjual.

Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

**l. Kredit yang diberikan**

Kredit yang diberikan pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan merupakan biaya tambahan untuk memperoleh aset keuangan tersebut, dan setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Cadangan kerugian atas penurunan nilai dilakukan bila terdapat bukti objektif penurunan nilai dengan menggunakan metodologi penurunan nilai sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2n.

Kredit dalam rangka pembiayaan bersama (kredit sindikasi) dinyatakan sebesar biaya perolehan diamortisasi sesuai dengan porsi risiko yang ditanggung oleh Bank.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**k. Securities purchased under agreement to resell and securities sold under repurchased agreements (continued)**

**Securities sold under repurchased agreements**

Securities sold under repurchased (*repo*) agreements are recognized at the agreed repurchase price less unamortized interest. The unamortized interest represents the difference between the selling price and the agreed repurchase price and is recognized as interest expense during the period from the sale of securities to the date of repurchase by using Effective Interest Rate (EIR) method. The securities sold are recorded as assets on the consolidated statements of financial position because in substance the ownership of the securities remains with the Bank as the seller.

Securities sold under repurchased agreement are classified as financial liabilities measured at amortized cost.

**l. Loans**

Loans are initially measured at fair value plus incremental transaction costs which can be directly attributable and are additional costs to obtain those financial assets, and subsequently measured at their amortized cost using the effective interest method. The Bank assesses the allowance for impairment losses if there is an objective evidence of impairment using the impairment methodology as disclosed in Note 2n.

Syndicated loans are stated at amortized cost in accordance with the risk borne by the Bank.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**l. Kredit yang diberikan (lanjutan)**

Kredit yang diberikan dihapusbukukan ketika tidak terdapat prospek yang realistis mengenai pengembalian pinjaman atau hubungan normal antara Bank dan debitur dengan jaminan telah berakhir. Pinjaman yang tidak dapat dilunasi dihapusbukukan dengan mendebit cadangan kerugian penurunan nilai. Pelunasan kemudian atas pinjaman yang telah dihapusbukukan sebelumnya, dikreditkan ke cadangan kerugian penurunan nilai pinjaman di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Penyertaan saham yang diterima dalam rangka restrukturisasi kredit dengan konversi kredit menjadi penyertaan modal sementara pada perusahaan debitur dicatat dengan metode biaya. Penyertaan saham tersebut disajikan sebagai bagian aset lain-lain.

**m. Tagihan dan utang akseptasi**

Dalam kegiatan bisnis biasa, Bank memberikan jaminan keuangan, seperti *letters of credit*, bank garansi dan akseptasi.

Setelah pengakuan awal, tagihan dan utang akseptasi dicatat pada biaya perolehan diamortisasi.

Cadangan kerugian penurunan nilai dilakukan bila terdapat indikasi penurunan nilai dengan menggunakan metodologi penurunan nilai sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2n.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**l. Loans (continued)**

*Loans are written-off when there are no realistic prospects of collection or when the Banks normal relationship with the collateralised borrowers has ceased to exist. When loans are deemed uncollectible, they are written-off against the related allowance for impairment losses. Subsequent recoveries of loans written-off are credited to the allowance for impairment losses from loans in the consolidated statement of financial position.*

*The shares received in conjunction with loans restructuring through conversion of the loans into temporary investment in debtors shares are accounted for under the cost method. Such investment in shares was presented as part of other assets.*

**m. Acceptances receivable and payable**

*In the ordinary course of business, the Bank provides financial guarantees, consisting of letters of credit, bank guarantees and acceptances.*

*After initial recognition, acceptance receivables and payables are carried at amortized cost.*

*The Bank assesses if there is an objective evidence of impairment by using the impairment methodology as disclosed in Note 2n.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan nilai aset keuangan dan non-keuangan**

**Penurunan nilai aset keuangan**

Pada setiap tanggal pelaporan, Bank dan entitas anaknya mengevaluasi apakah terdapat bukti yang objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang tidak dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi telah mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi jika, dan hanya jika, terdapat bukti yang objektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang menyebabkan penurunan nilai), yang berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Bukti obyektif bahwa aset keuangan mengalami penurunan nilai meliputi wanprestasi atau tunggakan pembayaran oleh debitur, restrukturisasi kredit atau uang muka oleh Bank dengan persyaratan yang tidak mungkin diberikan jika debitur tidak mengalami kesulitan keuangan, indikasi bahwa debitur atau penerbit akan dinyatakan pailit, hilangnya pasar aktif dari aset keuangan akibat kesulitan keuangan, atau data yang dapat diobservasi lainnya yang terkait dengan kelompok aset keuangan seperti memburuknya status pembayaran debitur atau penerbit dalam kelompok tersebut, atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi atas aset dalam kelompok tersebut.

Bank menentukan bukti penurunan nilai atas aset keuangan secara individual dan kolektif. Evaluasi penurunan nilai terhadap aset keuangan yang signifikan dilakukan secara individual.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Impairment of financial and non-financial assets**

**Impairment of financial assets**

*The Bank and its subsidiaries assess at each reporting date whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets not carried at fair value through profit and loss are impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired and impairment losses incurred if, and only if, there is an objective evidence of impairment as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset (an incurred 'loss event') and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.*

*Objective evidence that financial assets are impaired can include default or delinquency by a borrower, restructuring of a loan or advance by the Bank on terms that the Bank would not otherwise consider, indications that a borrower or issuer will enter into bankruptcy, the disappearance of an active market for a security due to financial difficulties, or other observable data relating to a group of assets such as adverse changes in the payment status of borrowers or issuers in the group, or economic conditions that correlate with defaults in the group.*

*The Bank considers evidence of impairment for financial assets at both individual and collective level. All significant financial assets are assessed for individual impairment.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan nilai aset keuangan dan non-keuangan (lanjutan)**

**Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)**

Semua aset keuangan yang signifikan secara individual yang tidak mengalami penurunan nilai secara individual dievaluasi secara kolektif untuk menentukan penurunan nilai yang sudah terjadi namun belum diidentifikasi. Aset keuangan yang tidak signifikan secara individual akan dievaluasi secara kolektif untuk menentukan penurunan nilainya dengan mengelompokkan aset keuangan tersebut berdasarkan karakteristik risiko yang serupa. Aset keuangan yang dievaluasi secara individual untuk penurunan nilai, dan dimana kerugian penurunan nilai diakui tidak lagi termasuk dalam penurunan nilai secara kolektif.

Bank menerapkan model statistik dengan menggunakan data historis kerugian kredit dan mempertimbangkan hal-hal berikut ini dalam menentukan cadangan kerugian penurunan nilai kredit secara kolektif:

- data historis *probability of default*,
- waktu pemulihan,
- jumlah kerugian yang terjadi, dan
- pertimbangan pengalaman manajemen mengenai apakah kondisi ekonomi dan kredit saat ini mungkin menyebabkan kerugian aktual lebih besar atau lebih kecil daripada jumlah yang didasarkan pada pengalaman historis.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Impairment of financial and non-financial assets (continued)**

**Impairment of financial assets (continued)**

All individually significant financial assets not to be specifically impaired are then collectively assessed for any impairment that has been incurred but not yet identified. Financial assets that are not individually significant are collectively assessed for impairment by grouping together such financial assets with similar risk characteristics. Financial assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is recognized are no longer included in the collective assessment of impairment.

The Bank apply statistical modeling using historical loan loss data and taking into account the following in determining the allowance for collective impairment loan loss:

- historical trend of the probability of default,
- the timing of recoveries,
- the amount of loss incurred, and
- consideration of management's experience as to whether the current economic and credit conditions are such that the actual level of incurred losses is likely to be greater or less than that suggested by historical experience.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan nilai aset keuangan dan non-keuangan (lanjutan)**

**Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)**

Kerugian penurunan nilai atas aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diukur sebesar selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Kerugian yang terjadi diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dan dicatat pada akun cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Pendapatan bunga atas aset keuangan yang mengalami penurunan nilai tetap diakui atas dasar suku bunga yang digunakan untuk mendiskonto arus kas masa datang dalam pengukuran kerugian penurunan nilai. Ketika peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai menyebabkan jumlah kerugian penurunan nilai berkurang, kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui harus dipulihkan dan pemulihan tersebut diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Kerugian penurunan nilai atas efek-efek yang tersedia untuk dijual diakui dengan mengeluarkan kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung sebagai pendapatan komprehensif lain ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi. Jumlah kerugian kumulatif yang direklasifikasi dari pendapatan komprehensif lain ke laba rugi merupakan selisih antara biaya perolehan, setelah dikurangi pelunasan pokok dan amortisasi, dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai aset keuangan yang sebelumnya telah diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Perubahan pada cadangan kerugian penurunan nilai yang dapat diatribusikan pada nilai waktu (*time value*) tercermin sebagai komponen pendapatan bunga.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Impairment of financial and non-financial assets (continued)**

**Impairment of financial assets (continued)**

*Impairment losses on financial assets carried at amortized cost are measured as the difference between the carrying amount of the financial assets and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial assets' original effective interest rate. Losses are recognized in the consolidated statements of comprehensive income and reflected in an allowance account against financial assets carried at amortized cost. Interest on the impaired financial asset continues to be recognized using the rate of interest used to discount the future cash flows for the purpose of measuring the impairment loss. When a subsequent event causes the amount of impairment loss to decrease, the impairment loss is reversed through the consolidated statements of comprehensive income.*

*Impairment losses on available-for-sale securities are recognized by transferring the cumulative losses that have been recognized directly as other comprehensive income to profit or loss as a reclassification adjustment. The cumulative losses that are reclassified from other comprehensive income to profit or loss are the difference between the acquisition cost, net of any principal repayment and amortization, and the current fair value, less any impairment loss previously recognized in the consolidated statements of comprehensive income. Changes in impairment provisions attributable to time value are reflected as a component of interest income.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan nilai aset keuangan dan non-keuangan (lanjutan)**

**Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)**

Jika pada tahun berikutnya, nilai wajar utang yang diklasifikasikan dalam kelompok tersedia untuk dijual yang mengalami penurunan nilai meningkat dan peningkatan tersebut dapat secara obyektif dihubungkan dengan peristiwa yang terjadi setelah pengakuan kerugian penurunan nilai pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, maka kerugian penurunan nilai tersebut harus dipulihkan dan pemulihan tersebut diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Jika persyaratan kredit, piutang atau efek yang dimiliki hingga jatuh tempo dinegosiasi ulang atau dimodifikasi karena debitur atau penerbit mengalami kesulitan keuangan, maka penurunan nilai diukur dengan suku bunga efektif awal yang digunakan sebelum persyaratan diubah.

Penyesuaian atas cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dicatat dalam tahun dimana penyesuaian tersebut diketahui atau dapat ditaksir secara wajar. Termasuk dalam penyesuaian ini adalah penambahan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan maupun pemulihan aset keuangan yang telah dihapusbukukan.

**Penurunan nilai aset non-keuangan**

Nilai tercatat dari aset yang bukan aset keuangan Bank, kecuali aset pajak tangguhan, ditelaah setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat indikasi penurunan nilai. Jika indikasi tersebut ada, maka nilai yang dapat dipulihkan dari aset tersebut akan diestimasi.

Nilai yang dapat diperoleh kembali dari suatu aset atau unit penghasil kas adalah sebesar jumlah yang lebih tinggi antara nilai pakainya dan nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual. Dalam menilai nilai pakai, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai sekarang dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar saat ini terhadap nilai kas kini dan risiko spesifik terhadap aset tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Impairment of financial and non-financial assets (continued)**

**Impairment of financial assets (continued)**

*If in a subsequent year, the fair value of an impaired available-for-sale debt security increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in the consolidated statements of comprehensive income, the impairment loss is reversed, with the amount of reversal recognized in the consolidated statements of comprehensive income.*

*If the terms of a loan, receivable or held-to-maturity security are renegotiated or otherwise modified because of financial difficulties of the borrower or issuer, impairment is measured using the original effective interest rate before the modification of terms.*

*Adjustment to the allowance for impairment losses from financial assets are reported in the year such adjustments become known or can be reasonably estimated. These adjustments include additional allowance for impairment losses, as well as recoveries of previously written-off financial assets.*

**Impairment of non-financial assets**

*The carrying amounts of the Bank's non-financial assets, other than deferred tax assets, are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists then the asset's recoverable amount is estimated.*

*The recoverable amount of an asset or cash generating unit is the greater of its value in use and its fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan nilai aset keuangan dan non-keuangan (lanjutan)**

**Penurunan nilai aset non-keuangan (lanjutan)**

Cadangan penurunan nilai diakui pada tahun sebelumnya dinilai pada setiap tanggal pelaporan untuk melihat adanya indikasi bahwa kerugian telah menurun atau tidak ada lagi. Kerugian penurunan nilai dijurnal balik jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan nilai yang dapat dipulihkan.

Cadangan kerugian penurunan nilai dijurnal balik hanya hingga nilai tercatat aset tidak melebihi nilai tercatat yang telah ditentukan, dikurangi dengan depresiasi atau amortisasi, jika cadangan penurunan nilai tidak pernah diakui.

Bank tidak diwajibkan lagi untuk membentuk cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset non produktif, namun Bank tetap harus menghitung cadangan kerugian penghapusan nilai mengacu pada standar akuntansi yang berlaku (lihat Catatan 14b).

**o. Aset tetap**

Aset tetap pada awalnya dinyatakan sebesar harga perolehan. Biaya perolehan mencakup harga pembelian dan semua pengeluaran-pengeluaran yang terkait secara langsung untuk membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan untuk memungkinkan aset tersebut beroperasi sebagaimana ditentukan oleh manajemen. Setelah pengukuran awal, aset tetap diukur dengan model biaya, dicatat pada harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai aset.

ISAK No. 25 menetapkan bahwa tanah, termasuk biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah ditangguhkan dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Impairment of financial and non-financial assets (continued)**

**Impairment of non-financial assets (continued)**

Allowance for impairment losses recognized in prior year are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

Allowance for impairment losses is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

The Bank is not required to provide an allowance for impairment losses for non-productive assets, but the Bank should still calculate the impairment losses in accordance with the applicable accounting standards (see Note 14b).

**o. Fixed assets**

Fixed assets are initially recognized at cost. Acquisition cost includes purchase price and expenditures directly attributable to bring the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner attended by management. Subsequent to initial measurement, fixed assets are measured using cost model, carried at its cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

IFAS No. 25 prescribes that land, including legal cost incurred when the land was first acquired is recognized as part of the land acquisition cost and not amortized. The cost of the extension or renewal of legal right over land is deferred and amortized over the life of legal life or economic life of the land, whichever is shorter.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Aset tetap (lanjutan)**

Penyusutan aset tetap selain tanah dihitung dengan menggunakan metode garis lurus atau saldo menurun berganda selama umur manfaat aset tetap yang diestimasi sebagai berikut:

	<b>Masa manfaat (tahun)/ Useful lives (year)</b>
Bangunan	20
Peralatan dan perabot kantor, kendaraan dan perbaikan gedung	4 - 8

Beban perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian; sedangkan renovasi dan penambahan yang jumlahnya signifikan dan memperpanjang masa manfaat dikapitalisasi ke aset tetap yang bersangkutan. Nilai tercatat serta akumulasi penyusutan atas aset tetap yang tidak digunakan lagi atau dijual, dikeluarkan dari kelompok aset tetap yang bersangkutan, dan laba atau ruginya diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Aset dalam penyelesaian merupakan aset yang masih dalam proses pembangunan dan belum siap untuk digunakan, serta dimaksudkan untuk dipergunakan dalam kegiatan usaha. Aset ini dicatat sebesar biaya yang telah dikeluarkan dan dipindahkan ke aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) diperhitungkan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, Bank melakukan penelaahan atas nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan dan disesuaikan secara prospektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**o. Fixed assets (continued)**

*Depreciation of fixed assets other than land is calculated on a straight-line or double declining balance method over the estimated useful lives of the assets as follows:*

	<b>Masa manfaat (tahun)/ Useful lives (year)</b>	
Buildings	20	
Office equipment and furniture and fixtures, vehicles and building improvements	4 - 8	

*Normal repair and maintenance expenses are charged to the consolidated statements of comprehensive income; while renovation and betterments, which are significant and prolong the useful life of assets, are capitalized to the respective assets. The carrying amount and the related accumulated depreciation of fixed assets which are not utilized anymore or sold, are removed from the related group of assets, and the gains or losses are recognized in the consolidated statements of comprehensive income.*

*Construction in progress consist of assets that are still in progress of construction and not yet ready for use and are intended to be used in business activity. This account is recorded based on the amount paid and transferred to the respective fixed assets when completed and ready for use.*

*An item of fixed asset is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statements of comprehensive income in the period such asset is derecognized.*

*The residual values, useful lives and methods of depreciation of fixed asset are reviewed by Bank and adjusted prospectively, if appropriate, at the end of each year.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Agunan yang diambil alih**

Agunan yang diambil alih disajikan dalam akun "Aset Lain-lain".

Agunan yang diambil alih dinyatakan sebesar nilai realisasi bersih atau sebesar nilai *outstanding* kredit yang diberikan, mana yang lebih rendah. Nilai realisasi bersih adalah nilai wajar agunan yang diambil alih dikurangi dengan estimasi biaya untuk menjual agunan tersebut. Selisih lebih saldo kredit di atas nilai realisasi neto dari agunan yang diambil alih dibebankan ke dalam akun cadangan kerugian penurunan nilai kredit.

Selisih antara nilai agunan yang diambil alih dan hasil penjualannya diakui sebagai kerugian pada saat penjualan.

Manajemen mengevaluasi nilai agunan yang diambil alih secara berkala. Cadangan kerugian penurunan nilai pada agunan yang diambil alih dibentuk berdasarkan penurunan nilai agunan yang diambil alih.

Beban-beban sehubungan dengan perolehan dan pemeliharaan agunan yang diambil alih dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian tahun berjalan pada saat terjadinya.

**q. Aset lain-lain**

Terdiri dari aset yang tidak material yang tidak dapat digolongkan dalam pos-pos sebelumnya. Aset lain-lain dinyatakan sebesar nilai tercatat, yaitu harga perolehan setelah dikurangi dengan akumulasi amortisasi, penurunan nilai atau cadangan kerugian.

**r. Liabilitas segera**

Liabilitas segera merupakan liabilitas Bank kepada pihak lain yang sifatnya wajib segera dibayarkan sesuai dengan perintah pemberi amanat atau perjanjian yang ditetapkan sebelumnya. Liabilitas segera dinyatakan sebesar nilai liabilitas Bank kepada pemberi amanat.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Foreclosed assets**

Foreclosed assets are presented in the "Other Assets" account.

Foreclosed assets are stated at net realizable value or stated at loan outstanding amount, whichever is lower. Net realizable value is the fair value of the foreclosed assets less estimated costs of disposing the assets. The excess of loan receivable over the net realizable value of the foreclosed assets is charged to allowance for impairment of the loan losses.

The difference between the value of the foreclosed assets and the proceeds from the sale of such property is recorded as a loss when the property is sold.

Management evaluates the value of foreclosed assets regularly. An allowance for possible losses on foreclosed assets is provided based on the decline in value of foreclosed assets.

Expenses in relation with the acquisition and maintenance foreclosed assets are charged in the current year of consolidated statement of comprehensive income as incurred.

**q. Other assets**

Represent immaterial assets that cannot be classified under the above accounts. Other assets are stated at carrying amount, which is cost less accumulated amortization, allowance for impairment losses or possible losses.

**r. Obligations due immediately**

Obligations due immediately represent the Bank's liabilities to beneficiaries that are payable immediately in accordance with the demand from the beneficiaries or as agreed upon by the Bank's and the beneficiaries. Obligation due immediately are stated at outstanding payables to the beneficiaries.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**s. Simpanan dari nasabah dan simpanan dari Bank lain**

Simpanan dari nasabah dan simpanan dari bank lain pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**t. Pendapatan dan beban bunga**

Pendapatan dan beban bunga diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran dan penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari aset keuangan atau liabilitas keuangan (atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat) untuk memperoleh nilai tercatat dari aset keuangan atau liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, Bank mengestimasi arus kas di masa datang dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit di masa mendatang.

Perhitungan suku bunga efektif mencakup biaya transaksi (Catatan 2e.ii) dan seluruh imbalan/provisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Pendapatan dan beban bunga yang disajikan di dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian meliputi:

- Bunga atas aset dan liabilitas keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif;
- Bunga atas aset keuangan untuk tujuan tersedia untuk dijual yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**s. Deposits from customer and deposits from other banks**

*Deposits from customer and deposits from other banks are initially measured at fair value plus directly attributable transaction costs and subsequently measured at their amortized cost using the effective interest method.*

**t. Interest income and expense**

*Interest income and expenses are recognized in the consolidated statements of comprehensive income using the effective interest method. The effective interest rate is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments and receipts through the expected life of the financial asset or financial liability (or, where appropriate, a shorter period) to the carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Bank estimates future cash flows considering all contractual terms of the financial instrument but not future credit losses.*

*The calculation of the effective interest rate includes transaction costs (Note 2e.ii) and all fees and points paid or received that are an integral part of the effective interest rate.*

*Interest income and expenses presented in the consolidated statements of comprehensive income include:*

- *Interest on financial assets and liabilities at amortized cost calculated on an effective interest method;*
- *Interest on available-for-sale financial assets calculated on an effective interest method.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Pendapatan dan beban bunga (lanjutan)**

Pendapatan bunga dari semua aset keuangan yang diperdagangkan dipandang bersifat insidental terhadap kegiatan perdagangan Bank dan disajikan sebagai pendapatan bunga.

Jika aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa telah diturunkan nilainya sebagai akibat kerugian penurunan nilai, maka pendapatan bunga yang diperoleh setelahnya diakui atas bagian aset keuangan yang tidak mengalami penurunan nilai dari aset keuangan yang mengalami penurunan nilai, berdasarkan suku bunga yang digunakan untuk mendiskonto arus kas masa datang dalam menghitung kerugian penurunan nilai.

Kredit yang pembayaran angsuran pokok atau bunganya telah lewat 90 hari atau lebih setelah jatuh tempo atau yang pembayarannya secara tepat waktu diragukan, secara umum diklasifikasikan sebagai kredit yang mengalami penurunan nilai.

Pengakuan pendapatan bunga dari kredit yang diberikan dihentikan pada saat kredit tersebut diklasifikasikan sebagai kredit yang mengalami penurunan nilai. Pendapatan bunga dari kredit yang diklasifikasikan sebagai kredit yang mengalami penurunan nilai dilaporkan sebagai tagihan kontinjensi dan diakui sebagai pendapatan pada saat pendapatan tersebut diterima.

Beban diakui pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**t. Interest income and expense (continued)**

*Interest income on all trading financial assets are considered to be incidental to the Bank's trading operations and are presented as part of interest income.*

*Once a financial assets or a group of similar financial assets has been written down as a result of an impairment loss, interest income is recognized on the unimpaired portion of the impaired financial assets using the rate of interest used to discount the future cash flows for the purpose of measuring the impaired loss.*

*Loans with principal and interest that have been past due for 90 days or more, or where reasonable doubt exist as to the timely collection, are generally classified as impaired loans.*

*The recognition of interest income on loan is discontinued when the loans are classified as impaired loans. Interest income from impaired loan is reported as contingent receivables and to be recognized as income when the cash is received.*

*Expenses are recognized when incurred.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Provisi dan komisi**

Pendapatan dan beban provisi dan komisi yang signifikan dan merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif atas aset keuangan atau liabilitas keuangan dimasukkan ke dalam perhitungan suku bunga efektif.

Pendapatan provisi dan komisi lainnya termasuk provisi yang terkait dengan kegiatan perkreditan, kegiatan ekspor-impor, provisi sebagai pengatur sindikasi dan provisi atas jasa diakui pada saat jasa tersebut dilakukan.

Beban provisi dan komisi lainnya sehubungan dengan transaksi antar bank diakui sebagai beban pada saat jasa tersebut diterima.

Apabila pinjaman diselesaikan sebelum jatuh tempo, maka saldo pendapatan provisi dan komisi yang belum diamortisasi diakui pada saat pinjaman diselesaikan.

**v. Keuntungan (kerugian) perubahan nilai wajar aset keuangan**

Keuntungan (kerugian) perubahan nilai wajar instrumen keuangan merupakan perubahan nilai wajar dari efek-efek dan instrumen derivatif yang ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi.

**w. Provisi**

Provisi diakui jika, sebagai akibat peristiwa masa lalu, Bank memiliki kewajiban kini, baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif, yang dapat diestimasi secara andal, dan kemungkinan besar penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mendukung manfaat ekonomi.

**x. Liabilitas imbalan pasca-kerja**

Imbalan pasca-kerja dicadangkan dan diakui sebagai biaya ketika jasa telah diberikan oleh pegawai yang menjadi peserta program pensiun Bank. Imbalan kerja ditentukan berdasarkan peraturan Bank dan persyaratan minimum Undang-undang Tenaga Kerja No. 13/2003, mana yang lebih tinggi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Fees and commissions**

*Fees and commission income and expenses that are integral to the effective interest rate on financial asset or financial liability are included in the measurement of the effective interest rate.*

*Other fees and commission income, including credit related fees, export-import related fees, syndication lead arranger fees, and service fees are recognized as the related services are performed.*

*Other fees and commission expense related mainly to inter-bank transaction fees which are expensed as the service are received.*

*The outstanding balances of unamortized fees and commissions on loans terminated or settled prior to maturity are recognized as income upon settlement.*

**v. Gain (loss) from changes in fair value of financial assets**

*Gain (loss) from changes in fair value of financial instruments represent changes in fair value of securities and derivative instruments designated at fair value through profit or loss.*

**w. Provisions**

*A provision is recognized if, as a result of a past event, the Bank has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.*

**x. Post-employment benefits liability**

*The post-employment benefits are accrued and recognized as expense when services have been rendered by qualified employees. The benefits are determined based on the Bank's regulations and the minimum requirements of Labor Law No. 13/2003, whichever is higher.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**x. Liabilitas imbalan pasca-kerja (lanjutan)**

Liabilitas imbalan pasca-kerja dihitung sebesar nilai kini dari estimasi jumlah liabilitas imbalan pasca-kerja di masa depan yang timbul dari jasa yang telah diberikan oleh karyawan pada masa kini dan masa lalu, dikurangi dengan nilai wajar aset program, jika ada. Perhitungan dilakukan oleh aktuaris independen dengan metode *projected-unit credit*.

Ketika imbalan pasca-kerja berubah, porsi kenaikan atau penurunan imbalan sehubungan dengan jasa yang telah diberikan oleh karyawan pada masa lalu dibebankan atau dikreditkan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian tahun yang bersangkutan dengan menggunakan metode garis lurus selama rata-rata masa kerja karyawan hingga imbalan pasca-kerja menjadi hak karyawan (*vested*). Porsi imbalan pasca-kerja yang telah menjadi hak karyawan diakui segera sebagai beban dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian tahun yang bersangkutan.

Keuntungan atau kerugian aktuarial diakui sebagai pendapatan atau beban apabila akumulasi keuntungan atau kerugian aktuarial bersih yang belum diakui pada akhir periode pelaporan sebelumnya melebihi 10% atas nilai yang lebih besar antara nilai kini liabilitas imbalan pasti (sebelum dikurangi aset program) dan nilai wajar dari aset program pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian diakui dengan metode garis lurus selama rata-rata sisa masa kerja karyawan yang diharapkan. Jika tidak, keuntungan atau kerugian aktuarial tidak diakui.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**x. Post-employment benefits liability (continued)**

*Post-employment benefits liability is calculated at present value of estimated future benefits that the employees have earned in return for their services in the current and past periods, deducted by plan assets, if any. Calculation is performed by an independent actuary using the projected-unit credit method.*

*When the benefits of a plan change, the portion of the increased or decreased benefits relating to past service by employees is charged or credited to the consolidated comprehensive statements of income for the year on a straight-line method over the average service period until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognized immediately in the consolidated statements of comprehensive income for the year.*

*Actuarial gains and losses are recognized as income or expense if the cumulative unrecognized actuarial gains or losses at the end of the previous reporting period exceeded 10% of the greater of present value of defined (before being deducted by plan assets) and the fair value of plan assets at benefit obligation that date. These gains and losses are recognized on a straight-line method over the expected average remaining working lives of the employees. Otherwise, actuarial gains or losses are not recognized.*



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**y. Perpajakan**

Pajak kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan dan tahun-tahun sebelumnya diukur pada jumlah yang diharapkan akan terpulihkan atau yang akan dibayarkan kepada otoritas pajak. Tarif pajak dan peraturan perpajakan yang digunakan untuk menghitung jumlah pajak adalah tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan, di negara dimana Bank beroperasi dan menghasilkan laba kena pajaknya.

Pajak kini yang terkait dengan komponen yang diakui langsung ke ekuitas diakui di ekuitas dan tidak ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang diambil sehubungan dengan pelaporan pajak untuk situasi dimana relevan pajak terkait memerlukan interpretasi dan melakukan pencadangan jika diperlukan.

Bunga dan denda untuk kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan, jika ada, dicatat sebagai bagian dari "beban pajak - neto" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Koreksi atas liabilitas pajak diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima, atau apabila diajukan keberatan dan atau banding, maka koreksi diakui pada saat keputusan atas keberatan dan atau banding tersebut diterima.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**y. Taxation**

Current tax

Current income tax assets and liabilities for the current and prior years are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authorities. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted, at the reporting date, in the countries where the Bank operates and generates taxable income.

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the consolidated statement of comprehensive income. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

Interest and penalties for the underpayment or overpayment of income tax, if any, are presented as part of "tax expense - net" in the consolidated statement of comprehensive income.

Amendments to taxation obligations are recorded when an assessment is received or, if objection and or appeal are applied, when the results of the objection and or appeal have been determined.

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carry-forwards to the extent that it is probable that taxable income will be available in the future years against which the deductible temporary differences and tax losses carry-forwards can be utilized.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**y. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan jika diperlukan, dilakukan penyesuaian pada tanggal tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian atas dasar saling hapus (*offset*), kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai penyajian aset dan liabilitas pajak kini masing-masing entitas tersebut.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan. Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Penghasilan utama entitas anak, merupakan obyek pajak final dan/atau bukan merupakan obyek pajak penghasilan, sehingga entitas anak tidak mengakui aset dan liabilitas pajak tangguhan dari perbedaan temporer jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas yang berhubungan dengan penghasilan tersebut.

Pada tanggal 9 Februari 2009, pemerintah mengeluarkan PP No. 16/2009 tentang Pajak Penghasilan atas Penghasilan berupa Bunga Obligasi. Peraturan tersebut antara lain mengatur besaran tarif pajak penghasilan final atas bunga dan diskonto obligasi yang diterima oleh reksa dana yang terdaftar pada Bapepam-LK, yakni 0% untuk tahun 2009 sampai dengan tahun 2010, 5% untuk tahun 2011 sampai dengan 2013, dan 15% untuk tahun 2014 dan seterusnya.

**z. Laba per saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang ditempatkan dan disetor penuh selama tahun yang bersangkutan, setelah memperhitungkan pembagian dividen saham dan saham bonus yang diterapkan secara restrospektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**y. Taxation (continued)**

Deferred tax (continued)

Deferred tax assets are reviewed at every reporting date and adjusted as appropriate at such date.

Deferred tax assets and liabilities are offset in the consolidated statement of financial position, except for different legal entities, in the same manner the current tax assets and liabilities are presented.

Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at statements of financial position date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates are credited or charged to current year operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.

Income of the subsidiaries is object of a final tax and/or is not taxable income, thus the subsidiaries do not recognize deferred tax assets and liabilities from temporary differences between carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting based on tax base related to such income.

On February 9, 2009, the government has released PP No. 16/2009 concerning Income Tax for Bond Interest Income. This regulation addressed final income tax rate of bond interest income and discount received by mutual fund which registered to Bapepam-LK, i.e. 0% for fiscal year from 2009 to 2010, 5% for fiscal year from 2011 to 2013, and 15% for fiscal year 2014 onwards.

**z. Earnings per share**

Earnings per share is computed by dividing income for the year with the weighted average number of outstanding issued are fully paid-up common shares during the year, after considering effect of stock dividends and bonus shares distribution that applied retrospectively.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**aa. Program loyalitas pelanggan**

Program loyalitas pelanggan digunakan Bank untuk memberikan insentif kepada pelanggan untuk membeli barang atau jasa entitas. Jika pelanggan membeli barang atau jasa, maka Bank akan memberikan poin penghargaan kepada pelanggan (seringkali disebut sebagai "poin"). Pelanggan dapat menukar poin penghargaan tersebut dengan barang atau jasa secara gratis atau dengan potongan harga. Interpretasi ini berlaku untuk poin penghargaan loyalitas pelanggan yang:

- a. diberikan oleh Bank kepada pelanggannya sebagai bagian dari transaksi penjualan yaitu penjualan barang, pemberian jasa, atau penggunaan aset entitas oleh pelanggan; dan
- b. bergantung pada pemenuhan terhadap setiap kondisi lebih lanjut yang disyaratkan, pelanggan dapat menukar barang atau jasa secara gratis atau dengan potongan harga di masa depan.

**ab. Sewa**

Bank sebagai lessee

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan. Dengan demikian, pembayaran sewa diakui sebagai beban dengan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa sewa.

Bank sebagai lessor

Dalam sewa menyewa operasi, Bank sebagai *lessor* mengakui aset untuk sewa operasi di laporan posisi keuangan sesuai sifat aset tersebut. Bank mencatat aset tersebut sebagai aset sewa operasi yang disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat aset tersebut. Biaya langsung awal sehubungan proses negosiasi sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui sebagai beban selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Rental kontinjen, apabila ada, diakui sebagai pendapatan pada tahun-tahun terjadinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**aa. Customer loyalty program**

*Customer loyalty programs are used by the Bank to provide customers with incentives to buy their goods or services. If a customer buys goods or services, the Bank grants the customer award credits (often described as points). The customer can redeem the award credits for awards such as free or discounted goods or services. This interpretation applies to customer loyalty award credits that:*

- a. *the Bank grants to its customers as part of a sales transaction, i.e. a sale of goods, rendering of services or use by a customer of entity's assets; and*
- b. *subject to meeting of any further qualifying conditions, the customers can redeem for free or discounted goods or services in the future.*

**ab. Lease**

Bank as lessee

*Lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the related lease payments are recognized in profit or loss on a straight-line method over the lease term.*

Bank as lessor

*Under an operating lease, the Bank as a lessor presents assets subject to operating leases in its statements of financial position according to the nature of the asset. The Bank recorded those assets as assets under operating leases which is depreciated using straight-line method over the estimated useful lives of the assets. Initial direct costs incurred in negotiating an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents, if any, are recognized as revenue in the years in which they are earned.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN DAN ESTIMASI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Bank, manajemen telah melakukan pertimbangan profesional dan estimasi dalam menentukan jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Beberapa pertimbangan profesional dan estimasi yang signifikan adalah sebagai berikut:

**a. Sumber utama atas ketidakpastian estimasi**

**a.1 Cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan**

Evaluasi atas kerugian penurunan nilai aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dijelaskan di Catatan 2n.

Cadangan kerugian penurunan nilai terkait dengan pihak lawan spesifik dalam seluruh cadangan kerugian penurunan nilai dibentuk atas tagihan yang penurunan nilainya dievaluasi secara individual berdasarkan estimasi terbaik manajemen atas nilai tunai arus kas yang diharapkan akan diterima. Dalam mengestimasi arus kas ini, manajemen membuat pertimbangan mengenai kondisi keuangan dari pihak lawan dan nilai bersih yang dapat direalisasi dari agunan yang diterima. Setiap aset yang mengalami penurunan nilai dievaluasi, dan strategi penyelesaiannya serta estimasi arus kas yang dinilai dapat diperoleh kembali secara independen disetujui oleh bagian Risiko Kredit.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES**

*In the process of applying the Bank's accounting policies, management has exercised professional judgment and estimates in determining the amounts recognized in the consolidated financial statements. The several significant uses of the professional judgment and estimates are as follows:*

**a. Key sources of estimation uncertainty**

**a.1 Allowances for impairment losses on financial assets**

*Financial assets accounted for at amortized cost are evaluated for impairment on a basis described in Note 2n.*

*The specific counterparty component of the total allowances for impairment applies to claims evaluated individually for impairment and is based upon management's best estimate of the present value of the cash flows that are expected to be received. In estimating these cash flows, management makes judgments about the counterparty's financial situation and the net realizable value of any underlying collateral. Each impaired asset is assessed on its merits, and the workout strategy and estimated cash flows considered recoverable are independently approved by the Credit Risk Unit.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN DAN ESTIMASI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**a. Sumber utama atas ketidakpastian estimasi (lanjutan)**

**a.1 Cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan (lanjutan)**

Evaluasi cadangan kerugian penurunan nilai secara kolektif meliputi kerugian kredit yang melekat pada portofolio tagihan dengan karakteristik ekonomi yang serupa ketika terdapat bukti obyektif bahwa telah terjadi penurunan nilai tagihan dalam portofolio tersebut namun penurunan nilai secara individu belum dapat diidentifikasi. Dalam menentukan perlunya membentuk cadangan kerugian penurunan nilai kredit secara kolektif, manajemen mempertimbangkan faktor-faktor seperti kualitas kredit, besarnya portofolio, konsentrasi kredit dan faktor-faktor ekonomi. Dalam mengestimasi cadangan yang diperlukan, asumsi-asumsi dibuat untuk menentukan model kerugian bawaan dan untuk menentukan parameter input yang diperlukan, berdasarkan pengalaman historis dan kondisi ekonomi saat ini. Ketepatan dari cadangan ini bergantung pada seberapa tepat estimasi arus kas masa depan untuk menentukan cadangan individual serta asumsi model dan parameter yang digunakan dalam menentukan cadangan kolektif.

**a.2 Penentuan nilai wajar**

Dalam menentukan nilai wajar atas aset keuangan dan liabilitas keuangan dimana tidak terdapat harga pasar yang dapat diobservasi, Bank dan entitas anak harus menggunakan teknik penilaian seperti dijelaskan pada Catatan 2e. Untuk instrumen keuangan yang jarang diperdagangkan dan tidak memiliki harga yang transparan, nilai wajarnya menjadi kurang obyektif dan karenanya, membutuhkan tingkat pertimbangan yang beragam, tergantung pada likuiditas, konsentrasi, ketidakpastian faktor pasar, asumsi penentuan harga, dan risiko lainnya yang mempengaruhi instrumen tertentu.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES (continued)**

**a. Key sources of estimation uncertainty (continued)**

**a.1 Allowances for impairment losses on financial assets (continued)**

*Collectively assessed impairment allowances cover credit losses inherent in portfolios of claims with similar economic characteristics when there is an objective evidence to suggest that they contain impaired receivables, but the individual impaired items cannot yet be identified. In assessing the need for collective loan loss allowances, management considers factors such as credit quality, portfolio size, credit concentrations, and economic factors. In order to estimate the required allowance, assumptions are made to define the way inherent losses are modeled and to determine the required input parameters, based on historical experience and current economic conditions. The accuracy of the allowances depends on how well these estimate future cash flows for specific counterparty allowances and the model assumptions and parameters used in determining collective allowances.*

**a.2 Determining fair values**

*In determining the fair value for financial assets and liabilities for which there is no observable market price, Bank and its subsidiaries should use the valuation techniques as described in Note 2e. For financial instruments that trade infrequently and have little price transparency, fair value is less objective, and requires varying degrees of judgment depending on liquidity, concentration, uncertainty of market factors, pricing assumptions and other risks affecting the specific instrument.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN DAN ESTIMASI AKUNTANSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Pertimbangan akuntansi yang penting  
dalam menerapkan kebijakan akuntansi  
Bank**

Pertimbangan akuntansi yang penting dalam menerapkan kebijakan akuntansi Bank meliputi:

**b.1 Penilaian instrumen keuangan**

Kebijakan akuntansi Bank untuk pengukuran nilai wajar dibahas di Catatan 2.

Bank menggunakan hirarki berikut untuk menentukan dan mengungkapkan nilai wajar dari instrumen keuangan: (Catatan 45)

- (i) Tingkat 1: dikutip (tidak dapat disesuaikan) dari harga pasar aktif untuk aset atau liabilitas keuangan yang identik,
- (ii) Tingkat 2: teknik lain dimana semua input yang memiliki efek signifikan dalam pencatatan nilai wajar, dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung;
- (iii) Tingkat 3: teknik lain dimana menggunakan input, yang memiliki efek signifikan dalam pencatatan nilai wajar, tidak berdasarkan pada data yang dapat diobservasi di pasar.

Nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif didasarkan pada kuotasi harga pasar atau kuotasi dari harga dealer. Untuk seluruh instrumen keuangan lainnya, Bank menentukan nilai wajar dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian termasuk model nilai sekarang dan arus kas yang didiskontokan, dan perbandingan dengan instrumen yang sejenis dimana terdapat harga pasar yang dapat diobservasi. Asumsi dan input yang digunakan dalam teknik penilaian termasuk suku bunga bebas risiko (*risk-free*) dan suku bunga acuan, *credit spread* dan variabel lainnya yang digunakan dalam mengestimasi tingkat diskonto, harga obligasi, kurs mata uang asing, serta tingkat kerentanan dan korelasi harga yang diharapkan.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS AND  
ESTIMATES (continued)**

**b. Critical accounting judgments in applying  
the Bank's accounting policies**

*Critical accounting judgments made in applying the Bank's accounting policies include:*

**b.1 Valuation of financial instruments**

*The Bank's accounting policy on fair value measurements is discussed in Note 2.*

*The Bank adopts the following hierarchy for determining and disclosing the fair value of financial instruments: (Note 45)*

- (i) Level 1: quoted (unadjusted) prices in active markets for identical financial assets or liabilities,*
- (ii) Level 2: other techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair value are observable, either directly or indirectly;*
- (iii) Level 3 : other techniques which use inputs which have significant effect on the recorded fair value that are not based on observable market data.*

*Fair values of financial assets and financial liabilities that are traded in active markets are based on quoted market prices or dealer price quotations. For all other financial instruments, the Bank determines fair values using valuation techniques. Valuation techniques include net present value and discounted cash flow models, and comparison to similar instruments for which market observable prices exist. Assumptions and inputs used in valuation techniques include risk-free and benchmark interest rates, credit spreads and other variable used in estimating discount rates, bond prices, foreign currency exchange rates, and price volatilities and correlations.*



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN DAN ESTIMASI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Pertimbangan akuntansi yang penting dalam menerapkan kebijakan akuntansi Bank (lanjutan)**

**b.1 Penilaian instrumen keuangan (lanjutan)**

Tujuan dari teknik penilaian adalah penentuan nilai wajar yang mencerminkan harga dari instrumen keuangan pada tanggal pelaporan yang akan ditentukan oleh para partisipan di pasar dalam suatu transaksi yang wajar.

**b.2 Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan**

Kebijakan akuntansi Bank memberikan keleluasaan untuk menetapkan aset dan liabilitas keuangan ke dalam berbagai kategori pada saat pengakuan awal sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku berdasarkan kondisi tertentu:

- Dalam mengklasifikasikan aset keuangan dalam kelompok "diperdagangkan", Bank telah menentukan bahwa aset tersebut sesuai dengan definisi aset dalam kelompok diperdagangkan yang dijabarkan pada Catatan 2e.
- Dalam menetapkan aset atau liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, Bank telah menentukan bahwa aset tersebut memenuhi salah satu kriteria untuk penetapan tersebut seperti yang dijabarkan dalam Catatan 2e.
- Dalam mengklasifikasikan aset keuangan sebagai "dimiliki hingga jatuh tempo", Bank telah menentukan bahwa Bank memiliki intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga tanggal jatuh tempo seperti yang dijabarkan dalam Catatan 2e.

Rincian klasifikasi aset dan liabilitas keuangan Bank disajikan di Catatan 44 atas laporan keuangan konsolidasian.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES (continued)**

**b. Critical accounting judgments in applying the Bank's accounting policies (continued)**

**b.1 Valuation of financial instruments (continued)**

The objective of valuation techniques is to arrive at a fair value determination that reflects the price of the financial instrument at the reporting date that would have been determined by market participants acting at arm's length.

**b.2 Financial asset and liability classification**

The Bank's accounting policies provide scope for assets and liabilities to be designated at inception into different accounting categories in certain circumstances:

- In classifying financial assets as "trading", the Bank has determined that it meets the description of trading assets set out in Note 2e.
- In designating financial assets or liabilities at fair value through profit or loss, the Bank has determined that it has met one of the criteria for this designation set out in Note 2e.
- In classifying financial assets as held-to-maturity, the Bank has determined that it has both the positive intention and ability to hold the assets until their maturity date as set out in Note 2e.

Details of the Bank's classification are presented in Note 44 to the consolidated financial statements.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN DAN ESTIMASI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Pertimbangan akuntansi yang penting dalam menerapkan kebijakan akuntansi Bank (lanjutan)**

**b.3 Konsolidasian EBK**

Dalam menentukan tingkat pengendalian yang dimiliki, Bank mempertimbangkan apakah entitas tersebut memenuhi definisi EBK yang dijabarkan dalam Catatan 2f dan apakah Bank, secara substansi, mengendalikan entitas tersebut.

Ketika Bank, secara substansi, mengendalikan entitas yang menerima aset keuangan yang ditransfer, entitas tersebut digabungkan ke dalam laporan keuangan konsolidasian dan aset yang telah ditransfer tersebut diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian Bank.

Rincian transaksi antar Bank dan EBK disajikan di Catatan 35 atas laporan keuangan konsolidasian.

**4. KAS**

Kas terdiri dari:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Rupiah	1.011.294	1.173.619
Mata uang asing		
Dolar Amerika Serikat	129.506	147.502
Dolar Singapura	96.860	71.356
Dolar Australia	15.603	5.954
Euro Eropa	15.152	20.731
Yen Jepang	3.255	3.978
Poundsterling Inggris Raya	2.354	6.259
Dolar Hong Kong	383	1.021
Dolar Selandia Baru	121	125
<b>Total</b>	<b>1.274.528</b>	<b>1.430.545</b>

Kas dalam Rupiah termasuk jumlah kas pada Anjungan Tunai Mandiri (ATM) masing-masing sejumlah Rp185.584 dan Rp119.456 pada tanggal-tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES (continued)**

**b. Critical accounting judgments in applying the Bank's accounting policies (continued)**

**b.3 Consolidation of SPE**

In determining the degree of control exercised, the Bank considers whether these entities meet the definition of SPE as set out in Note 2f and whether the Bank, in substance, controls such entities.

When the Bank, in substance, controls the entity to which the financial assets have been transferred, the entity is included in the consolidated financial statements and the transferred assets are recognized in the Banks' consolidated statements of financial position.

Details of the Bank transactions with SPE are disclosed in Note 35 to the consolidated financial statements.

**4. CASH**

Cash consists of the following:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Rupiah	1.011.294	1.173.619
Mata uang asing		
Dolar Amerika Serikat	129.506	147.502
Dolar Singapura	96.860	71.356
Dolar Australia	15.603	5.954
Euro Eropa	15.152	20.731
Yen Jepang	3.255	3.978
Poundsterling Inggris Raya	2.354	6.259
Dolar Hong Kong	383	1.021
Dolar Selandia Baru	121	125
<b>Total</b>	<b>1.274.528</b>	<b>1.430.545</b>

Cash in Rupiah includes cash in Automatic Teller Machines (ATM) amounting to Rp185,584 and Rp119,456 as of December 31, 2014 and 2013, respectively.

Information with regards to the classification and fair value was disclosed in Note 44.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**5. GIRO PADA BANK INDONESIA**

Giro pada Bank Indonesia terdiri dari:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah
Rupiah		3.736.210
Dolar Amerika Serikat	64.280.000	796.108
<b>Total</b>		<b>4.532.318</b>

Pada tanggal 24 Desember 2013, Bank Indonesia mengeluarkan Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 15/15/PBI/2013 tentang Giro Wajib Minimum (GWM) Bank Umum dalam Rupiah dan Valuta Asing Bagi Bank Umum Konvensional. Berdasarkan peraturan tersebut, GWM dalam Rupiah terdiri dari GWM Primer, GWM Sekunder dan GWM *Loan to Deposit Ratio* (LDR). GWM Primer dalam Rupiah ditetapkan sebesar 8% dari Dana Pihak Ketiga (DPK) dalam Rupiah dan GWM Sekunder dalam Rupiah ditetapkan sebesar 4% dari DPK dalam Rupiah. GWM LDR dalam Rupiah sebesar perhitungan antara parameter disinsentif bawah atau parameter disinsentif atas dengan selisih antara LDR Bank dan LDR target dengan memperhatikan selisih antara Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPM) Bank dan KPM insentif. GWM dalam valuta asing ditetapkan sebesar 8% dari DPK dalam valuta asing. PBI tersebut mulai berlaku pada tanggal 31 Desember 2013.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 rasio GWM Bank (tidak diaudit) adalah masing-masing sebesar 20,77% dan 20,72% untuk mata uang rupiah, serta masing-masing sebesar 8,00% dan 8,00% untuk mata uang asing.

Rasio GWM untuk mata uang Rupiah pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 terdiri dari rasio GWM Primer (tidak diaudit) masing-masing sebesar 9,11% dan 9,96%, dengan menggunakan saldo rekening giro pada Bank Indonesia dan rasio GWM sekunder (tidak diaudit) masing-masing sebesar 11,66% dan 10,76% dengan menggunakan Sertifikat Bank Indonesia, Sertifikat Deposito Bank Indonesia dan obligasi pemerintah.

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

**5. CURRENT ACCOUNTS WITH BANK INDONESIA**

Current accounts with Bank Indonesia consist of the following:

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
Rupiah		4.114.780	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	60.260.000	733.364	United States Dollar
<b>Total</b>		<b>4.848.144</b>	<b>Total</b>

On December 24, 2013, Bank Indonesia issued a regulation (PBI) No. 15/15/PBI/2013 regarding the Minimum Reserves Requirement (MRR) of Commercial Banks in Rupiah and Foreign Currency For Conventional Commercial Bank. In accordance with such regulation, the MRR in Rupiah consist of Primary MRR, Secondary MRR and Loan to Deposit Ratio (LDR) MRR. Primary MRR is 8% of Third Party Funds (TPF) in Rupiah and Secondary MRR is 4% of TPF in Rupiah. LDR MRR in Rupiah is determined in the amount of computation between parameters under disincentive and over disincentive for the difference between the Bank's LDR and LDR target by taking into account the difference between the bank's Capital Adequacy Ratio (CAR) and CAR incentive. The MRR in foreign currencies is 8% from TPF in foreign currencies. The PBI was effective from December 31, 2013.

As of December 31, 2014 and 2013, MRR ratios of the Bank (unaudited) were 20.77% and 20.72% for Rupiah currency, respectively and 8.00% and 8.00% for foreign currency, respectively.

MRR ratio of the Bank for Rupiah currency as of December 31, 2014 and 2013 consists of Primary MRR ratio (unaudited) of 9.11% and 9.96%, respectively, using current account with Bank Indonesia and secondary MRR (unaudited) of 11.66% and 10.76%, respectively, using Certificate of Bank Indonesia, Certificates of Deposit Bank Indonesia and government bonds.

Information in respect of maturities is disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value is disclosed in Note 44.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**6. GIRO PADA BANK LAIN**

a. Berdasarkan mata uang

	31 Desember/December 31				
	2014		2013		
	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
Pihak ketiga Rupiah		110.422		52.560	Third parties Rupiah
Mata uang asing					Foreign currency
Dolar Amerika Serikat	11.870.226	147.013	74.858.688	911.030	United States Dollar
Dolar Singapura	7.081.020	66.393	13.296.463	127.940	Singapore Dollar
Poundsterling Inggris	1.909.710	36.835	436.052	8.769	Great Britain Poundsterling
Euro Eropa	2.067.641	31.125	3.917.093	65.648	European Euro
Franc Swiss	1.538.177	19.252	238.160	3.257	Swiss Franc
Dolar Australia	1.218.680	12.367	8.527.276	92.569	Australian Dollar
Yen Jepang	110.573.283	11.451	265.622.487	30.746	Japanese Yen
Dolar Hong Kong	3.790.788	6.054	1.463.186	2.297	Hong Kong Dollar
Dolar Selandia Baru	260.957	2.534	326.080	3.259	New Zealand Dollar
Yuan China	726.698	1.446	820.507	1.648	Chinese Yuan
		334.470		1.247.163	
Pihak berelasi (Catatan 39) Rupiah		2.747		11.129	Related parties (Note 39) Rupiah
<b>Total</b>		<b>447.639</b>		<b>1.310.852</b>	<b>Total</b>

b. Berdasarkan Bank

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
<b>Pihak berelasi (Catatan 39)</b>			<b>Related parties (Note 39)</b>
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	2.226	236	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah	521	10.893	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah
	2.747	11.129	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
PT Bank Central Asia Tbk	106.814	40.066	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	2.749	11	PT CIMB Niaga Tbk
Lainnya	859	12.483	Others
	110.422	52.560	
Total - Rupiah	113.169	63.689	Total - Rupiah
<b>Mata uang asing</b>			<b>Foreign currencies</b>
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Standard Chartered Bank, New York	107.743	13.554	Standard Chartered Bank, New York
United Overseas Bank (UOB), Singapura	46.551	102.078	United Overseas Bank (UOB), Singapore
Standard Chartered Bank, London	36.835	8.769	Standard Chartered Bank, London
Deutsche Bank AG, Frankfurt	24.228	57.031	Deutsche Bank AG, Frankfurt
Credit Suisse AG, Zurich	19.252	3.257	Credit Suisse AG, Zurich
Standard Chartered Bank, Singapura	16.716	20.523	Standard Chartered Bank, Singapore
Bank of America, New York	14.489	879.577	Bank of America, New York
ANZ Banking Group Ltd., Melbourne	12.367	92.569	ANZ Banking Group Ltd., Melbourne

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**6. GIRO PADA BANK LAIN (lanjutan)**

b. Berdasarkan Bank (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
<b>Mata uang asing (lanjutan)</b>		
<b>Pihak ketiga (lanjutan)</b>		
JP Morgan Chase N.A., New York	12.308	6.460
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7.159	3.676
ING Belgium	6.897	4.096
Wells Fargo Bank N.A., Tokyo	5.795	17.422
Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Tokyo	5.656	13.324
The Hong kong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Hong Kong	3.225	1.647
Development Bank of Singapore, Singapura	3.126	5.339
PT Bank Central Asia Tbk	2.955	3.215
Standard Chartered Bank, Hong Kong	2.828	650
ANZ Banking Group Ltd., Selandia Baru	2.534	3.259
Wells Fargo Bank, New York	1.400	1.337
Bank of China, Jakarta	675	1.001
JP Morgan Chase N.A., Hong Kong	250	2.489
ABN Amro Bank N.V., Frankfurt	-	4.520
Lainnya	1.481	1.370
<b>Total - mata uang asing</b>	<b>334.470</b>	<b>1.247.163</b>
<b>Total</b>	<b>447.639</b>	<b>1.310.852</b>

Giro pada bank lain dalam mata uang Rupiah (kecuali giro Rupiah pada bank lain untuk wilayah Indonesia Bagian Timur), Dolar Australia, Dolar Hong Kong, Yen Jepang, Dolar Selandia Baru Franc Swiss, Dolar Singapura, Poundsterling Inggris dan Euro Eropa tidak mendapatkan bunga. Tingkat suku bunga rata-rata setahun untuk giro pada bank lain dalam Rupiah dan mata uang asing lainnya adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah	0,32%	0,76%
Mata uang asing		
Dolar Amerika Serikat	0,09%	0,07%
Yuan Cina	0,21%	0,26%

**6. CURRENT ACCOUNTS WITH OTHER BANKS (continued)**

b. By Bank (continued)

		<b>Foreign currencies (continued)</b>
		<b>Third Parties (continued)</b>
		JP Morgan Chase N.A., New York
		PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
		ING Belgium
		Wells Fargo Bank N.A., Tokyo
		Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Tokyo
		The Hong kong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Hong Kong
		Development Bank of Singapore, Singapore
		PT Bank Central Asia Tbk
		Standard Chartered Bank, Hong Kong
		ANZ Banking Group Ltd., New Zealand
		Wells Fargo Bank, New York
		Bank of China, Jakarta
		JP Morgan Chase N.A., Hong Kong
		ABN Amro Bank N.V., Frankfurt
		Others
<b>Total - mata uang asing</b>	<b>1.247.163</b>	<b>Total - foreign currencies</b>
<b>Total</b>	<b>1.310.852</b>	<b>Total</b>

Current accounts with other banks in Rupiah (except for Rupiah current accounts with other banks in East Region of Indonesia), Australian Dollar, Hong Kong Dollar, Japanese Yen, New Zealand Dollar, Swiss Franc, Singapore Dollar, Great Britain Poundsterling and European Euro are non-interest bearing accounts. The average interest rates per annum for current accounts with other banks in Rupiah and other foreign currencies were as follows:

Rupiah  
 Foreign currencies  
 United States Dollar  
 China Yuan

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**6. GIRO PADA BANK LAIN (lanjutan)**

Berdasarkan hasil penelaahan dan evaluasi manajemen Bank, seluruh giro pada bank lain digolongkan lancar.

Manajemen Bank berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk tahun 2014 dan 2013 tidak diperlukan.

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 tidak terdapat giro pada bank lain yang dijaminkan.

**7. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN**

Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain terdiri dari:

a. Berdasarkan mata uang dan jenis

	31 Desember/December 31			
	2014		2013	
	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah
<b>Pihak ketiga</b>				
<b>Rupiah</b>				
Penempatan pada Bank Indonesia				
Fasilitas simpanan Bank				
Indonesia		1.939.690		9.063.553
<i>Inter-bank Call Money</i>				
PT Bank Pembangunan Daerah				
Jawa Tengah		200.000		130.000
PT Bank Victoria International Tbk		200.000		-
PT Bank Pembangunan Daerah				
Kalimantan Timur		150.000		-
PT Bank Pan Indonesia Tbk		150.000		-
PT Bank Pembangunan Daerah				
Riau		100.000		-
PT Bank Pembangunan Daerah				
Kalimantan Selatan		75.000		60.000
PT Bank ANZ Indonesia		50.000		-
PT Bank Pembangunan Daerah				
Jawa Barat dan Banten Tbk		-		200.000
PT Bank Bukopin Tbk		-		130.000
PT Bank Pembangunan Daerah				
Sumatera Barat		-		40.000
		925.000		560.000

**6. CURRENT ACCOUNTS WITH OTHER BANKS (continued)**

Based on the Bank's management review and evaluation, all current accounts with other banks were classified as current.

The Bank's management believes that allowance for impairment losses in 2014 and 2013 is not required.

Information in respect of maturities were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value were disclosed in Note 44.

As of December 31, 2014 and 2013, there were no current accounts with other banks which are pledged.

**7. PLACEMENTS WITH BANK INDONESIA AND OTHER BANKS**

Placements with Bank Indonesia and other banks as follows:

a. Based on currency and type

	<b>Third parties</b>
	<b>Rupiah</b>
	Placements with Bank Indonesia
	Deposit facilities of Bank Indonesia
	<i>Inter-bank Call Money</i>
	PT Bank Pembangunan Daerah
	Jawa Tengah
	PT Bank Victoria International Tbk
	PT Bank Pembangunan Daerah
	Kalimantan Timur
	PT Bank Pan Indonesia Tbk
	PT Bank Pembangunan Daerah
	Riau
	PT Bank Pembangunan Daerah
	Kalimantan Selatan
	PT Bank ANZ Indonesia
	PT Bank Pembangunan Daerah
	Jawa Barat dan Banten Tbk
	PT Bank Bukopin Tbk
	PT Bank Pembangunan Daerah
	Sumatera Barat



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**7. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN (lanjutan)**

**7. PLACEMENTS WITH BANK INDONESIA AND OTHER BANKS (continued)**

a. Berdasarkan mata uang dan jenis (lanjutan)

a. Based on currency and type (continued)

		31 Desember/December 31			
		2014		2013	
		Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah
<b>Pihak ketiga (lanjutan)</b>					
<b>Rupiah (lanjutan)</b>					
<b>Deposito berjangka</b>					
PT Bank Pembangunan Daerah					
Jawa Barat dan Banten Syariah			261.350	-	
PT Bank Pembangunan Daerah					
Jawa Barat dan Banten Tbk		261.000		10.500	
PT Bank Bukopin Tbk		221.245		1.000	
PT Bank Mayapada International Tbk		221.005		-	
PT Bank Pan Indonesia Syariah		205.145		-	
PT Bank Internasional Indonesia Tbk		130.000		-	
PT Bank QNB Indonesia Tbk					
(dahulu PT Bank QNB Kesawan Tbk)		128.000		-	
PT Bank Bukopin Syariah		121.000		-	
PT Bank Maybank Syariah Indonesia		119.000		-	
PT Bank Victoria International Tbk		115.000		-	
PT Bank CIMB Niaga Tbk		109.350		-	
PT Bank DBS Indonesia		100.000		-	
PT Bank Permata Tbk		100.000		-	
PT Bank Tabungan Pensiunan					
Nasional Tbk		94.500		-	
PT Bank Himpunan					
Saudara 1906 Tbk		93.000		-	
PT Bank Sahabat Sampoerna		85.000		-	
PT Bank KEB Hana		79.500		-	
PT Bank Permata Syariah		77.000		-	
PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia		67.000		-	
PT Bank Tabungan Pensiunan					
Nasional Syariah		55.000		-	
PT Bank Rakyat Indonesia					
(Persero) Tbk		54.000		-	
PT Bank Sinarmas Syariah		52.100		-	
PT Bank MNC International Tbk		50.000		-	
PT Bank Windu Kentjana					
International Tbk		50.000		-	
PT Bank CTBC Indonesia		35.099		-	
PT Bank OCBC NISP Tbk		15.000		-	
PT Bank Pembangunan Daerah					
Kalimantan Timur		5.500		-	
			2.904.794		11.500
			5.769.484		9.635.053
<b>Mata uang asing</b>					
<b>Penempatan pada Bank Indonesia - USD</b>					
<b>Deposito berjangka Bank Indonesia</b>		-		95.000.000	1.156.150
<b>Inter-bank Call Money - USD</b>					
Wells Fargo Bank N.A., New York		96.550.000	1.195.772	6.900.000	83.973
Citibank N.A., New York		766.693	9.495	581.708	7.079
PT Bank Pan Indonesia Tbk		-		12.000.000	146.040
PT Bank Pembangunan Daerah					
Sumatera Selatan		-		3.000.000	36.510
			1.205.267		273.602
<b>Deposito Berjangka - USD</b>					
PT Bank Bukopin Tbk		15.917.387	197.136	-	
PT Bank ICBC Indonesia		15.117.387	187.229	-	
PT Bank Mayapada International Tbk		13.500.000	167.198	-	
PT Bank Sinarmas Tbk		12.200.000	151.097	-	
PT Bank Permata Tbk		11.965.935	148.198	-	
PT Bank QNB Indonesia Tbk					
(dahulu PT Bank QNB Kesawan Tbk)		10.887.026	134.836	-	
PT Bank Rabobank					
International Indonesia		7.915.645	98.035	-	
PT Bank MNC International Tbk		6.600.000	81.741	-	
PT Bank OCBC NISP Tbk		6.315.454	78.217	-	
PT Bank DBS Indonesia		6.010.659	74.442	-	

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**7. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN (lanjutan)**

b. Berdasarkan mata uang dan jenis (lanjutan)

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah
<b>Mata uang asing (lanjutan)</b>		
Deposito Berjangka - USD (lanjutan)		
PT Bank Agris Tbk	6.000.000	74.310
PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia	5.200.000	64.402
PT Bank Internasional Indonesia		
Syariah	5.000.000	61.925
PT Bank Internasional Indonesia Tbk	4.913.033	60.848
PT Bank CIMB Niaga Tbk	4.883.976	60.488
PT Bank of India Indonesia Tbk	4.799.985	59.448
PT Bank Windu Kentjana		
International Tbk	4.400.000	54.494
PT Bank Mayora Tbk	3.750.000	46.444
PT Bank UOB Indonesia	2.915.468	36.108
PT Bank Rakyat Indonesia		
(Persero) Tbk	2.913.034	36.078
PT Bank CTBC Indonesia	7.200.000	89.172
PT Bank Artha Graha		
Internasional Tbk	2.000.000	24.770
PT Bank Mutiara Tbk	1.000.000	12.385
		1.999.001
		3.204.268
<b>Pihak berelasi (Catatan 39)</b>		
Rupiah		
Deposito Berjangka		
PT Bank Pembangunan Daerah		
Sulawesi Utara		120.000
Inter-bank Call Money		
PT Bank Mega Syariah		-
		120.000
		170.000
		170.000
<b>Total</b>		<b>9.093.752</b>

b. Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain kepada pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 39. Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

c. Tingkat suku bunga rata-rata tertimbang setahun untuk penempatan dalam mata uang Rupiah masing-masing adalah 6,40% dan 5,07% selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Berdasarkan hasil penelaahan dan evaluasi manajemen Bank, seluruh penempatan pada bank lain digolongkan lancar.

Manajemen Bank berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 tidak terdapat penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain yang dijamin.

**7. PLACEMENTS WITH BANK INDONESIA AND OTHER BANKS (continued)**

a. Based on currency and type (continued)

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
	Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currency (full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah
<b>Foreign currencies (continued)</b>		
Time Deposit - USD (continued)		
PT Bank Agris Tbk		-
PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia		-
PT Bank Internasional Indonesia		
Syariah		-
PT Bank Internasional Indonesia Tbk		-
PT Bank CIMB Niaga Tbk		-
PT Bank of India Indonesia Tbk		-
PT Bank Windu Kentjana		
International Tbk		-
PT Bank Mayora Tbk		-
PT Bank UOB Indonesia	500.000	6.085
PT Bank Rakyat Indonesia		
(Persero) Tbk		-
PT Bank CTBC Indonesia		-
PT Bank Artha Graha		
Internasional Tbk		-
PT Bank Mutiara Tbk		-
		6.085
		1.435.837
<b>Related parties (Note 39)</b>		
Rupiah		
Time deposit		
PT Bank Pembangunan Daerah		
Sulawesi Utara		-
Inter-bank Call Money		
PT Bank Mega Syariah		170.000
		170.000
<b>Total</b>		<b>11.240.890</b>

b. Placements with Bank Indonesia and other banks with related parties are disclosed in Note 39. Information in respect of maturities were disclosed in Note 45e. Information with regard to the classification and fair value is disclosed in Note 44.

c. The weighted average of interest rate per annum for placements denominated in Rupiah currency were 6.40% and 5.07% during the years ended December 31, 2014 and 2013, respectively.

Based on the Bank's management review and evaluation, all placement with other banks were classified as current.

The Bank's management believes that there are no impairment losses as of December 31, 2014 and 2013.

As of December 31, 2014 and 2013, there were no placements with Bank Indonesia and other banks which are pledged.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**8. EFEK-EFEK**

Efek-efek terdiri dari:

- a. Berdasarkan jenis dan mata uang

**8. SECURITIES**

Securities consist of:

- a. Based on type and currency

	31 Desember/ December 31				
	2014		2013		
	Nilai nominal/ Nominal value	Nilai wajar/ Fair value	Nilai nominal/ Nominal value	Nilai wajar/ Fair value	
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>					<b>Fair value through profit or loss</b>
<b>Diperdagangkan</b>					<b>Trading</b>
<b>Rupiah</b>					<b>Rupiah</b>
Sertifikat Deposito Bank Indonesia	1.500.000	1.479.928	-	-	Deposits Certificates of Bank Indonesia
Unit penyertaan reksadana	19.380	19.380	17.646	17.646	Investment in mutual fund units
Sertifikat Bank Indonesia	-	-	213.333	206.055	Certificates of Bank Indonesia
Obligasi Pemerintah Indonesia	-	-	50.000	38.807	Indonesia Government Bonds
Obligasi Ritel Indonesia	-	-	7.080	7.063	Indonesian Retail bonds
	<u>1.519.380</u>	<u>1.499.308</u>	<u>288.059</u>	<u>269.571</u>	
<b>Mata uang asing</b>					<b>Foreign currencies</b>
Obligasi korporasi	74.310	75.835	73.020	67.236	Corporate bonds
Obligasi Republik Indonesia	-	-	279.910	294.626	Republic of Indonesia bonds
	<u>74.310</u>	<u>75.835</u>	<u>352.930</u>	<u>361.862</u>	
<b>Total - diperdagangkan</b>	<b>1.593.690</b>	<b>1.575.143</b>	<b>640.989</b>	<b>631.433</b>	<b>Total - trading</b>
<b>Ditetapkan pada nilai wajar</b>					<b>Designated at fair value</b>
<b>Rupiah</b>					<b>Rupiah</b>
Obligasi Pemerintah Indonesia	1.340.000	1.396.930	1.605.906	1.695.809	Indonesian Government Bonds
Obligasi korporasi	100.000	101.120	110.000	113.118	Corporate bonds
Surat Perbendaharaan Negara	-	-	805.000	776.826	State Treasury Notes
	<u>1.440.000</u>	<u>1.498.050</u>	<u>2.520.906</u>	<u>2.585.753</u>	
<b>Mata uang asing</b>					<b>Foreign currencies</b>
Obligasi Republik Indonesia	1.164.190	1.225.166	1.143.980	1.244.725	Republic of Indonesia Bonds
<b>Total - ditetapkan pada nilai wajar</b>	<b>2.604.190</b>	<b>2.723.216</b>	<b>3.664.886</b>	<b>3.830.478</b>	<b>Total - designated at fair value</b>
<b>Total - nilai wajar melalui laba rugi</b>	<b>4.197.880</b>	<b>4.298.359</b>	<b>4.305.875</b>	<b>4.461.911</b>	<b>Total - fair value through profit or loss</b>
<b>Tersedia untuk dijual</b>					<b>Available-for-sale</b>
<b>Rupiah</b>					<b>Rupiah</b>
Obligasi Pemerintah Indonesia	5.724.155	5.934.918	3.976.342	3.962.981	Indonesian Government Bonds
Obligasi korporasi	2.025.931	2.009.479	2.460.931	2.454.473	Corporate bonds
Sertifikat Deposito Bank Indonesia	1.000.000	987.921	-	-	Deposits Certificates of Bank Indonesia
Negotiable Certificate of Deposit	300.000	285.741	-	-	Negotiable Certificate of Deposit
Sertifikat Bank Indonesia	-	-	191.000	180.441	Certificates of Bank Indonesia
Surat Perbendaharaan Negara	-	-	3.112.221	3.010.775	State Treasury Notes
	<u>9.050.086</u>	<u>9.218.059</u>	<u>9.740.494</u>	<u>9.608.670</u>	
<b>Mata uang asing</b>					<b>Foreign currencies</b>
Obligasi korporasi	148.620	171.127	146.040	160.057	Corporate bonds
Obligasi Republik Indonesia	99.080	99.135	-	-	Republic of Indonesia bonds
Wesel ekspor	-	-	266	266	Export bills
	<u>247.700</u>	<u>270.262</u>	<u>146.306</u>	<u>160.323</u>	
<b>Total - tersedia untuk dijual</b>	<b>9.297.786</b>	<b>9.488.321</b>	<b>9.886.800</b>	<b>9.768.993</b>	<b>Total - available-for-sale</b>
<b>Total efek-efek</b>		<b>13.786.680</b>		<b>14.230.904</b>	<b>Total securities</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**8. EFEK-EFEK (lanjutan)**

b. Berdasarkan peringkat

Rincian peringkat obligasi korporasi dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (PT Pefindo), PT Fitch Ratings Indonesia dan Standard & Poor's pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31			
	2014		2013	
	Peringkat/ Rating	Total	Peringkat/ Rating	Total
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>				
<b>Diperdagangkan</b>				
<b>Mata uang asing</b>				
Majapahit Holding BV (PLN)	BB	42.782	BB	40.014
PT PLN (Persero) 2042	BB	33.053	BB	27.222
<b>Total - diperdagangkan</b>		<b>75.835</b>		<b>67.236</b>
<b>Ditetapkan pada nilai wajar</b>				
<b>Rupiah</b>				
PT Bank OCBC NISP Tbk	AA (idn)	101.120	AA (idn)	102.870
PT PLN (Persero)	-	-	idAA+	10.248
<b>Total - ditetapkan pada nilai wajar</b>		<b>101.120</b>		<b>113.118</b>
<b>Total - nilai wajar melalui laba rugi</b>		<b>176.955</b>		<b>180.354</b>
<b>Tersedia untuk dijual</b>				
<b>Rupiah</b>				
PT Bank Permata Tbk	idAA+	746.210	idAA	745.366
PT Bank Pan Indonesia Tbk	idAA-	339.996	idAA-	344.945
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	A-(idn)	300.000	A(idn)	300.060
PT Permodalan Nasional Madani	idA	300.000	idA	300.000
PT Bank CIMB Niaga Tbk	AA(idn)	149.450	AA(idn)	155.815
PT Bank Internasional Indonesia Tbk	idAA+	103.212	idAAA	107.563
PT BCA Finance	idAAA	24.238	idAA+	83.395
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	idAAA	35.175	idAA+	34.912
PT Indomobil Finance	idA	9.750	idA	9.750
PT Jasa Marga (Persero) Tbk Tahun 2005		*1.448	-	*1.492
Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	-	-	idAAA	222.750
PT Astra Sedaya Finance	-	-	idAA+	148.425
<b>Mata uang asing</b>				
Majapahit Holding BV (PLN)	BB	171.127	BB	160.057
<b>Total - tersedia untuk dijual</b>		<b>2.180.606</b>		<b>2.614.530</b>

\* Tidak tersedia

**8. SECURITIES (continued)**

b. Based on rating

The ratings of corporate bonds from PT Pemeringkat Efek Indonesia (PT Pefindo), PT Fitch Ratings Indonesia and Standard & Poor's as of December 31, 2014 and 2013 were as follows:

Fair value through profit or loss Trading	
Foreign currencies	
Majapahit Holding BV(PLN) PT PLN (Persero) 2042	
Total - trading	
Designated at fair value Rupiah	
PT Bank OCBC NISP Tbk PT PLN (Persero)	
Total - designated at fair value	
Total - fair value through profit or loss	
Available-for-sale Rupiah	
PT Bank Permata Tbk	
PT Bank Pan Indonesia Tbk	
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	
PT Permodalan Nasional Madani	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	
PT Bank Internasional Indonesia Tbk	
PT BCA Finance	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	
PT Indomobil Finance	
PT Jasa Marga (Persero) Tbk Year 2005	
Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	
PT Astra Sedaya Finance	
Foreign currencies	
Majapahit Holding BV (PLN)	
Total - available-for-sale	

\* Unavailable

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**8. EFEK-EFEK (lanjutan)**

b. Berdasarkan peringkat (lanjutan)

Lembaga pemeringkat untuk obligasi yang diterbitkan oleh PT Bank Danamon Indonesia Tbk, PT PLN (Persero), PT Bank Permata Tbk, PT Bank Pan Indonesia Tbk, PT Permodalan Nasional Madani, PT Indomobil Finance, PT Astra Sedaya Finance, Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia, PT Bank Internasional Indonesia Tbk dan PT BCA Finance adalah PT Pefindo dan untuk obligasi yang diterbitkan oleh PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank OCBC NISP Tbk dan PT Bank CIMB Niaga Tbk adalah PT Fitch Ratings Indonesia, sementara untuk obligasi mata uang asing yang diterbitkan oleh Majapahit Holding BV (PLN) dan PT PLN (Persero) 2042 adalah Standard & Poor's.

c. Tingkat suku bunga rata-rata tertimbang setahun untuk obligasi korporasi adalah sebagai berikut:

**Tahun yang Berakhir pada tanggal**  
**31 Desember/Year ended**  
**December 31**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Rupiah	8,93%	8,77%
Mata uang asing	6,61%	6,59%

d. Pada tahun 2009, Bank membeli unit penyertaan reksa dana yang dibentuk melalui Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana Penyertaan Terbatas (RDPT). Berdasarkan kontrak investasi kolektif RDPT, RDPT hanya dapat menempatkan hampir seluruh investasinya pada instrumen bebas risiko seperti obligasi pemerintah Indonesia, Sertifikat Bank Indonesia dan kas. Jumlah dari investasi pada instrumen-instrumen tersebut berjumlah Rp4.876.171 yang mencerminkan 97,67% dari jumlah investasi di RDPT. Oleh karena itu, Bank berpendapat bahwa cadangan kerugian atas unit penyertaan reksa dana tidak diperlukan. Bank juga bertindak sebagai Bank Kustodian dari reksa dana tersebut.

Berdasarkan analisa manajemen, Bank tidak memiliki kontrol atas RDPT ini sehingga RDPT tidak dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan Bank tahun 2009.

**8. SECURITIES (continued)**

b. Based on rating (continued)

The rating agency for bonds issued by PT Bank Danamon Indonesia Tbk, PT PLN (Persero), PT Bank Permata Tbk, PT Bank Pan Indonesia Tbk, PT Permodalan Nasional Madani, PT Indomobil Finance, PT Astra Sedaya Finance, Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia, PT Bank Internasional Indonesia Tbk and PT BCA Finance was PT Pefindo and for bonds issued by PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank OCBC NISP Tbk and PT Bank CIMB Niaga Tbk was PT Fitch Ratings Indonesia, while for foreign currencies bonds issued by Majapahit Holding BV (PLN) and PT PLN (Persero) 2042 was Standard & Poor's.

c. The weighted average interest rates per annum for corporate bonds were as follows:

d. In 2009, the Bank bought investment in mutual fund units which was established through private equity funds (PEF) collective investment contracts. Based on the PEF's collective investment contracts, the funds can only place its investment portfolio limited to risk-free instruments such as government bonds, Certificates of Bank Indonesia and cash. Total amount of investments in such instruments was Rp4,876,171 which comprised of 97.67% of total investment in PEFs. Therefore, the Bank believes that the allowance for impairment losses on investment in mutual fund units is not necessary. The Bank also acts as custodian bank for these PEFs.

Based on management's analysis, the Bank did not have control on these PEFs; as such, the Bank did not consolidate these PEFs into its 2009 financial statements.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**8. EFEK-EFEK (lanjutan)**

Pada bulan Oktober 2010, Bank Indonesia memutuskan bahwa Bank telah melampaui Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) karena jumlah penempatan dana Bank dalam bentuk reksa dana tertentu melebihi 20% dari modal Bank (Catatan 46). Oleh karena itu, Bank menarik sejumlah penempatannya dalam RDPT dan mengalihkannya ke RDPT lainnya, sehingga Bank harus menelaah kembali substansi dari transaksi dengan RDPT ini (Catatan 35).

Pada tahun 2014, Bank membeli unit penyertaan reksadana yang dibentuk melalui Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana Pasar Uang (RDPU). Berdasarkan kontrak investasi kolektif RDPU, RDPU hanya dapat menempatkan hampir seluruh investasinya pada instrumen pasar uang seperti deposito, obligasi dan setara kas (Catatan 35).

Berdasarkan hasil penelaahan kembali, Bank menyimpulkan bahwa sebagian besar dari RDPT dan RDPU ini memenuhi definisi Entitas Bertujuan Khusus (EBK) seperti diatur oleh standar akuntansi yang berlaku dan harus dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan Bank.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, dana yang diinvestasikan dalam EBK ini masing-masing sejumlah Rp7.869.267 dan Rp3.933.447. Jumlah ini dieliminasi dengan nilai aset bersih investasi reksadana untuk tujuan konsolidasi. Dengan demikian, Bank mengkonsolidasi aset dan liabilitas dari dana tersebut, yang termasuk efek-efek sejumlah masing-masing sebesar Rp2.723.216 dan Rp3.830.478 sebagai aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi.

Selain RDPT di atas, Bank memiliki investasi reksa dana lainnya yang tidak memenuhi definisi SPE seperti diatur oleh standar akuntansi yang berlaku. Investasi tersebut dikelola oleh PT Mega Capital Indonesia, pihak berelasi, yang berperan sebagai manajer investasi untuk kontrak investasi kolektif reksa dana Obligasi Reksa Dana (ORI) tersebut masing-masing sejumlah Rp19.380 dan Rp17.646 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

**8. SECURITIES (continued)**

*In October 2010, Bank Indonesia decided that the Bank exceeded the maximum amount of Legal Lending Limit as the Bank's investment in certain mutual funds exceed 20% of the Bank's capital (Note 46). Consequently, the Bank had to redeem some of its investment in PEFs and transfer it to another PEFs, and therefore, the Bank had to reassess the substance of its transactions with PEF (Note 35).*

*In 2014, The Bank bought instrument in mutual funds units which was established through Money Market Mutual Funds (MMMMF) collective investment contracts. Based on the MMMF's collective investments contracts, the funds can only place in money market instrument such as time deposit, bonds and cash equivalent (Note 35).*

*Based on its reassessment, the Bank has concluded that most of these PEFs and MMMFs meet the definition of Special Purpose Entity (SPE) in accordance with prevailing accounting standards and should be consolidated to the Bank's financial statements.*

*As of December 31, 2014 and 2013, funds invested in these SPEs amounted to Rp7,869,267 and Rp3,933,447 respectively. This amount was eliminated against the net assets of the funds for consolidation purposes. Accordingly, the Bank consolidated the funds assets and liabilities, which included marketable securities amounted to Rp2,723,216 and Rp3,830,478 respectively and classified as financial assets designated as fair value through profit or loss.*

*Other than the above PEFs, the Bank has other investment in mutual funds which do not meet the definition of SPEs in accordance with prevailing accounting standards. These investments are managed by PT Mega Capital Indonesia, a related party, who acts as the investment manager on the collective investment contract of Republic of Indonesia Bonds (ORI) amounted to Rp19,380 and Rp17,646 as of December 31, 2014 and 2013, respectively.*



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**8. EFEK-EFEK (lanjutan)**

- e. Rincian Obligasi Pemerintah dalam Rupiah yang diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui laba rugi dan tersedia untuk dijual adalah sebagai berikut:

	Tanggal jatuh tempo/ <i>Maturity date</i>	Suku bunga (%)/ <i>Interest rate (%)</i>	Nilai wajar/ <i>Fair value</i>	
			31 Desember/ <i>December 31</i>	
			2014	2013
Suku bunga tetap/ <i>Fixed rate</i>				
FR 0026	15 Oktober 2014/ <i>October 15, 2014</i>	11,00	-	270.199
FR 0027	15 Juni 2015/ <i>June 15, 2015</i>	9,50	112.178	112.988
FR 0030	15 Mei 2016/ <i>May 15, 2016</i>	10,75	1.237.574	1.261.467
FR 0028	15 Juli 2017/ <i>July 15, 2017</i>	10,00	26.375	26.619
FR 0048	15 September 2018/ <i>September 15, 2018</i>	9,00	20.803	20.772
FR 0044	15 September 2024/ <i>September 15, 2024</i>	10,00	-	3.764
FR 0064	15 Mei 2028/ <i>May 15, 2028</i>	6,13	-	30.986
FR 0065	15 Mei 2033/ <i>May 15, 2033</i>	6,63	-	7.821
FR 0070	15 Maret 2024/ <i>March 15, 2024</i>	8,38	5.934.918	3.962.981
<b>Total</b>			<b>7.331.848</b>	<b>5.697.597</b>

Pembayaran bunga atas obligasi pemerintah dengan suku bunga tetap tersebut dilakukan setiap 6 bulan, dimana Bank Indonesia bertindak selaku agen pembayaran.

The interest payment of the fixed rate government bonds are collectible in every 6 months, with Bank Indonesia acts as the payment agent.

- f. Rincian Obligasi Republik Indonesia (ORI) dalam Dolar Amerika Serikat, termasuk obligasi syariah, yang diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui laba rugi, adalah sebagai berikut:

	Tanggal jatuh tempo/ <i>Maturity date</i>	Suku bunga (%)/ <i>Interest rate (%)</i>	Nilai wajar/ <i>Fair value</i>	
			31 Desember/ <i>December 31</i>	
			2014	2013
INDON 2014	10 Maret 2014/ <i>March 10, 2014</i>	6,75	-	86.127
INDON 2015	20 April 2015/ <i>April 20, 2015</i>	7,25	467.125	586.054
INDON 2016	15 Januari 2016/ <i>January 15, 2016</i>	7,50	553.057	564.055
INDON 2017	9 Maret 2017/ <i>March 9, 2017</i>	6,88	204.984	203.817
Sukuk SBSN 2014	23 April 2014/ <i>April 23, 2014</i>	8,80	-	99.298
<b>Total</b>			<b>1.225.166</b>	<b>1.539.351</b>

Pendapatan bunga diterima setahun dua kali yaitu setiap tanggal 9 Maret dan 9 September untuk INDON 2017, 15 Januari dan 15 Juli untuk INDON 2016, tanggal 20 April dan 20 Oktober untuk INDON 2015, tanggal 23 April dan 23 Oktober untuk Sukuk SBSN 2014, dan tanggal 10 Maret dan 10 September untuk INDON 2014.

The interest payments are collectible twice a year on March 9 and September 9 for INDON 2017, January 15 and July 15 for INDON 2016, April 20 and October 20 for INDON 2015, April 23 and October 23 for Sukuk SBSN 2014, and March 10 and September 10 for INDON 2014.

- g. Efek-efek pada pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 39. Informasi mengenai jatuh tempo efek-efek diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar efek-efek diungkapkan pada Catatan 44.

- g. Securities with related parties were disclosed in Note 39. Information in respect of maturities for securities were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value of securities is disclosed in Note 44.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**8. EFEK-EFEK (lanjutan)**

- h. Perubahan keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual adalah sebagai berikut:

	<b>Tahun yang Berakhir pada tanggal</b>		
	<b>31 Desember/Year ended</b>		
	<b>December 31</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	
Saldo awal, sebelum pajak tangguhan	56.079	26.534	<i>Beginning balance, before deferred tax</i>
Penambahan laba yang belum direalisasi selama tahun berjalan - neto	298.665	29.545	<i>Increase in unrealized gains during the year, net</i>
Total sebelum pajak tangguhan	354.744	56.079	<i>Total before deferred tax</i>
Pajak tangguhan	(70.949)	(11.216)	<i>Deferred tax</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>283.795</b>	<b>44.863</b>	<b><i>Ending balance</i></b>

**8. SECURITIES (continued)**

- h. *Unrealized gains from changes in fair values of available-for-sale in securities were as follows:*

- i. Bank mengakui kerugian bersih sebesar Rp10.001 dan Rp83.994 tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 yang disajikan dalam akun "Kerugian penjualan efek-efek - neto" di laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.
- j. Bank mengakui kerugian bersih dari penurunan nilai wajar efek-efek sebesar Rp6.138 dan Rp200.458 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 yang disajikan dalam akun "Kerugian perubahan nilai wajar instrumen keuangan - neto" di laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.
- k. Berdasarkan hasil penelaahan dan evaluasi manajemen Bank, seluruh efek-efek pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 digolongkan lancar. Manajemen Bank berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai untuk tahun 2014 dan 2013 tidak diperlukan.
- l. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, tidak terdapat efek-efek yang dijaminkan.

- i. *The Bank recognized net loss on sale of securities amounting to Rp 10,001 and Rp83,994 for the years ended December 31, 2014 and 2013, respectively, which is presented in the consolidated statements of comprehensive income as "Loss on sale of securities - net".*
- j. *The Bank recognized net loss on the changes in fair value of securities amounting to Rp6,138 and Rp200,458 for the years ended December 31, 2014 and 2013, respectively, which is presented in the consolidated statement of comprehensive income as "Loss from the changes in the fair value of financial instruments - net".*
- k. *Based on the Bank's management review and evaluation, all securities as of 31 December 2014 and 2013 were classified as current. The Bank's management believes that allowance for impairment losses in 2014 and 2013 is not required.*
- l. *As of December 31, 2014 and 2013, there were no securities which are pledged.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**9. EFEK-EFEK YANG DIBELI DENGAN JANJI DIJUAL KEMBALI**

Nasabah/ Counterparty	Jenis efek-efek/ Type of securities	Nilai nominal/ Nominal amount	Tanggal dimulai/ Starting date
Pihak ketiga/ Third parties			
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	Obligasi Pemerintah FR030/Government bonds FR030	350.000	29 Desember/ December 29, 2014
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	Obligasi Pemerintah FR031/Government bonds FR031	100.000	29 Desember/ December 29, 2014
<b>Total</b>		<b>450.000</b>	

Manajemen Bank berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai untuk tahun 2014 tidak diperlukan.

Pada tanggal 31 Desember 2014, tidak terdapat efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali yang dijamin.

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

**10. TAGIHAN DAN LIABILITAS DERIVATIF**

Ikhtisar atas tagihan derivatif dan liabilitas derivatif pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

Transaksi	Nilai notional (kontrak) (ekuivalen dengan Rp)/ Notional amount (contract) (equivalent to Rp)	Nilai Wajar/Fair Value	
		Tagihan derivatif/ Derivatives receivable	Liabilitas derivatif/ Derivatives payable
Terkait nilai tukar			
Pihak ketiga			
Spot - beli			
Dolar Amerika Serikat	37.155	-	361
Mata uang asing lain	115.858	55	10
Spot - jual			
Dolar Amerika Serikat	86.695	491	-
Mata uang asing lain	134.944	59	574
Swap			
Dolar Amerika Serikat	588.023	2.099	830
Mata uang asing lain	681.213	5.400	374
<b>Total</b>		<b>8.104</b>	<b>2.149</b>

**9. SECURITIES PURCHASED UNDER AGREEMENT TO RESELL**

31 Desember/December 31, 2014

Tanggal jatuh tempo/ Due date	Nilai penjualan kembali/ Resale amount	Pendapatan bunga yang belum diamortisasi/ Unamortised interest	Nilai tercatat/ Carrying value
19 Januari/ January 19, 2015	330.457	(1.037)	329.420
19 Januari/ January 19, 2015	103.619	(325)	103.294
	<b>434.076</b>	<b>(1.362)</b>	<b>432.714</b>

The Bank's management believes that the allowance for impairment losses in 2014 is not required.

As of December 31, 2014, there were no securities purchased under agreement to resell which are pledged.

Information in respect of maturities were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value is disclosed in Note 44.

**10. DERIVATIVES RECEIVABLE AND PAYABLE**

The summary of derivatives receivable and derivatives payable as of December 31, 2014 and 2013 were as follows:

Transaksi	Nilai notional (kontrak) (ekuivalen dengan Rp)/ Notional amount (contract) (equivalent to Rp)	Nilai Wajar/Fair Value	
		Tagihan derivatif/ Derivatives receivable	Liabilitas derivatif/ Derivatives payable
Terkait nilai tukar			
Pihak ketiga			
Spot - beli			
Dolar Amerika Serikat	37.155	-	361
Mata uang asing lain	115.858	55	10
Spot - jual			
Dolar Amerika Serikat	86.695	491	-
Mata uang asing lain	134.944	59	574
Swap			
Dolar Amerika Serikat	588.023	2.099	830
Mata uang asing lain	681.213	5.400	374
<b>Total</b>		<b>8.104</b>	<b>2.149</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**10. TAGIHAN DAN LIABILITAS DERIVATIF**  
 (lanjutan)

**10. DERIVATIVES RECEIVABLE AND PAYABLE**  
 (continued)

31 Desember/December 31, 2013				
Transaksi	Nilai notional (kontrak) (ekuivalen dengan Rp)/ Notional amount (contract) (equivalent to Rp)	Nilai Wajar/Fair Value		Transactions
		Tagihan derivatif/ Derivatives receivable	Liabilitas derivatif/ Derivatives payable	
Terkait nilai tukar				Related to exchange rate contracts
Pihak ketiga				Third parties
Spot - beli				Spot - buy
Dolar Amerika Serikat	24.340	-	112	United States Dollar
Mata uang asing lain	54.070	78	100	Other foreign currencies
Spot - jual				Spot - sell
Mata uang asing lain	16.007	46	2	Other foreign currencies
Swap				Swap
Dolar Amerika Serikat	121.318	-	382	United States Dollar
Mata uang asing lain	444.281	2.039	50	Other foreign currencies
<b>Total</b>		<b>2.163</b>	<b>646</b>	<b>Total</b>

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

Information in respect of maturities were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value is disclosed in Note 44.

Manajemen Bank berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk tahun 2014 dan 2013 tidak diperlukan.

The Bank's management believes that allowance for impairment losses in 2014 and 2013 is not required.

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN**

**11. LOANS**

Kredit yang diberikan terdiri dari:

Loans consist of the following:

a. Berdasarkan jenis kredit dan mata uang

a. Based on type of loans and currency

31 Desember/December 31				
		2014	2013	
<b>Pihak berelasi (Catatan 39)</b>				<b>Related parties (Note 39)</b>
Rupiah:				Rupiah:
Modal kerja	181.738	167.040		Working capital
Konsumsi	99.866	89.575		Consumer
Investasi	20.680	23.313		Investment
	302.284	279.928		
Mata uang asing:				Foreign currencies:
Konsumsi	23.428	23.866		Consumer
<b>Total kredit pihak berelasi</b>	<b>325.712</b>	<b>303.794</b>		<b>Total related parties loans</b>
<b>Pihak ketiga</b>				<b>Third parties</b>
Rupiah:				Rupiah:
Konsumsi	13.621.206	10.063.060		Consumer
Investasi	9.534.499	9.874.680		Investment
Modal kerja	6.261.075	6.494.537		Working capital
	29.416.780	26.432.277		

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**a. Berdasarkan jenis kredit dan mata uang (lanjutan)**

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Mata uang asing:		
Modal kerja	2.953.003	2.672.728
Investasi	984.233	763.581
Konsumsi	62	484
	3.937.298	3.436.793
<b>Total - kredit pihak ketiga</b>	<b>33.354.078</b>	<b>29.869.070</b>
Total	33.679.790	30.172.864
Cadangan kerugian penurunan nilai	(472.178)	(393.562)
<b>Total kredit yang diberikan - neto</b>	<b>33.207.612</b>	<b>29.779.302</b>

Foreign currencies:  
 Working capital  
 Investment  
 Consumer

**Total - third parties loans**

Total  
 Allowance for impairment losses

**Total loans-net**

Rasio kredit bermasalah Bank adalah sebagai berikut:

The Bank's non-performing loan ratios are as follows:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Bruto	2,09%	2,17%
Bersih	1,34%	1,64%

Gross  
 Net

Berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No. 6/9/PBI/2004 tanggal 26 Maret 2004 tentang Tindak Lanjut Pengawasan dan Penetapan Status Bank, rasio dari kredit bermasalah bersih maksimal adalah 5% dari jumlah kredit yang diberikan Bank.

In accordance with Bank Indonesia Regulation No. 6/9/PBI/2004 dated March 26, 2004 regarding Subsequent Action for Supervision and Designation of Bank Status, the net non-performing loan ratio should not exceed 5% of the Bank's total loans.

**b. Berdasarkan sektor ekonomi**

**b. Based on economic sector**

	31 Desember/December 31, 2014						
	Lancar/ Current	Dalam perhatian khusus/ Special mention	Kurang lancar/ Substandard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Total	
<b>Rupiah</b>							<b>Rupiah</b>
Perdagangan, restoran dan perhotelan	4.114.874	591.970	15.631	20.847	203.167	4.946.489	Trading, restaurant and hotel
Listrik, gas dan air	3.049.212	181	-	-	287	3.049.680	Electricity, gas and water
Jasa usaha	2.389.384	140.467	1.248	3.609	31.992	2.566.700	Business services
Perindustrian	1.597.198	55.880	2.424	1.875	19.768	1.677.145	Industrial
Konstruksi	1.173.264	18.549	255	856	5.577	1.198.501	Construction
Pertanian, perburuan dan sarana pertanian	694.623	30.380	743	3.263	15.348	744.357	Agriculture, hunting and agriculture improvement
Jasa sosial	394.867	43.932	587	849	5.722	445.957	Social services
Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi	297.446	52.189	1.350	574	3.580	355.139	Transportation, warehouse and communication
Pertambangan	267.756	3.470	360	-	385	271.971	Mining
Lain-lain	13.012.146	1.092.124	104.650	143.968	110.237	14.463.125	Others
	<b>26.990.770</b>	<b>2.029.142</b>	<b>127.248</b>	<b>175.841</b>	<b>396.063</b>	<b>29.719.064</b>	

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**11. LOANS (continued)**

b. Berdasarkan sektor ekonomi (lanjutan)

b. Based on economic sector (continued)

31 Desember/December 31, 2014							
	Lancar/ Current	Dalam perhatian khusus/ Special mention	Kurang lancar/ Substandard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Total	
<b>Mata uang asing</b>							<b>Foreign currencies</b>
Pertambangan	2.244.474	-	-	-	4.335	2.248.809	Mining
Perdagangan, restoran dan perhotelan	1.067.004	-	-	-	-	1.067.004	Trading, restaurant and hotel
Jasa usaha	321.958	-	-	-	-	321.958	Business services
Perindustrian	298.292	-	-	-	-	298.292	Industrial
Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi	1.173	-	-	-	-	1.173	Transportation, warehouse and communication
Lain-lain	23.490	-	-	-	-	23.490	Others
	<b>3.956.391</b>	-	-	-	<b>4.335</b>	<b>3.960.726</b>	
<b>Total</b>	<b>30.947.161</b>	<b>2.029.142</b>	<b>127.248</b>	<b>175.841</b>	<b>400.398</b>	<b>33.679.790</b>	<b>Total</b>
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai						(472.178)	Less: Allowance for impairment losses
<b>Neto</b>						<b>33.207.612</b>	<b>Net</b>

31 Desember/December 31, 2013							
	Lancar/ Current	Dalam perhatian khusus/ Special mention	Kurang lancar/ Substandard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Total	
<b>Rupiah</b>							<b>Rupiah</b>
Perdagangan, restoran dan perhotelan	4.208.522	701.968	50.545	27.106	233.306	5.221.447	Trading, restaurant and hotel
Listrik, gas dan air	3.815.212	379	112	-	311	3.816.014	Electricity, gas and water
Jasa usaha	2.303.601	200.500	11.246	5.865	35.469	2.556.681	Business services
Perindustrian	1.043.628	84.016	6.933	2.650	26.524	1.163.751	Industrial
Pertambangan	1.100.859	6.954	-	356	775	1.108.944	Mining
Konstruksi	894.025	22.409	653	-	6.637	923.724	Construction
Pertanian, perburuan dan sarana pertanian	562.326	41.706	4.262	1.944	13.603	623.841	Agriculture, hunting and agriculture improvement
Jasa sosial	419.257	60.917	2.725	1.281	13.167	497.347	Social services
Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi	251.244	52.907	1.962	1.218	8.635	315.966	Transportation, warehouse and communication
Lain-lain	9.595.494	694.721	48.269	59.434	86.572	10.484.490	Others
	<b>24.194.168</b>	<b>1.866.477</b>	<b>126.707</b>	<b>99.854</b>	<b>424.999</b>	<b>26.712.205</b>	
<b>Mata uang asing</b>							<b>Foreign currencies</b>
Perdagangan, restoran dan perhotelan	1.041.722	-	-	-	-	1.041.722	Trading, restaurant and hotel
Pertambangan	934.582	-	-	-	4.259	938.841	Mining
Perindustrian	479.231	-	-	-	-	479.231	Industrial
Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi	484.848	-	-	-	-	484.848	Transportation, warehouse and communication
Jasa usaha	479.128	-	-	-	-	479.128	Business services
Konstruksi	476	-	-	-	-	476	Construction
Pertanian, perburuan dan sarana pertanian	12.063	-	-	-	-	12.063	Agriculture, hunting and agriculture improvement
Lain-lain	24.350	-	-	-	-	24.350	Others
	<b>3.456.400</b>	-	-	-	<b>4.259</b>	<b>3.460.659</b>	
<b>Total</b>	<b>27.650.568</b>	<b>1.866.477</b>	<b>126.707</b>	<b>99.854</b>	<b>429.258</b>	<b>30.172.864</b>	<b>Total</b>
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai						(393.562)	Less: Allowance for impairment losses
<b>Neto</b>						<b>29.779.302</b>	<b>Net</b>



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

c. Berdasarkan jangka waktu

Berdasarkan jatuh tempo perjanjian kredit sebelum dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai

**11. LOANS (continued)**

c. Based on loan periods

By maturity period based on loan agreement before allowance for impairment losses

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	
Rupiah			Rupiah
Kurang dari 1 tahun	11.972.279	9.585.498	Less than 1 year
1 - 2 tahun	5.426.043	4.021.280	1 - 2 years
2 - 5 tahun	6.033.807	7.015.675	2 - 5 years
Lebih dari 5 tahun	6.286.935	6.089.752	More than 5 years
	<u>29.719.064</u>	<u>26.712.205</u>	
Mata uang asing			Foreign currencies
Kurang dari 1 tahun	2.863.026	2.550.235	Less than 1 year
1 - 2 tahun	166.907	653.644	1 - 2 years
2 - 5 tahun	365.336	229.200	2 - 5 years
Lebih dari 5 tahun	565.457	27.580	More than 5 years
	<u>3.960.726</u>	<u>3.460.659</u>	
<b>Total</b>	<b><u>33.679.790</u></b>	<b><u>30.172.864</u></b>	<b>Total</b>

Kredit yang diberikan ke pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 39. Informasi mengenai jatuh tempo kredit yang diberikan diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar kredit yang diberikan diungkapkan pada Catatan 44.

Loans to related parties were disclosed in Note 39. Information in respect of maturities of loans were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value of loans is disclosed in Note 44.

Berikut ini adalah informasi lainnya sehubungan dengan kredit yang diberikan:

The other information relating to loans were as follows:

- a) Kredit yang diberikan dalam mata uang asing terdiri dari Dolar Amerika Serikat dan Dolar Singapura.
- b) Kredit yang diberikan dijamin dengan agunan tunai berupa giro (Catatan 16), tabungan (Catatan 17), deposito berjangka (Catatan 18), emas, agunan yang diikat dengan hak tanggungan atau surat kuasa untuk menjual dan jaminan lain yang umumnya diterima oleh perbankan.

- a) Loans in foreign currencies were denominated in United States Dollar and Singapore Dollar.
- b) Loans are secured with cash collaterals consisting of current accounts (Note 16), saving deposits (Note 17), time deposits (Note 18), gold, collaterals bonded by security right or powers of attorney to sell and by other guarantees generally accepted by banks.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

**11. LOANS (continued)**

d. Suku bunga rata-rata tertimbang setahun atas kredit yang diberikan adalah sebagai berikut:

d. The weighted average interest rates per annum for loans were as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
Rupiah			Rupiah
Investasi	13,66%	13,08%	Investment
Modal kerja	16,79%	17,68%	Working capital
Konsumsi	14,29%	13,83%	Consumer
Mata uang asing			Foreign currencies
Investasi	9,50%	9,50%	Investment
Modal kerja	9,49%	9,48%	Working capital
Konsumsi	9,00%	9,00%	Consumer

e. Kredit konsumsi terdiri dari:

e. Consumer loans consist of:

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
Rupiah			Rupiah
Kredit kendaraan bermotor	4.295.690	2.838.060	Motor vehicle loans
Kartu kredit	7.280.733	4.883.849	Credit card
Kredit pemilikan rumah	1.211.412	1.443.097	Housing loans
Kredit perorangan lainnya	933.237	987.629	Other personal loans
	13.721.072	10.152.635	
Mata uang asing			Foreign currencies
Kredit pemilikan rumah	62	484	Housing loans
Kredit perorangan lainnya	23.428	23.866	Other personal loans
	23.490	24.350	
<b>Total</b>	<b>13.744.562</b>	<b>10.176.985</b>	<b>Total</b>

f. Rincian kredit yang diberikan pada pihak berelasi (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai) adalah sebagai berikut (Catatan 39):

f. The details of loans to related parties (before allowance for impairment losses) were as follows (Note 39):

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
Pinjaman perusahaan yang merupakan pihak berelasi	202.443	189.610	Loans to related companies
Pinjaman manajemen kunci	41.455	41.178	Loans to the Bank's key management personnel
Pinjaman komisaris dan direksi perusahaan yang merupakan pihak berelasi	81.814	73.006	Loans to related companies' directors and commissioners
<b>Total</b>	<b>325.712</b>	<b>303.794</b>	<b>Total</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

- f. Rincian kredit yang diberikan pada pihak berelasi (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai) adalah sebagai berikut (Catatan 39): (lanjutan)

Pinjaman direksi dan karyawan Bank merupakan kredit yang diberikan untuk pembelian kendaraan dan rumah serta kartu kredit dengan jangka waktu yang berkisar antara 1 (satu) sampai dengan 10 (sepuluh) tahun dengan suku bunga setahun rata-rata berkisar antara 0%-10,50% masing-masing untuk tahun 2014 dan 2013, yang dilunasi melalui pemotongan gaji setiap bulan. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, seluruh pinjaman karyawan digolongkan lancar.

- g. Rincian kredit yang direstrukturisasi, yang terdiri dari modifikasi persyaratan kredit dan perpanjangan jatuh tempo, pada 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/December 31</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Kredit yang direstrukturisasi	1.522.393	1.502.021
Cadangan kerugian penurunan nilai	(25.065)	(47.573)
	<b>1.497.328</b>	<b>1.454.448</b>

Atas kredit yang telah direstrukturisasi tersebut, Bank tidak mempunyai komitmen untuk tambahan fasilitas kredit. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, tidak ada kredit yang sedang dalam proses restrukturisasi.

- h. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, jumlah kredit yang telah dihentikan pengakuan pendapatan bunganya (kredit bermasalah) masing-masing sebesar Rp703.487 dan Rp655.819 atau meliputi 2,09% dan 2,17% dari jumlah kredit yang diberikan.

**11. LOANS (continued)**

- f. The details of loans to related parties (before allowance for impairment losses) were as follows (Note 39): (continued)

Loans to the Bank's directors and employees represent loans granted for car loans, housing loans and credit cards with terms ranging from 1 (one) to 10 (ten) years with an average loan interest of between 0%-10.50% per annum in 2014 and 2013, which are collected through monthly payroll deductions. As of December 31, 2014 and 2013, all loans to employees were classified as current.

- g. Summary of loan restructuring, which consists of modification of credit terms and extension of maturity dates as of December 31, 2014 and 2013 were as follows:

Restructured loans  
 Allowance for impairment losses

For the restructured loans, the Bank has no commitments for additional credit facilities. As of December 31, 2014 and 2013, there were no loans in restructuring process.

- h. As of December 31, 2014 and 2013, loans of which interest income had been stopped accrued (non-performing loans) were Rp703,488 and Rp655,819, or represented 2.09% and 2.17% of total loans, respectively.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

- i. Perincian pinjaman bermasalah dan cadangan kerugian penurunan nilai berdasarkan sektor ekonomi adalah sebagai berikut:

31 Desember/December 31					
	2014		2013		
	Pokok/ Principal	Cadangan Kerugian penurunan nilai/ impairment losses	Pokok/ Principal	Cadangan kerugian penurunan nilai/ impairment losses	
Perdagangan, restoran dan perhotelan	239.645	43.271	310.957	43.524	Trading, restaurant and hotel
Jasa usaha	36.849	10.297	52.580	8.112	Business services
Perindustrian	24.067	4.096	36.107	5.099	Industrial
Pertanian, perburuan dan sarana pertanian	19.354	3.539	19.809	2.793	Agriculture, hunting and agriculture improvement
Jasa sosial	7.158	1.199	17.173	2.391	Social services
Konstruksi	6.688	1.090	7.290	883	Construction
Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi	5.504	882	11.815	1.672	Transportation, warehouse and communication
Pertambangan	5.080	465	5.390	551	Mining
Listrik, gas dan air	287	54	423	60	Electricity, gas and water
Lain-lain	358.855	187.191	194.275	96.239	Others
<b>Total</b>	<b>703.487</b>	<b>252.084</b>	<b>655.819</b>	<b>161.324</b>	<b>Total</b>

**11. LOANS (continued)**

- i. The details of non-performing loans and allowance for impairment losses based on economic sector were as follows:

- j. Perubahan cadangan kerugian penurunan nilai atas kredit yang diberikan adalah sebagai berikut:

- j. The movement of the allowance for impairment losses of loans was as follows:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31							
	2014			2013			
	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total	
Saldo awal	384.029	9.533	393.562	329.882	6.015	335.897	Beginning balance
Penambahan penyisihan selama tahun berjalan (Catatan 30)	666.110	4.231	670.341	361.099	1.631	362.730	Additional provision during the year (Note 30)
Penerimaan kembali kredit yang telah dihapusbukkan	88.992	-	88.992	68.805	-	68.805	Recoveries of previously written-off loans
Penghapusbukkan selama tahun berjalan	(681.448)	-	(681.448)	(375.757)	-	(375.757)	Write-off during the year
Selisih penjabaran kurs	-	731	731	-	1.887	1.887	Foreign exchange differences
<b>Saldo akhir</b>	<b>457.683</b>	<b>14.495</b>	<b>472.178</b>	<b>384.029</b>	<b>9.533</b>	<b>393.562</b>	<b>Ending balance</b>

Manajemen Bank berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai atas kredit yang diberikan telah memadai.

The Bank's management believes that the allowance for impairment losses on loans was adequate.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)**

- k. Kredit yang disalurkan dengan sistem pembiayaan bersama (*joint financing*) pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp5.331.515 dan Rp3.583.020 yang dilakukan dengan dan tanpa tanggung renteng (*with and without recourse*).

Jumlah kredit dengan pola pembiayaan bersama (*joint financing*) dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
PT Mega Auto Finance	1.300.586	958.889
PT Mega Central Finance	1.159.244	939.355
PT Mega Finance (dahulu PT Para Multi Finance)	1.441.142	700.974
<b>Total</b>	<b>3.900.972</b>	<b>2.599.218</b>

Seluruh kredit dengan pola pembiayaan bersama (*joint financing*) dengan pihak berelasi tersebut dilakukan secara tanpa tanggung renteng (*without recourse*).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, jumlah pembiayaan bersama yang dilakukan secara tanpa tanggung renteng (*without recourse*) adalah masing-masing sebesar Rp3.900.972 dan Rp2.599.218. Risiko kredit yang ditanggung oleh Bank adalah sesuai dengan porsi kredit yang dibiayai oleh Bank yang berkisar antara 90% sampai dengan 99% sebagaimana disebutkan dalam perjanjian.

- l. Ikhtisar perubahan kredit yang dihapusbukukan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Saldo awal	1.386.081	1.079.129
Penghapusbukuan dalam tahun berjalan	681.448	375.757
Penerimaan kembali kredit yang telah dihapusbukukan	(88.992)	(68.805)
<b>Saldo akhir</b>	<b>1.978.537</b>	<b>1.386.081</b>

- m. Rasio kredit Usaha Kecil Menengah terhadap kredit yang diberikan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebesar 8,39% dan 14,40%.

**11. LOANS (continued)**

- k. Joint financing loans as of December 31, 2014 and 2013 were Rp5,331,515 and Rp3,583,020, respectively, which were made on a with recourse or without recourse basis.

The balances of the joint financing loans with related parties were as follows:

PT Mega Auto Finance	958.889
PT Mega Central Finance	939.355
PT Mega Finance (previously PT Para Multi Finance)	700.974
<b>Total</b>	<b>2.599.218</b>

Joint financing facilities with the related parties were made on a without recourse basis.

As of December 31, 2014 and 2013 the balances of joint financing loans which were made on a without recourse basis amounted to Rp3,900,973 and Rp2,599,218, respectively. The Bank is exposed to credit risk based on the percentage of credit financing contributed by the Bank, which ranged from 90% to 99% as stipulated in the joint financing agreement.

- l. The changes in cumulative written-off loans were as follows:

Beginning balance	1.079.129
Write-off during the year	375.757
Recoveries of previously written-off loans	(68.805)
<b>Ending balance</b>	<b>1.386.081</b>

- m. Ratio of Small and Medium Enterprises credits to loans as of December 31, 2014 and 2013 are 8.39% and 14.40%.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**12. TAGIHAN DAN UTANG AKSEPTASI**

**a. Tagihan akseptasi**

Rincian tagihan akseptasi berdasarkan pihak, mata uang dan pihak berelasi:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
<b>Rupiah</b>		
Pihak ketiga		
Nasabah	142.201	158.382
<b>Mata uang asing</b>		
Pihak ketiga		
Nasabah	412.524	76.980
<b>Total</b>	<b>554.725</b>	<b>235.362</b>

Rincian tagihan akseptasi berdasarkan sisa umur jatuh tempo adalah sebagai berikut (Catatan 45e):

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
<b>Rupiah</b>		
1 - 3 bulan	104.766	-
3 - 6 bulan	37.435	158.382
<b>Mata uang asing</b>		
Kurang dari 1 bulan	62.319	13.576
1 - 3 bulan	110.103	29.762
3 - 6 bulan	240.102	33.642
<b>Total</b>	<b>554.725</b>	<b>235.362</b>

**b. Utang akseptasi**

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
<b>Rupiah</b>		
Pihak ketiga		
Bank	142.201	158.382
<b>Mata uang asing</b>		
Pihak ketiga		
Bank	412.524	76.980
<b>Total</b>	<b>554.725</b>	<b>235.362</b>

Berdasarkan hasil penelaahan dan evaluasi manajemen Bank, seluruh tagihan akseptasi pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 digolongkan lancar. Manajemen Bank berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk tahun 2014 dan 2013 tidak diperlukan.

**12. ACCEPTANCES RECEIVABLE AND PAYABLE**

**a. Acceptances receivable**

The details of acceptances receivable based on the counterparty, currency and related party:

<b>Rupiah</b>
Third parties
Debtors
<b>Foreign currencies</b>
Third parties
Debtors
<b>Total</b>

The details of acceptances receivable based on the remaining period to maturity date were as follows (Note 45e):

<b>Rupiah</b>
1 - 3 months
3 - 6 months
<b>Foreign currencies</b>
Less than 1 month
1 - 3 months
3 - 6 months
<b>Total</b>

**b. Acceptances payable**

<b>Rupiah</b>
Third parties
Bank
<b>Foreign currencies</b>
Third parties
Bank
<b>Total</b>

Based on the Bank's management review and evaluation, all acceptances receivable as of December 31, 2014 and 2013 were classified as current. The Bank's management believes that the allowance for impairment losses in 2014 and 2013 are not required.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**12. TAGIHAN DAN UTANG AKSEPTASI (lanjutan)**

**b. Utang akseptasi (lanjutan)**

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

**12. ACCEPTANCES RECEIVABLE AND PAYABLE (continued)**

**b. Acceptances payable (continued)**

Information in respect of maturities is disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value is disclosed in Note 44.

**13. ASET TETAP**

Aset tetap terdiri dari:

**13. FIXED ASSETS**

Fixed assets consist of:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31, 2014					
Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Kepemilikan langsung</b>					<b>Direct ownership</b>
Biaya perolehan					Cost
Hak atas tanah	541.520	-	9.266	550.786	Land
Bangunan	1.247.071	118	(130)	1.333.804	Buildings
Peralatan kantor	487.272	1.634	(5.570)	558.081	Office equipment
Perabot kantor	362.149	859	(3.123)	370.190	Furniture and fixtures
Kendaraan	207.859	169	(18.870)	197.713	Vehicles
Perbaikan gedung	57.990	735	(154)	59.960	Building improvements
Total	2.903.861	3.515	(27.847)	3.070.534	Total
Aset dalam penyelesaian	188.322	120.292	-	117.609	Construction in progress
Total biaya perolehan	3.092.183	123.807	(27.847)	3.188.143	Total cost
<b>Kepemilikan langsung</b>					<b>Direct ownership</b>
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation
Bangunan	(325.261)	(64.260)	86	(389.435)	Buildings
Peralatan kantor	(411.494)	(65.219)	5.570	(471.143)	Office equipment
Perabot kantor	(268.933)	(31.956)	2.631	(298.258)	Furniture and fixtures
Kendaraan	(146.708)	(17.237)	18.832	(145.113)	Vehicles
Perbaikan gedung	(47.853)	(6.173)	154	(53.872)	Building improvements
Total akumulasi penyusutan	(1.200.249)	(184.845)	27.273	(1.357.821)	Total accumulated depreciation
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>1.891.934</b>			<b>1.830.322</b>	<b>Net book value</b>

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31, 2013					
Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Kepemilikan langsung</b>					<b>Direct ownership</b>
Biaya perolehan					Cost
Hak atas tanah	480.989	-	60.531	541.520	Land
Bangunan	1.139.140	3.024	(104.907)	1.247.071	Buildings
Peralatan kantor	439.642	16.084	(1.287)	487.272	Office equipment
Perabot kantor	330.191	9.180	(1.311)	362.149	Furniture and fixtures
Kendaraan	200.238	1.486	(2.607)	207.859	Vehicles
Perbaikan gedung	51.803	2.160	-	57.990	Building improvements
Total	2.642.003	31.934	(5.205)	2.903.861	Total
Aset dalam penyelesaian	264.875	158.576	-	188.322	Construction in progress
Total biaya perolehan	2.906.878	190.510	(5.205)	3.092.183	Total cost
<b>Kepemilikan langsung</b>					<b>Direct ownership</b>
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation
Bangunan	(265.716)	(59.545)	-	(325.261)	Buildings
Peralatan kantor	(355.734)	(57.039)	1.279	(411.494)	Office equipment
Perabot kantor	(229.283)	(40.902)	1.252	(268.933)	Furniture and fixtures
Kendaraan	(128.752)	(20.507)	2.551	(146.708)	Vehicles
Perbaikan gedung	(40.091)	(7.762)	-	(47.853)	Building improvements
Total akumulasi penyusutan	(1.019.576)	(185.755)	5.082	(1.200.249)	Total accumulated depreciation
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>1.887.302</b>			<b>1.891.934</b>	<b>Net book value</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**13. ASET TETAP (lanjutan)**

Beban penyusutan yang dibebankan pada tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp184.845 dan Rp185.755 (Catatan 31).

Pada tanggal 31 Desember 2014, hak atas tanah yang dimiliki oleh Bank merupakan Hak Guna Bangunan ("HGB") dan Hak Milik atas Satuan Rumah Susun ("HMASRS") dengan sisa umur hak atas tanah tersebut berkisar antara 4 bulan sampai dengan 30 tahun dan dapat diperpanjang. Pada tanggal 31 Desember 2014, tanah dengan luas sebesar 2.169 m<sup>2</sup> masih dalam pengurusan penggabungan dan pembetulan sertifikat serta balik nama menjadi atas nama Bank di Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia ("BPN-RI").

Manajemen berpendapat bahwa kepemilikan hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Ruangan kantor yang disewakan kepada pihak berelasi (Catatan 14a) disajikan sebagai bagian dari aset tetap karena nilai buku dari ruangan yang disewakan tersebut tidak signifikan.

Penilaian pada nilai wajar tanah dan bangunan yang dimiliki Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah dengan menggunakan nilai dari Nilai Jual Obyek Pajak (NJOP). NJOP dianggap sebagai estimasi terbaik yang mencerminkan nilai wajar. Pada tanggal 31 Desember 2014, NJOP tanah dan bangunan yang dimiliki Bank bernilai sebesar Rp1.621.975 (2013: Rp1.476.752). Selain untuk tanah dan bangunan, tidak ada perbedaan yang signifikan antara nilai wajar aset tetap dengan nilai tercatatnya.

Aset tetap, kecuali aset dalam penyelesaian dan tanah, diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp2.008.815 dan Rp2.021.160 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013. Manajemen Bank berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungjawabkan.

Persentase tingkat penyelesaian aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2014 berkisar antara 5% - 99% (2013: 10% - 99%) dari nilai kontrak. Aset dalam penyelesaian terdiri dari bangunan dan peralatan kantor dan diperkirakan akan selesai dalam waktu kurang dari 1 sampai 2 tahun setelah tanggal laporan posisi keuangan.

Manajemen tidak mengantisipasi akan ada kesulitan dalam penyelesaian pembangunan pada waktu yang ditargetkan.

**13. FIXED ASSETS (continued)**

The depreciation expense for the years ended December 31, 2014 and 2013 amounted to Rp184,845 and Rp185,755, respectively (Note 31).

As of December 31, 2014, land titles are in the form of "Hak Guna Bangunan" ("HGB") and "Hak Milik Atas Satuan Rumah Susun" (HMASRS - Strata title) with remaining terms for the related landrights ownership ranging from 4 months to 30 years and renewable upon their expiry. As of December 31, 2014, land of 2,169 m<sup>2</sup> are in the process of merging, certificates correction and transfer of title into the Bank's name by the National Landrights Agency - the Republic of Indonesia ("BPN-RI").

Management believes the ownership of land rights can be renewed/extended on maturity.

Office spaces that are rented out to related parties (Note 14a) were presented as part of fixed assets since the book value of rented spaces is not significant.

Estimated fair values of land and buildings owned by the Bank as of December 31, 2014 and 2013 are determined using value of Sales of Tax Object (NJOP). NJOP is regarded as the best estimates which reflect the fair value. As at December 31, 2014, the NJOP of land and buildings owned by the Bank amounted to Rp1,621,975 (2013: Rp1,476,752), respectively. For assets other than land and buildings, there is no significant difference between the estimated fair value and carrying value of fixed asset.

Fixed assets, except for construction in progress and land, are covered by insurance against fire and other risks under certain blanket policies with insured amount of Rp2,008,815 and Rp2,021,160 as of December 31, 2014 and 2013, respectively. The Bank's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

The percentage of completion of the constructions in progress as of December 31, 2014 is ranging from 5%-99% (2013: 10% - 99%) of the contract values. Constructions in progress consist of buildings and furniture and fixtures and are estimated to be completed in less than 1 year up to 2 years after the statement of financial position date.

The management does not anticipate any difficulties in the completion of the above facilities at targeted time.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**13. ASET TETAP (lanjutan)**

**Aset tetap dalam penyelesaian**

Aset tetap dalam penyelesaian terdiri dari:

31 Desember 2014	Persentase Penyelesaian/ Completion Percentage	Nilai Tercatat/ Carrying Value
Tanah dan Bangunan	5% - 99%	109.081
Peralatan kantor	10% - 99%	8.485
Perabot kantor	75% - 99%	43
<b>Total</b>		<b>117.609</b>

31 Desember 2013	Persentase Penyelesaian/ Completion Percentage	Nilai Tercatat/ Carrying Value
Tanah dan Bangunan	10% - 99%	170.162
Peralatan kantor	10% - 50%	17.771
Perabot kantor	30% - 99%	380
Perbaikan gedung	50%	9
<b>Total</b>		<b>188.322</b>

Perhitungan laba atas pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Hasil penjualan bersih	8.702	1.345
Nilai buku	(574)	(123)
<b>Laba atas pelepasan aset tetap</b>	<b>8.128</b>	<b>1.222</b>

Laba yang timbul dari hasil penjualan aset tetap dicatat sebagai bagian dari akun "Pendapatan Non - Operasional - Neto" pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Manajemen Bank berpendapat bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai atas aset tetap di atas pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, jumlah tercatat bruto dari setiap aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp525.823 dan Rp451.387.

**13. FIXED ASSETS (continued)**

**Constructions in-progress**

Constructions in-progress consist of the following:

Perkiraan Waktu Penyelesaian/ Estimated Time of Completion	December 31, 2014
2015 - 2016	Land and building
2015	Office equipment
2015	Furniture and fixtures
<b>Total</b>	<b>Total</b>

Perkiraan Waktu Penyelesaian/ Estimated Time of Completion	December 31, 2013
2014 - 2015	Land and building
2014	Office equipment
2014	Furniture and fixtures
2014	Building improvements
<b>Total</b>	<b>Total</b>

Calculation of gains from disposal of fixed assets was as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Hasil penjualan bersih	8.702	1.345
Nilai buku	(574)	(123)
<b>Laba atas pelepasan aset tetap</b>	<b>8.128</b>	<b>1.222</b>

Gains from sale of fixed assets were recognized as part of "Non-Operating Income - Net" in the consolidated statement of comprehensive income.

The Bank's management believes that there was no impairment indication on the above fixed assets as of December 31, 2014 and 2013.

As of December 31, 2014 and 2013, the gross amount of fixed assets which have been fully depreciated and are still being used amounted to Rp525,823 and Rp451,387, respectively.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**14. ASET LAIN-LAIN**

Aset lain-lain terdiri dari:

**14. OTHER ASSETS**

Other assets consist of:

	31 Desember/December 31						
	2014			2013			
	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total	
Pihak berelasi (Catatan 39)							Related parties (Note 39)
Piutang sewa	3.714	-	3.714	7.136	-	7.136	Rent receivables
Bunga yang masih akan diterima	1.606	9	1.615	849	9	858	Interest receivables
<b>Total pihak berelasi</b>	<b>5.320</b>	<b>9</b>	<b>5.329</b>	<b>7.985</b>	<b>9</b>	<b>7.994</b>	<b>Total related parties</b>
Pihak ketiga							Third parties
Bunga yang masih akan diterima	530.276	46.271	576.547	449.293	44.844	494.137	Interest receivables
Tagihan transaksi kartu kredit	342.641	-	342.641	312.574	-	312.574	Credit card transaction receivables
Aset yang diblokir	191.000	-	191.000	191.000	-	191.000	Restricted assets
Beban dibayar di muka	70.216	-	70.216	61.782	-	61.782	Prepaid expenses
Aset tak berwujud lainnya	56.667	-	56.667	96.667	-	96.667	Other intangible assets
Uang muka	44.385	-	44.385	64.822	-	64.822	Advances
Beban tangguhan	15.639	-	15.639	19.377	-	19.377	Deferred costs
Setoran jaminan	11.912	19.637	31.549	100.834	19.295	120.129	Security deposits
Agunan yang diambil alih, setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai, masing-masing sebesar Rp886 dan Rp4.813 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013	26.849	-	26.849	1.461	-	1.461	Foreclosed assets, net of allowance for impairment losses of Rp886 and Rp4,813 as of December 31, 2014 and 2013, respectively
Piutang sewa	1.375	-	1.375	984	-	984	Rent receivables
Lain-lain	104.877	12.423	117.300	94.556	12.292	106.848	Others
<b>Total pihak ketiga</b>	<b>1.395.837</b>	<b>78.331</b>	<b>1.474.168</b>	<b>1.393.350</b>	<b>76.431</b>	<b>1.469.781</b>	<b>Total third parties</b>
<b>Total</b>	<b>1.401.157</b>	<b>78.340</b>	<b>1.479.497</b>	<b>1.401.335</b>	<b>76.440</b>	<b>1.477.775</b>	<b>Total</b>

a. Piutang sewa dari pihak berelasi merupakan piutang dari hasil sewa ruangan kantor di Menara Bank Mega kepada PT Mega Capital Indonesia, PT Para Bandung Propertindo, PT Asuransi Umum Mega, PT Asuransi Jiwa Mega Life, PT Asuransi Jiwa Mega Indonesia, PT Duta Visual Nusantara TV 7, PT Bank Mega Syariah, PT Trans Ice, PT Mega Capital Investama, PT Mega Asset Management. Jumlah pendapatan sewa yang diperoleh untuk tahun 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp11.837 dan Rp13.772 dan dicatat sebagai bagian dari akun "Pendapatan (Beban) Non-Operasional" pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian (Catatan 33).

a. Rent receivables from related parties represent office space lease receivables of Menara Bank Mega to PT Mega Capital Indonesia, PT Para Bandung Propertindo, PT Asuransi Umum Mega, PT Asuransi Jiwa Mega Life, PT Asuransi Jiwa Mega Indonesia, PT Duta Visual Nusantara TV 7, PT Bank Mega Syariah, PT Trans Ice, PT Mega Capital Investama, PT Mega Asset Management. The rent income recognized was Rp11,837 and Rp13,772 in 2014 and 2013, respectively, and recorded as part of "Non-Operating Income (Expense)" in the consolidated statement of comprehensive income (Note 33).

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**14. ASET LAIN-LAIN (lanjutan)**

- b. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, agunan yang diambil alih berdasarkan kolektibilitas adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
Lancar	24.926	-	Current
Kurang lancar	1.433	1.433	Sub-standard
Diragukan	-	250	Doubtful
Macet	1.376	4.591	Loss
Saldo akhir tahun	27.735	6.274	Ending balance
Cadangan kerugian penurunan nilai	(886)	(4.813)	Allowance for impairment losses
<b>Neto</b>	<b>26.849</b>	<b>1.461</b>	<b>Net</b>

Ikhtisar perubahan cadangan kerugian penurunan nilai atas agunan yang diambil alih adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
Saldo awal	4.813	24.023	Beginning balance
Pemulihan penyisihan dalam tahun berjalan (Catatan 30)	(3.927)	(19.210)	Recovery provision during the year (Note 30)
<b>Saldo akhir</b>	<b>886</b>	<b>4.813</b>	<b>Ending balance</b>

Manajemen Bank berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai atas agunan yang diambil alih telah memadai dan nilai tercatat agunan yang diambil alih tersebut merupakan nilai bersih yang dapat direalisasi.

Sesuai dengan Surat Bank Indonesia ("BI") No. 13/658/DPNP/DPnP tanggal 23 Desember 2011, Bank tidak diwajibkan lagi membentuk cadangan penghapusan aset produktif, namun Bank tetap harus menghitung cadangan kerugian penurunan nilai yang mengacu pada standar akuntansi yang berlaku.

- c. Sehubungan dengan kasus PT Elnusa Tbk. dan Pemerintah Kabupaten Batubara, Bank telah memblokir Sertifikat Bank Indonesia ("SBI") sebesar Rp191.000 seperti yang diwajibkan dalam Surat Bank Indonesia No. 13/26/DPBI1/PPBI1-2/Rahasia tanggal 24 Mei 2011. Karena pemblokiran tersebut, Sertifikat Bank Indonesia tersebut disajikan sebagai aset lain-lain dan bukan sebagai bagian dari efek-efek (Catatan 40).

**14. OTHER ASSETS (continued)**

- b. As of December 31, 2014 and 2013, foreclosed assets based on collectibility were as follows:

The movement of the allowance for impairment losses of foreclosed assets was as follows:

The Bank's management believes that the allowance for impairment losses of foreclosed assets was adequate and recorded at its net realizable value.

In accordance with Bank Indonesia ("BI") Letter No. 13/658/DPNP/DPnP dated December 23, 2011 the Bank is no longer required to provide an allowance for losses from non-productive assets, but the Bank should still calculate the provision for impairment losses in accordance with the applicable accounting standards.

- c. In relation with the case of PT Elnusa Tbk. and Batubara Country Government, the Bank has put certain Certificates of Bank Indonesia ("SBI") as restricted amounting to Rp191,000 as required by Bank Indonesia ("BI") under Letter No. 13/26/DPBI1/PPBI1-2/Rahasia dated May 24, 2011. Because of this restriction, such Certificates of Bank Indonesia were presented as part of other assets and not as securities (Note 40).

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**14. ASET LAIN-LAIN (lanjutan)**

- d. Pada tahun 2011, Bank mengakuisisi portofolio kartu kredit BCA Carrefour dengan nilai Rp200.000 di atas nilai tercatat dari tagihan kartu kredit pada tanggal akuisisi. Selisih lebih antara harga perolehan dengan nilai tercatat tagihan kartu kredit, dicatat sebagai aset tak berwujud lainnya dan diamortisasi selama 5 tahun dengan metode garis lurus sesuai dengan perjanjian kerjasama dengan Carrefour. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, aset tak berwujud lainnya adalah, masing-masing sebesar Rp56.667 dan Rp96.667. Jumlah akumulasi amortisasi per 31 Desember 2014 dan 2013, masing-masing sebesar Rp143.333 dan Rp103.333. Jumlah beban amortisasi yang masuk ke dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2014 dan 2013, adalah sebesar Rp40.000.
- e. Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar aset lain-lain diungkapkan pada Catatan 44.

**15. LIABILITAS SEGERA**

Liabilitas segera terutama terdiri dari transaksi kliring atau transfer nasabah yang belum diselesaikan dan titipan pembayaran pajak yang belum dilimpahkan ke rekening Kantor Perbendaharaan dan Kas Negara ("KPKN") sehubungan dengan kegiatan operasional Bank sebagai Bank Persepsi.

**16. GIRO**

Giro terdiri dari:

	31 Desember/December 31		
	2014		
	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total
Pihak berelasi (Catatan 39)	513.639	133.514	647.153
Pihak ketiga	3.071.435	1.816.163	4.887.598
<b>Total</b>	<b>3.585.074</b>	<b>1.949.677</b>	<b>5.534.751</b>

Giro dalam mata uang asing terdiri dari Dolar Amerika Serikat, Dolar Australia, Dolar Singapura, Euro Eropa, Poundsterling Inggris dan Yen Jepang.

**14. OTHER ASSETS (continued)**

- d. In 2011, the Bank acquired BCA Carrefour credit card portfolio with amount of Rp200,000 in excess of the carrying value of credit card receivables at the date of acquisition. The excess of acquisition cost over the carrying value of credit card receivables was recorded as other intangible asset and amortized using straight-line method over a period of 5 years in accordance with economic life of the cobranding agreement with Carrefour. As of December 31, 2014 and 2013, other intangible assets amounted to Rp56,667 and Rp96,667, respectively. Total accumulated amortization as of December 31, 2014 and 2013 are Rp143,333 and Rp103,333, respectively. Total amortization expenses charged to consolidated statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2014 and 2013 are amounted Rp40,000.
- e. Information in respect of maturities were disclosed in Note 45e. Informations with regards to the classification and fair value of other assets were disclosed in Note 44.

**15. OBLIGATIONS DUE IMMEDIATELY**

Obligations due immediately mainly consist of clearing transactions or unsettled customers' money transfer and deposit of tax payments which has not yet been transferred to the account of Kantor Perbendaharaan dan Kas Negara ("KPKN") in relation with the Bank's function as Collecting Bank.

**16. CURRENT ACCOUNTS**

Current accounts consist of:

	31 Desember/December 31		
	2013		
	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total
Related parties (Note 39)	349.273	197.022	546.295
Third parties	4.574.081	2.196.642	6.770.723
<b>Total</b>	<b>4.923.354</b>	<b>2.393.664</b>	<b>7.317.018</b>

Current accounts in foreign currencies consist of United States Dollar, Australian Dollar, Singapore Dollar, European Euro, Great Britain Poundsterling and Japanese Yen.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**16. GIRO (lanjutan)**

Suku bunga rata-rata tertimbang setahun untuk giro adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah	2,73%	2,64%
Mata uang asing		
Dolar Amerika Serikat	0,32%	0,42%
Dolar Australia	0,50%	0,50%
Dolar Singapura	0,16%	0,27%
Euro Eropa	0,15%	0,21%
Yen Jepang	0,00%	0,00%
Poundsterling Inggris	0,00%	0,00%

Pada tanggal 31 Desember 2014, tidak ada giro yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas kredit, bank garansi dan *Letter of Credit* yang diberikan oleh Bank kepada nasabah atau yang diblokir, sedangkan pada tanggal 31 Desember 2013 berjumlah Rp3.500.

Giro dari pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 39. Informasi mengenai jatuh tempo giro yang diberikan diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar giro yang diberikan diungkapkan pada Catatan 44.

**16. CURRENT ACCOUNTS (continued)**

The weighted average of interest rate per annum for current accounts were as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
Rupiah	2,73%	2,64%	Rupiah
Mata uang asing			Foreign currencies
Dolar Amerika Serikat	0,32%	0,42%	United States Dollar
Dolar Australia	0,50%	0,50%	Australian Dollar
Dolar Singapura	0,16%	0,27%	Singapore Dollar
Euro Eropa	0,15%	0,21%	European Euro
Yen Jepang	0,00%	0,00%	Japanese Yen
Poundsterling Inggris	0,00%	0,00%	Great Britain Poundsterling

As of December 31, 2014, there is no current accounts that are pledged as collaterals for loans, bank guarantees and *Letter of Credit* issued by the Bank to customers or blocked, whereas as of December 31, 2013 amounted to Rp3,500.

Demand deposits from related parties were disclosed in Note 39. Information in respect of maturities of demand deposits were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value of demand deposits were disclosed in Note 44.

**17. TABUNGAN**

Tabungan terdiri dari:

	31 Desember/December 31					
	2014			2013		
	Pihak berelasi (Catatan 39)/ <i>Related parties</i> (Note 39)	Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	Total	Pihak berelasi (Catatan 39)/ <i>Related parties</i> (Note 39)	Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	Total
Rupiah:						
Mega Ultima	57.439	2.962.898	3.020.337	33.336	3.718.263	3.751.599
Mega Dana	13.298	3.557.469	3.570.767	17.528	3.806.358	3.823.886
Mega Absolut	18	86.760	86.778	27	200.681	200.708
Mega Peduli	179	770.027	770.206	337	778.578	778.915
Mega Rencana	1.130	520.024	521.154	1.828	664.434	666.262
Mega Maxi	3.691	487.955	491.646	7.631	587.685	595.316
Tabunganku	60	71.934	71.994	116	64.560	64.676
Tabungan Institusi	392.044	95.197	487.241	74.054	27.729	101.783
Mega Salary	-	13.888	13.888	-	14.487	14.487
Mega Perdana	16	21.664	21.680	28	18.732	18.760
Mega Proteksi	-	176	176	-	174	174
Mega Prestasi	-	26	26	-	35	35
Tabungan BTB	-	37.763	37.763	-	73.557	73.557
Mata uang asing:						
Mega Valas	1.863	1.556.583	1.558.446	2.000	1.705.484	1.707.484
<b>Total</b>	<b>469.738</b>	<b>10.182.364</b>	<b>10.652.102</b>	<b>136.885</b>	<b>11.660.757</b>	<b>11.797.642</b>

Saving deposits consist of:

Rupiah:  
 Mega Ultima  
 Mega Dana  
 Mega Absolut  
 Mega Peduli  
 Mega Rencana  
 Mega Maxi  
 Tabunganku  
 Tabungan Institusi  
 Mega Salary  
 Mega Perdana  
 Mega Proteksi  
 Mega Prestasi  
 Tabungan BTB  
 Foreign currency:  
 Mega Valas

**Total**

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**17. TABUNGAN (lanjutan)**

Tabungan dalam mata uang asing terdiri dari Dolar Amerika Serikat, Dolar Australia, Dolar Singapura, Euro Eropa, Poundsterling Inggris, Yen Jepang, Dolar New Zealand dan Franc Swiss.

Suku bunga rata-rata tertimbang setahun untuk tabungan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah	2,69%	2,73%
Mata uang asing		
Dolar Amerika Serikat	0,78%	1,03%
Dolar Australia	0,50%	0,50%
Dolar Singapura	0,16%	0,25%
Dolar New Zealand	1,00%	1,00%
Euro Eropa	0,16%	0,25%
Yen Jepang	0,00%	0,00%
Franc Swiss	0,00%	0,00%
Poundsterling Inggris	0,00%	0,00%

Tabungan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas kredit, bank garansi dan *Letter of Credit* yang diberikan oleh Bank kepada nasabah atau yang diblokir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing berjumlah Rp26.232 dan Rp59.982.

Tabungan dari pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 39. Informasi mengenai jatuh tempo tabungan yang diberikan diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar tabungan yang diberikan diungkapkan pada Catatan 44.

**18. DEPOSITO BERJANGKA**

Deposito berjangka terdiri dari:

	31 Desember/December 31		
	2014		2013
	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total
	Pihak berelasi (Catatan 39)	3.172.391	585.075
Pihak ketiga	25.804.530	5.273.026	31.077.556
<b>Total</b>	<b>28.976.921</b>	<b>5.858.101</b>	<b>34.835.022</b>

**17. SAVING DEPOSITS (continued)**

Dollar Saving deposits in foreign currencies consist of United States Dollar, Australian Dollar, Singapore Dollar, European Euro, Great Britain Poundsterling, Japanese Yen, New Zealand Dollar and Swiss Franc.

The weighted average of interest rate per annum for saving deposits were as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah	2,69%	2,73%
Mata uang asing		
Dolar Amerika Serikat	0,78%	1,03%
Dolar Australia	0,50%	0,50%
Dolar Singapura	0,16%	0,25%
Dolar New Zealand	1,00%	1,00%
Euro Eropa	0,16%	0,25%
Yen Jepang	0,00%	0,00%
Franc Swiss	0,00%	0,00%
Poundsterling Inggris	0,00%	0,00%

Saving deposits that are pledged as collaterals for loans, bank guarantees and Letters of Credits issued by the Bank to customers or blocked were Rp26,232 and Rp59,982 as of December 31, 2014 and 2013, respectively.

Saving deposits from related parties were disclosed in Note 39. Information in respect of maturities of saving deposits were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value of saving deposits were disclosed in Note 44.

**18. TIME DEPOSITS**

Time deposits consist of:

	31 Desember/December 31			
	2014		2013	
	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total	
	Pihak berelasi (Catatan 39)	3.172.391	585.075	
Pihak ketiga	25.804.530	5.273.026	31.077.556	Third parties
<b>Total</b>	<b>28.976.921</b>	<b>5.858.101</b>	<b>34.835.022</b>	<b>Total</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**18. DEPOSITO BERJANGKA (lanjutan)**

Deposito berjangka yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas kredit, bank garansi dan *Letter of Credit* yang diberikan oleh Bank kepada nasabah atau yang diblokir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing berjumlah Rp883.022 dan Rp1.302.945.

Tingkat suku bunga rata-rata tertimbang setahun untuk deposito berjangka adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah	9,36%	6,76%
Mata uang asing		
Dolar Amerika Serikat	2,55%	2,12%
Dolar Australia	0,83%	0,56%
Dolar Singapura	0,29%	0,26%
Euro Eropa	0,18%	0,27%

Deposito berjangka dari pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 39. Informasi mengenai jatuh tempo deposito berjangka yang diberikan diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar deposito berjangka yang diberikan diungkapkan pada Catatan 44.

**19. SIMPANAN DARI BANK LAIN**

Rincian simpanan dari bank lain adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
<b>Rupiah</b>		
Pihak berelasi (Catatan 39)		
Giro	24.463	34.702
Pihak ketiga		
<i>Call money</i>	1.750.000	2.640.000
Giro	321.821	345.833
Deposito berjangka	294.882	220.840
Tabungan	181.677	146.377
	2.572.843	3.387.752
<b>Mata uang asing</b>		
Pihak berelasi (Catatan 39)		
Giro	3.829	523
Pihak ketiga		
<i>Call money</i>	213.903	60.850
	217.732	61.373
<b>Total</b>	<b>2.790.575</b>	<b>3.449.125</b>

**18. TIME DEPOSITS (continued)**

Time deposits that are pledged as collaterals for loans, bank guarantees and Letters of Credit issued by the Bank to customers or blocked were Rp883,022 and Rp1,302,945 as of December 31, 2014 and 2013, respectively.

The weighted average interest rates per annum of time deposits were as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah	9,36%	6,76%
Foreign currencies		
United States Dollar	2,55%	2,12%
Australian Dollar	0,83%	0,56%
Singapore Dollar	0,29%	0,26%
European Euro	0,18%	0,27%

Time deposits from related parties were disclosed in Note 39. Information in respect of maturities of time deposits were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value of time deposits were disclosed in Note 44.

**19. DEPOSITS FROM OTHER BANKS**

The details of deposits from other banks were as follows:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
<b>Rupiah</b>		
Related parties (Note 39)		
Current accounts	24.463	34.702
Third parties		
<i>Call money</i>	1.750.000	2.640.000
Current accounts	321.821	345.833
Time deposits	294.882	220.840
Saving deposits	181.677	146.377
	2.572.843	3.387.752
<b>Foreign currency</b>		
Related parties (Note 39)		
Current accounts	3.829	523
Third parties		
<i>Call money</i>	213.903	60.850
	217.732	61.373
<b>Total</b>	<b>2.790.575</b>	<b>3.449.125</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**19. SIMPANAN DARI BANK LAIN (lanjutan)**

Informasi mengenai jatuh tempo simpanan dari bank lain yang diberikan diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar simpanan dari bank lain yang diberikan diungkapkan pada Catatan 44.

Simpanan yang diterima dari pihak berelasi merupakan simpanan dari PT Bank Mega Syariah, PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara dan PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah.

Suku bunga rata-rata tertimbang tahunan simpanan dari bank lain adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah		
Giro	5,35%	4,88%
Tabungan	4,86%	4,57%
Deposito	9,45%	7,20%
Call Money	6,42%	5,00%
Valuta Asing		
Giro - USD	0,00%	0,00%
Call money - USD	0,33%	0,31%
Call money - SGD	0,00%	0,33%
Call money - AUD	0,00%	3,15%

Klasifikasi jangka waktu simpanan dari bank lain berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31, 2014			Total
	≤ 1 bulan/ ≤ 1 month	> 1 - 3 bulan/ > 1 - 3 months	> 3 bulan - 1 tahun/ > 3 months - 1 year	
<b>Rupiah</b>				
Pihak ketiga				
Call money	1.750.000	-	-	1.750.000
Deposito berjangka	199.906	93.376	1.600	294.882
Tabungan	181.677	-	-	181.677
Giro	321.821	-	-	321.821
	2.453.404	93.376	1.600	2.548.380
Pihak berelasi (Catatan 39)				
Giro	24.463	-	-	24.463
Total Rupiah	2.477.867	93.376	1.600	2.572.843
<b>Mata uang asing</b>				
Pihak ketiga				
Call money	213.903	-	-	213.903
Pihak berelasi (Catatan 39)				
Giro	3.829	-	-	3.829
Total valuta asing	217.732	-	-	217.732
<b>Total</b>	<b>2.695.599</b>	<b>93.376</b>	<b>1.600</b>	<b>2.790.575</b>

**19. DEPOSITS FROM OTHER BANKS (continued)**

Information in respect of maturities of deposit from other banks were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value of deposits from other banks were disclosed in Note 44.

The outstanding balances of deposits from related parties represent the deposits from PT Bank Mega Syariah, PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara and PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah.

The weighted average of interest rate per annum of deposits from other banks were as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Rupiah		
Giro	5,35%	4,88%
Tabungan	4,86%	4,57%
Deposito	9,45%	7,20%
Call Money	6,42%	5,00%
Valuta Asing		
Giro - USD	0,00%	0,00%
Call money - USD	0,33%	0,31%
Call money - SGD	0,00%	0,33%
Call money - AUD	0,00%	3,15%

The classification of deposits from other banks based on their remaining period to maturity are as follows:

	31 Desember/December 31, 2014			Total
	≤ 1 bulan/ ≤ 1 month	> 1 - 3 bulan/ > 1 - 3 months	> 3 bulan - 1 tahun/ > 3 months - 1 year	
<b>Rupiah</b>				
Pihak ketiga				
Call money	1.750.000	-	-	1.750.000
Deposito berjangka	199.906	93.376	1.600	294.882
Tabungan	181.677	-	-	181.677
Giro	321.821	-	-	321.821
	2.453.404	93.376	1.600	2.548.380
Pihak berelasi (Catatan 39)				
Giro	24.463	-	-	24.463
Total Rupiah	2.477.867	93.376	1.600	2.572.843
<b>Mata uang asing</b>				
Pihak ketiga				
Call money	213.903	-	-	213.903
Pihak berelasi (Catatan 39)				
Giro	3.829	-	-	3.829
Total valuta asing	217.732	-	-	217.732
<b>Total</b>	<b>2.695.599</b>	<b>93.376</b>	<b>1.600</b>	<b>2.790.575</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**19. SIMPANAN DARI BANK LAIN (lanjutan)**

Klasifikasi jangka waktu simpanan dari bank lain berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**19. DEPOSITS FROM OTHER BANKS (continued)**

The classification of deposits from other banks based on their remaining period to maturity are as follows: (continued)

31 Desember/December 31, 2013					
	≤ 1 bulan/ ≤ 1 month	> 1 - 3 bulan/ > 1 - 3 months	> 3 bulan - 1 tahun/ > 3 months - 1 year	Total	
<b>Rupiah</b>					<b>Rupiah</b>
<u>Pihak ketiga</u>					<u>Third parties</u>
Call money	2.640.000	-	-	2.640.000	Call money
Deposito berjangka	190.890	25.450	4.500	220.840	Time deposits
Tabungan	146.377	-	-	146.377	Savings
Giro	345.833	-	-	345.833	Current accounts
	3.323.100	25.450	4.500	3.353.050	
<u>Pihak berelasi (Catatan 39)</u>					<u>Related parties (Note 39)</u>
Giro	34.702	-	-	34.702	Current accounts
Total Rupiah	3.357.802	25.450	4.500	3.387.752	Total Rupiah
<b>Valuta asing</b>					<b>Foreign currency</b>
<u>Pihak ketiga</u>					<u>Third parties</u>
Call money	60.850	-	-	60.850	Call money
<u>Pihak berelasi (Catatan 39)</u>					<u>Related parties (Note 39)</u>
Giro	523	-	-	523	Current accounts
Total valuta asing	61.373	-	-	61.373	Total foreign currency
<b>Total</b>	<b>3.419.175</b>	<b>25.450</b>	<b>4.500</b>	<b>3.449.125</b>	<b>Total</b>

**20. EFEK-EFEK YANG DIJUAL DENGAN JANJIAN DIBELI KEMBALI**

**20. SECURITIES SOLD UNDER REPURCHASED AGREEMENT**

31 Desember/December 31, 2014							
Nasabah/ Counterparty	Jenis efek-efek/ Type of securities	Nilai nominal/ Nominal amount	Tanggal dimulai/ Starting date	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date	Liabilitas pembelian kembali/ Repurchased liabilities	Beban bunga yang belum diamortisasi/ Unamortised interest	Nilai tercatat/ Carrying value
<u>Pihak ketiga</u>							
<u>Third parties</u>							
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	852.000	28 November/ November 28, 2014	9 Januari/ January 9, 2015	807.067	(1.192)	805.875
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	750.000	19 November/ November 19, 2014	5 Januari/ January 5, 2015	702.912	(519)	702.393
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	640.000	3 Desember/ December 3, 2014	8 Januari/ January 8, 2015	606.621	(762)	605.859
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	640.000	4 Desember/ December 4, 2014	9 Januari/ January 9, 2015	606.621	(871)	605.750
PT Bank Central Asia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	500.000	1 Desember/ December 1, 2014	15 Januari/ January 15, 2015	447.510	(1.139)	446.371
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	460.000	30 Desember/ December 30, 2014	30 Januari/ January 30, 2015	430.473	(2.207)	428.266
PT Bank Nagari	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	168.000	19 Desember/ December 19, 2014	19 Januari/ January 19, 2015	151.453	(471)	150.982
PT BPD Sumatera Utara	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	56.000	17 Desember/ December 17, 2014	16 Januari/ January 16, 2015	50.530	(130)	50.400
PT Bank Index Selindo	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	25.000	19 Desember/ December 19, 2014	19 Januari/ January 19, 2015	22.807	(71)	22.736
		<b>4.091.000</b>			<b>3.825.994</b>	<b>(7.362)</b>	<b>3.818.632</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**20. EFEK-EFEK YANG DIJUAL DENGAN JANJI**  
**DIBELI KEMBALI (lanjutan)**

**20. SECURITIES SOLD UNDER REPURCHASED**  
**AGREEMENT (continued)**

31 Desember/December 31, 2013							
Nasabah/ Counterparty	Jenis efek-efek/ Type of securities	Nilai nominal/ Nominal amount	Tanggal dimulai/ Starting date	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date	Liabilitas pembelian kembali/ Repurchased liabilities	Beban bunga yang belum diamortisasi/ Unamortised interest	Nilai tercatat/ Carrying value
Pihak ketiga/ Third parties							
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	1.125.000	17 Desember/ December 17, 2013	20 Januari/ January 20, 2014	1.011.527	(4.107)	1.007.420
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	560.000	19 Desember/ December 19, 2013	23 Januari/ January 23, 2014	508.641	(2.391)	506.250
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	555.000	20 Desember/ December 20, 2013	27 Januari/ January 27, 2014	504.422	(2.801)	501.621
PT Bank Pan Indonesia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	556.000	23 Desember/ December 23, 2013	27 Januari/ January 27, 2014	505.254	(2.807)	502.447
PT Bank Central Asia Tbk	Obligasi Pemerintah FR070/Government bonds FR070	500.000	18 Desember/ December 18, 2013	17 Januari/ January 17, 2014	424.141	(1.405)	422.736
		<b>3.296.000</b>			<b>2.953.985</b>	<b>(13.511)</b>	<b>2.940.474</b>

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar diungkapkan pada Catatan 44.

Information in respect of maturities were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value were disclosed in Note 44.

**21. PERPAJAKAN**

**21. TAXATION**

a. Utang pajak penghasilan terdiri dari:

a. Income taxes payable consist of:

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 25	3.368	663	Article 25
Pasal 29	1.969	3.841	Article 29
<b>Total</b>	<b>5.337</b>	<b>4.504</b>	<b>Total</b>

b. Beban pajak terdiri dari:

b. Tax expense consists of:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
Pajak kini	82.993	82.979	Current tax
Pajak tangguhan	15.750	24.791	Deferred tax
<b>Neto</b>	<b>98.743</b>	<b>107.770</b>	<b>Net</b>



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- c. Sesuai dengan peraturan perpajakan di Indonesia, Bank menghitung dan melaporkan/menyetorkan pajak berdasarkan sistem *self-assessment*. Fiskus dapat menetapkan/mengubah pajak-pajak tersebut dalam jangka waktu tertentu sesuai dengan peraturan yang berlaku.
- d. Rekonsiliasi antara laba akuntansi konsolidasian sebelum beban pajak ke laba kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

**21. TAXATION (continued)**

- c. In accordance with the taxation laws in Indonesia, the Bank calculates and submits income tax returns based on *self-assessment*. The tax authorities may assess/amend taxes within the statute of limitations under the prevailing regulations.
- d. The reconciliation between consolidated accounting income before tax expense to taxable income for the years ended December 31, 2014 and 2013 was as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
Laba akuntansi konsolidasi sebelum beban pajak	697.981	632.550	Consolidated accounting income before tax expense
Eliminasi	199.915	495.823	Eliminations
Sebelum eliminasi	897.896	1.128.373	Before eliminations
Laba entitas anak sebelum beban pajak	(199.915)	(495.823)	Subsidiaries' income before tax expense
Laba akuntansi sebelum beban pajak - Bank	697.981	632.550	Accounting income before tax expense - Bank
Penghasilan tidak kena pajak	(218.861)	(108.558)	Non-taxable income
<u>Beda temporer:</u>			<u>Temporary differences:</u>
Liabilitas imbalan pasca-kerja	(21.868)	18.526	Post-employment benefits liability
Kerugian atas aset derivatif - neto	-	6.888	Loss on derivative assets - net
(Kerugian) keuntungan atas efek-efek yang diperdagangkan - neto	(36.000)	37.222	(Loss) gain on trading marketable securities - net
Pemulihan cadangan kerugian penurunan nilai restrukturisasi kredit	(2.485)	(15.766)	Reversal of allowance for impairment losses on loan restructuring
Penyusutan aset tetap	(8)	(32)	Depreciation of fixed assets
Pemulihan cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan dan non-keuangan	(18.387)	(170.792)	Reversal provision for impairment losses on financial assets and non-financial assets
Total beda temporer	(78.748)	(123.954)	Total temporary differences
<u>Beda tetap:</u>			<u>Permanent differences:</u>
Jamuan dan representasi	5.784	5.985	Entertainment and representation
Penyusutan aset tetap	2.075	1.591	Depreciation of fixed assets
Sumbangan	1.313	916	Donations
Kesejahteraan karyawan	795	388	Employee benefits
Lain-lain	4.625	5.978	Others
Total beda tetap	14.592	14.858	Total permanent differences
<b>Laba kena pajak</b>	<b>414.964</b>	<b>414.896</b>	<b>Taxable income</b>
Beban pajak penghasilan badan	82.993	82.979	Corporate income tax expense
Dikurangi: pajak penghasilan dibayar dimuka	81.024	79.138	Less: prepayment of income tax
<b>Utang pajak penghasilan badan</b>	<b>1.969</b>	<b>3.841</b>	<b>Corporate income tax payable</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Taksiran penghasilan kena pajak tahun 2013 sesuai dengan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) yang dilaporkan Bank kepada Kantor Pelayanan Pajak (KPP). Sampai dengan tanggal 12 Maret 2015, Bank belum melaporkan SPT tahun 2014 kepada KPP. Namun dasar pelaporan SPT tahun 2014 akan sesuai dengan taksiran penghasilan kena pajak tahun 2014 diatas.

- e. Rekonsiliasi antara laba akuntansi Bank sebelum pajak dikali tarif pajak yang berlaku dengan beban pajak adalah sebagai berikut:

	<b>Tahun yang Berakhir pada tanggal</b> <b>31 Desember/Year ended</b> <b>December 31</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Laba akuntansi sebelum beban pajak	697.981	632.550
Penghasilan tidak kena pajak	(218.861)	(108.558)
	479.120	523.992
Tarif pajak yang berlaku	20%	20%
	95.824	104.798
Beda tetap dengan tarif 20%	2.919	2.972
<b>Beban pajak</b>	<b>98.743</b>	<b>107.770</b>

Berdasarkan PMK 238/2008, perseroan terbuka dalam negeri dapat memperoleh penurunan tarif Pajak Penghasilan sebesar 5% lebih rendah dari tarif tertinggi Pajak Penghasilan sebagaimana diatur dalam Pasal 17 ayat 1b Undang-undang Pajak Penghasilan, Penghasilan”), jika memenuhi kriteria yang ditentukan, sebagai berikut:

1. Apabila jumlah kepemilikan saham publiknya 40% (empat puluh persen) atau lebih dari keseluruhan saham yang disetor dan saham tersebut dimiliki paling sedikit oleh 300 (tiga ratus) pihak.
2. Masing-masing pihak hanya boleh memiliki saham kurang dari 5% (lima persen) dari keseluruhan saham yang disetor dalam waktu paling singkat 6 (enam) bulan atau 183 (seratus delapan puluh tiga) hari kalender dalam jangka waktu 1 (satu) tahun pajak.
3. Wajib Pajak harus melampirkan surat keterangan dari Biro Administrasi Efek pada Surat Pemberitahuan Tahunan PPh WP Badan dengan melampirkan formulir X.H.1-6 sebagaimana diatur dalam Peraturan BAPEPAM - LK Nomor X.H.1 untuk setiap tahun pajak terkait.

**21. TAXATION (continued)**

Estimated taxable income in 2013 are consistent with Annual Tax Return (SPT) which reported by Bank to Tax Office (KPP). Until 12, 2015, Bank has not yet reported Annual Tax Return for year 2014 to the Tax Office. However, the reporting base for 2014's Annual Tax Return be in accordance with the estimated taxable income for 2014 above.

- e. The reconciliation between the Bank's accounting income before tax multiplied by the enacted tax rate applicable to income tax expense were as follows:

Accounting income before tax expense	632.550
Non-taxable income	(108.558)
Enacted marginal tax rate	20%
Permanent differences at 20%	2.972
<b>Tax expense</b>	<b>107.770</b>

Under the PMK 238/2008, domestic public companies can apply for tax reduction of 5% lower than the highest income tax rate as stated in point 1b of article 17 of the Income Tax Law (“Undang-undang Pajak if the following criteria are met:

1. Total publicly-owned shares covers 40% or more of the total paid-up shares and such shares are owned by at least 300 (three hundred) parties.
2. Each party can only own less than 5% shares of the total paid-up shares within a minimum of 6 (six) months or 183 (one hundred eighty three) calendar days in 1 (one) tax/fiscal year.
3. The tax payer should attach the Declaration Letter (“Surat Keterangan”) from the Securities Administration Bureau (“Biro Administrasi Efek”) to the Annual Income Tax Return of the Tax payer with the form X.H.1-6 as provided in BAPEPAM - LK Regulation No. X.H.1 for each respective tax/fiscal year.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Peraturan ini berlaku efektif sejak tanggal 30 Desember 2008 dan harus diterapkan secara retroaktif sejak tanggal 1 Januari 2008.

Pada tanggal 6 Januari 2015 dan 6 Januari 2014, Bank telah mendapat surat keterangan dari PT Datindo Entrycom, Biro Administrasi Efek, yang menyatakan bahwa Bank telah memenuhi kriteria-kriteria tersebut di atas dan oleh karena itu Bank telah menerapkan penurunan tarif pajak dalam perhitungan pajak penghasilan tahun 2014 dan 2013.

Pada tanggal 4 Mei 2012, Bank menerima surat ketetapan pajak atas hasil pemeriksaan pajak Bank untuk tahun 2008 sebesar kurang bayar Rp68.992. Pada tanggal 29 Mei 2012, Bank telah melakukan pembayaran sebesar Rp5.607 (termasuk Rp1.472 atas PPh Badan) atas kurang bayar tersebut, sedangkan sisanya dalam proses keberatan ke Kantor Pajak.

Pada tanggal 24 Juni 2013 dan 25 Juni 2013, Bank menerima Pemberitahuan Hasil Penelitian Keberatan yang isinya menolak keberatan yang diajukan oleh Bank. Adapun Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak atas penolakan keberatan tersebut, masing-masing dikeluarkan tertanggal 10 Juli 2013, 15 Juli 2013 dan 16 Juli 2013. Atas Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak yang menolak keberatan dari Bank, pada tanggal 9 Oktober 2013 dan 13 Oktober 2013 pihak Bank mengajukan banding ke Pengadilan Pajak. Sampai dengan penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan, pengajuan banding masih dalam proses ke pengadilan pajak.

Sampai dengan penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan, pengajuan banding masih dalam proses ke pengadilan pajak.

**21. TAXATION (continued)**

*This regulation was effective on December 30, 2008 and shall be applied retroactively starting from January 1, 2008.*

*On January 6, 2015 and January 6, 2014, the Bank received declaration letter from PT Datindo Entrycom, the Securities Administration Bureau, stating that the Bank has complied with the above mentioned criteria; accordingly, the Bank has applied for the tax reduction in its 2014 and 2013 income tax calculation.*

*On May 4, 2012, the Bank received Tax assessment letter for the result of the Bank's taxes audit for the year 2008 underpayment amounting to Rp68,992. On May 29, 2012, Bank has paid the underpayment amounting to Rp5,607 (including Rp1,472 of Corporate Income Tax) while the remaining balance is in the process of appeal to the Tax Office.*

*On June 24, 2013 and June 25, 2013, the Bank received a Notice of the objections Research rejecting the objections raised by the Bank. The Decree of the Director General of Taxes on the rejection of the appeal, were issued dated July 10, 2013, July 15, 2013 and July 16, 2013, respectively. Based on Decree of the Director of General of Tax which rejected the objection from the Bank, on October 9, 2013 and October 13, 2013, the Bank filed an appeal to Tax Court.*

*Until the preparation of these consolidated financial statements were completed and authorized, an appeal to tax court is still in progress.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Rincian aset (liabilitas) pajak tangguhan, bersih adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Aset pajak tangguhan		
Liabilitas imbalan pasca-kerja	57.545	61.918
Cadangan kerugian penurunan nilai restrukturisasi kredit	1.950	2.447
Penyusutan aset tetap	382	384
Kerugian yang belum direalisasi atas efek-efek diperdagangkan, neto	1.261	8.461
<b>Total aset pajak tangguhan</b>	<b>61.138</b>	<b>73.210</b>
Liabilitas pajak tangguhan		
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non-keuangan	(37.844)	(34.167)
Keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek tersedia untuk dijual	(70.949)	(11.216)
<b>Total liabilitas pajak tangguhan</b>	<b>(108.793)</b>	<b>(45.383)</b>
<b>(Liabilitas) aset pajak tangguhan - neto</b>	<b>(47.655)</b>	<b>27.827</b>

Manajemen Bank berpendapat bahwa seluruh aset pajak tangguhan dapat terpulihkan di tahun-tahun mendatang.

**22. PINJAMAN YANG DITERIMA**

Pada tahun 2014 dan 2013, Bank memperoleh pinjaman yang diterima seluruhnya dalam mata uang Dolar Amerika Serikat masing-masing dari Standard Chartered Bank dan Citibank, New York, semuanya dalam rangka pembiayaan fasilitas *Letter of Credit* dan *Trade Finance*. Saldo transaksi tersebut adalah sebagai berikut :

31 Desember/December 31, 2014				
Tanggal/Date		Suku bunga (%)/ Interest rate (%)	Nilai penuh (US\$)/Full amount (US\$)	Ekuivalen Rp/ Equivalent in Rp
Penerimaan/Receipt	Jatuh tempo/Maturity			
31 Desember 2014/December 31, 2014	31 Maret 2015/March 31, 2015	1,1552	7.500.000	92.888
<b>Total</b>			<b>7.500.000</b>	<b>92.888</b>

**21. TAXATION (continued)**

The details of deferred tax assets (liabilities), net were as follows:

Deferred tax assets
Post-employment benefits liability
Allowance for impairment losses on loan restructuring
Depreciation of fixed assets
Unrealized loss from trading securities, net
<b>Total deferred tax assets</b>
Deferred tax liabilities
Allowance for impairment losses on financial and non-financial assets
Unrealized gains from available-for-sale in securities
<b>Total deferred tax liabilities</b>
<b>Deferred tax (liabilities) assets - net</b>

The Bank's management believes that the total deferred tax assets is recoverable in future years.

**22. FUND BORROWINGS**

In 2014 and 2013, the Bank received fund borrowings denominated in United States Dollar from Standard Chartered Bank and Citibank, New York, respectively in order to finance Letters of Credit and Trade Finance facilities. The balances of fund borrowings were as follows:

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**22. PINJAMAN YANG DITERIMA (lanjutan)**

**22. FUND BORROWINGS (continued)**

31 Desember/December 31, 2013

Tanggal/Date		Suku bunga (%) / Interest rate (%)	Nilai penuh (US\$)/Full amount (US\$)	Ekuivalen Rp/Equivalent in Rp
Penerimaan/Receipt	Jatuh tempo/Maturity			
19 November 2013/November 19, 2013	18 Februari 2014/February 18, 2014	1,1391	10.000.000	121.700
<b>Total</b>			<b>10.000.000</b>	<b>121.700</b>

Jumlah beban bunga untuk tahun 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp208 dan Rp1.579. Informasi mengenai jatuh tempo pinjaman yang diterima diungkapkan pada Catatan 45e. Informasi mengenai klasifikasi dan nilai wajar pinjaman yang diterima diungkapkan pada Catatan 44.

The amount of interest expense incurred in 2014 and 2013 was Rp208 and Rp1,579, respectively. Information in respect of maturities of fund borrowings were disclosed in Note 45e. Information with regards to the classification and fair value of fund borrowings were disclosed in Note 44.

**23. BEBAN YANG MASIH HARUS DIBAYAR DAN LIABILITAS LAIN-LAIN**

**23. ACCRUED EXPENSES AND OTHER LIABILITIES**

31 Desember/December 31

	2014			2013			
	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total	Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currencies	Total	
Utang bunga							Interest payables
Pihak berelasi							Related parties
(Catatan 39)	13.124	555	13.679	8.049	877	8.926	(Note 39)
Pihak ketiga	107.515	5.687	113.202	105.598	5.834	111.432	Third parties
Setoran jaminan							Security deposits
Pihak berelasi							Related parties
(Catatan 39)	13.136	5.000	18.136	9.502	5.000	14.502	(Note 39)
Pihak ketiga	5.547	55.192	60.739	6.187	47.313	53.500	Third parties
Hasil restitusi PPN	1.036	-	1.036	2.446	-	2.446	Proceeds of VAT refund
Beban yang masih harus dibayar	1.740	-	1.740	1.492	-	1.492	Accrued expenses
Lain-lain	178.946	28.098	207.044	195.367	10.039	205.406	Others
<b>Total</b>	<b>321.044</b>	<b>94.532</b>	<b>415.576</b>	<b>328.641</b>	<b>69.063</b>	<b>397.704</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan surat Direktorat Jenderal Pajak No. S-1035/PJ.53/2003 tanggal 23 Oktober 2003, kantor pajak menyetujui Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") atas perolehan gedung Menara Bank Mega dapat dikreditkan pada masa pajak diperolehnya faktur pajak masukan tersebut sepanjang Bank melakukan penyerahan jasa yang terutang PPN. Atas restitusi PPN masukan yang diperoleh, Bank berkewajiban untuk mengangsur kembali selama 10 (sepuluh) tahun dimulai pada tahun 2004.

Based on letter of Directorate General of Taxes No. S-1035/PJ.53/2003 dated October 23, 2003, the tax office agreed that the Value Added Tax ("VAT") related to the acquisition of Menara Bank Mega building can be credited in the fiscal period when the tax invoice was received as long as the Bank has rendered services subject to VAT. The Bank is obliged to pay back the proceeds from the VAT refund through installments for 10 (ten) years starting in 2004.

Informasi mengenai transaksi dengan pihak berelasi dan jatuh tempo diungkapkan pada Catatan 39 dan 45e.

Information on related parties transactions and maturities are disclosed in Notes 39 and 45e.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**24. MODAL SAHAM**

Susunan pemegang saham Bank berdasarkan informasi yang diterima dari PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

**24. SHARE CAPITAL**

As of December 31, 2014 and 2013, the composition of the Bank's shareholders and their respective shareholdings based on the statement of PT Datindo Entrycom, the Bank's Share Administrative Bureau, was as follows:

Pemegang saham	31 Desember 2014 dan 2013/ December 31 2014 and 2013/			Shareholders
	Total saham ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid-up capital	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah nominal/ Nominal value	
PT Mega Corpora	4.026.599.755	57,82%	2.013.300	PT Mega Corpora
Publik - masing-masing di bawah 5%	2.937.175.451	42,18%	1.468.588	Public - each below 5%
<b>Total</b>	<b>6.963.775.206</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.481.888</b>	<b>Total</b>

**25. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, akun tambahan modal disetor terdiri dari:

**25. ADDITIONAL PAID - UP CAPITAL**

As of December 31, 2014 and 2013, additional paid-up capital consists of :

31 Desember 2014 dan 2013/ December 31, 2014 and 2013		
<b>Tambahan Modal disetor</b>		<b>Additional paid-up capital</b>
Penawaran Umum Perdana Tahun 2000	78.750	Initial Public Offering Year 2000
Kapitalisasi tambahan modal disetor Tahun 2001	(69.526)	Capitalization of additional paid-up capital Year 2001
Dividen Saham Tahun 2001	35.436	Stock Dividend Year 2001
Penawaran Umum Terbatas I Tahun 2002	109.188	Limited Public Offering I Year 2002
Dividen Saham Tahun 2005	375.716	Stock Dividend Year 2005
Penawaran Umum Terbatas II Tahun 2006	400.109	Limited Public Offering II Year 2006
Kapitalisasi tambahan modal disetor Tahun 2009	(777.890)	Capitalization of additional paid-up capital Year 2009
Dividen Saham Tahun 2011	1.370.959	Stock Dividend Year 2011
Saham bonus Tahun 2005	(141.035)	Bonus share Year 2005
Dividen Saham Tahun 2013	2.045.014	Stock Dividend Year 2013
Saham bonus Tahun 2013	(1.370.880)	Bonus share Year 2013
<b>Beban emisi efek ekuitas</b>		<b>Stock issuance costs</b>
Penawaran Umum Perdana Tahun 2000	(9.223)	Initial Public Offering Year 2000
Penawaran Umum Terbatas I Tahun 2002	(1.430)	Limited Public Offering I Year 2002
		Differences in values of business combination transaction of entities under common control
Selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali	3.573	
<b>Total</b>	<b>2.048.761</b>	<b>Total</b>



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**26. PENGGUNAAN LABA NETO DAN CADANGAN UMUM**

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Bank yang diselenggarakan pada tanggal 27 Maret 2014, yang diaktakan dengan Akta Notaris Dharma Akhyuzi, S.H., No.10, para pemegang saham setuju untuk menetapkan dana cadangan umum sebesar Rp50 untuk memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-Undang bank Terbatas.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Bank yang diselenggarakan pada tanggal 17 April 2013, yang diaktakan dengan Akta Notaris Dharma Akhyuzi, S.H., No. 08 dan 09, para pemegang saham setuju untuk menetapkan pembagian dividen tunai sebesar Rp692.732 dan dividen saham sebanyak 576.061.055 saham yang berasal dari kapitalisasi saldo laba maksimum sebesar Rp2.349.417 dengan harga sebesar nilai nominal yaitu Rp500 (nilai penuh) setiap saham, dengan ketentuan apabila terdapat sisa pecahan saham akibat pembagian berdasarkan rasio tersebut maka sisa pecahan tersebut dikembalikan kepada Bank; juga menetapkan dana cadangan umum sebesar Rp112 untuk memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas.

Bank telah membentuk cadangan umum dengan jumlah sebesar Rp1.043 dan Rp993 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, sesuai dengan Undang-undang No. 40 tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas, yang mengharuskan perusahaan-perusahaan untuk membuat cadangan umum sebesar sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Undang-undang tersebut tidak mengatur jangka waktu untuk pembentukan cadangan tersebut.

**26. APPROPRIATION OF NET INCOME AND GENERAL RESERVE**

*In the Annual General Meeting of Shareholders held on March 27, 2014, which was notarized under Notarial Deed No. 10 of Dharma Akhyuzi, S.H., the shareholders approved the appropriation of general reserves amounting to Rp50 to comply with Article 70 of Limited Liability Company Law.*

*In the Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders held on April 17, 2013, which was notarized under Notarial Deed No. 08 and 09 of Dharma Akhyuzi, S.H., the shareholders approved to declare cash dividends amounting to Rp692,732 and the issuance of 576,061,055 stocks dividends which came from retained earnings at an amount not to exceed Rp2,349,417 with par value of Rp500 (full amount) per share, provided that any remaining fractional shares are returned to the Bank; also approve the appropriation of general reserves amounting to Rp112 to comply with Article 70 of Limited Liability Company Law.*

*The Bank has set-up a general reserve totalling Rp1,043 and Rp993 as of December 31, 2014 and 2013, respectively, in accordance with the Indonesian Limited Company Law No. 40, year 2007 which requires companies to set up a general reserve amounting to at least 20% of the issued and fully paid share capital. There is no set period of time over which this amount should be provided.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**27. PENDAPATAN BUNGA**

Pendapatan bunga diperoleh dari:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Kredit yang diberikan	4.705.728	3.650.334
Efek-efek	1.055.738	1.088.839
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	207.818	117.299
Lain-lain	9.388	8.965
<b>Total</b>	<b>5.978.672</b>	<b>4.865.437</b>

Termasuk dalam pendapatan bunga untuk tahun 2014 dan 2013 masing masing berjumlah Rp2.485 dan Rp15.766 adalah akrual bunga dari aset keuangan yang mengalami penurunan nilai.

Jumlah pendapatan bunga yang dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif yang berasal dari aset keuangan yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi masing-masing sebesar Rp4.922.934 dan Rp3.773.356 untuk tahun 2014 dan 2013.

**28. BEBAN BUNGA**

Akun ini merupakan beban bunga dan pembiayaan lainnya yang timbul atas:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Simpanan dari nasabah		
Deposito berjangka	2.537.902	1.438.959
Tabungan	272.451	333.004
Giro	124.257	140.872
Simpanan dari bank lain	200.923	162.577
Obligasi subordinasi	-	4.753
Beban pembiayaan lainnya	98.090	89.221
<b>Total</b>	<b>3.233.623</b>	<b>2.169.386</b>

Bank telah melakukan pembayaran premi Program Penjaminan Pemerintah Terhadap Kewajiban Pembayaran Bank Umum masing-masing sebesar Rp98.090 dan Rp89.221 untuk tahun 2014 dan 2013 yang dicatat sebagai beban pembiayaan lainnya di atas.

**27. INTEREST INCOME**

Interest income was derived from the following:

	2014	2013
Loans	4.705.728	3.650.334
Securities	1.055.738	1.088.839
Placements with Bank Indonesia and other banks	207.818	117.299
Others	9.388	8.965
<b>Total</b>	<b>5.978.672</b>	<b>4.865.437</b>

Included within interest income in 2014 and 2013 amounting to Rp2,485 and Rp15,766, respectively, are the accrued interest from impaired financial assets.

Total interest income calculated using the effective interest method that relate to financial assets not carried at fair value through profit or loss amounted to Rp4,922,934 and Rp3,773,356 in 2014 and 2013, respectively.

**28. INTEREST EXPENSE**

This account represents interest expense and other financing charges incurred on the following:

	2014	2013
Deposits from customers		
Time deposits	2.537.902	1.438.959
Saving deposits	272.451	333.004
Current accounts	124.257	140.872
Deposits from other banks	200.923	162.577
Subordinated bond	-	4.753
Other financing charges	98.090	89.221
<b>Total</b>	<b>3.233.623</b>	<b>2.169.386</b>

The Bank has paid the premium on the Government Guarantee Program for Obligation of Commercial Banks amounting to Rp98,090 and Rp89,221 in 2014 and 2013, respectively, which were recorded as other financing charges.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**29. PENDAPATAN PROVISI DAN KOMISI - NETO**

**29. FEES AND COMMISSIONS INCOME - NET**

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
Komisi dari kartu debit dan kredit	1.050.468	781.018	Commissions from debit and credit cards
Provisi dan komisi dari kredit	106.764	163.596	Fees and commissions related to loans
Penerimaan beban administrasi	102.907	114.041	Administration fees
Jasa kustodian dan wali amanat	25.664	26.647	Custodial service and trusteeship
Komisi jasa <i>remittance</i>	17.891	18.395	Remittance fees
Komisi impor dan ekspor	15.706	12.715	Commissions on imports and exports
Komisi dari perusahaan asuransi	6.040	7.360	Commissions from insurance companies
Komisi dari bank garansi	5.669	7.910	Commissions from bank guarantees
Penerimaan dari penalti	4.973	5.520	Penalty fees
Komisi atas jasa	2.675	3.421	Commissions from services
Jasa safe deposit box	2.553	2.378	Safe deposit box fees
Lain-lain	8.086	5.669	Others
Total	1.349.396	1.148.670	Total
Beban provisi dan komisi	(18.879)	(23.906)	Fees and commissions expense
<b>Pendapatan provisi dan komisi - neto</b>	<b>1.330.517</b>	<b>1.124.764</b>	<b>Fees and commissions income - net</b>

**30. BEBAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI ASET KEUANGAN DAN ASET NON-KEUANGAN - NETO**

**30. PROVISION FOR IMPAIRMENT LOSSES ON FINANCIAL ASSETS AND NON-FINANCIAL ASSETS - NET**

Akun ini merupakan penambahan/(pemulihan) cadangan kerugian penurunan nilai selama tahun berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 atas:

This account represents additional/(recovery) provision for impairment losses incurred during the years ended December 31, 2014 and 2013 on:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
<b>Aset keuangan</b>			<b>Financial assets</b>
Kredit yang diberikan (Catatan 11j)	670.341	362.730	Loans (Note 11j)
<b>Aset non-keuangan</b>			<b>Non-financial assets</b>
Agunan yang diambil alih (Catatan 14b)	(3.927)	(19.210)	Foreclosed assets (Note 14b)
<b>Total</b>	<b>666.414</b>	<b>343.520</b>	<b>Total</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**31. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Beban umum dan administrasi terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Beban usaha kartu kredit	567.516	422.917
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	184.845	185.755
Outsource	130.580	121.262
Komunikasi	123.753	116.295
Sewa	109.566	103.842
Transportasi	75.816	72.656
Listrik dan air	68.647	60.397
Perlengkapan kantor	51.868	51.334
Perjalanan dinas	49.637	41.065
Amortisasi biaya pembukaan cabang dan lainnya	46.121	49.166
Pemeliharaan dan perbaikan	44.310	33.647
Pendidikan dan pelatihan	37.543	28.803
Iklan dan promosi (Catatan 39)	34.295	24.861
Asuransi	25.757	32.941
Luran ATM Bersama	16.217	14.943
Pajak dan perizinan	15.339	14.321
Bank koresponden	7.543	6.818
Representasi	5.784	5.985
Honorarium tenaga ahli	3.008	2.667
Lain-lain	98.372	112.560
<b>Total</b>	<b>1.696.517</b>	<b>1.502.235</b>

**31. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

General and administrative expenses consist of:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
2014	2013
	Credit card business expenses
	Depreciation of fixed assets (Note 13)
	Outsource
	Communication
	Rent
	Transportation
	Electricity and water
	Office supplies
	Travelling
	Amortization of branches opening and others
	Repairs and maintenance
	Education and training
	Advertising and promotions (Note 39)
	Insurance
	ATM Bersama contribution
	Taxes and licenses
	Correspondent bank
	Representation
	Professional fees
	Others
<b>Total</b>	<b>Total</b>

**32. BEBAN KARYAWAN**

Beban karyawan terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Gaji dan upah	873.940	881.750
Tunjangan makan dan transportasi	91.254	95.018
Asuransi (Catatan 39)	62.238	59.739
Liabilitas imbalan pasca-kerja (Catatan 36)	4.058	22.994
Lain-lain	66.584	62.676
<b>Total</b>	<b>1.098.074</b>	<b>1.122.177</b>

**32. PERSONNEL EXPENSES**

Personnel expenses consist of:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
2014	2013
	Salaries and wages
	Transportation and meal allowance
	Insurance (Note 39)
	Post-employment benefits liability (Note 36)
	Others
<b>Total</b>	<b>Total</b>

Remunerasi yang telah diberikan kepada Manajemen kunci (direksi dan dewan komisaris) dan Komite Audit Bank adalah sebagai berikut:

Remuneration incurred for the Key management (directors and board of commissioner) and Bank's Audit Committee are as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**32. BEBAN KARYAWAN (lanjutan)**

**32. PERSONNEL EXPENSES (continued)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal  
 31 Desember/Year ended December 31, 2014

	Jumlah kepala/ Headcount	Remunerasi/ Remuneration	Tunjangan dan fasilitas lainnya/Other allowance and benefits	Total	
Manajemen kunci:					
Direksi	9	41.201	135	41.336	Key management: Directors
Dewan Komisaris	3	17.941	50	17.991	Board of Commissioners
Sub - total manajemen kunci	12	59.142	185	59.327	Sub - total key management
Komite Audit	2	549	22	571	Audit Committee
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>59.691</b>	<b>207</b>	<b>59.898</b>	<b>Total</b>

Tahun yang Berakhir pada tanggal  
 31 Desember/Year ended December 31, 2013

	Jumlah kepala/ Headcount	Remunerasi/ Remuneration	Tunjangan dan fasilitas lainnya/Other allowance and benefits	Total	
Manajemen kunci:					
Direksi	9	33.058	119	33.177	Key management: Directors
Dewan Komisaris	4	18.647	66	18.713	Board of Commissioners
Sub - total manajemen kunci	13	51.705	185	51.890	Sub - total key management
Komite Audit	2	395	19	414	Audit Committee
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>52.100</b>	<b>204</b>	<b>52.304</b>	<b>Total</b>

**33. PENDAPATAN (BEBAN) NON-OPERASIONAL**

**33. NON-OPERATING INCOME (EXPENSES)**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada tanggal  
 31 Desember/Year ended  
 December 31

	2014	2013	
Pendapatan non-operasional	76.408	80.019	Non-operating income
Beban non-operasional	(23.807)	(55.329)	Non-operating expenses
<b>Total</b>	<b>52.601</b>	<b>24.690</b>	<b>Total</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**34. KOMITMEN DAN KONTINJENSI**

**34. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES**

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
<b>Komitmen</b>			<b>Commitments</b>
<b>Tagihan Komitmen</b>			<b>Committed Receivables</b>
Pembelian spot dan derivatif yang masih berjalan	1.309.492	660.011	Outstanding spot and derivatives purchased
<b>Liabilitas Komitmen</b>			<b>Committed Liabilities</b>
Surat Kredit Berjangka Dalam Negeri - pihak ketiga	(4.355)	(50.258)	Domestic L/C - third parties
L/C tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan			Outstanding irrevocable L/C
Pihak Berelasi (Catatan 39)	(12.385)	(12.170)	Related Parties (Note 39)
Pihak ketiga	(129.990)	(29.936)	Third parties
Penjualan spot dan derivatif yang masih berjalan	(1.689.519)	(633.898)	Outstanding spot and derivatives sold
Total Liabilitas Komitmen - neto	(526.757)	(66.251)	Total Committed Liabilities - net
<b>Kontinjensi</b>			<b>Contingencies</b>
<b>Tagihan Kontinjensi</b>			<b>Contingent Receivables</b>
Pendapatan bunga dalam penyelesaian	119.137	130.294	Interest income on non-performing loans
<b>Liabilitas Kontinjensi</b>			<b>Contingent Liabilities</b>
Bank garansi			Bank guarantees
Pihak berelasi (Catatan 39)	(237.075)	(190.450)	Related parties (Note 39)
Pihak ketiga	(1.356.819)	(1.434.455)	Third parties
Total Liabilitas Kontinjensi - neto	(1.474.757)	(1.494.611)	Total Contingent Liabilities - net
<b>Liabilitas komitmen dan kontinjensi - neto</b>	<b>(2.001.514)</b>	<b>(1.560.862)</b>	<b>Commitments and contingent liabilities - net</b>

Jumlah fasilitas kredit (*uncommitted*) Bank kepada nasabah yang belum digunakan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah masing-masing sebesar Rp20.986.422 dan Rp16.712.155.

The Bank's unused loan facilities (*uncommitted*) granted to customers as of December 31, 2014 and 2013 amounted to Rp20,986,422 and Rp16,712,155, respectively.

Pihak-pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2014 adalah PT Metropolitan Retailmart, PT Kutai Agro Lestari, PT Trans Fashion Indonesia, PT Sekata Prima Nusa dan pada tanggal 31 Desember 2013 adalah PT Metropolitan Retailmart, PT Trans Oto Internasional, PT Asuransi Umum Mega, PT Televisi Transformasi Indonesia, PT Trans Fashion Indonesia dan PT Sekata Prima Nusa.

The Bank's related parties as of December 31, 2014 were PT Metropolitan Retailmart, PT Kutai Agro Lestari, PT Trans Fashion Indonesia, PT Sekata Prima Nusa and as of December 31, 2013 were PT Metropolitan Retailmart, PT Trans Oto Internasional, PT Asuransi Umum Mega, PT Televisi Transformasi Indonesia, PT Trans Fashion Indonesia and PT Sekata Prima Nusa.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**35. INVESTASI DALAM REKSA DANA  
PENEMPATAN TERBATAS**

Bank melakukan transaksi dengan Reksa Dana Penempatan Terbatas ("RDPT") dimana Bank mentransfer efek-efek tertentu kepada RDPT untuk mendapatkan pengembalian investasi yang optimal dari transfer aset ini. Bank juga melakukan transaksi dengan Reksa Dana Pasar Uang ("RDPU") dengan tujuan mendapatkan pengembalian investasi yang optimal. RDPT dan RDPU menerbitkan unit partisipasi dan Bank memegang kepemilikan mayoritas atas unit partisipasi yang diterbitkan oleh RDPT dan RDPU.

Berdasarkan analisa Bank, RDPT dan RDPU ini memenuhi definisi EBK seperti yang dijabarkan dalam Catatan 2f, sehingga EBK ini harus dikonsolidasi ke dalam laporan keuangan Bank, hal ini karena Bank menguasai mayoritas risiko dan imbalan yang berhubungan dengan kepemilikan atas unit penyertaan dalam RDPT dan RDPU. Secara substansi, aktivitas RDPT dan RDPU dilakukan untuk kepentingan Bank sesuai dengan kepentingan bisnisnya dan Bank mendapatkan keuntungan dari kegiatan RDPT dan RDPU tersebut.

Berikut ini adalah rincian RDPT dan RDPU yang dikonsolidasikan kedalam laporan keuangan konsolidasian Bank:

31 Desember/December 31, 2014

**Reksa Dana Penyertaan Terbatas /  
Private Equity Funds**

- BNIS Obligasi
- BNIS Garuda
- BNIS Global
- Bahana Maxima USD
- Mandiri Obligasi Negara
- NISP Fleksi Dinamis
- Panin Fleksi Maxi

**Reksa Dana Pasar Uang / Money Market Mutual Funds**

- AAA Money Market Fund
- Batavia Dana Lancar
- Batavia Dana Likuid
- Bahana USD Cash
- Danareksa Seruni Pasar Uang V
- Danareksa Seruni Pasar Uang Dollar
- TRAM Pundi Kas 3
- BNI-AM Dana Mega Likuid Dollar
- Mandiri Kapital Dollar

**35. INVESTMENT IN PRIVATE EQUITY FUNDS**

The Bank entered into transactions with Private Equity Funds ("PEFs") where the Bank transferred certain securities to these funds in order to get optimum investment returns from such transfers. The bank also entered into transaction with Money Market Mutual Funds ("MMMMF") in order to get optimum investment returns. Such private equity funds and Money Market Mutual Funds issued participation units and the Bank holds the majority ownership of the participation units issued by these PEFs and MMMFs.

Based on the Bank's analysis, these PEFs and MMMFs meet the definition of SPE as explained in Note 2f, such that these SPE should be consolidated into the Bank's financial statements because the Bank has the majority of risks and rewards of ownership of these funds. In substance, the activities of the funds are conducted on behalf of the Bank according to its specific business needs so that the Bank obtains benefit from the funds' activities.

The following are the details of PEF that have been consolidated in the Bank's consolidated financial statements:

31 Desember/December 31, 2013

**Reksa Dana Penyertaan Terbatas /  
Privates Equity Funds**

- BNIS Obligasi
- BNIS Garuda
- BNIS Global
- Bahana Maxima IDR
- Bahana Maxima USD
- AAA Mega Fund
- Mandiri Obligasi Negara
- NISP Fleksi Dinamis
- Mega Obligasi Negara
- Panin Fleksi Maxi

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**36. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA**

Bank mencatat liabilitas imbalan pasti atas imbalan pasca-kerja (*post-employment benefit*) pada tahun 2014 dan 2013 berdasarkan perhitungan aktuarial yang dilakukan oleh aktuaris independen, PT Lastika Dipa dan PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, berdasarkan laporannya masing-masing pada tanggal 16 Februari 2015 dan 26 Februari 2014. Liabilitas imbalan pasti atas imbalan pasca-kerja (*post-employment benefit*) tersebut dihitung dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan asumsi-asumsi signifikan sebagai berikut:

**36. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY**

The Bank determines obligation for post-employment benefits in 2014 and 2013 based on actuarial calculation performed by an independent actuary, PT Lastika Dipa and PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, based on its reports dated February 16, 2015 and February 26, 2014, respectively. Obligation for post-employment benefits are calculated using the "Projected Unit Credit" method with the following assumptions:

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
Tingkat diskonto	8,40%	9,00%	Annual discount rate
Tingkat kenaikan upah (gaji)	6,00%	6,00%	Annual wages (salary) increase
Usia pensiun	55 tahun/years	55 tahun/years	Pension age
Tingkat kematian	Tabel TMI-3-2011/ TMI-3-2011 table	Tabel TMI-3-2011/ TMI-3-2011 table	Mortality rate
Beban yang diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian adalah sebagai berikut:			Expenses recognized in the consolidated statements of comprehensive income were as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
Beban jasa kini	47.784	63.084	Current service cost
Beban bunga	20.214	19.555	Interest expense
Kelebihan pembayaran	16.128	391	Excess payment
Amortisasi atas kerugian aktuarial	4.054	415	Amortization of actuarial losses
Amortisasi atas beban jasa lalu yang belum diakui - <i>non vested benefit</i>	63	63	Amortization of past service cost - non vested benefit
Keuntungan atas kurtailmen	(84.185)	(59.472)	Curtailment gain
Keuntungan atas penyelesaian	-	(1.042)	Settlement gain
<b>Total</b>	<b>4.058</b>	<b>22.994</b>	<b>Total</b>

Liabilitas imbalan pasca-kerja:

Post-employment benefits liability:

	31 Desember/December 31				
	2014	2013	2012	2011	
Nilai kini kewajiban imbalan kerja, neto	271.661	229.498	331.268	316.168	Present value of defined benefit obligations, net
Laba (rugi) aktuarial yang belum diakui, neto	16.234	80.347	(39.834)	(117.634)	Unrecognized actuarial gain (losses), net
Biaya jasa lalu yang belum diakui (belum menjadi hak)	(170)	(252)	(367)	(431)	Unrecognized past service cost (non-vested)
<b>Neto</b>	<b>287.725</b>	<b>309.593</b>	<b>291.067</b>	<b>198.103</b>	<b>Net</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**36. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (lanjutan)**

Rekonsiliasi perubahan liabilitas selama tahun berjalan yang diakui di laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Liabilitas pada awal tahun	309.593	291.067
Penambahan tahun berjalan (Catatan 32)	4.058	22.994
Pembayaran selama tahun berjalan	(25.926)	(4.468)
<b>Liabilitas pada akhir tahun</b>	<b>287.725</b>	<b>309.593</b>

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Saldo pada awal tahun	229.498	331.268
Beban jasa kini	47.784	63.084
Beban bunga	20.214	19.555
Kurtailmen dan penyelesaian (Kerugian) keuntungan aktuarial	(41.092)	(44.086)
Manfaat yang dibayarkan	(9.799)	(136.246)
<b>Saldo pada akhir tahun</b>	<b>271.661</b>	<b>229.498</b>

Bank mencatat liabilitas imbalan pasca-kerja karyawan sebesar Rp287.725 dan Rp309.593 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013. Beban yang diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian adalah masing-masing sebesar Rp4.058 dan Rp22.994 untuk tahun 2014 dan 2013 dan disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Karyawan" (Catatan 32).

Perubahan satu poin persentase dalam tingkat diskonto yang diasumsikan akan memiliki dampak sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31			
	2014		2013	
	Kenaikan/ Increase	Penurunan/ Decrease	Kenaikan/ Increase	Penurunan/ Decrease
Dampak pada agregat biaya jasa kini	(3.823)	4.403	(3.446)	4.068
Dampak pada nilai kini kewajiban imbalan kerja	(18.075)	20.468	(19.342)	22.314

**36. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (continued)**

The movements of estimated post-employment benefit liability in the statements of financial position were as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Liabilitas pada awal tahun	309.593	291.067
Penambahan tahun berjalan (Catatan 32)	4.058	22.994
Pembayaran selama tahun berjalan	(25.926)	(4.468)
<b>Liabilitas pada akhir tahun</b>	<b>287.725</b>	<b>309.593</b>

The movements in the present value of liabilities for employee benefits are as follows:

	31 Desember/December 31	
	2014	2013
Saldo pada awal tahun	229.498	331.268
Beban jasa kini	47.784	63.084
Beban bunga	20.214	19.555
Kurtailmen dan penyelesaian (Kerugian) keuntungan aktuarial	(41.092)	(44.086)
Manfaat yang dibayarkan	(9.799)	(136.246)
<b>Saldo pada akhir tahun</b>	<b>271.661</b>	<b>229.498</b>

The Bank recognizes obligation for post-employment benefit liability amounting to Rp287,725 and Rp309,593 as of December 31, 2014 and 2013, respectively. The related expenses recognized in the consolidated statements of comprehensive income in 2014 and 2013 were Rp4,058 and Rp22,994, respectively, and presented as part of "Personnel Expenses" account (Note 32).

A one percentage point change in the assumed discount rate would have the following effects:

Effect on the aggregate current service cost  
 Effect on the present value of defined benefit obligation

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**37. LABA PER SAHAM DASAR**

Laba per saham dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang tersedia bagi pemegang saham dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun bersangkutan.

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
Laba tahun berjalan kepada pemegang saham	599.238	524.780
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar, setelah memperhitungkan pengaruh retrospektif atas pembagian dividen saham dan saham bonus pada tahun 2013	6.963.775.206	6.963.775.206
<b>Laba per saham dasar (nilai penuh)</b>	<b>86</b>	<b>75</b>

**37. BASIC EARNINGS PER SHARE**

Basic earnings per share is calculated by dividing the income for the year attributable to shareholders by the weighted average number of outstanding common shares during the year.

*Income for the year attributable to shareholders*  
*Weighted average number of outstanding common shares, after considering effect of distribution of stock dividends and bonus shares in 2013 which were applied retrospectively*

**Basic earnings per share (full amount)**

**38. SEGMENT OPERASI**

Bank menganalisa segmen secara geografis dimana manajemen menelaah laporan internal manajemen secara bulanan untuk masing-masing area. Berikut adalah ringkasan yang menjelaskan tiap-tiap area geografis Bank:

- Kantor Pusat terdiri dari *Treasury, Card Center* dan unit-unit fungsional dimana didalamnya termasuk aset, liabilitas, pendapatan dan beban yang tidak dapat dialokasikan.
- Wilayah Jakarta terdiri dari seluruh kantor cabang dan kantor cabang pembantu di Jabodetabek dan provinsi Banten.
- Wilayah Bandung terdiri dari seluruh kantor cabang dan kantor cabang pembantu di propinsi Jawa Barat.
- Wilayah Medan terdiri dari seluruh kantor cabang dan kantor cabang pembantu di Sumatera dan Batam.
- Wilayah Semarang terdiri dari seluruh kantor cabang dan kantor cabang pembantu di propinsi Jawa Tengah.
- Wilayah Surabaya terdiri dari seluruh kantor cabang dan kantor cabang pembantu di propinsi Jawa Timur, Bali dan Nusa Tenggara.
- Wilayah Makassar terdiri dari seluruh kantor cabang dan kantor cabang pembantu di Sulawesi, Kalimantan, Maluku dan Papua.

Kinerja diukur berdasarkan laba segmen sebelum pajak penghasilan, seperti yang disajikan di dalam laporan internal manajemen yang ditelaah oleh manajemen Bank. Informasi mengenai hasil dari tiap area geografis disajikan di bawah ini:

**38. OPERATING SEGMENT**

The Bank performs geographical segment analysis whereby management reviews monthly management internal report for each area. The following summary describes each of the Bank's geographical area :

- *Head Office consists of Treasury, Card Center and other functional divisions, including assets, liabilities, incomes and expenses that cannot be allocated.*
- *Region Jakarta consists of all branches and sub-branches in Jabodetabek and Banten province.*
- *Region Bandung consists of all branches and sub-branches in West Java.*
- *Region Medan consists of all branches and sub branches in Sumatera and Batam.*
- *Region Semarang consists of all branches and sub branches in Central Java.*
- *Region Surabaya consists of all branches and sub-branches in East Java, Bali and Nusa.*
- *Region Makassar consists of all branches and sub branches in Sulawesi, Kalimantan, Maluku and Papua.*

*Performance is measured based on segment profit before income tax, as included in the internal management reports that are reviewed by the management of the Bank. Information regarding the results of each geographical area is included*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**38. SEGMEN OPERASI (lanjutan)**

**38. OPERATING SEGMENT (continued)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal  
 31 Desember/Year ended December 31, 2014

Keterangan	Kantor Pusat/ Head Office	Wilayah Jakarta/ Region Jakarta	Wilayah Bandung/ Region Bandung	Wilayah Medan/ Region Medan	Wilayah Semarang/ Region Semarang	Wilayah Surabaya/ Region Surabaya	Wilayah Makassar/ Region Makassar	Total Segmen/ Total Segment	Eliminasi/ Elimination	Total	Description
Pendapatan eksternal:											External revenue:
Pendapatan bunga bersih	4.013.199	(1.132.830)	(13.213)	(104.145)	32.702	(113.105)	62.441	2.745.049	-	2.745.049	Net interest income
Provisi dan komisi bersih	1.102.425	76.965	26.062	24.870	19.157	28.193	52.845	1.330.517	-	1.330.517	Net fees and commissions
Pendapatan operasional lainnya	6.373	15.663	9.686	5.412	3.032	2.763	4.029	46.958	-	46.958	Other operating income
Pendapatan antar-segmen	2.589.009	1.870.930	227.230	310.715	128.044	387.689	488.069	6.001.686	(6.001.686)	-	Inter-segment revenue
Beban antar-segmen	(4.951.725)	(375.368)	(115.574)	(96.846)	(79.138)	(131.750)	(251.285)	(6.001.686)	6.001.686	-	Inter-segment expense
Total pendapatan segmen	2.759.281	455.360	134.191	140.006	103.797	173.790	356.099	4.122.524	-	4.122.524	Total segment revenue
Beban operasional lainnya	(2.377.889)	(354.311)	(142.089)	(141.343)	(103.709)	(149.020)	(208.783)	(3.477.144)	-	(3.477.144)	Other operating expenses
Laba operasi	381.392	101.049	(7.898)	(1.337)	88	24.770	147.316	645.380	-	645.380	Operating income
Pendapatan non-operasional	38.206	3.870	1.582	2.210	1.265	2.950	2.518	52.601	-	52.601	Non-operating income
Total pendapatan segmen sebelum pajak	419.598	104.919	(6.316)	873	1.353	27.720	149.834	697.981	-	697.981	Reportable segment profit before tax
Aset segmen	53.123.197	29.613.625	4.103.030	4.608.923	1.961.904	5.379.172	6.959.173	105.749.024	(39.101.133)	66.647.891	Reportable segment assets
Liabilitas segmen	(46.444.905)	(29.508.707)	(4.109.345)	(4.608.049)	(1.960.552)	(5.351.452)	(6.809.339)	(98.792.349)	39.101.133	(59.691.216)	Reportable segment liabilities

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**38. SEGMENT OPERASI (lanjutan)**

**38. OPERATING SEGMENT (continued)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal  
 31 Desember/Year ended December 31, 2013

Keterangan	Kantor Pusat/ Head Office	Wilayah Jakarta/ Region Jakarta	Wilayah Bandung/ Region Bandung	Wilayah Medan/ Region Medan	Wilayah Semarang/ Region Semarang	Wilayah Surabaya/ Region Surabaya	Wilayah Makassar/ Region Makassar	Total Segmen/ Total Segment	Eliminasi/ Elimination	Total	Description
Pendapatan eksternal:											External revenue:
Pendapatan bunga bersih	2.971.065	(727.042)	88.011	32.061	73.248	(40.643)	299.351	2.696.051	-	2.696.051	Net interest income
Provisi dan komisi bersih	757.592	120.060	45.766	45.478	28.469	49.248	78.151	1.124.764	-	1.124.764	Net fees and commissions
Pendapatan operasional lainnya	(5.904)	15.838	10.062	5.717	4.873	3.175	4.062	37.823	-	37.823	Other operating income
Pendapatan antar-segmen	1.729.702	1.432.094	139.589	221.130	88.139	303.627	304.201	4.218.482	(4.218.482)	-	Inter-segment revenue
Beban antar-segmen	(3.618.719)	(176.382)	(80.490)	(66.461)	(48.483)	(65.170)	(162.777)	(4.218.482)	4.218.482	-	Inter-segment expense
Total pendapatan segmen	1.833.736	664.568	202.938	237.925	146.246	250.237	522.988	3.858.638	-	3.858.638	Total segment revenue
Beban operasional lainnya	(1.833.531)	(396.164)	(173.526)	(277.602)	(120.056)	(172.296)	(277.603)	(3.250.778)	-	(3.250.778)	Other operating expenses
Laba operasi	205	268.404	29.412	(39.677)	26.190	77.941	245.385	607.860	-	607.860	Operating income
Pendapatan (beban) non-operasional	18.874	1.959	(320)	949	476	1.151	1.601	24.690	-	24.690	Non-operating income (expenses)
Total pendapatan segmen sebelum pajak	19.079	270.363	29.092	(38.728)	26.666	79.092	246.986	632.550	-	632.550	Reportable segment profit before tax
Aset segmen	51.708.446	30.078.649	4.198.007	5.121.740	2.214.192	5.635.061	7.010.534	105.966.629	(39.490.931)	66.475.698	Reportable segment assets
Liabilitas segmen	(46.305.790)	(29.808.286)	(4.168.915)	(5.058.091)	(2.187.526)	(5.555.969)	(6.763.547)	(99.848.124)	39.490.931	(60.357.193)	Reportable segment liabilities



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**38. SEGMENT OPERASI (lanjutan)**

Eliminasi transaksi antar segmen usaha timbul karena pelaporan segmen internal Bank mengambil informasi segmen berdasarkan setiap wilayah independen yang mungkin mencakup transaksi antar segmen usaha seperti pinjaman ke segmen usaha yang lain.

**38. OPERATING SEGMENT (continued)**

The elimination of intersegment transactions arose because the Bank's internal segment reporting captures segment information based on each independent regions which may include intersegment transaction such as borrowings to another segment.

**39. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**

Rincian transaksi signifikan dengan pihak berelasi, kecuali yang menyangkut rahasia Bank, adalah sebagai berikut:

**39. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

The details of significant transactions with related parties, except for transactions that are subject to the Bank's confidentiality policy, were as follows:

Jenis	31 Desember/December 31, 2014		Type
	Total	Persentase (%)/ Percentage (%)	
Giro pada bank lain (Catatan 6):			Current accounts with other banks (Note 6):
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah	521	0,0008%	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	2.226	0,0033%	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara
Total giro pada bank lain	2.747	0,0041%	Total current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain (Catatan 7):			Placement with Bank Indonesia and other banks (Note 7):
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	120.000	0,18%	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara
Efek-efek (Catatan 8):			Securities (Note 8):
PT Mega Capital Indonesia	19.380	0,03%	PT Mega Capital Indonesia
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	300.000	0,45%	PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Kredit yang diberikan (Catatan 11f):			Loans (Note 11f):
PT Duta Visual Nusantara TV 7	124.533	0,19%	PT Duta Visual Nusantara TV 7
PT Trans fashion Indonesia	46.153	0,07%	PT Trans fashion Indonesia
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	8.279	0,01%	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara
PT Mitra Kalimantan Utama	8.690	0,01%	PT Mitra Kalimantan Utama
PT Mega Capital Indonesia	3.115	0,005%	PT Mega Capital Indonesia
PT Trans Coffee	1.520	0,002%	PT Trans Coffee
PT Sekata Prima Nusa	7.372	0,01%	PT Sekata Prima Nusa
PT Dian Abdi Nusa	1.124	0,002%	PT Dian Abdi Nusa
Direksi dan karyawan kunci di atas Rp1 miliar	23.955	0,04%	Directors and key employees above Rp1 billion
Lain-lain di bawah Rp1 miliar	100.971	0,15%	Others - below Rp1 billion
Total kredit yang diberikan	325.712	0,49%	Total loans
Aset lain-lain (Catatan 14):			Other assets (Note 14):
Lain-lain di bawah Rp 1 miliar	5.329	0,008%	Others - below Rp1 billion
Giro (Catatan 16)	647.153	1,08%	Current accounts (Note 16)
Tabungan (Catatan 17)	469.738	0,78%	Saving deposits (Note 17)
Deposito berjangka (Catatan 18)	3.757.466	6,29%	Time deposits (Note 18)
Simpanan dari bank lain (Catatan 19)	28.292	0,05%	Deposits from other banks (Note 19)
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain (Catatan 23)	31.815	0,05%	Accrued expenses and other liabilities (Note 23)

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**39. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
**(lanjutan)**

Rincian transaksi signifikan dengan pihak berelasi, kecuali yang menyangkut rahasia Bank, adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**39. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
**(continued)**

The details of significant transactions with related parties, except for transactions that are subject to the Bank's confidentiality policy, were as follows: (continued)

Jenis	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31, 2014		Type
	Total	Persentase (%)/ Percentage (%)	
Pendapatan bunga	29.949	0,50%	Interest income
Beban bunga	163.677	5,06%	Interest expenses Advertising and promotions
Beban asuransi kesehatan karyawan (Catatan 32): PT Asuransi Umum Mega	34.963	3,18%	Employees health insurance expenses (Note 32): PT Asuransi Umum Mega
Pendapatan sewa (Catatan 14a): PT Duta Visual Nusantara TV 7 PT Asuransi Jiwa Mega Life PT Asuransi Umum Mega PT Bank Mega Syariah PT Mega Capital Indonesia Lain-lain di bawah Rp1 miliar	3.134 2.357 2.073 1.449 1.128 1.696	4,10% 3,08% 2,71% 1,90% 1,48% 2,22%	Rent income (Note 14a): PT Duta Visual Nusantara TV 7 PT Asuransi Jiwa Mega Life PT Asuransi Umum Mega PT Bank Mega Syariah PT Mega Capital Indonesia Others - below Rp1 billion
Total pendapatan sewa	11.837	15,49%	Total rent income
<b>31 Desember/December 31, 2014</b>			
Jenis	Total	Persentase (%)/ Percentage (%)	Type
Liabilitas kontinjensi - neto (Catatan 34): PT Trans Fashion Indonesia PT Metropolitan Retailmart PT Kutai Agro Lestari	184.169 13.136 39.770	- - -	Contingent liabilities - net (Note 34): PT Trans Fashion Indonesia PT Metropolitan Retailmart PT Kutai Agro Lestari
Total liabilitas kontinjensi	237.075	-	Total contingent liabilities
Liabilitas komitmen - neto (Catatan 34): PT Sekata Prima Nusa	12.385	-	Commitment liabilities - net (Note 34): PT Sekata Prima Nusa

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**39. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
**(lanjutan)**

**39. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
**(continued)**

<b>31 Desember/December 31, 2013</b>			
<b>Jenis</b>	<b>Total</b>	<b>Persentase (%)/ Percentage (%)</b>	<b>Type</b>
Giro pada bank lain (Catatan 6):			Current accounts with other banks (Note 6):
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah	10.893	0,02%	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	236	0,0004%	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara
Total giro pada bank lain	11.129	0,02%	Total current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain (Catatan 7):			Placement with Bank Indonesia and other banks (Note 7):
PT Bank Mega Syariah	170.000	0,26%	PT Bank Mega Syariah
Efek-efek (Catatan 8d):			Securities (Note 8d):
PT Mega Capital Indonesia	17.646	0,03%	PT Mega Capital Indonesia
Kredit yang diberikan (Catatan 11f):			Loans (Note 11f):
PT Duta Visual Nusantara TV 7	124.220	0,19%	PT Duta Visual Nusantara TV 7
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	40.808	0,06%	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara
PT Mitra Kalimantan Utama	8.690	0,01%	PT Mitra Kalimantan Utama
PT Mega Capital Indonesia	3.705	0,006%	PT Mega Capital Indonesia
PT Trans Ice	1.320	0,002%	PT Trans Ice
PT Sekata Prima Nusa	7.372	0,01%	PT Sekata Prima Nusa
PT Dian Abdi Nusa	2.081	0,003%	PT Dian Abdi Nusa
Direksi dan karyawan kunci di atas Rp1 miliar	23.731	0,04%	Directors and key employees above Rp1 billion
Lain-lain di bawah Rp1 miliar	91.867	0,14%	Others - below Rp1 billion
Total kredit yang diberikan	303.794	0,46%	Total loans
Aset lain-lain (Catatan 14):			Other assets (Note 14):
Lain-lain di bawah Rp 1 miliar	7.994	0,01%	Others - below Rp1 billion
Giro (Catatan 16)	546.295	0,91%	Current accounts (Note 16)
Tabungan (Catatan 17)	136.885	0,23%	Saving deposits (Note 17)
Deposito berjangka (Catatan 18)	3.030.202	5,02%	Time deposits (Note 18)
Simpanan dari bank lain (Catatan 19)	35.225	0,06%	Deposits from other banks (Note 19)
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain (Catatan 23)	23.428	0,04%	Accrued expenses and other liabilities (Note 23)

**Tahun yang Berakhir pada tanggal**  
**31 Desember/Year ended**  
**December 31, 2013**

<b>Jenis</b>	<b>Total</b>	<b>Persentase (%)/ Percentage (%)</b>	<b>Type</b>
Pendapatan bunga	39.706	0,82%	Interest income
Beban bunga	38.867	1,79%	Interest expense
Beban iklan dan promosi (Catatan 31):			Advertising and promotions expenses (Note 31):
PT Televisi Transformasi Indonesia	5.594	0,37%	PT Televisi Transformasi Indonesia
PT Duta Visual Nusantara TV 7	3.704	0,24%	PT Duta Visual Nusantara TV 7
Total beban iklan dan promosi	9.298	0,61%	Total advertising and promotion expenses

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**39. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
**(lanjutan)**

**39. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
**(continued)**

Jenis	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31, 2013		Type
	Total	Persentase (%)/ Percentage (%)	
Beban asuransi kesehatan karyawan (Catatan 32): PT Asuransi Umum Mega	31.629	2,82%	Employees health insurance expenses (Note 32): PT Asuransi Umum Mega
Pendapatan sewa (Catatan 14a): PT Bank Mega Syariah	2.808	3,51%	Rent income (Note 14a): PT Bank Mega Syariah
PT Asuransi Jiwa Mega Life	2.628	3,28%	PT Asuransi Jiwa Mega Life
PT Duta Visual Nusantara TV 7	2.190	2,74%	PT Duta Visual Nusantara TV 7
PT Asuransi Umum Mega	2.311	2,89%	PT Asuransi Umum Mega
PT Mega Capital Indonesia	2.146	2,68%	PT Mega Capital Indonesia
Lain-lain di bawah Rp1 miliar	1.689	2,11%	Others - below Rp1 billion
Total pendapatan sewa	13.772	17,21%	Total rent income

Jenis	31 Desember/December 31, 2013		Type
	Total	Persentase (%)/ Percentage (%)	
Liabilitas kontinjensi - neto (Catatan 34): PT Trans Fashion Indonesia	168.819	-	Contingent liabilities - net (Note 34): PT Trans Fashion Indonesia
PT Televisi Transformasi Indonesia	12.767	-	PT Televisi Transformasi Indonesia
PT Metropolitan Retailmart	8.633	-	PT Metropolitan Retailmart
Lain-lain di bawah Rp1 miliar	231	-	Others - below Rp1 billion
Total liabilitas kontinjensi	190.450	-	Total contingent liabilities
Liabilitas komitmen - neto (Catatan 34): PT Sekata Prima Nusa	12.170	-	Commitment liabilities - net (Note 34): PT Sekata Prima Nusa

Manajemen Bank berkeyakinan tidak terdapat transaksi dengan pihak berelasi yang mengandung benturan kepentingan sebagaimana diatur dalam Peraturan BAPEPAM-LK No. IX.E.1 tentang Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu.

The Bank's management believes that there were no related parties transactions which give rise to conflict of interest as defined in BAPEPAM-LK Regulation No. IX.E.1 regarding Conflict of Interest on Certain Transactions.

**Keterangan:**

**Description:**

- Persentase dari giro pada bank lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain, efek-efek, kredit yang diberikan, tagihan akseptasi dan aset lain-lain dihitung terhadap jumlah aset konsolidasian pada masing-masing tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
- Persentase dari giro, tabungan, deposito berjangka, simpanan dari bank lain, beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain dihitung terhadap jumlah liabilitas pada masing-masing tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

- Percentages of current account with other banks, placement with Bank Indonesia and other banks, securities, loans, acceptance receivables and other assets are computed based on total consolidated assets at each consolidated statements of financial position date.
- Percentages of demand deposits, saving deposits, time deposits, deposits from other banks, accrued expenses and other liabilities are computed based on total liabilities at each consolidated statements of financial position date.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**39. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
**(lanjutan)**

Keterangan: (lanjutan)

- c. Persentase dari pendapatan bunga dihitung terhadap jumlah pendapatan bunga untuk masing-masing tahun yang bersangkutan.
- d. Persentase dari beban bunga dihitung terhadap jumlah beban bunga dan pembiayaan lainnya untuk masing-masing tahun yang bersangkutan.
- e. Persentase dari beban iklan dan promosi dihitung terhadap jumlah beban umum dan administrasi untuk masing-masing tahun yang bersangkutan.
- f. Persentase dari beban asuransi kesehatan karyawan dihitung terhadap jumlah beban karyawan untuk masing-masing tahun yang bersangkutan.
- g. Persentase dari pendapatan sewa dihitung terhadap jumlah pendapatan bukan operasional untuk masing-masing tahun yang bersangkutan.

**Sifat hubungan dengan pihak berelasi:**

**- Hubungan kepemilikan/pemegang saham yang sama**

PT Televisi Transformasi Indonesia, PT Duta Visual Nusantara TV 7, PT Para Bandung Propertindo, PT Mega Capital Indonesia, PT Bank Mega Syariah, PT Asuransi Jiwa Mega Life, PT Asuransi Umum Mega, PT Mega Corpora, PT Trans Property (dahulu PT Para Inti Propertindo), PT Trans Corpora (dahulu PT Para Inti Investindo), PT CT Corpora (dahulu PT Para Inti Holdindo), PT Batam Indah Investindo, PT Trans Coffee, PT Mega Central Finance, PT Anta Express Tour & Travel Service Tbk., PT Trans Airways, PT Trans Media Corpora, PT Trans Rekan Media, PT Trans Entertainment, PT Trans F&B, PT Trans Fashion, PT Trans Lifestyle, PT Para Inti Energy, PT Para Energy Investindo, PT Trans Kalla Makassar, PT Trans Studio, PT Trans Ice, PT Mega Auto Finance, PT CT Global Resources (dahulu PT Mega Energy Persada), PT Para Bali Propertindo, PT Mega Indah Propertindo,

**39. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
**(continued)**

Description: (continued)

- c. Percentages of interest income are computed based on total interest income for each related year.
- d. Percentages of interest expenses are computed based on total interest expenses and other financing charges for each related year.
- e. Percentages of advertising and promotions expense are computed based on total general and administrative expenses for each related year.
- f. Percentages of employee's health insurance expense are computed based on total personnel expenses for each related year.
- g. Percentages of rent income are computed based on total non-operating income for each related year.

**The nature of relationship with related parties:**

**- Related due to the same ownership/ shareholders**

PT Televisi Transformasi Indonesia, PT Duta Visual Nusantara TV 7, PT Para Bandung Propertindo, PT Mega Capital Indonesia, PT Bank Mega Syariah, PT Asuransi Jiwa Mega Life, PT Asuransi Umum Mega, PT Mega Corpora, PT Trans Property (formerly PT Para Inti Propertindo), PT Trans Corpora (formerly PT Para Inti Investindo), PT CT Corpora (formerly PT Para Inti Holdindo), PT Batam Indah Investindo, PT Trans Coffee, PT Mega Central Finance, PT Anta Express Tour & Travel Service Tbk., PT Trans Airways, PT Trans Media Corpora, PT Trans Rekan Media, PT Trans Entertainment, PT Trans F&B, PT Trans Fashion, PT Trans Lifestyle, PT Para Inti Energy, PT Para Energy Investindo, PT Trans Kalla Makassar, PT Trans Studio, PT Trans Ice, PT Mega Auto Finance, PT CT Global Resources (formerly PT Mega Energy Persada), PT Para Bali Propertindo,

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**39. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
**(lanjutan)**

**Sifat hubungan dengan pihak berelasi:**  
**(lanjutan)**

**- Hubungan kepemilikan/pemegang saham yang sama (lanjutan)**

PT CT Agro, PT Kaltim CT Agro, PT Kalbar CT Agro, PT Kalteng CT Agro, PT Metropolitan Retailmart, PT Mega Finance (dahulu PT Para Multifinance), PT Mega Asset Management, PT Asuransi Jiwa Mega Indonesia, PT CT Agro Sukabumi, PT Perkebunan Indonesia Lestari, PT Perkebunan Inti Indonesia, PT Trans Retail, PT Vaya Tour, PT Agranet Multicitra Siberkom, PT Trans Mart, PT Trans Grosir Indonesia, PT Trans Retail Indonesia (dahulu PT Carrefour Indonesia), PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara, PT Bank Syariah Bukopin (dh. PT Bank Persyarikatan Indonesia), PT Mega Capital Investama, PT Katingan Agro Resources, PT Arah Tumata, PT Dian Abdi Nusa, PT Dharya Haddira Kartikatama, PT Wahana Kutai Kencana, PT Trans Fashion Indonesia, PT Trans Estate, PT Trans Studio Balikpapan, PT Trans Studio Samarinda, PT Trans Studio Jakarta, PT Trans Studio Manado, PT Mega Indah Realty Development, PT Rekreasindo Nusantara, PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah, PT Mitra Kalimantan Utama, PT Sekata Prima Nusa, PT Trans Oto Internasional, PT Kaltim Hijau Makmur, PT Kutai Argo Lestari, PT Lembah Sawit Subur, PT Mahakam Hijau Makmur, PT Trans E Produksi, PT Indonusa Telemedia, PT Trans News Corpora, PT Detik Ini Juga, PT Tama Komunika Persada, PT Detik TV Indonesia, PT Trans Burger, PT Alfa Retailindo, PT Trans Rekreasindo, PT Trans Ritel Properti, PT Trans Distributor, PT Trans Importir, PT Trans Indo Distributor, PT Trans Indo Treding, PT Trans Indo Importir, PT Trans Visi Media, PT Transindo Digital Distribusi, PT Transindo Digital Ritel, PT Trans Studio Manado dan PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.

**- Hubungan manajemen atau karyawan kunci Bank**

PT Para Duta Bangsa

**39. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
**(continued)**

**The nature of relationship with related parties:**  
**(continued)**

**- Related due to the same ownership/ shareholders (continued)**

PT Mega Indah Propertindo, PT CT Agro, PT Kaltim CT Agro, PT Kalbar CT Agro, PT Kalteng CT Agro, PT Metropolitan Retailmart, PT Mega Finance (formerly PT Para Multifinance), PT Mega Asset Management, PT Asuransi Jiwa Mega Indonesia, PT CT Agro Sukabumi, PT Perkebunan Indonesia Lestari, PT Perkebunan Inti Indonesia, PT Trans Retail, PT Vaya Tour, PT Agranet Multicitra Siberkom, PT Trans Mart, PT Trans Grosir Indonesia, PT Trans Retail Indonesia (formerly PT Carrefour Indonesia), PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara, PT Bank Syariah Bukopin (dh. PT Bank Persyarikatan Indonesia), PT Mega Capital Investama, PT Katingan Agro Resources, PT Arah Tumata, PT Dian Abdi Nusa, PT Dharya Haddira Kartikatama, PT Wahana Kutai Kencana, PT Trans Fashion Indonesia, PT Trans Estate, PT Trans Studio Balikpapan, PT Trans Studio Samarinda, PT Trans Studio Jakarta, PT Trans Studio Manado, PT Mega Indah Realty Development, PT Rekreasindo Nusantara, PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tengah, PT Mitra Kalimantan Utama, PT Sekata Prima Nusa, PT Trans Oto Internasional, PT Kaltim Hijau Makmur, PT Kutai Argo Lestari, PT Lembah Sawit Subur, PT Mahakam Hijau Makmur, PT Trans E Produksi, PT Indonusa Telemedia, PT Trans News Corpora, PT Detik Ini Juga, PT Tama Komunika Persada, PT Detik TV Indonesia, PT Trans Burger, PT Alfa Retailindo, PT Trans Rekreasindo, PT Trans Ritel Properti, PT Trans Distributor, PT Trans Importir, PT Trans Indo Distributor, PT Trans Indo Treding, PT Trans Indo Importir, PT Trans Visi Media, PT Transindo Digital Distribusi, PT Transindo Digital Ritel, PT Trans Studio Manado and PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.

**- Related to the management or key employees of the Bank**

PT Para Duta Bangsa



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**40. MASALAH HUKUM**

Antara April 2009 sampai dengan Juli 2010, telah terjadi pembobolan dana PT Elnusa Tbk sebesar Rp.111.000 dan antara September 2010 sampai dengan April 2011 terjadi pembobolan dana Pemkab Batubara sebesar Rp.80.000 dengan melibatkan oknum Bank maupun oknum PT Elnusa Tbk dan Pemkab Batubara serta pihak-pihak lainnya.

Terhadap kejadian tersebut telah menimbulkan kasus-kasus sebagai berikut :

1. PT Elnusa Tbk

a. Kasus Tindak Pidana Korupsi

Dalam perkara tindak pidana korupsi pihak Kejaksaan, berdasarkan hasil penyidikannya, mengindikasikan adanya korupsi dana PT Elnusa Tbk di Bank yang melibatkan oknum dari PT Elnusa Tbk sendiri. Berdasarkan hasil pemeriksaan di tingkat pengadilan Negeri, Pengadilan Tinggi dan di tingkat Kasasi terbukti bahwa kasus ini adalah merupakan tindak pidana korupsi. Kasus ini telah diproses hingga tingkat Mahkamah Agung R.I. yang artinya terhadap perkara tersebut telah mempunyai kekuatan tetap dan mengikat (final and binding) dan karenanya pihak Kejaksaan wajib untuk segera melaksanakan (eksekusi) terhadap keputusan tersebut.

Keputusan tersebut diputuskan pada tanggal 29 Agustus 2012 melalui Rapat Permusyawaratan Mahkamah Agung R.I., dimana Mahkamah Agung telah memutuskan dan menyatakan Para Terdakwa bersalah melakukan perbuatan melawan hukum berupa tindak pidana korupsi dan wajib untuk mengembalikan dana (yang di korupsinya) kepada Negara cq PT Elnusa Tbk.

Atas putusan tersebut Kejaksaan Negeri selaku pihak eksekutor/pelaksana eksekusi, wajib menjalankan proses eksekusi terhadap seluruh barang atau harta kekayaan yang telah disita oleh pengadilan untuk kemudian dilakukan pelelangan dan hasilnya masing-masing akan diserahkan kepada negara cq PT Elnusa Tbk. Apabila harta kekayaan yang disita ternyata tidak mencukupi untuk mengembalikan dana PT Elnusa Tbk yang dikorupsi, maka pihak Kejaksaan akan melakukan perampasan dan penyitaan terhadap seluruh harta kekayaan para terdakwa/terpidana guna mengembalikan dana yang dikorupsinya tersebut kepada Negara cq PT Elnusa Tbk.

**40. LEGAL MATTERS**

Between April 2009 and July 2010, there was a fraud case of fund in PT Elnusa Tbk. of Rp111,000 and between September 2010 to April 2011, there was also a fraud case of the fund in Batubara County of Rp80,000 involving officers of the Bank and also persons of PT Elnusa Tbk and Batubara County as well as other related parties.

The Incident has led to the following cases:

1. PT Elnusa Tbk

a. The Corruption Case

In the criminal corruption case, the Indonesian attorney based on its investigation indicate that there is a fund corruption occur in Bank involving the individual from PT Elnusa Tbk itself. Based on the investigation at Indonesian district court, high court and court of cassation, it proves that this current case is indeed a corruption. This case has been processed up to Indonesia Supreme Court of Justice which mean this case has fixed and binding power and because of that, the attorney must execute the final verdict regarding the case.

The verdict has been decided on August 29, 2012 through the Consultative Meeting of Indonesia Supreme Court of Justice whereby the court decided and verdict all the defendant are guilty of violating the law on corruption and required to return all the money to the state and PT Elnusa Tbk.

Based on the verdict of district attorneys whose roles as the executor of the verdict, they must exercise the execution process of all the material and money that has been confiscated by court and then be auctioned whereby the result will be returned to the state and PT Elnusa Tbk. If the confiscated material is not enough to cover the corruption amount that need to be returned to PT Elnusa Tbk, the court will seize and confiscate all the property that are owned by the defendant in order to return the fund that has been corrupted to the state and PT Elnusa Tbk

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**40. MASALAH HUKUM (lanjutan)**

Terhadap kejadian tersebut telah menimbulkan kasus-kasus sebagai berikut : (lanjutan)

1. PT Elnusa Tbk (lanjutan)

b. Kasus Perdata

Bank telah menjadi pihak tergugat dalam kasus perdata yang diajukan oleh PT Elnusa Tbk (pihak penggugat), dimana penggugat mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum terhadap Bank karena adanya pemalsuan sertifikat deposito berjangka dengan gugatan material sebesar Rp111.000. Pada tanggal 22 Maret 2012, Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Selatan mengabulkan sebagian gugatan penggugat dan menghukum Bank untuk mengembalikan dana milik penggugat.

Terkait dengan keputusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan tersebut, Bank telah mengajukan banding ke Pengadilan Tinggi DKI dan melaporkan putusan Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Selatan ke Hakim Agung Bidang Pengawasan Mahkamah Agung R.I. serta ke Komisi Yudisial. Dalam keputusannya tanggal 10 Januari 2013, Pengadilan Tinggi DKI telah menguatkan keputusan dari Pengadilan Negeri Jakarta Selatan. Terhadap keputusan Pengadilan Tinggi tersebut, Pada tanggal 12 Februari 2014 Mahkamah Agung R.I. telah memutuskan menyatakan "Menolak Permohonan Kasasi" yang diajukan oleh Bank.

Dengan adanya dua keputusan yang kedua-duanya telah mempunyai kekuatan hukum tetap, yang saling bertentangan satu dengan yang lain, maka demi kepastian hukum perlu diajukan suatu upaya hukum luar biasa berupa Peninjauan Kembali terhadap keputusan dalam perkara perdatanya dikarenakan mengenai perbuatan pembobolan dana PT Elnusa Tbk telah terlebih dahulu diputuskan oleh Mahkamah Agung R.I. dalam perkara tipikor, dimana Bank bukan pihak yang harus bertanggung jawab untuk mengembalikan dana PT Elnusa Tbk yang dibobol oleh para pelaku Tipikor.

**40. LEGAL MATTERS (continued)**

The Incident has led to the following cases:  
(continued)

1. PT Elnusa Tbk (continued)

b. Civil Case

The Bank has been the plaintiff of the civil case against PT Elnusa Tbk in which the plaintiff filed a case against law to the Bank based an indication of certification of deposit forgery amounting to Rp111,000. On March 22, 2012, the South Jakarta District Court of Justice grant the plaintiff charges and obligate the Bank to return the plaintiff fund.

In relation to the decision from the South Jakarta District Court, the Bank filed an appeal to the High Court of DKI and report the verdict of District Court to the Indonesia Supervising Supreme Court of Judge and Judicial Review Team. On the decision that occur on January 10, 2013, the High Court of DKI upheld the decision of South Jakarta District Court. Towards the decision, on February 2014, the Supreme Court decided to reject the appeal decision from the Bank.

As there is two binding decision in which both have legal force that conflicted between each other, there must be a legal certainty needed to be taken. The action that can be taken to interceded this problem is a Judicial Review on the civil case since the fund corruption case of PT Elnusa Tbk has already been decided first by the Indonesia Supreme Court of Justice and resulted that the Bank is not the related party that found guilty and need to return the corruption fund to PT Elnusa Tbk.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**40. MASALAH HUKUM (lanjutan)**

Terhadap kejadian tersebut telah menimbulkan kasus-kasus sebagai berikut : (lanjutan)

1. PT Elnusa Tbk (lanjutan)

b. Kasus Perdata (lanjutan)

Bahwa Mahkamah Agung dalam putusannya terhadap perkara tipikor menyatakan bahwa para terpidana dinyatakan bersalah telah melakukan perbuatan melanggar hukum berupa tindak pidana korupsi dan kenerannya masing-masing pelaku dihukum penjara sesuai dengan tingkat perbuatannya dan pada saat yang bersamaan para terpidana wajib untuk mengembalikan dan membayar ganti rugi/denda kepada Negara cq. PT Elnusa Tbk. Dilain pihak dalam perkara gugatan perdata yang diajukan PT Elnusa Tbk, Bank dinyatakan telah melakukan perbuatan melanggar hukum dan wajib untuk membayar kepada PT Elnusa Tbk sebesar Rp111.000.

2. Pemkab Batubara, Sumatera Utara

a. Kasus Tindak Pidana Korupsi

Serupa dengan kasus tindak pidana korupsi PT Elnusa Tbk, Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan ("PPATK") melaporkan indikasi tindak pidana korupsi dana Pemerintah Kabupaten Batu Bara sebesar Rp80.000 dengan modus serupa dengan kasus pembobolan dana PT Elnusa Tbk. Kasus ini telah selesai di proses di Mahkamah Agung R.I. Dan putusan kasasi terakhir dibacakan pada tanggal 23 Oktober 2012 yang artinya terhadap perkara tersebut telah mempunyai kekuatan tetap dan mengikat (*final and binding*) dan karenanya pihak Kejaksaan wajib untuk segera melaksanakan (eksekusi) terhadap seluruh pelaku (kecuali terhadap Itma Hari Basuki yang masih dalam proses di Pengadilan Tinggi) yang telah dinyatakan bersalah melakukan perbuatan melawan hukum berupa tindak pidana korupsi dan/atau Tindak Pidana Pencucian Uang terhadap dana Pemkab Batu Bara dan diperintahkan untuk mengembalikan dana yang dikorupsi kepada Pemkab Batubara.

**40. LEGAL MATTERS (continued)**

The Incident has led to the following cases:  
(continued)

1. PT Elnusa Tbk (continued)

b. Civil Case (continued)

That the Supreme Court in its decision regarding the corruption case decided that the defendant is found guilty of committing unlawful action of corruption and because of that, each of the defendant will be sentenced to imprisonment in accordance with the level of action taken. At the same time, all the defedant must return and pay the compensation to states and PT Elnusa Tbk. On the other side on the civil case submitted by PT Elnusa Tbk, the Bank is found guilty of committed unlawful action and compulsory to pay the fine to PT Elnusa Tbk amounted Rp111,000.

2. Pemkab Batubara, Sumatera Utara

a. The Corruption Case

Similar to the corruption case of PT Elnusa Tbk, Indonesian Financial Transaction Reports and Analysis Center notified that there is an corruption indication of government fund in coal county amounting to Rp80,000 closely to the case of embezzlement to PT Elnusa TBk. This case has finished being processed in Indonesia Supreme Court of Justice. The decision has been read on October 23, 2012 which mean the case has binding and legal force. Based on that matter, the court must execute all the verdict of the case in which all defendant (except for Itma Hari Basuki who is in the process of supreme court) have been found guilty of doing unlawful action in the form of corruption and money laundering of coal county government money. They were obligated by the court to return all the corruption fund to the coal county government.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**40. MASALAH HUKUM (lanjutan)**

Terhadap kejadian tersebut telah menimbulkan kasus-kasus sebagai berikut : (lanjutan)

2. Pemkab Batubara, Sumatera Utara (lanjutan)

b. Kasus Perdata

Pada awal Februari 2015, pihak Pemkab Batubara telah mengajukan gugatan perdata kepada Bank, dengan alasan Perbuatan Melanggar Hukum atas bobolnya dana Pemkab Batubara sebesar Rp.80.000 dan pada saat ini masih dalam tahapan Mediasi.

Dari kedua kasus tindak pidana korupsi tersebut, baik Mahkamah Agung R.I. dalam kasus PT Elnusa Tbk maupun dalam kasus Pemkab Batu Bara, tidak menyebutkan Bank bertanggung jawab untuk mengembalikan baik dana PT Elnusa Tbk maupun Pemkab Batubara yang dibobol oleh pelaku yang telah dihukum tersebut.

Sehubungan dengan kasus-kasus di atas, Bank memenuhi permintaan dari Bank Indonesia antara lain untuk membentuk dana cadangan dalam *escrow account* sebesar Rp191.000 sampai kedua sengketa tersebut diselesaikan dan berkekuatan hukum tetap.

Bank telah memenuhi permintaan Bank Indonesia dan, setelah komunikasi dengan Bank Indonesia, memblokir penggunaan beberapa Sertifikat Bank Indonesia di Bank Indonesia sebesar Rp191.000.

Berdasarkan hasil putusan pengadilan dalam dua kasus Tipikor di atas, Bank berkeyakinan bahwa, berdasarkan yurisprudensi dari kasus kasus serupa, tuntutan perdata terhadap Bank tidak berdasar, karenanya tidak akan memiliki dampak terhadap hasil operasi, posisi keuangan atau likuiditas Bank.

**40. LEGAL MATTERS (continued)**

*The Incident has led to the following cases:  
(continued)*

2. *Pemkab Batubara, Sumatera Utara (continued)*

b. *Civil Case*

*In early February 2015, the Coal County filed a civil case against the Bank with reason of unlawful action of embezzlement amounting to Rp. 80.000 and still in the mediation process.*

*From these two corruption cases, the Indonesia Supreme Court, in the case of PT Elnusa Tbk and as well as in the case of Batu Bara County Government, the Bank is not mentioned to be held responsible for returning the funds to PT Elnusa Tbk and Batu Bara County Government's which are compromised by the defendant who has been convicted.*

*In relation to the cases above, the Bank has received a request from Bank Indonesia to, among others, create an escrow account amounting to Rp191,000 until the disputes are settled and legally binding.*

*The Bank has complied with Bank Indonesia's request and, after communication with Bank Indonesia, restricted the use of certain Bank Indonesia Certificate amounting to Rp191,000.*

*In view of the court's decision of those criminal corruption cases above, the Bank believes, that on the basis of jurisprudences of the similar case, such claim on the civil case will have no basis and therefore will not result to a significant impact on the operations, financials or liquidity of the Bank.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**41. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

**41. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCY**

a. Posisi aset (sebelum dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai) dan liabilitas moneter dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

a. Asset position (before deducting the allowance for impairment losses) and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
<b>Aset</b>			<b>Assets</b>
Kas (Catatan 4)	263.234	256.926	Cash (Note 4)
Giro pada Bank Indonesia (Catatan 5)	796.108	733.364	Current accounts with Bank Indonesia (Note 5)
Giro pada bank lain (Catatan 6)	334.470	1.247.163	Current accounts with other banks (Note 6)
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain (Catatan 7)	3.204.268	1.435.837	Placements with Bank Indonesia and other banks (Note 7)
Efek-efek (Catatan 8)	1.571.263	1.766.910	Securities (Note 8)
Tagihan derivatif (Catatan 10)	8.104	2.163	Derivatives receivable (Note 10)
Kredit yang diberikan (Catatan 11)	3.960.726	3.460.659	Loans (Note 11)
Tagihan akseptasi (Catatan 12)	412.524	76.980	Acceptances receivable (Note 12)
Aset lain-lain (Catatan 14)	78.340	76.440	Other assets (Note 14)
<b>Total</b>	<b>10.629.037</b>	<b>9.056.442</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Liabilitas segera (Catatan 15)	60.239	40.273	Obligations due immediately (Note 15)
Simpanan dari nasabah (Catatan 16, 17 dan 18)	9.366.224	8.928.733	Deposit from customers (Notes 16, 17 and 18)
Simpanan dari bank lain (Catatan 19)	217.732	61.373	Deposits from other banks (Note 19)
Liabilitas derivatif (Catatan 10)	2.149	646	Derivatives payable (Note 10)
Utang akseptasi (Catatan 12)	412.524	76.980	Acceptances payable (Note 12)
Pinjaman yang diterima (Catatan 22)	92.888	121.700	Fund borrowings (Note 22)
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain (Catatan 23)	94.532	69.063	Accrued expenses and other liabilities (Note 23)
<b>Total</b>	<b>10.246.288</b>	<b>9.298.768</b>	<b>Total</b>
<b>Posisi aset (liabilitas) - neto</b>	<b>382.749</b>	<b>(242.326)</b>	<b>Assets (liabilities) position - net</b>

Posisi Devisa Neto ("PDN") Bank adalah sebagai berikut:

The Bank's Net Open Position ("NOP") was as follows:

	31 Desember/December 31, 2014		
	Mata uang asing (dalam nilai penuh)/ Foreign currencies (in full amount)	Ekuivalen Rupiah/Equivalent in Rupiah	
	Aset/ Assets	Liabilitas/ Liabilities	
Dolar Amerika Serikat	859.712.798	862.188.212	30.658
Dolar Singapura	24.063.412	24.000.593	589
Euro Eropa	11.707.123	12.539.758	9.569
Dolar Hong Kong	4.030.056	3.879.775	241
Poundsterling Inggris	2.031.739	10.019.338	154.068
Dolar Australia	56.556.073	45.777.021	109.388
Yen Jepang	2.095.115.830	1.648.861.004	46.231
Yuan China	726.451	6.514	1.433
Dolar Selandia Baru	273.449	258.721	143
Franc Swiss	1.538.216	143.738	17.453
	<b>11.909.377</b>	<b>11.928.194</b>	<b>369.773</b>
Total Modal Tier I dan Tier II bulan Desember 2014, setelah dikurangi dengan modal pengurang			6.310.948
Rasio PDN			5,86%

Total Tier I and Tier II Capital of December 2014 net of capital deduction  
NOP Ratio

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**41. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM**  
**MATA UANG ASING (lanjutan)**

Posisi Devisa Neto ("PDN") Bank adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**41. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN**  
**FOREIGN CURRENCY (continued)**

The Bank's Net Open Position ("NOP") was as follows: (continued)

	Mata uang asing (dalam nilai penuh) Foreign currencies (in full amount)		Ekuivalen Rupiah/Equivalent in Rupiah		Posisi Devisa Neto/ Net Open Position	
	Aset/ Assets	Liabilitas/ Liabilities	Aset/ Assets	Liabilitas/ Liabilities		
Dolar Amerika Serikat	710.709.696	730.174.117	8.649.337	8.886.219	236.882	United States Dollar
Dolar Singapura	21.279.287	21.300.592	204.751	204.956	205	Singapore Dollar
Euro Eropa	5.693.672	6.916.036	95.422	115.908	20.486	European Euro
Dolar Hong Kong	2.113.995	110.223	3.318	173	3.145	Hong Kong Dollar
Poundsterling Inggris	747.255	1.045.849	15.028	21.033	6.005	Great Britain Poundsterling
Dolar Australia	49.433.981	49.277.749	536.638	534.942	1.696	Australian Dollar
Yen Jepang	1.669.580.994	1.557.822.894	193.254	180.319	12.935	Japanese Yen
Yuan China	820.309	3.482	1.648	7	1.641	Chinese Yuan
Dolar Selandia Baru	338.541	296.324	3.384	2.962	422	New Zealand Dollar
Franc Swiss	238.186	15.942	3.257	218	3.039	Swiss Franc
		<b>9.706.037</b>	<b>9.946.737</b>	<b>286.456</b>		
Total Modal Tier I dan Tier II bulan Desember 2013, setelah dikurangi dengan modal pengurang					5.704.179	Total Tier I and Tier II Capital of December 2013 net of capital deduction
Rasio PDN					5,02%	NOP Ratio

**42. KEGIATAN WALI AMANAT**

Bank memperoleh izin untuk menyelenggarakan kegiatan usaha sebagai wali amanat dari BAPEPAM-LK berdasarkan surat keputusan No. 20/STTD-WA/PM/2000 pada tanggal 2 Agustus 2000. Jasa-jasa yang dilakukan oleh Bank sebagai wali amanat adalah sebagai berikut:

- Mewakili kepentingan pemegang obligasi baik di dalam dan di luar pengadilan dalam melakukan tindakan hukum yang berkaitan dengan kepentingan pemegang obligasi;
- Menyampaikan informasi lengkap secara terbuka mengenai kualifikasinya sebagai Wali Amanat dalam prospektus;
- Memberikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek dan pemegang obligasi baik secara langsung atau melalui Bursa Efek dalam hal emiten telah cidera janji atau terjadi keadaan yang dapat membahayakan kepentingan pemegang obligasi;
- Melakukan pengawasan atau pemantauan secara berkala mengenai perkembangan pengelolaan usaha emiten berdasarkan laporan keuangan atau laporan lainnya;
- Memberikan nasehat yang diperlukan emiten sehubungan dengan perjanjian perwaliamanatan.

**42. TRUSTEESHIP ACTIVITIES**

The Bank was granted with the license to conduct trusteeship activity from BAPEPAM-LK based on the decision letter No. 20/STTD-WA/PM/2000 dated August 2, 2000. The services provided by the Bank as a trustee are as follows:

- Represents the bondholders in any court and outside the court on any legal actions that related to the bondholders' interest;
- Submits complete information concerning its qualification as Trustee in the prospectus;
- Directly reports to Financial Services Authority, Stock Exchange and to the bondholders, directly or through Stock Exchange when the issuer has not complied with the agreement or any condition that will be disadvantageous to the bondholders;
- Perform periodic monitoring or supervision on the development of the issuer's business based on financial reports or others reports;
- Provides necessary advisory services to issuer in connection with the trusteeship agreement.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**42. KEGIATAN WALI AMANAT (lanjutan)**

Pada tahun yang berakhir 31 Desember 2014, Bank bertindak sebagai Wali Amanat atas 87 emisi obligasi dan 8 emisi *Medium-Term Notes* sedangkan pada tahun yang berakhir 31 Desember 2013, Bank bertindak sebagai Wali Amanat atas 87 emisi obligasi dan 8 emisi *Medium-Term Notes*. Jumlah nilai obligasi yang diterbitkan adalah sebesar Rp60.903.063 dan USD130.000 sampai dengan 31 Desember 2014 dan sebesar Rp62.574.596 dan USD100.000 sampai dengan 31 Desember 2013.

**43. KEGIATAN JASA KUSTODIAN**

Bank dapat bertindak sebagai Bank Kustodian berdasarkan surat izin dari Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan No. KEP-01/PM/Kstd/2001 tanggal 18 Januari 2001.

Jasa-jasa kustodian yang diberikan Bank terdiri dari:

- Kustodian Umum meliputi:
  - *Safekeeping* (penyimpanan dan pengadministrasian efek-efek)
  - *Settlement & transaction handling* (penanganan dan penyelesaian transaksi penjualan/pembelian efek-efek)
  - *Corporate action* (pengurusan hak-hak nasabah sehubungan dengan kepemilikan efek-efek nasabah)
  - *Proxy* (mewakili nasabah dalam Rapat Umum Pemegang Saham berdasarkan surat kuasa)
  - Pelaporan
- Kustodian Reksa Dana meliputi:
  - *Unit Registry* (pencatatan dan pengadministrasian unit reksa dana)
  - *Fund Accounting* (penitipan kolektif, pengadministrasian portofolio Reksa Dana dan penghitungan Nilai Aset Bersih)
  - Pelaporan
  - Penyimpanan efek-efek lain sesuai peraturan yang berlaku.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, nilai portofolio dalam administrasi kustodian Bank masing-masing sebesar Rp37.631.316 dan Rp32.798.750.

**42. TRUSTEESHIP ACTIVITIES (continued)**

For the year ended December 31, 2014, the Bank acts as Trustee for 87 bonds issuance and 8 *Medium-Term Notes Issuance* while for the year ended December 31, 2013, the Bank acts as Trustee for 87 bonds issuance and 8 *Medium-Term Notes Issuance*. The total value of the bonds issued amounted to Rp60,903,063 and USD130,000 up to December 31, 2014 and Rp62,574,596 and USD100,000 up to December 31, 2013.

**43. CUSTODIAN SERVICES ACTIVITIES**

The Bank is allowed to provide custodian services based on the license from the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution based on the letter No. KEP-01/PM/Kstd/2001 dated January 18, 2001.

The custodian services provided by the Bank are as follows:

- *General Custody* encompasses:
  - *Safekeeping* (storage and administration of securities)
  - *Settlement & transaction handling* (handling and settlement the transaction of sales/purchases securities)
  - *Corporate action* (handling customer's rights in relation with the ownership of securities)
  - *Proxy* (as a customer representative at the General Meeting of Shareholders based on powers of attorney)
  - Reporting
- *Mutual Fund Custody* encompasses:
  - *Registry Unit* (registration and administration of mutual fund unit)
  - *Fund Accounting* (collective custody, mutual fund administration and portfolio Net Asset Value calculation)
  - Reporting
  - The storage of other securities in compliance with the prevailing regulations.

As of December 31, 2014 and 2013, the value of the portfolio under administration of the Bank's custodian amounted to Rp37,631,316 and Rp32,798,750, respectively.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**44. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Tabel berikut menyajikan perbandingan antara nilai tercatat dan nilai wajar dari semua aset dan liabilitas keuangan disajikan per kategori dari instrumen keuangan. Nilai wajar yang diungkapkan adalah berdasarkan informasi relevan yang tersedia pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, dan tidak diperbaharui untuk mencerminkan perubahan dalam kondisi pasar yang telah terjadi setelah tanggal ini.

**44. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES**

The next table summarises the comparison between the carrying amounts and fair values of all financial assets and liabilities presented per category of financial instruments. The fair values disclosed are based on relevant information available as of December 31, 2014 and 2013, and not updated to reflect changes in market conditions which have occurred after this date.

	31 Desember/December 31				
	2014		2013		
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	
<b>Aset Keuangan</b>					<b>Financial Assets</b>
Kas	1.274.528	1.274.528	1.430.545	1.430.545	Cash
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>					<b>Fair value through profit or loss</b>
Efek-efek	4.298.359	4.298.359	4.461.911	4.461.911	Securities
Tagihan derivatif	8.104	8.104	2.163	2.163	Derivatives receivable
	4.306.463	4.306.463	4.464.074	4.464.074	
<b>Tersedia untuk dijual</b>					<b>Available-for-sale</b>
Efek-efek	9.488.321	9.488.321	9.768.993	9.768.993	Securities
<b>Pinjaman dan piutang</b>					<b>Loans and receivables</b>
Giro pada					Current accounts with
Bank Indonesia	4.532.318	4.532.318	4.848.144	4.848.144	Bank Indonesia
Giro pada bank lain	447.639	447.639	1.310.852	1.310.852	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	9.093.752	9.093.752	11.240.890	11.240.890	Placements with Bank Indonesia and other banks
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	432.714	432.714	-	-	Securities purchased under agreement to resell
Kredit yang diberikan	33.207.612	33.407.648	29.779.302	29.652.045	Loans
Tagihan akseptasi	554.725	554.725	235.362	235.362	Acceptances receivable
Aset lain-lain - neto <sup>*)</sup>	805.800	805.800	814.244	814.244	Other assets - net <sup>*)</sup>
	49.074.560	49.274.596	48.228.794	48.101.537	
<b>Total</b>	<b>64.143.872</b>	<b>64.343.908</b>	<b>63.892.406</b>	<b>63.765.149</b>	<b>Total</b>

<sup>\*)</sup> Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir

<sup>\*)</sup> Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**44. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)**

**44. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)**

	31 Desember/December 31(lanjutan/continued)				
	2014		2013		
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities</b>
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>					<b>Fair value through profit or loss</b>
Liabilitas derivatif	2.149	2.149	646	646	Derivatives payable
<b>Diukur pada biaya perolehan diamortisasi</b>					<b>Measured at amortized cost</b>
Liabilitas segera	654.079	654.079	526.042	526.042	Obligations due immediately
Simpanan nasabah					Deposits from customers
Giro	5.534.751	5.534.751	7.317.018	7.317.018	Current accounts
Tabungan	10.652.102	10.652.102	11.797.642	11.797.642	Savings deposits
Deposito berjangka	34.835.022	34.835.022	33.257.383	33.257.383	Time deposits
Simpanan dari bank lain					Deposits from other banks
Call money	1.963.903	1.963.903	2.700.850	2.700.850	Call money
Giro	350.113	350.113	381.058	381.058	Current accounts
Tabungan	181.677	181.677	146.377	146.377	Savings deposits
Deposito berjangka	294.882	294.882	220.840	220.840	Time deposits
Utang akseptasi	554.725	554.725	235.362	235.362	Acceptances payable
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	3.818.632	3.818.632	2.940.474	2.940.474	Securities sold under repurchased agreements
Pinjaman yang diterima	92.888	92.888	121.700	121.700	Fund borrowings
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain <sup>**)</sup>	205.756	205.756	188.360	188.360	Accrued expenses and other liabilities <sup>**)</sup>
	<b>59.138.530</b>	<b>59.138.530</b>	<b>59.833.106</b>	<b>59.833.106</b>	
<b>Total</b>	<b>59.140.679</b>	<b>59.140.679</b>	<b>59.833.752</b>	<b>59.833.752</b>	<b>Total</b>

<sup>\*\*)</sup> Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain terdiri dari utang bunga dan setoran jaminan.

<sup>\*\*)</sup> Accrued expenses and other liabilities consist of interest payables and security deposits.

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk perkiraan nilai wajar:

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tertentu selain derivatif dan kredit yang diberikan mendekati nilai tercatat karena instrumen keuangan tersebut memiliki jangka waktu jatuh tempo yang singkat dan/atau suku bunganya sering ditinjau ulang.

Fair values of certain financial assets and liabilities other than derivatives and loans are approximately the same with their carrying amounts due to the short-term maturities of these financial instruments and/or repriced frequently.

Nilai wajar tagihan dan liabilitas derivatif dihitung berdasarkan metodologi yang dijelaskan dalam Catatan 2j dan 10.

The fair value of derivatives receivable and payable are calculated based on methodology as disclosed in Notes 2j and 10.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**44. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)**

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk perkiraan nilai wajar: (lanjutan)

Nilai wajar dari kredit yang diberikan dinilai menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga pasar terkini.

Bank menggunakan hirarki berikut untuk menentukan dan mengungkapkan nilai wajar dari instrumen keuangan:

- (i) Tingkat 1: dikutip (tidak dapat disesuaikan) dari harga pasar aktif untuk aset atau liabilitas keuangan yang identik,
- (ii) Tingkat 2: teknik lain dimana semua input yang memiliki efek signifikan dalam pencatatan nilai wajar, dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung;
- (iii) Tingkat 3: teknik lain dimana menggunakan input, yang memiliki efek signifikan dalam pencatatan nilai wajar, tidak berdasarkan pada data yang dapat diobservasi di pasar.

Tabel di bawah ini menunjukkan instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar yang dikelompokkan berdasarkan hirarki nilai wajar:

**44. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)**

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value: (continued)

The fair value of loans are determined by discounting cash flows using current market interest rate.

The Bank adopts the following hierarchy for determining and disclosing the fair value of financial instruments:

- (i) Level 1: quoted (unadjusted) prices in active markets for identical financial assets or liabilities,
- (ii) Level 2: other techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair value are observable, either directly or indirectly;
- (iii) Level 3 : other techniques which use inputs which have significant effect on the recorded fair value that are not based on observable market data.

The table below show the financial instruments measured at fair value grouped according to the fair value hierarchy.

		31 Desember/December 31, 2014				
		Nilai wajar/Fair value				
	Nilai tercatat/ Carrying value	Tingkat/ Level 1	Tingkat/ Level 2	Tingkat/ Level 3		
<b>Aset Keuangan</b>						<b>Financial Assets</b>
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>						<b>Fair value through profit or loss</b>
Efek-efek	4.298.359	4.298.359	-	-	Securities	
Tagihan derivatif	8.104	-	8.104	-	Derivatives receivables	
	4.306.463	4.298.359	8.104	-		
<b>Tersedia untuk dijual</b>						<b>Available-for-sale</b>
Efek-efek	9.488.321	9.488.321	-	-	Securities	
	9.488.321	9.488.321	-	-		
<b>Total</b>	<b>13.794.784</b>	<b>13.786.680</b>	<b>8.104</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	
<b>Liabilitas Keuangan</b>						<b>Financial Liabilities</b>
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>						<b>Fair value through profit or loss</b>
Liabilitas derivatif	2.149	-	2.149	-	Derivatives payable	
<b>Total</b>	<b>2.149</b>	<b>-</b>	<b>2.149</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**44. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)**

**44. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)**

31 Desember/December 31, 2013

	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/Fair value			
		Tingkat/ Level 1	Tingkat/ Level 2	Tingkat/ Level 3	
<b>Aset Keuangan</b>					<b>Financial Assets</b>
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>					<b>Fair value through profit or loss</b>
Efek-efek	4.461.911	4.461.911	-	-	Securities
Tagihan derivatif	2.163	-	2.163	-	Derivatives receivables
	4.464.074	4.461.911	2.163	-	
<b>Tersedia untuk dijual</b>					<b>Available-for-sale</b>
Efek-efek	9.768.993	9.768.993	-	-	Securities
	9.768.993	9.768.993	-	-	
<b>Total</b>	<b>14.233.067</b>	<b>14.230.904</b>	<b>2.163</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities</b>
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>					<b>Fair value through profit or loss</b>
Liabilitas derivatif	646	-	646	-	Derivatives payable
<b>Total</b>	<b>646</b>	<b>-</b>	<b>646</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

a. Pendahuluan dan Gambaran Umum

a. Introduction and Overviews

Bank mengimplementasikan kebijakan manajemen risiko sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 5/8/PBI/2003, tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum dan perubahannya di dalam Peraturan Bank Indonesia No. 11/25/PBI/2009.

The Bank implements risk management policy in accordance with Bank Indonesia Regulation No. 5/8/PBI/2003, subject to "Application of Risk Management for Commercial Bank" and its amended regulation No. 11/25/PBI/2009.

Bertolak dari ketentuan tersebut serta kebutuhan internal Bank, maka Bank Mega telah melaksanakan manajemen risiko sesuai dengan cakupan aktivitasnya. Guna menyempurnakan pelaksanaan manajemen risiko, Bank Mega selalu mengembangkan tools yang digunakan, mengevaluasi dan memperbaiki setiap kelemahan pada proses, maupun terhadap pengembangan sumber daya manusia sebagai kunci implementasi tersebut. Hal ini penting dilakukan mengingat faktor risiko yang memiliki sifat dinamis mengikuti perkembangan praktek bisnis perbankan itu sendiri.

Starting from these regulated policy as well as internal requirement, Bank Mega has implemented risk management in accordance with the scope of their activities. In order to enhance the implementation of risk management, Bank Mega always develop tools that are used, evaluate and correct any weakness in the process, and the development of human resources as the key to the implementation. It is important considering that risk factors inline with the the dynamic nature of the development on the banking business practice itself.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

a. Pendahuluan dan Gambaran Umum (lanjutan)

Upaya perbaikan implementasi manajemen risiko tersebut difokuskan pada lima hal utama, yaitu Identifikasi, Pengukuran, Pengawasan, Pengendalian, dan Pelaporan.

Bank memiliki eksposur terhadap risiko-risiko instrumen keuangan sebagai berikut:

- Risiko kredit
- Risiko pasar
- Risiko likuiditas
- Risiko operasional

b. Kerangka Manajemen Risiko

Manajemen risiko Bank dikendalikan oleh Direktorat Risiko dengan didukung oleh unit kerja dibawahnya. Ada 4 (empat) Unit Kerja pendukung Direktorat Risiko, yaitu:

- *Risk Management*
- *Risk Policy*
- *Credit Control*
- *Credit Review*

Unit kerja yang melakukan fungsi manajemen risiko kredit juga terdapat pada struktur organisasi di Direktorat Kartu Kredit dan UKM, dengan garis pelaporan dan koordinasi kepada Direktorat Risk.

Manajemen telah membentuk komite-komite yang membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam manajemen risiko, yaitu:

- Komite Pemantau Risiko
- Komite Audit
- Komite Remunerasi dan Nominasi
- Komite Manajemen Risiko
- Komite Produk
- Komite Kebijakan Perkreditan
- Komite Pengadaan Barang
- Komite Teknologi Informasi
- Komite Aset dan Liabilitas ("ALCO")
- Komite Sumber Daya Manusia
- Komite *Good Corporate Governance*

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

a. *Introduction and Overviews (continued)*

*The effort of improving the implementation of risk management is focused on five main points, namely Identification, Measurement, Monitoring, Control, and Reporting.*

*The Bank has exposure to the following risks from financial instruments:*

- *Credit risk*
- *Market risk*
- *Liquidity risk*
- *Operational risk*

b. *Risk Management Framework*

*Risk management of the Bank is under the control of Risk Directorate. There are 4 (four) Units under Risk Directorate:*

- *Risk Management*
- *Risk Policy*
- *Credit Control*
- *Credit Review*

*There are credit card risk unit and SME credit risk unit, under Directorate of Credit Card and SME organization structure. However, those units have a reporting and coordination line to Risk Directorate.*

*The management has established committees which are responsible to assist Board of Commissioners and Directors for managing the Bank's risk management, that are:*

- *Risk Oversight Committee*
- *Audit Committee*
- *Remuneration and Nomination Committee*
- *Risk Management Committee*
- *Product Committee*
- *Credit Policy Committee*
- *Procurement Committee*
- *Information Technology Committee*
- *Asset and Liability Committee ("ALCO")*
- *Human Resources Committee*
- *Good Corporate Governance Committee*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

b. Kerangka Manajemen Risiko (lanjutan)

Komite-komite ini bertanggungjawab untuk mengembangkan dan memantau kebijakan manajemen risiko Bank pada masing-masing area. Komite-komite tersebut melaporkan aktivitas mereka secara berkala kepada Dewan Komisaris dan Direksi.

Kebijakan manajemen risiko Bank dibentuk untuk mengidentifikasi dan menganalisa risiko-risiko yang dihadapi Bank, untuk menentukan batasan dan pengendalian risiko yang sesuai dan untuk mengawasi risiko yang sesuai dan kepatuhan terhadap batasan yang telah ditetapkan. Kebijakan dan sistem manajemen risiko dikaji secara berkala untuk mencerminkan perubahan pada kondisi pasar, produk dan jasa yang ditawarkan. Bank melalui pelatihan serta standar dan prosedur pengelolaan, berusaha untuk mengembangkan lingkungan pengendalian yang teratur dan konstruktif, dimana seluruh karyawan memahami peran dan tanggung jawab mereka.

Bank menerapkan pengelolaan risiko yang efektif, dimana praktek-praktek yang sehat melekat pada sistem utama dan proses bisnis yang ada di Bank yang memungkinkan pengelolaan manajemen risiko oleh masing-masing satuan bisnis karena pengelolaan risiko adalah tanggung jawab dari semua pegawai pada semua level di organisasi. Bank juga menerapkan budaya kesadaran yang kuat dan proaktif atas risiko, yang merupakan dasar untuk mencapai manajemen risiko yang konsisten dan efektif.

Unit kerja independen telah dibentuk untuk melakukan evaluasi, pemantauan dan pelaporan berbagai risiko secara independen. Unit kerja tersebut dirancang untuk berfungsi secara independen dari unit bisnis.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

b. Risk Management Framework (continued)

*These committees are responsible for developing and monitoring the Bank's risk management policy in their specified areas. All committees report regularly to the Board of Commissioners and Directors.*

*The Bank's risk management policies are established to identify and analyze the risks faced by the Bank, to set appropriate risk limits and controls, and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions, products and services offered. The Bank, through its training and management standards and procedures, aims to develop a disciplined and constructive control environment, in which all employees understand their roles and obligations.*

*Effective risk management is adopted, hence, the sound practices are embedded in the Bank's core systems and business processes, thus allowing self-management of risk by respective business units, in which risk management is a responsibility of all employees at all levels in the organizational hierarchy. The Bank also adopts a strong and proactive risk awareness mindset, which is fundamental in attaining consistent and effective risk management.*

*Independent Working Units have been formed to facilitate independent evaluation, various risks monitoring and reporting. These divisions are designed to function independently of the business units*



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

b. Kerangka Manajemen Risiko (lanjutan)

Unit Risk Management, Unit National Credit Control, Unit National Wholesale Credit Review, Unit National Retail & SME Credit Review, Unit Credit Appraisal, Unit Compliance & Good Corporate Governance, Unit Banking Fraud, Unit Anti Money Laundering, Unit Corporate Legal, Unit Consumer Banking Network (sub unit Customer Care), Unit Centralized Transactional Operations (sub unit Network Operational Control) bertugas untuk melakukan identifikasi, mengkaji dan mengawasi semua risiko utama Bank sesuai dengan kebijakan dan prosedur manajemen risiko yang telah ditetapkan. Fungsi pengendalian risiko terletak pada Satuan Kerja Audit Internal (SKAI).

Beberapa kebijakan internal yang terkait manajemen risiko yang direview/diterbitkan Bank sampai dengan 2014 antara lain sebagai berikut:

- Kebijakan Manajemen Risiko Strategic
- Kebijakan Manajemen Risiko Hukum
- Kebijakan Manajemen Risiko Reputasi
- Kebijakan Manajemen Risiko Kepatuhan
- Kebijakan Manajemen Risiko Kredit
- Kebijakan Manajemen Risiko Pasar
- Kebijakan Manajemen Risiko Likuiditas
- Kebijakan Manajemen Risiko Operasional
- Pedoman Kerja Laporan ATMR Kredit - Standardized Approach
- Pedoman Kerja Perhitungan Interest Rate Risk in Banking Book (IRRBB)
- Perubahan Pertama Kebijakan Perhitungan BMPK untuk Transaksi Derivatif
- Komite Manajemen Risiko
- Komite Kebijakan Perkreditan Bank Mega
- Koordinasi Pengelolaan Risiko Kredit
- Pedoman Perhitungan ATMR Risiko Operasional berdasarkan Pendekatan Indikator Dasar (PID)
- Pedoman Kerja Stress Test Likuiditas
- Pedoman Kerja ATMR Pasar
- Pedoman Kerja Profil Risiko PT Bank Mega Tbk.
- Revisi Pedoman Kerja Profil Risiko PT Bank Mega Tbk.
- Ketentuan Penggunaan Batas Wewenang Memutus Kredit Pejabat Bank Mega.
- Risk Statement, Risk Appetite, Risk Tolerance, dan Risk Culture PT Bank Mega Tbk.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

b. Risk Management Framework (continued)

*Risk Management Unit, National Credit Control Unit, National Wholesale Credit Review Unit, National Retail & SME Credit Review Unit, Credit Appraisal Unit, Compliance & Good Corporate Governance Unit, Banking Fraud Unit, Anti Money Laundering Unit, Corporate Legal Unit, Consumer Banking Network Unit (Customer Care Sub Unit), Centralized Transactional Operations Unit (Network Operational Control Sub Unit) are in charge of identifying, assessing and monitoring all of the Bank's main risks in accordance with well-defined risk management policies and procedures. Risk control functions are handled by Internal Audit ("SKAI").*

*Several internal risk management policies which are released or reviewed until 2014 are as follows:*

- *Strategic Risk Management Policy*
- *Legal Risk Management Policy*
- *Reputational Risk Management Policy*
- *Compliance Risk Management Policy*
- *Credit Risk Policy*
- *Market Risk Management Policy*
- *Liquidity Risk Management Policy*
- *Operational Risk Management Policy*
- *Guidelines of Standardized Approach ATMR Credit Report*
- *Guidelines of Interest Rate Risk in Banking Book*
- *First Amendment in BMPK Calculation Policy for Derivative Transactions*
- *Risk Management Committee*
- *Credit Policy Committee of Bank Mega*
- *Coordination of Credit Risk Management*
- *Guidelines of Operational Risk RWA calculation based on the Basic Indicator Approach (PID)*
- *Guidelines of Liquidity Stress Testing*
- *Guidelines of Market ATMR*
- *Guidelines of Risk Profile of PT Bank Mega Tbk*
- *Revised Guidelines Risk Profile of PT Bank Mega Tbk*
- *Use of Limit Authority on Credit Approval Policy.*
- *Risk Statement, Risk Appetite, Risk Tolerance, and Risk Culture of PT Bank Mega Tbk.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

b. Kerangka Manajemen Risiko (lanjutan)

- Kebijakan Risk Limit Bank Mega
- Komite Kredit Kantor Pusat Bank Mega
- Limit Pembiayaan Berdasarkan Sektor Ekonomi

Sebagian besar kebijakan tersebut merupakan hasil review dari kebijakan yang telah ada. Upaya review dilakukan untuk menyempurnakan kebijakan dikarenakan adanya perubahan dari peraturan Bank Indonesia.

Secara umum, pelaksanaan manajemen risiko selama tahun 2014 difokuskan pada hal-hal berikut:

- Peningkatkan kesadaran dan kompetensi sumber daya manusia
- Pengembangan peran unit Manajemen Risiko
- Peningkatan intensitas pengendalian dan pengawasan indikator yang terkait dengan upaya perbaikan Profil Risiko Bank dalam PTKB

c. Risiko Kredit

Prinsip yang diterapkan oleh Bank untuk menjalankan aktivitas manajemen risiko kredit didasarkan pada kebijakan risiko kredit yang mencakup persyaratan peraturan Bank Indonesia dan kebijakan-kebijakan internal. Kebijakan internal direvisi secara berkala agar sejalan dengan perkembangan terkini peraturan, lingkungan bisnis dan perubahan-perubahan yang terjadi karena pertumbuhan bisnis Bank dan kondisi ekonomi global.

Secara umum, kebijakan internal kredit Bank bersifat pemberian kredit dalam bentuk *secured loan* atau kredit yang berbasis agunan. Sistem pemeringkatan internal Bank untuk segmen korporasi dan komersial akan menghasilkan peringkat risiko setiap debitur dan fasilitas yang diberikan. Setiap peringkat risiko mencerminkan risiko gagal bayar (*default*) dari peminjam, sedangkan, peringkat risiko pada level fasilitas akan dipengaruhi juga oleh ketersediaan agunan dan/atau faktor mitigasi risiko kredit lainnya.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

b. Risk Management Framework (continued)

- Risk Limit Policy of Bank Mega
- Head Office Credit Committee of the Bank Mega
- Limit Financing based on Economic Sector

*Most of the policies are the result of reviewed version of the existing policies. The reviews are performed due to the changes in Bank Indonesia regulations.*

*In general, the implementation of risk management in 2014 was focused in:*

- *Increasing awareness and human resources competencies*
- *Developing the roles of Risk Management unit*
- *Increase in the intensity of monitoring and control of indicators associated with efforts to improve Bank's Risk Profile in Soundness Bank*

c. Credit Risk

*The principle by which the Bank conducts their credit risk management activities is governed by credit risk policy that incorporates Bank Indonesia's regulatory requirements as well as internal policies. Internal policies are revised periodically in accordance with changes in the regulatory requirements, business environment and changes resulting from the Bank's business growth and global economic condition.*

*In general, the Bank's credit policy follows lending in the form of secured lending or collateralized-based loans. The Bank's internal grading system for corporate and commercial segments will generate risk grades for each specific borrower level as well as facility level. Each risk grade reflects borrower's risk of default while facility level grades are also affected by the availability of collateral and/or other credit risk mitigation.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

Manajemen risiko kredit difokuskan pada persiapan infrastruktur untuk mendukung strategi bisnis Bank yang akan ditargetkan pada sektor Usaha Kecil dan Menengah ("UKM"), yang mencakup aspek-aspek berikut:

- Kecukupan kebijakan dan prosedur
- Kecukupan sumber daya manusia
- Batas wewenang pemutusan kredit
- Kesiapan pengendalian internal

Disamping itu, Bank telah siap untuk menerapkan pengukuran risiko kredit Basel II dengan menggunakan pendekatan standar. Namun demikian, persiapan infrastruktur dan pembangunan *database* untuk penerapan Basel II dengan pendekatan *Internal Rating* tetap terus dilakukan.

Bank telah menerapkan PSAK No. 50/55 dalam perhitungan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN). Metode penurunan nilai ini digunakan untuk menghitung CKPN fasilitas kredit yang terkait dengan *significant loan*. Minimum kriteria yang termasuk dalam kategori *significant loan* mengacu kepada Pedoman Penurunan Nilai Kredit Bank Mega.

Metodologi perhitungan CKPN dikelompokkan ke dalam 2 (dua) kategori: Kolektif dan Individual. Perhitungan CKPN Kolektif dihitung dengan menggunakan beberapa parameter, yaitu *Probability of Default (PD)*, *Loss Given Default (LGD)*, dan *Carrying Amount (CA)* sebagai proksi atas *Exposure At Default (EAD)*. PD dihitung dengan 2 (dua) pendekatan statistik yaitu *Roll Rate Analysis* untuk segmen retail (UKM, MOJF *Mirroring*, Konsumer, Kartu Kredit) dan *Migration Analysis* untuk segmen *wholesale* (korporasi dan komersial). Perhitungan PD dan LGD menggunakan data historis.

Perhitungan CKPN Individual dilakukan dengan mengacu kepada ketentuan akuntansi dan Pedoman Penurunan Nilai Kredit Bank Mega.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Credit Risk (continued)

*Credit risk management focused on the preparation of infrastructures to support the Bank's strategic business which is aiming to Small and Medium Enterprise ("SME") business, which covers the following aspects:*

- *Availability of policies and procedures*
- *Availability of human resources*
- *Limit authority on credit approval*
- *Internal control readiness*

*Moreover, the Bank is ready to implement Basel II risk measurement using standardized approach. However, the preparation of infrastructures and databases for Basel II implementation using Internal Rating-based approach are still in progress.*

*Bank has implemented SFAS No. 50/55 in calculating Allowance for Impairment Losses (CKPN). This method of impairment is used to calculate CKPN for credit facility related to significant loan. The minimum criteria included in the significant loan category refers to the Guidelines for Bank Mega Credit Impairment.*

*Calculation method of allowance for impairment losses is categorized into 2 (two) categories: collective and individual. Collective impairment is calculated using certain parameters, such as: Probability of Default (PD), Loss Given Default (LGD) and Carrying Amount (CA) as a proxy on Exposure At Default (EAD). PD is calculated by 2 (two) statistical approaches: Roll Rate Analysis for retail segment (SME, MOJF Mirroring, Consumer, Credit Card) and Migration Analysis for wholesale segment (corporate and commercial). PD and LGD are calculated using historical data.*

*Calculation of Individual CKPN is performed based on accounting policies as well as the Guidelines for Bank Mega Credit Impairment.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

Bank juga melakukan pengukuran dan pelaporan secara periodik ke Bank Indonesia dalam pengelolaan risiko kredit berdasarkan parameter risiko kredit pada Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-based Bank Rating/RBBR*) yang terdiri dari 2 bagian, yaitu:

1. Risiko Inheren

- Komposisi portofolio aset dan tingkat konsentrasi kredit
- Kualitas penyediaan dana dan kecukupan pencadangan
- Strategi penyediaan dana dan sumber timbulnya penyediaan dana
- Faktor eksternal

2. Kualitas Penerapan Manajemen Risiko Kredit

- Tata kelola risiko kredit
- Kerangka manajemen risiko kredit
- Proses manajemen risiko kredit, sistem informasi, dan sumber daya manusia
- Sistem pengendalian risiko kredit

(i) Eksposur Maksimum terhadap Risiko Kredit

Untuk aset keuangan yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian, eksposur maksimum atas risiko kredit setara dengan nilai tercatatnya.

Dalam penerbitan bank garansi dan *letters of credit* yang tidak dapat dibatalkan, eksposur maksimum atas risiko kredit adalah nilai maksimum yang harus dibayarkan oleh Bank dalam hal timbul kewajiban atas penerbitan bank garansi dan *letters of credit* yang tidak dapat dibatalkan. Untuk komitmen kredit, eksposur maksimum atas risiko kredit adalah sebesar jumlah fasilitas yang belum ditarik dari fasilitas kredit yang telah disepakati (*committed*) yang diberikan kepada nasabah.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Credit Risk (continued)

The Bank also measures and reports periodically to Bank Indonesia in terms of credit risk management based on the credit risk parameters of Assessment of Bank Soundness Level (PTKB) using Risk-based Bank Rating (RBBR) which consist of 2 (two) categories:

1. Inherent Risks

- Asset portfolio compositions and level of credit concentration
- Funding procurement quality and provision adequacy
- Funding procurement strategy and resources
- External factors

2. Credit Risk Management Implementation Quality

- Credit risk governance
- Credit risk management frameworks
- Credit risk management process, information system, and human resources
- Credit risk control system

(i) Maximum Exposure to Credit Risk

An analysis of the maximum exposure to credit risk considering the financial effect of collateral and other credit enhancement.

For guarantees and irrevocable letters of credit issued, the maximum exposure to credit risk is the maximum amount that the Bank would have to pay if the obligations of the guarantees and irrevocable letters of credit issued are called upon. For credit commitments, the maximum exposure to credit risk is the full amount of the undrawn committed credit facilities granted to customers.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

- c. Risiko Kredit (lanjutan)  
 (i) Eksposur Maksimum terhadap Risiko Kredit (lanjutan)

Tabel berikut menyajikan eksposur maksimum risiko kredit Bank atas instrumen keuangan pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan rekening administratif tanpa memperhitungkan agunan kredit atau jaminan kredit lainnya.

Uraian	31 Desember/December 31		Description
	2014	2013	
<b>Posisi keuangan:</b>			<b>Financial position:</b>
Giro pada Bank Indonesia	4.532.318	4.848.144	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	447.639	1.310.852	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	9.093.752	11.240.890	Placements with Bank Indonesia and other banks
Efek-efek	13.786.680	14.230.904	Securities
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	432.714	-	Securities purchase under agreement to resell
Tagihan derivatif	8.104	2.163	Derivatives receivables
Kredit yang diberikan	33.679.790	30.172.864	Loans
Tagihan akseptasi	554.725	235.362	Acceptances receivable
Aset lain – lain *)	805.800	814.244	Other assets *)
<b>Rekening administratif:</b>			<b>Administrative accounts:</b>
Bank garansi	1.593.894	1.624.905	Bank guarantees
Surat Kredit Berjangka Dalam Negeri	4.355	50.258	Domestic L/C
L/C tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	142.375	42.106	Outstanding Irrevocable L/C issued
<b>Total</b>	<b>65.082.146</b>	<b>64.572.692</b>	<b>Total</b>

\*) Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir

\*) Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets

- (ii) Analisis Risiko Konsentrasi Kredit

Risiko konsentrasi kredit dapat terjadi bila sejumlah nasabah bergerak di bidang usaha yang sejenis, atau memiliki kegiatan usaha berada di dalam wilayah geografis yang sama, atau memiliki karakteristik yang serupa yang dapat menyebabkan kemampuan nasabah untuk memenuhi kewajiban atas perjanjian kredit sama-sama terpengaruh oleh perubahan ekonomi ataupun kondisi lainnya.

Bank mendorong adanya diversifikasi portofolio kreditnya pada berbagai wilayah geografis, industri dan produk kredit sebagai upaya untuk meminimalisasi risiko kredit. Bank sudah memiliki limit pembiayaan berdasarkan sektor ekonomi untuk seluruh segmen kredit.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

- c. Credit Risk (continued)  
 (i) Maximum Exposure to Credit Risk (continued)

The following table presents the Bank's maximum exposure to credit risk of its financial instruments on the consolidated statements of financial position and administrative accounts without taking into account of any collateral held or other credit enhancement.

- (ii) Concentration of Credit Risk Analysis

Concentrations of credit risk arise when a number of customers are engaged in similar business activities or activities within the same geographic region, or when they have similar characteristics that would cause their ability to meet contractual obligations to be similarly affected by changes in economic or other conditions.

The Bank encourages the diversification of its credit portfolio among a variety of geographical area, industries, and credit product in order to minimize the credit risk. The Bank already has a lending limit based on economic sectors for all credit segments.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

c. Credit Risk (continued)

Konsentrasi risiko kredit berdasarkan jenis debitur:

Credit risk concentration by counterparty:

31 Desember/December 31, 2014

	Giro pada Bank Indonesia dan bank lain/ <i>Current accounts with Bank Indonesia and other banks</i>	Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain/ <i>Placements with Bank Indonesia and other banks</i>	Efek-efek/ <i>Securities</i>	Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali/ <i>Securities purchase under agreement to resell</i>	Tagihan derivatif/ <i>Derivative receivable</i>	Tagihan akseptasi/ <i>Acceptances receivable</i>	Kredit yang diberikan/ <i>Loans</i>	Aset lain-lain *)/ <i>Other assets *)</i>	Komitmen dan kontinjensi/ <i>Commitments and contingencies</i>	Total	
Korporasi	-	-	901.778	-	-	554.725	8.513.329	88.248	1.622.320	11.680.400	Corporate
Pemerintah dan Bank Indonesia	4.532.318	1.939.690	11.123.998	-	-	-	3.032.973	257.647	-	20.886.626	Government and Bank Indonesia
Bank	447.639	7.154.062	1.760.904	432.714	8.104	-	9.581	23.990	58	9.837.052	Banks
Ritel	-	-	-	-	-	-	22.123.907	435.915	118.246	22.678.068	Retail
<b>Total</b>	<b>4.979.957</b>	<b>9.093.752</b>	<b>13.786.680</b>	<b>432.714</b>	<b>8.104</b>	<b>554.725</b>	<b>33.679.790</b>	<b>805.800</b>	<b>1.740.624</b>	<b>65.082.146</b>	<b>Total</b>

\*) Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir

\*) Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

c. Credit Risk (continued)

Konsentrasi risiko kredit berdasarkan jenis debitur: (lanjutan)

Credit risk concentration by counterparty: (continued)

31 Desember/December 31, 2013

	Giro pada Bank Indonesia dan bank lain/ <i>Current accounts with Bank Indonesia and other banks</i>	Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain/ <i>Placements with Bank Indonesia and other banks</i>	Efek-efek/ <i>Securities</i>	Tagihan derivatif/ <i>Derivative receivable</i>	Tagihan akseptasi/ <i>Acceptances receivable</i>	Kredit yang diberikan/ <i>Loans</i>	Aset lain-lain *)/ <i>Other assets *)</i>	Komitmen dan kontinjensi/ <i>Commitments and contingencies</i>	Total	
Korporasi	-	-	1.321.325	-	235.362	7.483.275	175.723	1.571.968	10.787.653	Corporate
Pemerintah dan Bank Indonesia	4.848.144	10.219.703	11.418.108	-	-	3.815.873	416.724	-	30.718.552	Government and Bank Indonesia
Bank	1.310.852	1.021.187	1.491.471	2.163	-	50.011	11.423	58	3.887.165	Banks
Ritel	-	-	-	-	-	18.823.705	210.374	145.243	19.179.322	Retail
<b>Total</b>	<b>6.158.996</b>	<b>11.240.890</b>	<b>14.230.904</b>	<b>2.163</b>	<b>235.362</b>	<b>30.172.864</b>	<b>814.244</b>	<b>1.717.269</b>	<b>64.572.692</b>	<b>Total</b>

\*) Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir

\*) Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

c. Credit Risk (continued)

(iii) Informasi mengenai aset keuangan yang mengalami penurunan nilai dan tidak mengalami penurunan nilai

(iii) Information about impaired and not impaired financial assets

1. Efek-efek

1. Securities

31 Desember/December 31, 2014

	Tidak mengalami penurunan nilai/ Not Impaired	Mengalami penurunan nilai/ Impaired	Total	
Sertifikat Deposito Bank Indonesia	2.467.849	-	2.467.849	Certificates Deposit of Bank Indonesia
Obligasi korporasi	2.357.561	-	2.357.561	Corporate bonds
Unit penyertaan reksa dana	19.380	-	19.380	Investment in mutual fund units
Obligasi Republik Indonesia	1.324.301	-	1.324.301	Republic of Indonesia bonds
Obligasi Pemerintah Indonesia	7.331.848	-	7.331.848	Indonesia government bonds
Negotiable Certificate Deposit	285.741	-	285.741	Negotiable Certificate Deposit
<b>Total</b>	<b>13.786.680</b>	<b>-</b>	<b>13.786.680</b>	<b>Total</b>

31 Desember/December 31, 2013

	Tidak mengalami penurunan nilai/ Not Impaired	Mengalami penurunan nilai/ Impaired	Total	
Sertifikat Bank Indonesia	386.496	-	386.496	Certificates of Bank Indonesia
Obligasi korporasi	2.794.884	-	2.794.884	Corporate bonds
Unit penyertaan reksa dana	17.646	-	17.646	Investment in mutual fund units
Obligasi Ritel Indonesia	7.063	-	7.063	Indonesia Retail bonds
Obligasi Republik Indonesia	1.539.351	-	1.539.351	Republic of Indonesia bonds
Obligasi Pemerintah Indonesia	5.697.597	-	5.697.597	Indonesia government bonds
Surat Perbendaharaan Negara	3.787.601	-	3.787.601	State Treasury Notes
Wesel ekspor	266	-	266	Export bills
<b>Total</b>	<b>14.230.904</b>	<b>-</b>	<b>14.230.904</b>	<b>Total</b>

2. Kredit yang diberikan

2. Loans

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, aset keuangan ini mengalami penurunan nilai secara individual maupun kolektif sesuai ketentuan dalam PSAK No. 55 dan Peraturan Bank Indonesia.

As of December 31, 2014 and 2013, these financial assets are impaired either individually or collectively in accordance with SFAS No. 55 and Bank Indonesia regulations.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

(iii) Informasi mengenai aset keuangan yang mengalami penurunan nilai dan tidak mengalami penurunan nilai (lanjutan)

2. Kredit yang diberikan (lanjutan)

Ikhtisar kredit yang diberikan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Credit Risk (continued)

(iii) Information about impaired and not impaired financial assets (continued)

2. Loans (continued)

Loans as of December 31, 2014 and 2013, are summarized as follows:

31 Desember/December 31, 2014					
	Tidak mengalami penurunan nilai/ Not impaired	Mengalami penurunan nilai/ Impaired		Total	
		Individual/ Individual	Kolektif/ Collective		
Korporasi	11.524.810	-	-	11.524.810	Corporate
Komersial	4.876.293	7.027	24.681	4.908.001	Commercial
Usaha Kecil Menengah (UKM)	2.512.618	-	314.727	2.827.345	Small and Medium Enterprises (SME)
Konsumsi	1.746.456	-	60.931	1.807.387	Consumer
Pembiayaan Bersama	5.260.831	-	70.684	5.331.515	Joint Financing
Kartu Kredit	7.055.295	-	225.437	7.280.732	Credit Card
<b>Total</b>	<b>32.976.303</b>	<b>7.027</b>	<b>696.460</b>	<b>33.679.790</b>	<b>Total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(220.097)	(4.891)	(247.190)	(472.178)	Allowance for impairment losses
<b>Neto</b>	<b>32.756.206</b>	<b>2.136</b>	<b>449.270</b>	<b>33.207.612</b>	<b>Net</b>
31 Desember/December 31, 2013					
	Tidak mengalami penurunan nilai/ Not impaired	Mengalami penurunan nilai/ Impaired		Total	
		Individual/ Individual	Kolektif/ Collective		
Korporasi	11.299.150	-	-	11.299.150	Corporate
Komersial	3.879.294	3.670	20.692	3.903.656	Commercial
Usaha Kecil Menengah (UKM)	3.914.928	-	429.787	4.344.715	Small and Medium Enterprises (SME)
Konsumsi	2.086.170	-	72.304	2.158.474	Consumer
Pembiayaan Bersama	3.535.035	-	47.985	3.583.020	Joint Financing
Kartu Kredit	4.802.468	-	81.381	4.883.849	Credit Card
<b>Total</b>	<b>29.517.045</b>	<b>3.670</b>	<b>652.149</b>	<b>30.172.864</b>	<b>Total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(232.238)	(1.167)	(160.157)	(393.562)	Allowance for impairment losses
<b>Neto</b>	<b>29.284.807</b>	<b>2.503</b>	<b>491.992</b>	<b>29.779.302</b>	<b>Net</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

(iii) Informasi mengenai aset keuangan yang mengalami penurunan nilai dan tidak mengalami penurunan nilai (lanjutan)

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai berdasarkan jenis kredit yang diberikan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2014/  
 Year ended December 31, 2014

	Korporasi/ Corporate	Komersial/ Commercial	Usaha Kecil Menengah (UKM)/ Small and Medium Enterprises (SME)	Konsumsi/ Consumer	Pembiayaan Bersama/ Joint Financing	Kartu Kredit/ Credit Card	Total	
Saldo per 31 Desember 2013	20.258	8.147	199.188	16.949	45.590	103.430	393.562	Balance as of December 31, 2013
Cadangan selama tahun berjalan (Catatan 11)	14.605	5.566	(17.941)	2.852	(5.340)	670.599	670.341	Provision during the year (Note 11)
Penerimaan kembali kredit yang telah dihapusbukukan	-	-	-	409	-	88.583	88.992	Bad debt recoveries
Pinjaman yang dihapusbukukan selama tahun berjalan	-	(869)	(116.948)	(4.882)	(7.956)	(550.793)	(681.448)	Write-offs during the year
Penyesuaian karena penjabaran mata uang asing	252	309	-	170	-	-	731	Foreign exchange translation adjustment
<b>Saldo per 31 Desember 2014</b>	<b>35.115</b>	<b>13.153</b>	<b>64.299</b>	<b>15.498</b>	<b>32.294</b>	<b>311.819</b>	<b>472.178</b>	<b>Balance as of December 31, 2014</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai Individu	-	4.891	-	-	-	-	4.891	Allowance for impairment losses Individual
Kolektif	35.115	8.262	64.299	15.498	32.294	311.819	467.287	collective
<b>Total</b>	<b>35.115</b>	<b>13.153</b>	<b>64.299</b>	<b>15.498</b>	<b>32.294</b>	<b>311.819</b>	<b>472.178</b>	<b>Total</b>

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2013/  
 Year ended December 31, 2013

	Korporasi/ Corporate	Komersial/ Commercial	Usaha Kecil Menengah (UKM)/ Small and Medium Enterprises (SME)	Konsumsi/ Consumer	Pembiayaan Bersama/ Joint Financing	Kartu Kredit/ Credit Card	Total	
Saldo per 31 Desember 2012	9.700	8.447	131.835	9.501	48.408	128.006	335.897	Balance as of December 31, 2012
Cadangan selama tahun berjalan (Catatan 11)	9.447	5.669	150.914	9.178	3.415	184.107	362.730	Provision during the year (Note 11)
Penerimaan kembali kredit yang telah dihapusbukukan	-	-	122	931	-	67.752	68.805	Bad debt recoveries
Pinjaman yang dihapusbukukan selama tahun berjalan	-	(6.514)	(83.683)	(2.892)	(6.233)	(276.435)	(375.757)	Write-offs during the year
Penyesuaian karena penjabaran mata uang asing	1.111	545	-	231	-	-	1.887	Foreign exchange translation adjustment
<b>Saldo per 31 Desember 2013</b>	<b>20.258</b>	<b>8.147</b>	<b>199.188</b>	<b>16.949</b>	<b>45.590</b>	<b>103.430</b>	<b>393.562</b>	<b>Balance as of December 31, 2013</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai Individu	-	1.167	-	-	-	-	1.167	Allowance for impairment losses Individual
Kolektif	20.258	6.980	199.188	16.949	45.590	103.430	392.395	collective
<b>Total</b>	<b>20.258</b>	<b>8.147</b>	<b>199.188</b>	<b>16.949</b>	<b>45.590</b>	<b>103.430</b>	<b>393.562</b>	<b>Total</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

c. Credit Risk (continued)

(iv) Tabel dibawah menunjukkan kualitas kredit per jenis aset keuangan yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai):

(iv) The table below shows credit quality per class of financial assets that are neither past due nor impaired (gross of allowance for impairment losses):

31 Desember/Desember 31, 2014						
	Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ <i>neither past due nor impaired</i>	Jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Past-due but not Impaired</i>	Mengalami penurunan nilai/ <i>Impaired</i>	Total		
	Tingkat Tinggi/ <i>High Grade</i>	Tingkat standar/ <i>Standard grade</i>				
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>						<b>Fair value through profit or loss</b>
Efek-efek	4.298.359	-	-	4.298.359		Securities
Tagihan derivatif	8.104	-	-	8.104		Derivatives receivables
<b>Tersedia untuk dijual</b>						<b>Available for sale</b>
Efek-efek	9.488.321	-	-	9.488.321		Securities
<b>Kredit yang diberikan dan piutang</b>						<b>Loans and receivables</b>
Giro pada Bank Indonesia	4.532.318	-	-	4.532.318		Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	447.639	-	-	447.639		Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	9.093.752	-	-	9.093.752		Placements with Bank Indonesia and other banks
Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	432.714	-	-	432.714		Securities purchased under agreement to resell
Kredit yang diberikan						Loans
Korporasi	11.080.744	370.989	73.077	11.524.810		Corporate
Komersil	4.334.362	449.011	92.920	4.908.001		Commercial
Usaha Kecil						Small Medium
Menengah (UKM)	745.028	989.205	778.385	2.827.345		Enterprises (SME)
Konsumsi	1.264.829	380.834	100.792	1.807.387		Consumer
Pembiayaan bersama	4.634.524	46.496	579.811	5.331.515		Joint Financing
Kartu Kredit	6.651.138	-	404.157	7.280.732		Credit Card
Aset lain-lain*)	721.776	23.843	60.181	805.800		Other assets*)
<b>Total</b>	<b>57.733.608</b>	<b>2.260.378</b>	<b>2.089.323</b>	<b>62.786.797</b>		<b>Total</b>

\*) Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir

\*) Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

c. Credit Risk (continued)

(iv) Tabel dibawah menunjukkan kualitas kredit per jenis aset keuangan yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai): (lanjutan)

(iv) The table below shows credit quality per class of financial assets (gross of allowance for impairment losses) that are neither past due nor impaired: (continued)

31 Desember/December 31, 2013

	Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ <i>neither past due nor impaired</i>		Jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Past-due but not impaired</i>	Mengalami penurunan nilai/ <i>Impaired</i>	Total	
	Tingkat Tinggi/ <i>High Grade</i>	Tingkat standar/ <i>Standard grade</i>				
<b>Nilai wajar melalui laba rugi</b>						<b>Fair value through profit or loss</b>
Efek-efek	4.461.911	-	-	-	4.461.911	Securities
Tagihan derivatif	2.163	-	-	-	2.163	Derivatives receivables
<b>Tersedia untuk dijual</b>						<b>Available for sale</b>
Efek-efek	9.768.993	-	-	-	9.768.993	Securities
<b>Kredit yang diberikan dan piutang</b>						<b>Loans and receivables</b>
Giro pada Bank Indonesia	4.848.144	-	-	-	4.848.144	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	1.310.852	-	-	-	1.310.852	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	11.240.890	-	-	-	11.240.890	Placements with Bank Indonesia and other banks
Tagihan akseptasi	235.362	-	-	-	235.362	Acceptances receivable
Kredit yang diberikan						Loans
Korporasi	10.615.914	683.236	-	-	11.299.150	Corporate
Komersil	3.587.044	256.184	36.066	24.362	3.903.656	Commercial
Usaha Kecil Menengah (UKM)	1.523.556	1.251.973	1.139.399	429.787	4.344.715	Small Medium Enterprises (SME)
Konsumsi	1.484.713	473.226	128.231	72.304	2.158.474	Consumer
Pembiayaan bersama	2.699.785	454.731	380.519	47.985	3.583.020	Joint Financing
Kartu Kredit	4.620.206	-	182.262	81.381	4.883.849	Credit Card
Aset lain-lain*)	721.536	32.428	60.280	-	814.244	Other assets*)
<b>Total</b>	<b>57.121.069</b>	<b>3.151.778</b>	<b>1.926.757</b>	<b>655.819</b>	<b>62.855.423</b>	<b>Total</b>

\*) Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir

\*) Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

Kualitas kredit didefinisikan sebagai berikut:

Tingkat tinggi

- (a) Giro pada Bank Indonesia, giro pada bank lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain yaitu giro atau penempatan pada institusi Pemerintah, transaksi dengan bank yang memiliki reputasi baik dengan tingkat kemungkinan gagal bayar atas kewajiban yang rendah.
- (b) Kredit yang diberikan, bunga yang masih akan diterima, dan tagihan kepada pihak ketiga yaitu debitur dengan riwayat pembayaran yang sangat baik dan tidak pernah menunggak sepanjang jangka waktu kredit; debitur dengan tingkat stabilitas dan keragaman yang tinggi; memiliki akses setiap saat untuk memperoleh pendanaan dalam jumlah besar dari pasar terbuka; memiliki kemampuan membayar yang kuat dan rasio-rasio neraca yang konservatif.
- (c) Efek-efek yaitu efek-efek yang dikeluarkan oleh Pemerintah, efek-efek dan obligasi yang termasuk dalam *investment grade* dengan rating minimal BBB- (Pefindo) atau Baa3 (Moody's).

Tingkat standar

- (a) Giro pada Bank Indonesia, giro pada bank lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain yaitu giro atau penempatan pada bank lokal yang tidak terdaftar di bursa.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Credit Risk (continued)

The credit quality are defined as follows:

High grade

- (a) Current accounts with Bank Indonesia, current accounts with other banks, placements with Bank Indonesia and other banks are current accounts or placements with the Government institution, transaction with reputable banks with low probability of insolvency.
- (b) Loans, interests receivables and third party receivables are borrowers with very satisfactory track record of loan repayment and whose accounts did not turn past due during the term of the loan; borrowers with high degree of stability and diversity; has access to raise substantial amounts of funds through public market any time; very strong debt service capability and has conservative balance sheet ratios.
- (c) Securities are securities issued by Government, investment grade securities and bonds with a rating of at least BBB- (Pefindo) or Baa3 (Moody's).

Standard grade

- (a) Current accounts with Bank Indonesia, current accounts with other banks, placements with Bank Indonesia and other banks are current accounts or placements with the local banks not listed in the stock exchange.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

Kualitas kredit didefinisikan sebagai berikut: (lanjutan)

Tingkat standar (lanjutan)

(b) Kredit yang diberikan, bunga yang masih akan diterima, dan tagihan kepada pihak ketiga yaitu debitur dengan riwayat pembayaran yang baik dan tidak pernah menunggak 90 hari atau lebih; memiliki akses terbatas ke pasar modal atau ke pasar keuangan lainnya; tingkat pendapatan dan kinerja keseluruhan tidak stabil; memiliki kemampuan membayar yang cukup.

(c) Efek-efek yaitu efek-efek yang dikeluarkan oleh Pemerintah, efek-efek dan obligasi dengan rating antara idBB+ sampai dengan idB (Pefindo) atau Ba1 sampai dengan B2 (Moody's).

(v) Analisis umur kredit yang jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

31 Desember/December 31, 2014					
	Kurang dari 30 hari/ <i>Less than</i> 30 days	31 sampai 60 hari/ 31 to 60 days	61 sampai 90 hari/ 61 to 90 days	Total	
Korporasi	40.000	33.077	-	73.077	Corporate
Komersial	47.764	19.436	25.720	92.920	Commercial
Usaha Kecil Menengah (UKM)	280.004	194.424	303.957	778.385	Small and Medium Enterprises (SME)
Konsumsi	34.756	26.706	39.330	100.792	Consumer
Pembiayaan bersama	34.858	161.151	383.802	579.811	Joint Financing
Kartu Kredit	404.157	-	-	404.157	Credit Card
<b>Total</b>	<b>841.539</b>	<b>434.794</b>	<b>752.809</b>	<b>2.029.142</b>	<b>Total</b>

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Credit Risk (continued)

The credit quality are defined as follows: (continued)

Standard grade (continued)

(b) Loans, interests receivables and third party receivables are borrowers who have an average track record of loan repayment and whose account did not turn past due for 90 days and over; has limited access to public capital markets or to alternative financial market; volatility of earnings and overall performance; debt service capability is adequate.

(c) Securities are securities issued by Government, investment grade securities and bonds with a rating between idBB+ to idB (Pefindo) or Ba1 to B2 (Moody's).

(v) The aging analysis of past due but not impaired loans as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

c. Risiko Kredit (lanjutan)

c. Credit Risk (continued)

	31 Desember/December 31, 2013				
	Kurang dari 30 hari/ Less than 30 days	31 sampai 60 hari/ 31 to 60 days	Lebih dari 60 hari/ More than 60 days	Total	
Komersial Usaha Kecil Menengah (UKM)	22.740	4.472	8.854	36.066	Commercial Small and Medium Enterprises (SME)
Konsumsi	530.345	275.905	333.149	1.139.399	Consumer
Pembiayaan bersama	59.301	33.664	35.266	128.231	Joint Financing
Kartu Kredit	34.043	64.236	282.240	380.519	Credit Card
	182.262	-	-	182.262	
<b>Total</b>	<b>828.691</b>	<b>378.277</b>	<b>659.509</b>	<b>1.866.477</b>	<b>Total</b>

Konsentrasi kredit yang diberikan berdasarkan jenis kredit dan sektor ekonomi diungkapkan pada Catatan 11, sedangkan konsentrasi kredit yang diberikan berdasarkan wilayah geografis diungkapkan pada Catatan 38.

The concentration of loans by type of loans and economic sector is disclosed in Note 11, while the concentration of loans by geographic region is disclosed in Note 38.

Dari tabel konsentrasi risiko kredit berdasarkan jenis debitur, konsentrasi risiko kredit naik terutama pada segmen ritel, khususnya kartu kredit. Sebaliknya, konsentrasi kredit pada segmen ritel lain yaitu konsumen dan UKM (terutama Kredit Usaha Kecil) justru menurun.

As shown in table credit risk concentration by counterparty, concentration of credit risk is increased to retail segment, specifically in credit card. In contrary, risk concentration in other retail segment which consumer and SME (especially credit for small enterprise) are decreased.

d. Risiko Pasar

d. Market Risk

Risiko pasar adalah risiko perubahan harga pasar, seperti tingkat suku bunga, nilai tukar mata uang asing, dan *credit spreads* (tidak berhubungan dengan peringkat kredit pemberi kredit) akan mempengaruhi pendapatan Bank atau nilai instrumen keuangan yang dimiliki. Tujuan pengelolaan risiko pasar adalah untuk mengelola dan mengendalikan eksposur risiko pasar dalam batasan parameter yang dapat diterima dengan mengoptimalkan tingkat pengembalian.

Market risk is the risk that change in market prices, such as interest rates, foreign exchange rates and credit spreads (not relating to changes in the obligor's/issuer's credit standing) will affect the Bank's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return of risk.

Bank menggunakan kertas kerja internal dan sistem dalam melakukan proses pengawasan pergerakan pasar. Dengan berbagai perangkat dan sistem tersebut, Bank dapat mengukur dan mengawasi sensitivitas risiko pasar untuk nilai tukar dan suku bunga, baik untuk portofolio *trading book* dan *banking book*, sehingga risiko yang mungkin muncul dapat dimitigasi dan tidak mempengaruhi permodalan Bank secara signifikan.

The Bank is using internal working papers, tools and systems to monitor market indicator movements. The tools and systems enable the Bank to identify, measure, and monitor sensitivity of market risks on exchange rates and interest rates, both for trading book dan banking banking book portfolios. Hence, risks that might arise can be mitigated and does not significantly affect the Bank's capital.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

d. Risiko Pasar (lanjutan)

Sesuai dengan implementasi Basel II, Bank menggunakan pendekatan standar dalam perhitungan alokasi modal untuk mencakup risiko pasar. Bank memiliki eksposur nilai tukar akibat adanya transaksi dalam mata uang asing dan volatilitas yang melekat pada instrumen finansial terkait nilai tukar. Bank memonitor risiko nilai tukar berdasarkan limit Posisi Devisa Neto agregat secara 30 menit dan harian berdasarkan ketentuan Bank Indonesia.

Kategori utama dari risiko pasar adalah:

(i) Risiko nilai tukar

Bank memiliki eksposur nilai tukar akibat adanya transaksi dalam mata uang asing dan volatilitas yang melekat pada opsi nilai tukar. Bank memonitor risiko konsentrasi yang terjadi untuk setiap nilai tukar mata uang asing sehubungan dengan penjabaran mata uang asing terhadap Rupiah.

Posisi Devisa Neto ("PDN") Bank dihitung berdasarkan Peraturan Bank Indonesia yang berlaku. Sesuai dengan peraturan yang berlaku, Bank harus memenuhi ketentuan PDN keseluruhan dan untuk laporan posisi keuangan setinggi-tingginya 20% dari jumlah modal. Secara internal Bank juga telah menerapkan ketentuan limit PDN terhadap jumlah modal sebesar 15%.

Posisi Devisa Neto ("PDN") Bank dapat dilihat pada Catatan 41.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

d. Market Risk (continued)

In accordance with the implementation of Basel II, the Bank currently uses standardized approach to calculate its capital charge for market risk. The Bank is exposed to foreign exchange currency risk through transactions in foreign currencies and implied volatilities on foreign exchange options. The Bank monitors exchange rate base on Net Open Position (NOP) limits in aggregate every 30 minutes and daily in accordance with Bank Indonesia regulation.

The primary categories of market risk are:

(i) Foreign exchange risk

The Bank is exposed to foreign exchange currency risk through transactions in foreign currencies and implied volatilities on foreign exchange options. The Bank monitors any concentration risk in relation to any individual currency with regard to the translation of foreign currencies into Rupiah.

The Bank's net foreign exchange position ("NOP") was calculated based on Bank Indonesia's prevailing regulations. In accordance with the regulations, the Banks are required to maintain its aggregate and statements of financial position NOP at the maximum of 20% of its capital. Internally, the Bank established a requirement for NOP at the maximum of 15% of its capital.

The Bank's Net Open Position ("NOP") can be seen in Note 41.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

d. Risiko Pasar (lanjutan)

(i) Risiko nilai tukar (lanjutan)

Bank telah memiliki Aplikasi Manajemen Risiko Pasar untuk mendukung proses Manajemen Risiko Pasar dalam rangka pengelolaan Risiko Pasar. Pengukuran Risiko Pasar terdiri dari *trading book* dan *banking book*. Pengukuran Risiko Pasar pada *trading book* untuk nilai tukar dan suku bunga dihitung dengan perhitungan Kewajiban Penyediaan Modal Minimum menggunakan Metode Standar secara bulanan sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia. Bank juga telah mengimplementasikan regulasi Bank Indonesia terbaru mengenai perhitungan risiko suku bunga spesifik yang dibobot berdasarkan kategori portofolio dan *rating* surat berharga. Pengukuran Risiko Pasar dari sisi suku bunga pada *banking book* menggunakan IRRBB (*Interest Rate Risk In Banking Book*) secara bulanan yang disesuaikan dengan *Consultative Paper* Bank Indonesia tahun 2010. Risiko Suku Bunga dilihat berdasarkan perspektif yaitu *Economic Value*, *Earnings (NII)*, dan pengukuran *Gap Ratio*. Pengukuran Risiko Pasar dari sisi nilai tukar pada *banking book* melalui perhitungan Posisi Devisa Neto (PDN) secara harian dan bulanan sesuai ketentuan Bank Indonesia.

Proses pengendalian Risiko Pasar melalui penetapan dan kaji ulang limit Risiko Pasar dilakukan secara periodik. Limit-limit tersebut meliputi:

- a. Limit Risiko Pasar pada *trading book*
- (i) Limit Nominal Transaksi
  - (ii) Limit Nominal *Open Position*
  - (iii) Limit *Counterparty*

Limit ditetapkan pada masing-masing *desk* (*Forex Desk*, *Money Market Desk*, dan *Capital Market Desk*).

- b. Limit Risiko Pasar pada *banking book*
- (i) *Gap Ratio* - Total
- c. Limit Risiko Pasar Nilai Tukar
- (i) Limit Posisi Devisa Neto (PDN) internal sebesar setinggi - tingginya 15% dari jumlah modal.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

d. Market Risk (continued)

(i) Foreign exchange risk (continued)

The Bank has Market Risk Management Application to support the implementation of Market Risk Management process in order to manage market risk. The Market Risk Measurement consists of the trading book and banking book. The market risk measurement in the trading book for exchange rates and interest rates is calculated with Capital Adequacy Ratio using the Standard Method on a monthly basis in accordance with Bank Indonesia regulation. The Bank has implemented Bank Indonesia regulations for the calculation of the specific interest rate risk weighted by category and rating securities portfolio. The market risk measurement for interest rate in banking book uses monthly IRRBB (*Interest Rate Risk In Banking Book*) in accordance with *Consultative Paper* of Bank Indonesia year 2010. Interest rate risk can be seen based on *Economic Value*, *Earnings (NII)*, and measurement of *Gap Ratio*. The market risk measurement for foreign exchange risk in banking book is through calculation of daily and monthly Net Open Position (NOP) in accordance with Bank Indonesia regulation.

Bank Market Risk limit as a part of risk controlling process is set and reviewed periodically. The Market Risk limits are as follows:

- a. Market Risk limits on trading book
- (i) Transaction Nominal Limit
  - (ii) Open Position Nominal Limit
  - (iii) Counterparty Limit

Those limits are performed for each trading desk (*Forex*, *Money Market*, and *Capital Market*).

- b. Market Risk limits on banking book:
- (i) *Gap Ratio* - Total
- c. The Market Risk limits for exchange rate:
- (i) Net Open Position (NOP) limits at the maximum of 15% of the Bank's capital.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

d. Risiko Pasar (lanjutan)

(i) Risiko nilai tukar (lanjutan)

d. Bank juga melakukan pengukuran dan pelaporan secara periodik ke Bank Indonesia dalam pengelolaan risiko pasar berdasarkan parameter risiko pasar pada Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-based Bank Rating/RBBR*) yang terdiri dari 2 bagian, yaitu:

1. Risiko Inheren

- a) Volume dan Komposisi Portofolio
- b) Kerugian Potensial (*Potential loss*) Risiko Suku Bunga dalam *Banking Book* (*Interest Rate Risk in Banking Book - IRRBB*)
- c) Strategi dan Kebijakan Bisnis
  - Strategi *Trading*
  - Strategi Bisnis terkait Suku Bunga pada *Banking Book*

2. Kualitas Penerapan Manajemen Risiko

- a) Tata kelola risiko
- b) Kerangka manajemen risiko
- c) Proses manajemen risiko, sistem informasi dan sumber daya manusia
- d) Sistem pengendalian risiko

Pemantauan dan pelaporan Risiko Pasar berupa laporan perkembangan eksposur *trading book*, *exceed limit*, laporan PDN, profil risiko pasar, suku bunga *banking book*, kepada Manajemen secara berkala (laporan harian, laporan mingguan dan laporan bulanan), atau melalui KMR (Komite Manajemen Risiko) dan ALCO (*Asset & Liability Committee*).

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

d. Market Risk (continued)

(i) Foreign exchange risk (continued)

d. Bank also conduct measurement and reporting periodically to Bank Indonesia in managing market risk based on the market risk parameters in Bank Soundness Assessment (BSA) using risk approach (*Risk-based Bank Rating/RBBR*), consisting of 2 part:

1. Inherent Risks

- a) Volume and Composition Portfolio
- b) Potential loss Interest Rate Risk in Banking Book - IRRBB
- c) Strategies and Business Policies
  - Trading Strategies
  - Business strategies on Interest Rate in Banking Book

2. Risk Management Quality

- a) Risk governance
- b) Risk management framework
- c) Risk management process, information systems and human resources
- d) Risk control system

Market Risk monitoring and reporting are *trading book exposures reports*, *exceed limit*, *NOP report*, *market risk profile*, *interest rate in banking book to Management periodically (daily, weekly, and monthly reports)* or through *Risk Management Committee (RMC)* and *ALCO (Asset & Liability Committee)*.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Tanggal 31 Desember 2014 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
 As of December 31, 2014 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in millions of Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

d. Risiko Pasar (lanjutan)

(i) Risiko nilai tukar (lanjutan)

Sensitivitas risiko pasar digunakan untuk menunjukkan seberapa besar modal yang dibutuhkan untuk meng-cover *potential loss* risiko pasar yang mungkin terjadi. Analisa sensitivitas Risiko Pasar yang dilakukan untuk mengukur dan mengawasi nilai tukar dan suku bunga pada portofolio *trading book*. Sensitivitas risiko pasar mencakup:

Excess modal Bank

Perhitungan excess modal Bank dilakukan dengan menghitung modal bank secara total dan mengurangnya dengan 8% dari total ATMR (Kredit+Pasar+Operasional). Excess modal ini yang kemudian dibagi terhadap masing-masing risiko pasar nilai tukar dan suku bunga untuk melihat berapa besar kemampuan *coverage* modal Bank (diluar *regulatory requirement*) apabila terjadi kerugian sebesar risiko yang telah dihitung.

Tabel dibawah ini menunjukkan excess modal Bank (tidak diaudit):

	<u>Total Modal/ Total Capital</u>	<u>8%*Total ATMR/ 8%* Total RWA</u>	<u>Excess Modal/ Excess Capital</u>	
2014 - Desember	6.310.948	3.105.715	3.205.233	2014 - December

Sensitivitas Risiko Pasar Nilai Tukar

Sensitivitas risiko nilai tukar dihitung dengan menggunakan rasio *excess modal* Bank terhadap risiko nilai tukar melalui PDN Bank.

Tabel dibawah ini menunjukkan sensitivitas risiko pasar nilai tukar Bank (tidak diaudit):

	<u>Excess Modal/ Excess Capital</u>	<u>PDN/ NOP</u>	<u>Sensitivitas Risiko Nilai Tukar/ Sensitivity of Market Risk in Exchange Rate</u>	
2014 - Desember	3.205.233	369.773	108	2014 - December

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

d. Market Risk (continued)

(i) Foreign exchange risk (continued)

Sensitivity of market risk is used to indicate how much capital needed to cover the potential loss of market risk that may occur. It is done to measure and monitor exchange rate and interest rate on trading book portfolio. It consists of:

The Bank's excess capital

The calculation of the Bank's excess capital is conducted by calculating the Bank's total capital and reduce with 8% of the total risk weighted assets (RWA) (Credit+Market+Operational). Then excess capital is divided by the respective exchange market risk and interest rate risk to measure the Bank's capital-coverage-ability (exclude regulatory requirement) in case of loss of risk that has been calculated.

The table below shows the Bank's excess capital (unaudited):

Sensitivity of Market Risk in Interest Rate

Sensitivity of exchange rate risk is calculated using the bank's excess capital ratio against exchange rate risk through NOP Bank.

The table below shows the Bank's sensitivity of market risk in exchange rate (unaudited):

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

d. Risiko Pasar (lanjutan)

(i) Risiko nilai tukar (lanjutan)

Sensitivitas Risiko Pasar Nilai Tukar (lanjutan)

Simulasi penguatan dan pelemahan nilai tukar USD/IDR sebesar 100bps pada posisi 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut (tidak diaudit):

	Periode Akhir Bulan Desember 2014 End of December 2014 Period			Total NOP IDR Indonesia Rupiah
	Kurs USD/IDR			
Total PDN Rupiah Indonesia IDR	12.385 369.773	12.385+100bps 370.021	12.385-100bps 369.525	

(ii) Risiko Tingkat Suku Bunga

Kegiatan Bank berhubungan dengan risiko fluktuasi suku bunga dari aset dan liabilitas bersuku bunga karena jatuh tempo atau dinilai kembali (*reprice*) pada waktu yang berbeda dan jumlah yang berbeda. Untuk aset dan liabilitas dengan tingkat suku bunga mengambang, Bank juga terekspos pada risiko basis, yaitu perbedaan karakteristik *repricing* dari berbagai indeks tingkat suku bunga mengambang seperti tingkat suku bunga tabungan, tingkat suku bunga SBI, tingkat suku bunga LIBOR dan lainnya. Aktivitas pengelolaan risiko bertujuan untuk mengoptimalkan pendapatan bunga bersih, dengan memperhatikan tingkat suku bunga pasar dan strategi bisnis Bank.

Sensitivitas Risiko Pasar Suku Bunga

Sensitivitas risiko suku bunga pada *trading book* yang dihitung dengan menggunakan rasio *excess modal* Bank terhadap risiko suku bunga (umum dan spesifik).

Tabel dibawah ini menunjukkan sensitivitas risiko pasar suku bunga Bank: (tidak diaudit)

	Periode Akhir Bulan Desember 2014 End of Month December 2014 Period		
	Excess Modal/ Excess Capital	Risiko Suku Bunga/ Interest Rate Risk	Sensitivitas Risiko Suku Bunga/ Sensitivity of Market Risk in Interest Rate
2014 – Desember	3.205.233	41.062	78

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

d. Market Risk (continued)

(i) Foreign exchange risk (continued)

*Sensitivity of Market Risk in Interest Rate (continued)*

*The simulation of strengthening and weakening USD/IDR exchange rate by 100bps at December 31, 2014 is as follows (unaudited):*

(ii) Interest Rate Risk

*The Bank's operations are subject to the risk of interest rate fluctuations to the extent that interest-earning assets and interest-bearing liabilities matured or repriced at different times or in different amounts. In the case of floating rate assets and liabilities, the Bank is also exposed to basis risk, which is the difference in repricing characteristics of the various floating rate indices, such as the savings rate, SBI, LIBOR and different types of interest. Risk management activities are aimed at optimizing net interest income, taking into account market interest rate and the Bank's business strategies.*

*Sensitivity of Market Risk in Interest Rate*

*Sensitivity of interest rate risk in trading book is calculated using the Bank's excess capital ratio against interest rate risk (general and specific).*

*The table below shows the Bank's sensitivity of market risk in interest rate: (unaudited)*

2014 – December

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

- d. Risiko Pasar (lanjutan)  
 ii. Risiko Tingkat Suku Bunga (lanjutan)

Sensitivitas risiko suku bunga pada banking book menggunakan pendekatan IRRBB (Interest Rate Risk in Banking Book) perspective earnings dengan melihat gap ratio yang dihasilkan secara agregat.

Simulasi kenaikan dan penurunan suku bunga 100 bps pada perhitungan IRRBB posisi akhir tahun 2014 adalah sebagai berikut:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 (tidak diaudit)/ Year ended December 31, 2014 (unaudited)			
Eksposur Risiko Suku Bunga/ Interest Rate Risk Exposure			
Peningkatan/Penurunan Dalam Perspektif Earnings/ Increasing/Decreasing in Perspective Earnings			
Tipe Mata Uang	Kenaikan Suku Bunga 100 bps (paralel shift)/ Increasing interest rates 100 bps (paralel shift)	Penurunan Suku Bunga 100 bps (paralel shift)/ Decreasing interest rates 100 bps (paralel shift)	Type Of Currencies
Rupiah	(50.408)	50.408	Rupiah
USD	(12.389)	12.389	USD
Valas	(3.029)	3.029	Valas
Total	(65.825)	65.825	Total

Simulasi kenaikan dan penurunan suku bunga 100 bps pada perhitungan IRRBB Eksposur Surat Berharga AFS posisi 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 (tidak diaudit)/ Year ended December 31, 2014 (unaudited)			
Eksposur Risiko Suku Bunga Surat Berharga AFS/ Interest Rate Risk AFS Securities Exposure			
Peningkatan/Penurunan Dalam Perspektif Earnings/ Increasing/Decreasing in Perspective Earnings			
Tipe Mata Uang	Kenaikan Suku Bunga 100 bps (paralel shift)/ Increasing interest rates 100 bps (paralel shift)	Penurunan Suku Bunga 100 bps (paralel shift)/ Decreasing interest rates 100 bps (paralel shift)	Type Of Currencies
Rupiah	9.892	(9.892)	Rupiah
USD	-	-	USD
Valas	-	-	Valas
Total	9.892	(9.892)	Total

Pengelolaan risiko aset-liabilitas dilakukan berdasarkan tingkat sensitivitas Bank terhadap perubahan suku bunga. Secara umum, Bank memiliki sensitivitas yang lebih tinggi dalam portofolio liabilitas karena aset berbunga memiliki durasi yang lebih panjang dan lebih jarang dinilai kembali (*repriced*) dibandingkan dengan liabilitas berbunga. Artinya, dengan kondisi suku bunga yang cenderung meningkat, marjin yang dihasilkan akan mengecil akibat adanya *repricing* dalam liabilitas.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

- d. Market Risk (continued)  
 ii. Interest Rate Risk (continued)

Sensitivity of interest rate risk in banking book using IRRBB approach (Interest Rate Risk in Banking Book perspective earnings though gap ratio in aggregate.

Simulation of increase and decrease in interest rates by 100 bps based on IRRBB calculation at the end of 2014 is as follows:

Simulation of increase and decrease in interest rates by 100 bps based on IRRBB AFS Securities Exposure calculation at December 31, 2014 is as follows:

Assets-liabilities risk management activities are conducted in the context of the Bank's sensitivity to interest rate changes. In general, the Bank is liability sensitive because its interest-earning assets have a longer duration and repriced less frequently than interest-bearing liabilities. This means that in rising interest rate environments, margin earned will narrow as liabilities repriced.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

d. Risiko Pasar (lanjutan)

ii. Risiko Tingkat Suku Bunga (lanjutan)

Meskipun demikian, pengaruhnya secara aktual bergantung pada banyak faktor, termasuk apakah terjadi pembayaran kembali yang lebih cepat atau lebih lama dari tanggal kontraktualnya dan variasi dari sensitivitas suku bunga dalam periode repricing dan antar mata uang.

Tabel berikut ini menyajikan portofolio *banking book* konsolidasian pada nilai tercatatnya (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai), yang dikategorikan berdasarkan mana yang lebih awal antara tanggal repricing atau tanggal jatuh tempo kontraktual:

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

d. Market Risk (continued)

ii. Interest Rate Risk (continued)

However, the actual effect will depend on a number of factors, including the extent to which repayments are made earlier or later than the contractual dates and variations in interest rate sensitivity within repricing periods and among currencies.

The table below summarizes the consolidated banking book portfolios at their carrying amounts (before allowance for impairment losses), categorized by the earlier of contractual repricing or maturity dates:

		31 Desember/December 31, 2014						
		Instrumen bunga variabel/ Floating rate instruments			Instrumen bunga tetap/Fixed rate instruments			
		Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	3 bulan- 1 tahun/ 3 months- 1 year	Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	3 bulan- 1 tahun/ 3 months- 1 year	1-2 tahun/ 1-2 years	Lebih dari 2 tahun/ More than 2 years	
		Total						
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	9.093.752	-	-	9.068.982	24.770	-	-	Placements with Bank Indonesia and other banks
Efek-efek	12.211.537	-	-	987.921	900.218	2.456.071	7.867.327	Securities
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	432.714	-	-	432.714	-	-	-	Securities purchased under agreement to resell
Kredit yang diberikan	33.679.790	23.633.969	1.444.296	198.908	1.353.815	2.222.700	4.826.102	Loans
Aset lain-lain	191.000	-	-	191.000	-	-	-	Other assets
<b>Total</b>	<b>55.608.793</b>	<b>23.633.969</b>	<b>1.444.296</b>	<b>10.879.525</b>	<b>2.278.803</b>	<b>4.678.771</b>	<b>12.693.429</b>	<b>Total</b>
Simpanan dari nasabah	(51.021.875)	(16.186.853)	-	(33.269.677)	(1.565.345)	-	-	Deposits from customers
Simpanan dari bank lain	(2.790.575)	(531.790)	-	(2.257.185)	(1.600)	-	-	Deposits from other banks
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	(3.818.632)	-	-	(3.818.632)	-	-	-	Securities sold under repurchased agreement
Pinjaman yang diterima	(92.888)	-	-	(92.888)	-	-	-	Fund borrowings
<b>Total</b>	<b>(57.723.970)</b>	<b>(16.718.643)</b>	<b>-</b>	<b>(39.438.382)</b>	<b>(1.566.945)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>
<b>Neto</b>	<b>(2.115.177)</b>	<b>6.915.326</b>	<b>1.444.296</b>	<b>(28.558.857)</b>	<b>711.858</b>	<b>4.678.771</b>	<b>12.693.429</b>	<b>Net</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

d. Risiko Pasar (lanjutan)

ii. Risiko Tingkat Suku Bunga (lanjutan)

Tabel berikut ini menyajikan portofolio banking book konsolidasian pada nilai tercatatnya (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai), yang dikategorikan berdasarkan mana yang lebih awal antara tanggal repricing atau tanggal jatuh tempo kontraktual: (lanjutan)

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

d. Market Risk (continued)

ii. Interest Rate Risk (continued)

The table below summarizes the consolidated banking book portfolios at their carrying amounts (before allowance for impairment losses), categorized by the earlier of contractual repricing or maturity dates: (continued)

		31 Desember/December 31, 2013						
		Instrumen bunga variabel/ Floating rate instruments		Instrumen bunga tetap/Fixed rate instruments				
		Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	3 bulan- 1 tahun/ 3 months- 1 year	Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	3 bulan- 1 tahun/ 3 months- 1 year	1-2 tahun/ 1-2 years	Lebih dari 2 tahun/ More than 2 years	
		Total						
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	11.240.890	-	-	11.240.890	-	-	-	Placements with Bank Indonesia and other banks
Efek-efek	13.599.471	-	-	266.834	4.498.743	538.626	8.295.268	Securities
Kredit yang diberikan	30.172.864	20.815.404	1.136.434	162.477	1.263.367	1.468.417	5.326.765	Loans
Aset lain-lain	191.000	-	-	191.000	-	-	-	Other assets
<b>Total</b>	<b>55.204.225</b>	<b>20.815.404</b>	<b>1.136.434</b>	<b>11.861.201</b>	<b>5.762.110</b>	<b>2.007.043</b>	<b>13.622.033</b>	<b>Total</b>
Simpanan dari nasabah	(52.372.043)	(19.114.660)	-	(32.241.941)	(1.015.442)	-	-	Deposits from customers
Simpanan dari bank lain	(3.449.125)	(527.435)	-	(2.917.190)	(4.500)	-	-	Deposits from other banks
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	(2.940.474)	-	-	(2.940.474)	-	-	-	Securities sold under repurchased agreement
Pinjaman yang diterima	(121.700)	-	-	(121.700)	-	-	-	Fund borrowings
<b>Total</b>	<b>(58.883.342)</b>	<b>(19.642.095)</b>	<b>-</b>	<b>(38.221.305)</b>	<b>(1.019.942)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>
<b>Neto</b>	<b>(3.679.117)</b>	<b>1.173.309</b>	<b>1.136.434</b>	<b>(26.360.104)</b>	<b>4.742.168</b>	<b>2.007.043</b>	<b>13.622.033</b>	<b>Net</b>

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

- d. Risiko Pasar (lanjutan)
- ii. Risiko Tingkat Suku Bunga (lanjutan)

Tabel dibawah merupakan ikhtisar dari rata-rata suku bunga efektif untuk setiap instrumen keuangan:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31	
	2014	2013
<b>Aset</b>		
Rupiah		
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	6,40%	5,07%
Efek-efek		
Obligasi Pemerintah	8,25%	7,47%
Obligasi korporasi	8,93%	8,47%
Sertifikat Bank Indonesia	6,69%	4,72%
Kredit yang diberikan		
Kredit UKM	17,75%	18,50%
Kartu kredit	32,61%	34,20%
Kredit lainnya	13,85%	13,01%
Mata uang asing		
Efek-efek		
Obligasi Pemerintah	6,81%	7,24%
Obligasi korporasi	6,73%	6,56%
Kredit yang diberikan	8,54%	7,56%
<b>Liabilitas</b>		
Rupiah		
Simpanan dari nasabah		
Giro	2,73%	2,64%
Tabungan	2,69%	2,73%
Deposito berjangka	9,36%	6,76%
Simpanan dari bank lain		
Interbank call money	6,42%	5,00%
Giro	5,32%	4,88%
Tabungan	4,86%	4,57%
Deposito berjangka	9,45%	7,20%
Mata uang asing		
Simpanan dari nasabah		
Giro	0,31%	0,40%
Tabungan	0,66%	0,82%
Deposito berjangka	2,54%	2,11%
Simpanan dari bank lain		
Interbank call money	0,33%	0,35%
Giro	0,00%	0,00%

Pengelolaan dari risiko suku bunga terhadap *interest rate gap limits* dilengkapi dengan pemantauan sensitivitas terhadap aset dan liabilitas keuangan Bank. Sensitivitas diukur dengan menggunakan metode *Repricing*. Hasil dari perhitungan *repricing* ini menunjukkan bahwa aset dan liabilitas keuangan bank sensitif terhadap perubahan suku bunga.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

- d. Market Risk (continued)
- ii. Interest Rate Risk (continued)

The table below summarize the weighted average effective interest rates for each financial instrument:

		Assets
		Rupiah
Placement with Bank Indonesia and other banks		
Securities		
Government bonds		
Corporate bonds		
Certificate of Bank Indonesia		
Loans		
SME loans		
Credit card		
Other loans		
Foreign currencies		
Securities		
Government bonds		
Corporate bonds		
Loans		
		Liabilities
		Rupiah
Deposits from customers		
Demand deposits		
Saving deposits		
Time deposits		
Deposits from other banks		
Interbank call money		
Demand deposits		
Saving deposits		
Time deposits		
Foreign currencies		
Deposits from customers		
Demand deposits		
Saving deposits		
Time deposits		
Deposits from other banks		
Interbank call money		
Demand deposits		

The management of interest rate risk against *interest rate gap limits* is supplemented by monitoring the sensitivity of the Bank's financial assets and liabilities. Sensitivity is measured using *Repricing Method*. Calculation of *Repricing* demonstrated sensitivity between Bank's financial assets and liabilities toward interest rate changes.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

e. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko yang disebabkan oleh ketidakmampuan Bank dalam memenuhi kewajiban yang telah jatuh tempo dan menutup posisi di pasar. Risiko likuiditas merupakan risiko yang terpenting pada bank umum dan perlu dikelola secara berkesinambungan.

Sebagai bagian dari manajemen risiko likuiditas, Bank telah menyusun alat ukur likuiditas berupa penyusunan Proyeksi Arus Kas dan Profil Jatuh Tempo untuk mengelola likuiditas bank secara harian.

Selain itu, pengelolaan aset dan liabilitas Bank dilakukan melalui rapat ALCO yang dilaksanakan setiap 1 (satu) bulan sekali. Pembahasan difokuskan pada penyelarasan strategi jangka pendek dan jangka panjang Bank dengan kondisi perekonomian nasional, terutama penyesuaian kondisi likuiditas Bank.

Bank menyusun kebijakan pengelolaan risiko likuiditas yang memaparkan tanggung jawab, pengelolaan dan pendekatan strategis yang diambil untuk menjamin ketersediaan likuiditas yang cukup untuk memenuhi kewajiban bank secara kontraktual maupun yang disyaratkan oleh regulator.

Eksposur terhadap risiko likuiditas

Bank bergantung pada simpanan dari nasabah dan simpanan dari bank lain sebagai sumber pendanaan utama yang memiliki masa jatuh tempo yang pendek dan sebagian besar dapat ditarik sewaktu-waktu. Pendanaan dengan jangka waktu yang pendek tersebut meningkatkan risiko likuiditas Bank; oleh karena itu, Bank secara aktif mengelola risiko tersebut dengan memberikan tingkat suku bunga yang bersaing dan secara terus-menerus memantau pergerakan pasar.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

e. *Liquidity Risk*

*Liquidity risk is the risk caused by the Bank's inability to meet its obligation associated with financial liabilities at due date and cover position created from market. Liquidity risk is the most important risk for commercial bank and as such needs to be managed on an on-going basis.*

*As part of liquidity risk management, the Bank has developed liquidity measurement tools such as preparation of Cash Flow Projection and Maturity Profile to manage its daily liquidity.*

*Moreover, monitoring over the Bank's assets and liabilities is addressed through ALCO meeting held once in every month. The meeting focuses on aligning short-term and long-term strategy of the Bank with national economic conditions, especially the adjustments to the Bank's liquidity conditions.*

*The Bank's liquidity management policy defines the responsibilities, management and strategic approach to be taken to ensure that sufficient liquidity is maintained to meet the Bank's contractual or regulatory obligations.*

Exposure to liquidity risk

*The Bank relies on deposits from customers and deposits from other banks as its primary sources of funding which generally have shorter maturities and a large proportion of them are repayable on demand. The short-term nature of these deposits increases the Bank's liquidity risk; therefore, the Bank actively manages this risk through maintaining competitive pricing and constant monitoring of market trends.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

e. Risiko Likuiditas (lanjutan)

Pengelolaan risiko likuiditas mencakup antara lain pemeliharaan cadangan likuiditas yang optimal, penetapan strategi pendanaan serta memelihara akses pasar yang mencukupi. Likuiditas Bank saat ini diukur melalui posisi Aset Likuid Primer dan Aset Likuid Sekunder untuk memenuhi kebutuhan likuiditas, baik penarikan dana tidak terduga maupun ekspansi aset. Bank memelihara Aset Likuid Primer dalam bentuk kas, Giro Wajib Minimum (GWM) di Bank Indonesia, Penempatan di Bank Indonesia, efek-efek kategori tersedia untuk dijual atau diperdagangkan, dan seluruh efek-efek pemerintah kategori tersedia untuk dijual atau diperdagangkan yang memiliki sisa jatuh waktu kurang atau sama dengan 1 tahun.

Bank juga melakukan pengukuran dan pelaporan secara periodik ke Bank Indonesia mengenai pengelolaan risiko likuiditas mengacu kepada parameter risiko likuiditas dalam Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-based Bank Rating / RBBR*) yang terdiri dari 2 bagian, yaitu:

1. Risiko Inheren
  - a) Komposisi dari aset, liabilitas, dan transaksi rekening administratif
  - b) Konsentrasi dari aset dan liabilitas
  - c) Kerentanan pada kebutuhan pendanaan
  - d) Akses pada sumber-sumber pendanaan
2. Kualitas Penerapan Manajemen Risiko
  - a) Tata kelola risiko likuiditas
  - b) Kerangka manajemen risiko likuiditas
  - c) Proses manajemen risiko likuiditas, sistem informasi dan sumber daya manusia
  - d) Sistem pengendalian risiko likuiditas

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

e. *Liquidity Risk (continued)*

*Liquidity risk management covers, among others, the maintenance of optimum liquidity reserve, determination of funding strategy and maintaining an adequate access to the market. The Bank's current liquidity is measured through its primary and secondary liquid assets to fulfill its liquidity needs in order to satisfy unexpected withdrawals or expansion of assets. The Bank maintains its primary liquid assets through cash, the minimum reserve requirements imposed by Bank Indonesia, placements with Bank Indonesia, securities classified as available-for-sale or trading, government securities classified as available-for-sale or trading which have remaining maturities less or equal to 1 year.*

*Bank also conducts measurement and reporting to the Bank Indonesia periodically on liquidity risk management based on liquidity risk parameters Bank Soundness Assessment (BSA) using risk approach (Risk-based Bank Ratings / RBBR) which consists of 2 parts:*

1. *Inherent Risks*
  - a) *Composition of assets, liabilities, and administrative account transactions*
  - b) *Concentration of assets and liabilities*
  - c) *Vulnerability of funding needs*
  - d) *Access to funding resources*
2. *Risk Management Quality*
  - a) *Liquidity Risk governance*
  - b) *Liquidity Risk management framework*
  - c) *Liquidity Risk management process, information systems and human resources*
  - d) *Liquidity Risk control system*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

e. Risiko Likuiditas (lanjutan)

Salah satu pengukuran yang digunakan Bank untuk mengelola risiko likuiditas adalah melalui rasio dari perbandingan antara aset likuid dengan total simpanan dari nasabah. Pada akhir tahun 2014 dan 2013, rasio dari aset likuid dibandingkan dengan total simpanan dari nasabah yang dilaporkan masing-masing adalah sebesar 52,43% dan 56,54%.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

e. Liquidity Risk (continued)

One key measure used by the Bank for managing liquidity risk is the ratio of liquid assets to total funding from customers. As of the end of 2014 and 2013, the reported ratio of liquid assets to total funding from customers were 52.43% and 56.54%.

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
Kas dan setara kas	17.791.316	18.830.431	Cash and cash equivalents
Efek-efek investasi selain yang diklasifikasikan sebagai kas dan setara kas	11.751.545	14.230.904	Securities, excluding items classified as cash and cash equivalents
Simpanan dari bank lain	(2.790.575)	(3.449.125)	Deposits from other banks
	<b>26.752.286</b>	<b>29.612.210</b>	
Simpanan dari nasabah	51.021.875	52.372.043	Deposits from customers
Rasio aset likuid terhadap simpanan dari nasabah	52,43%	56,54%	Ratio of liquid assets to deposits from customers

Analisis perbedaan jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan

Tabel di bawah ini menyajikan analisis jatuh tempo nilai tercatat dari aset keuangan (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai) dan liabilitas keuangan Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, berdasarkan jangka waktu yang tersisa sampai tanggal jatuh tempo kontraktual:

Maturity gap analysis of financial assets and liabilities

The table below shows an analysis of maturities of the carrying amount of financial assets (before allowance for impairment losses) and financial liabilities of the Bank as of December 31, 2014 and 2013, based on remaining term to contractual maturity:

	31 Desember/December 31, 2014							
	Nilai tercatat/ Carrying Value	Tidak mempunyai tanggal jatuh tempo/No contractual maturity	Kurang dari 1 bulan/ Less than 1 month	1-3 bulan/ 1-3 months	<3-12 bulan/ <3-12 months	< 12-60 bulan/ < 12-60 months	Lebih dari 60 bulan/ More than 60 months	
<b>ASET</b>								<b>ASSETS</b>
Kas	1.274.528	1.274.528	-	-	-	-	-	Cash
Giro pada Bank Indonesia	4.532.318	4.532.318	-	-	-	-	-	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	447.639	447.639	-	-	-	-	-	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	9.093.752	-	7.803.314	1.265.668	24.770	-	-	Placements with Bank Indonesia and other banks
Efek-efek	13.786.680	19.380	-	2.467.849	900.218	3.550.855	6.848.378	Securities
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	432.714	-	432.714	-	-	-	-	Securities purchased under resell agreement
Tagihan derivatif	8.104	-	8.104	-	-	-	-	Derivatives receivables
Kredit yang diberikan - bruto	33.679.790	-	7.648.468	572.391	6.614.446	11.992.092	6.852.393	Loans - gross
Tagihan akseptasi	554.725	-	62.319	214.869	277.537	-	-	Acceptances receivable
Aset lain-lain *)	805.800	222.549	583.251	-	-	-	-	Other assets *)
<b>Total</b>	<b>64.616.050</b>	<b>6.496.414</b>	<b>16.538.170</b>	<b>4.520.777</b>	<b>7.816.971</b>	<b>15.542.947</b>	<b>13.700.771</b>	<b>Total</b>

\*) Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir

\*) Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

e. Risiko Likuiditas (lanjutan)

Analisis perbedaan jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Tabel di bawah ini menyajikan analisis jatuh tempo nilai tercatat dari aset keuangan (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai) dan liabilitas keuangan Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, berdasarkan jangka waktu yang tersisa sampai tanggal jatuh tempo kontraktual: (lanjutan)

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

e. Liquidity Risk (continued)

Maturity gap analysis of financial assets and liabilities (continued)

The table below shows an analysis of maturities of the carrying amount of financial assets (before allowance for impairment losses) and financial liabilities of the Bank as of December 31, 2014 and 2013, based on remaining term to contractual maturity: (continued)

31 Desember/December 31, 2014 (lanjutan/continued)							
	Nilai tercatat/ Carrying Value	Tidak mempunyai tanggal jatuh tempo/No contractual maturity	Kurang dari 1 bulan/ Less than 1 month	1-3 bulan/ 1-3 months	<3-12 bulan/ <3-12 months	< 12-60 bulan/ < 12-60 months	Lebih dari 60 bulan/ More than 60 months
<b>LIABILITAS</b>							
Liabilitas segera	(654.079)	-	(654.079)	-	-	-	-
Simpanan dari nasabah	(51.021.875)	(15.665.025)	(24.592.382)	(8.724.885)	(1.658.359)	(208.316)	(172.908)
Simpanan dari bank lain	(2.790.575)	(531.790)	(2.163.809)	(93.376)	(1.600)	-	-
Liabilitas derivatif	(2.149)	-	(2.149)	-	-	-	-
Utang akseptasi	(554.725)	-	(62.319)	(214.869)	(277.537)	-	-
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	(3.818.632)	-	(3.818.632)	-	-	-	-
Pinjaman yang diterima	(92.888)	-	-	(92.888)	-	-	-
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain**)	(205.756)	-	(205.756)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(59.140.679)</b>	<b>(16.196.815)</b>	<b>(31.499.126)</b>	<b>(9.126.018)</b>	<b>(1.937.496)</b>	<b>(208.316)</b>	<b>(172.908)</b>
<b>Neto</b>	<b>5.475.371</b>	<b>(9.700.401)</b>	<b>(14.960.956)</b>	<b>(4.605.241)</b>	<b>5.879.475</b>	<b>15.334.631</b>	<b>13.527.863</b>

\*\*) Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain terdiri dari beban yang masih harus dibayar dan setoran jaminan

\*\*\*) Accrued expenses and other liabilities consist of accrued expenses and security deposits

31 Desember/December 31, 2013							
	Nilai tercatat/ Carrying Value	Tidak mempunyai tanggal jatuh tempo/No contractual maturity	Kurang dari 1 bulan/ Less than 1 month	1-3 bulan/ 1-3 months	<3-12 bulan/ <3-12 months	< 12-60 bulan/ < 12-60 months	Lebih dari 60 bulan/ More than 60 months
<b>ASET</b>							
Kas	1.430.545	1.430.545	-	-	-	-	-
Giro pada Bank Indonesia	4.848.144	4.848.144	-	-	-	-	-
Giro pada bank lain	1.310.852	1.310.852	-	-	-	-	-
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	11.240.890	-	11.240.890	-	-	-	-
Efek-efek	14.230.904	17.646	266	316.278	4.761.448	4.076.966	5.058.300
Tagihan derivatif	2.163	-	2.163	-	-	-	-
Kredit yang diberikan - bruto	30.172.864	-	6.175.143	1.363.296	4.597.294	11.919.799	6.117.332
Tagihan akseptasi	235.362	-	13.576	29.762	192.024	-	-
Aset lain-lain *)	814.244	311.129	503.115	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>64.285.968</b>	<b>7.918.316</b>	<b>17.935.153</b>	<b>1.709.336</b>	<b>9.550.766</b>	<b>15.996.765</b>	<b>11.175.632</b>

\*) Aset lain-lain - neto terdiri dari bunga yang masih akan diterima, setoran jaminan, piutang sewa dan aset yang diblokir.

\*) Other assets - net consist of interest receivables, security deposits, rent receivables and restricted assets.



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

e. Risiko Likuiditas (lanjutan)

e. Liquidity Risk (continued)

Analisis perbedaan jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Maturity gap analysis of financial assets and liabilities (continued)

Tabel di bawah ini menyajikan analisis jatuh tempo nilai tercatat dari aset keuangan (sebelum cadangan kerugian penurunan nilai) dan liabilitas keuangan Bank pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, berdasarkan jangka waktu yang tersisa sampai tanggal jatuh tempo kontraktual: (lanjutan)

The table below shows an analysis of maturities of the carrying amount of financial assets (before allowance for impairment losses) and financial liabilities of the Bank as of December 31, 2014 and 2013, based on remaining term to contractual maturity: (continued)

31 Desember/December 31, 2013 (lanjutan/continued)							
	Nilai tercatat/ Carrying Value	Tidak mempunyai tanggal jatuh tempo/No contractual maturity	Kurang dari 1 bulan/ Less than 1 month	1-3 bulan/ 1-3 months	<3-12 bulan/ <3-12 months	< 12-60 bulan/ < 12-60 months	Lebih dari 60 bulan/ More than 60 months
<b>LIABILITAS</b>							
Liabilitas segera	(526.042)	-	(526.042)	-	-	-	-
Simpanan dari nasabah	(52.372.043)	(18.448.406)	(23.007.782)	(9.298.049)	(1.192.085)	(244.256)	(181.465)
Simpanan dari bank lain	(3.449.125)	(527.435)	(2.891.740)	(25.450)	(4.500)	-	-
Liabilitas derivatif	(646)	-	(646)	-	-	-	-
Utang akseptasi	(235.362)	-	(13.576)	(29.762)	(192.024)	-	-
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	(2.940.474)	-	(2.940.474)	-	-	-	-
Pinjaman yang diterima	(121.700)	-	-	(121.700)	-	-	-
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain**)	(188.360)	-	(188.360)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(59.833.752)</b>	<b>(18.975.841)</b>	<b>(29.568.620)</b>	<b>(9.474.961)</b>	<b>(1.388.609)</b>	<b>(244.256)</b>	<b>(181.465)</b>
<b>Neto</b>	<b>4.452.216</b>	<b>(11.057.525)</b>	<b>(11.633.467)</b>	<b>(7.765.625)</b>	<b>8.162.157</b>	<b>15.752.509</b>	<b>10.994.167</b>

\*\*\*) Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain terdiri dari beban yang masih harus dibayar dan setoran jaminan

\*\*) Accrued expenses and other liabilities consist of accrued expenses and security deposits

Tabel di bawah ini menunjukkan sisa jatuh tempo kontraktual dari liabilitas keuangan berdasarkan pada *undiscounted cash flows* (tidak diaudit).

The table below shows the remaining contractual maturities of financial liabilities based on *undiscounted cash flows* (unaudited).

31 Desember/December 31, 2014							
	Total	Tidak mempunyai tanggal jatuh tempo/No contractual maturity	Kurang dari 1 bulan/ less than 1 month	1-3 bulan/ 1-3 months	<3-12 bulan/ <3-12 months	< 12-60 tahun/ < 12-60 months	Lebih dari 60 bulan/ More than 60 months
<b>LIABILITAS</b>							
Liabilitas segera	654.079	-	654.079	-	-	-	-
Simpanan dari nasabah	51.410.003	15.665.025	24.815.694	8.825.812	1.721.628	208.936	172.908
Simpanan dari bank lain	2.796.823	531.790	2.168.588	94.763	1.682	-	-
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	3.818.632	-	3.818.632	-	-	-	-
Liabilitas derivatif	2.149	-	2.149	-	-	-	-
Utang akseptasi	554.725	-	62.319	214.869	277.537	-	-
Pinjaman yang diterima	93.159	-	-	93.159	-	-	-
Liabilitas lain-lain***)	78.875	-	78.875	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>59.408.445</b>	<b>16.196.815</b>	<b>31.600.336</b>	<b>9.228.603</b>	<b>2.000.847</b>	<b>208.936</b>	<b>172.908</b>

\*\*\*) Liabilitas lain-lain terdiri dari setoran jaminan

\*\*\*) Other liabilities consist of security deposits

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

e. Risiko Likuiditas (lanjutan)

Analisis perbedaan jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Tabel di bawah ini menunjukkan sisa jatuh tempo kontraktual dari liabilitas keuangan berdasarkan pada *undiscounted cash flows* (tidak diaudit). (lanjutan)

31 Desember/December 31, 2013

	Total	Tidak mempunyai tanggal jatuh tempo/ <i>contractual maturity</i>	Kurang dari 1 bulan/ <i>less than 1 month</i>	1-3 bulan/ <i>1-3 months</i>	<3-12 bulan/ <i>&lt;3-12 months</i>	< 12-60 tahun/ <i>&lt; 12-60 months</i>	Lebih dari 60 bulan/ <i>More than 60 months</i>	
<b>LIABILITAS</b>								<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas segera	526.042	-	526.042	-	-	-	-	Obligations due immediately
Simpanan dari nasabah	52.711.042	18.448.406	23.232.224	9.373.845	1.230.846	244.256	181.465	Deposits from customers
Simpanan dari bank lain	3.455.540	527.435	2.897.486	25.971	4.648	-	-	Deposits from other banks
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	2.940.474	-	2.940.474	-	-	-	-	Securities sold under repurchased agreements
Liabilitas derivatif	646	-	646	-	-	-	-	Derivatives payable
Utang akseptasi	235.362	-	13.576	29.762	192.024	-	-	Acceptances payables
Pinjaman yang diterima	121.866	-	-	121.866	-	-	-	Fund borrowings
Liabilitas lain-lain***)	68.002	-	68.002	-	-	-	-	Other liabilities***)
<b>Total</b>	<b>60.058.974</b>	<b>18.975.841</b>	<b>29.678.450</b>	<b>9.551.444</b>	<b>1.427.518</b>	<b>244.256</b>	<b>181.465</b>	<b>Total</b>

\*\*\*) Liabilitas lain-lain terdiri dari setoran jaminan

\*\*\*) Other liabilities consist of security deposits

f. Risiko Operasional

Bank terus melakukan penyempurnaan terhadap pelaksanaan manajemen risiko operasional, dengan meningkatkan kewaspadaan dari seluruh pegawai atas risiko dan menyempurnakan kebijakan dan prosedur operasi bank. Upaya-upaya tersebut dilakukan untuk memitigasi risiko inheren serta meningkatkan sistem pengendalian khususnya terhadap risiko operasional.

*Mega Risk & Control Assessment* ("MeRCA") sebagai salah satu alat yang digunakan untuk melakukan identifikasi risiko operasional dengan pendekatan *self assessment* yang selama ini dilakukan untuk mengidentifikasi risiko operasional di kantor cabang, telah dikembangkan untuk area risiko yang melekat pada aktivitas di Kantor Pusat. Pelaksanaan MeRCA dilakukan secara berkala, 2 kali dalam setahun.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

e. Liquidity Risk (continued)

Maturity gap analysis of financial assets and liabilities (continued)

The table below shows the remaining contractual maturities of financial liabilities based on *undiscounted cash flows* (unaudited). (continued)

f. Operational Risk

The Bank continued to improve its operational risk management implementation by increasing employee's risk awareness and improving the policies and procedures for banking operations. These efforts are aimed to mitigate inherent risk as well as to improve control system particularly for the Bank's operational risks.

*Mega Risk & Control Assessment* ("MeRCA"), the tools used for identifying operational risk through *self-assessment* approach that are currently applied to identify branch operational risk, has been developed for risk areas embedded in the Head Office activities. Implementation of MeRCA is done regularly, 2 times a year.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

f. Risiko Operasional (lanjutan)

Selain itu, melalui penyesuaian di beberapa bagian, MeRCA juga telah diaplikasikan untuk mengidentifikasi risiko-risiko yang melekat pada aktivitas yang dipandang memiliki risiko yang tinggi.

Di sisi lain, untuk mengantisipasi risiko operasional sebagai dampak dari gangguan yang ekstrim, seperti kebakaran, bencana banjir, gempa bumi, Bank telah memiliki *Disaster Recovery Center* ("DRC") yang selalu dilakukan uji coba secara periodik untuk memastikan kesiapan DRC tersebut. Pengembangan DRC ini merupakan salah satu tindakan penting dalam rangka menjamin kesinambungan operasional Bank apabila terjadi gangguan infrastruktur pada data center di Kantor Pusat.

Untuk melengkapi hal-hal tersebut diatas, Bank telah menyusun Kebijakan *Business Continuity Management* (BCM) yang secara komprehensif menangani berbagai gangguan/bencana akibat perbuatan manusia dan/atau alam, misalkan kebakaran, gempa bumi, banjir, demonstrasi, dan lain-lain. Kebijakan ini disusun untuk menjamin kegiatan operasional bisnis dan sumber daya kritikal Bank tetap dapat berfungsi walaupun terjadi gangguan/bencana atau membangun resiliensi (ketahanan) dan kemampuan untuk memberi respon secara efektif terhadap suatu kondisi bencana guna melindungi kepentingan para *stakeholders*, reputasi dan nama baik perusahaan.

Bank telah mengimplementasikan *Loss Event Recording System* ("LERS") secara efektif, yakni alat yang digunakan untuk mencatat kejadian risiko operasional serta untuk mengelola *loss event & near miss* untuk perhatian manajemen. LERS juga digunakan untuk keperluan persiapan perhitungan *Operational Risk Capital Charge* berdasarkan metode *Advanced Measurement Approach*.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

f. Operational Risk (continued)

*In addition, through some adjustments at several parts, MeRCA was also implemented to identify high risk activity.*

*On the other hand, to anticipate operational risk arising from extreme disruption, such as fire, flood, earthquake, the Bank has established a Disaster Recovery Center ("DRC"), which is periodically tested to ensure its readiness. The development of DRC is an important action to assure the continuity of the Bank's operations if the infrastructure of the data center at Head Office is disrupted.*

*To complete this activity, Bank has developed Business Continuity Plan Policy which comprehensively address various disorders/disasters by man and/or nature, eg fire, earthquake, flood, demonstrations, and others. This policy was developed to ensure that business operations and critical resource bank can still function despite the disruption / disaster or build resilience (resilience) and the ability to respond effectively to a disaster situation in order to protect the interests of the stakeholders, reputation and the company's name.*

*The Bank has implemented Loss Event Recording System ("LERS") effectively. LERS is a tool to maintain and record operational risk events as well as to manage any "loss events and near miss" for management attention. Furthermore, LERS is used as preparation for assessment on Operational Risk Capital Charge according to Advanced Measurement Approach method.*

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

f. Risiko Operasional (lanjutan)

Selain itu Satuan Kerja Manajemen Risiko juga telah mengembangkan alat bantu identifikasi risiko yang dinamakan PrOSA (*Projected Operational Risk Self Assessment*). Perangkat ini bersifat kualitatif yang digunakan untuk mengidentifikasi dan mengukur risiko operasional dengan menggunakan dimensi dampak (*impact*) dan kemungkinan kejadian (*likelihood*). Dengan adanya PrOSA, unit kerja dapat melakukan *self assessment* atas risiko operasional dalam unit kerjanya sendiri. Adapun hasil atau *output* yang dihasilkan dari PrOSA ini berupa pemeringkatan risiko operasional di setiap unit kerja dengan memberikan penilaian (*scoring*) terhadap komponen kemungkinan risiko yang akan terjadi dan potensi dampak yang ditimbulkan, serta aspek pengendalian risiko. Melalui PrOSA unit kerja dapat memperkirakan risiko yang mungkin timbul di masa mendatang.

Selanjutnya, Komite Produk yang dibentuk telah dioptimalkan fungsinya, yakni selain mengidentifikasi dan memitigasi risiko yang melekat pada produk dan aktivitas baru, juga melakukan evaluasi terhadap kinerja produk-produk yang telah diluncurkan.

Guna memudahkan langkah-langkah mitigasi risiko produk oleh unit-unit kerja yang terkait, Bank telah menyusun pedoman pengelolaan risiko untuk produk-produk tertentu, antara lain *bancassurance* dan reksa dana.

Bank juga melakukan pengukuran dan pelaporan secara periodik ke Bank Indonesia mengenai pengelolaan risiko operasional mengacu kepada parameter risiko operasional dalam Penilaian Tingkat Kesehatan Bank (PTKB) dengan menggunakan pendekatan risiko (*Risk-based Bank Rating / RBBR*) yang terdiri dari 2 bagian, yaitu:

1. Risiko Inheren

- Karakteristik dan kompleksitas Operasional Bank
- Sumber Daya Manusia
- Teknologi Informasi
- Fraud
- Kejadian Eksternal

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

f. Operational Risk (continued)

Besides that, Risk Management Unit has also developed a risk identification tool called PrOSA (*Projected Operational Risk Self Assessment*). This tool is qualitative and that is used to identify and quantify operational risks by using the dimensions of impact and the probability of occurrence (*likelihood*). With the PrOSA, units can do a self-assessment on operational risk output that is generated from the PrOSA is a ranking of operational risk in each unit within their own unit. As for the results or to provide an assessment (*scoring*) for the likelihood and potential impact of risk components that would occur, as well as aspects of risk control. Through PrOSA other units can estimate the risk that may arise in the future.

In addition, the Bank had optimized Product Committee's function to identify and mitigate risks which might be found in new products and services launched, and to evaluate performance of existing products.

In order to ease steps to mitigate product risks by related units, the Bank has developed risk management guidance for certain products, among others, *bancassurance* and mutual funds.

Bank also conducts measurement and reporting to the Bank Indonesia periodically on operational risk management based on operational risk parameters Bank Soundness Assessment (BSA) using risk approach (*Risk-based Bank Ratings / RBBR*) which consists of 2 parts:

1. Inherent Risks

- Characteristic and complexity of Bank's operational
- Human Resources
- Information Technology
- Fraud
- External Event

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**45. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

f. Risiko Operasional (lanjutan)

2. Kualitas Penerapan Manajemen Risiko

- Pengawasan aktif komisaris dan direksi
- Kecukupan kebijakan
- Prosedur dan penetapan *limit*, kecukupan identifikasi, pengukuran, pemantauan dan sistem informasi manajemen operasional
- Sistem pengendalian intern yang komprehensif

**46. PEMENUHAN KETENTUAN BATAS MAKSIMUM PEMBERIAN KREDIT (“BMPK”)**

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, tidak terdapat pelampauan BMPK oleh pihak terkait maupun tidak terkait.

Sesuai dengan peraturan yang berlaku, batas maksimum pemberian kredit kepada pihak tidak terkait harus tidak melebihi 20% dari modal Bank.

**47. MANAJEMEN MODAL DAN RASIO LIABILITAS PENYEDIAAN MODAL MINIMUM**

Tujuan manajemen permodalan Bank adalah untuk mempertahankan posisi modal yang kuat untuk mendukung pertumbuhan bisnis dan mempertahankan investor, deposan, pelanggan dan kepercayaan pasar. Dalam pengelolaan permodalan, Bank mempertimbangkan faktor-faktor seperti: pengembalian modal yang optimal pada pemegang saham, menjaga keseimbangan antara keuntungan yang lebih tinggi dengan *gearing ratio* serta keamanan yang diberikan oleh posisi modal yang sehat.

Sejak tahun 2007, Bank diwajibkan untuk memenuhi kerangka kerja Basel II dalam hal permodalan Bank dengan mengikuti *road map* implementasi Basel II di Indonesia yang dipimpin oleh Bank Indonesia.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

f. Operational Risk (continued)

2. Risk Management Quality

- Active oversight of commissioners and directors
- Adequacy of policy
- Procedure and limit setting, adequacy of identification, measurement, monitoring and operational risk management information system
- Comprehensive internal control system

**46. COMPLIANCE WITH LEGAL LENDING LIMIT (“LLL”) REQUIREMENT**

As of December 31, 2014 and 2013, there was no breach of LLL to both related and non-related parties.

Under the prevailing regulation, the maximum lending limit to non-related parties should not exceed 20% of the Bank's capital.

**47. CAPITAL MANAGEMENT AND MINIMUM REQUIRED CAPITAL ADEQUACY RATIO (CAR)**

The Bank's capital management objectives is to maintain a strong capital position to support business growth and to sustain investor, depositor, customer and market confidence. In managing its capital, the Bank considers factors such as: an optimal providing capital rate of return to shareholders and maintaining a balance between high return gearing ratio and safety provided by a sound capital position.

Starting 2007, Bank is required to comply with Basel II framework in respect with regulatory capital following the Basel II implementation road map in Indonesia led by the Bank Indonesia.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**47. MANAJEMEN MODAL DAN RASIO LIABILITAS**  
**PENYEDIAAN MODAL MINIMUM (lanjutan)**

Penerapan Bank atas risiko pasar, risiko kredit dan risiko operasional dalam permodalan adalah sebagai berikut:

a. Risiko pasar

Sejak November 2007, Bank sudah menerapkan pendekatan standar untuk mengelola risiko pasar sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 9/13/PBI/2007 tanggal 1 November 2007 serta Surat Edaran Bank Indonesia No. 9/33/DPNP tanggal 18 Desember 2007 dan Surat Edaran Bank Indonesia No. 14/21/DPNP tanggal 18 Juli 2012.

b. Risiko kredit

Risiko kredit per 31 Desember 2013 dihitung berdasarkan Surat Edaran Bank Indonesia No. 13/6/DPNP tanggal 18 Februari 2011 dimana perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) risiko kredit menggunakan Pendekatan Standar yang efektif berlaku tanggal 2 Januari 2012.

c. Risiko operasional

Untuk pengelolaan risiko operasional Bank menerapkan pendekatan indikator dasar sesuai dengan Surat Edaran Bank Indonesia No. 11/3/DPNP tanggal 27 Januari 2009. Berdasarkan SE ini, beban modal untuk risiko operasional adalah sebesar 5%, 10% dan 15% dari rata-rata pendapatan kotor selama tiga tahun terakhir masing-masing efektif tanggal 1 Januari 2010, 1 Juli 2010 dan 1 Januari 2011.

Bank Indonesia menganalisis modal dalam dua tingkatan:

1. Modal Tier 1 terdiri dari modal saham biasa, agio saham, saldo laba, dan kepentingan non-pengendali setelah dikurangi aset tak berwujud dan penyesuaian lainnya sehubungan dengan item yang termasuk dalam modal tetapi diperlakukan secara berbeda untuk kepentingan kecukupan modal.
2. Modal Tier 2 terdiri dari pinjaman subordinasi yang memenuhi syarat dan cadangan umum (maksimum 1,25%).

**47. CAPITAL MANAGEMENT AND MINIMUM**  
**REQUIRED CAPITAL ADEQUACY RATIO (CAR)**  
**(continued)**

Bank's implementation on market risk, credit risk and operational risk in capital is as follows:

a. Market risk

Starting November 2007, the Bank had adopted standardized approach for market risk management according to Bank Indonesia Regulation No. 9/13/PBI/2007 dated November 1, 2007 as well as Bank Indonesia Circular Letter No. 9/33/DPNP dated December 18, 2007 and Bank Indonesia Circular Letter No. 14/21/DPNP dated July 18, 2012.

b. Credit risk

Credit risk dated December 31, 2013 calculated according to Bank Indonesia Circular Letter No. 13/6/DPNP dated February 18, 2011 where the calculation of Risk Weighted Average (RWA) of credit risk using standard approach effective January 2, 2012.

c. Operational risk

Operational risk management still uses basic indicator approach as per Bank Indonesia Circular Letter No. 11/3/DPNP dated January 27, 2009. Based on this Circular Letter, the capital charge for operational risk is at 5%, 10% and 15% of average gross income for the last three years which is effective on January 1, 2010, July 1, 2010 and January 1, 2011, respectively.

Bank Indonesia analyzed the capital into two tiers:

1. Tier 1 capital consists of ordinary share capital, share premium, retained earnings, and non-controlling interest after deduction for intangible assets and other regulatory adjustments relating to items that are included in equity but are treated differently for capital adequacy purposes.
2. Tier 2 capital consist of qualifying subordinated loans and general allowance (maximum of 1.25%).

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**47. MANAJEMEN MODAL DAN RASIO LIABILITAS**  
**PENYEDIAAN MODAL MINIMUM (lanjutan)**

**47. CAPITAL MANAGEMENT AND MINIMUM**  
**REQUIRED CAPITAL ADEQUACY RATIO (CAR)**  
**(continued)**

Perhitungan CAR Bank pada tanggal-tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

The computation of the Bank's CAR as of December 31, 2014 and 2013 follows:

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	
<b>Bank</b>			<b>Bank</b>
Dengan memperhitungkan risiko kredit, resiko pasar dan risiko operasional			<i>With credit risk, market risk and operational risk</i>
- Aset Tertimbang Menurut Risiko	41.449.630	36.229.890	<i>Risk Weighted Average -</i>
- Jumlah modal	6.310.948	5.704.179	<i>Total capital -</i>
- Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum	15,23%	15,74%	<i>Capital Adequacy Ratio -</i>
<b>Konsolidasian</b>			<b>Consolidation</b>
Dengan memperhitungkan risiko kredit, resiko pasar dan risiko operasional			<i>With credit risk, market risk and operational risk</i>
- Aset Tertimbang Menurut Risiko	38.821.434	35.409.487	<i>Risk Weighted Average -</i>
- Jumlah modal	6.310.948	5.704.179	<i>Total capital -</i>
- Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum	16,26%	16,11%	<i>Capital Adequacy Ratio -</i>

Manajemen menggunakan rasio permodalan dengan tujuan untuk memonitor jumlah modal dan rasio modal tersebut mengikuti standar industri untuk mengukur kecukupan modal. Pendekatan Bank Indonesia atas pengukuran tersebut terutama berdasarkan pengawasan atas hubungan kebutuhan sumber modal (diukur sebesar 8% atas aset tertimbang menurut risiko) terhadap ketersediaan sumber modal.

Management uses regulatory capital ratios in order to monitor its capital base, and these capital ratios follow the industry standards for measuring capital adequacy. Bank Indonesia's approach to such measurement is primarily based on monitoring the relationship of the capital resources requirement (measured as 8% of risk-weighted assets) to available capital resources.

Bank telah memenuhi ketentuan Bank Indonesia yang berlaku tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum dan Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko.

The Bank has fulfilled Bank Indonesia's regulation regarding Capital Adequacy Ratio and Calculation of Risk-Weighted Assets.

**48. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS**

**48. SUPPLEMENTAL CASH FLOW INFORMATION**

Aktivitas investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi arus kas:

Investing and financing activities not affecting cash flows:

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	
Pembagian saham bonus dari kapitalisasi tambahan modal disetor	-	1.370.880	<i>Distribution of bonus shares from capitalization of additional paid-up capital</i>
Reklasifikasi aset dalam penyelesaian ke aset tetap	191.005	235.129	<i>Reclassification of construction in progress to fixed assets</i>
Pembagian dividen saham dari saldo laba	-	288.030	<i>Distribution of stock dividends from retained earnings</i>



**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**49. PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI  
KEUANGAN YANG DIREVISI**

Berikut ini adalah beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan yang telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK - Ikatan Akuntan Indonesia) yang dipandang relevan terhadap pelaporan keuangan Bank and entitas anaknya namun belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun 2014:

- PSAK No. 1 (Revisi 2013): Penyajian Laporan Keuangan, yang diadopsi dari IAS 1, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini mengubah penyajian kelompok pos-pos dalam Penghasilan Komprehensif Lain. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi disajikan terpisah dari pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

- PSAK No. 4 (Revisi 2013): Laporan Keuangan Tersendiri, yang diadopsi dari IAS 4, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini hanya mengatur persyaratan akuntansi ketika entitas induk menyajikan laporan keuangan tersendiri sebagai informasi tambahan. Pengaturan akuntansi untuk laporan keuangan konsolidasian diatur dalam PSAK No. 65.

- PSAK No. 15 (Revisi 2013): Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama, yang diadopsi dari IAS 28, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini mengatur penerapan metode ekuitas pada investasi ventura bersama dan juga entitas asosiasi.

- PSAK No. 24 (Revisi 2013): Imbalan Kerja, yang diadopsi dari IAS 19, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini, antara lain, menghapus mekanisme koridor dan pengungkapan atas informasi liabilitas kontinjensi untuk menyederhanakan klarifikasi dan pengungkapan.

**49. REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL  
ACCOUNTING STANDARDS**

The following are several Indonesian Financial Accounting Standards issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board (IFASB) that are considered relevant to the financial reporting of the Bank and its subsidiaries but not yet effective for 2014 consolidated financial statements:

- SFAS No. 1 (Revised 2013): Presentation of Financial Statements, adopted from IAS 1, effective January 1, 2015.

This SFAS change the grouping of items presented in Other Comprehensive Income. Items that could be reclassified to profit or loss would be presented separately from items that will never be reclassified.

- SFAS No. 4 (Revised 2013): Separate Financial Statements, adopted from IAS 4, effective January 1, 2015.

This SFAS prescribe only the accounting requirements when a parent entity prepares separate financial statements as additional information. Accounting for consolidated financial statements is determined in SFAS No. 65.

- SFAS No. 15 (Revised 2013): Investments in Associates and Joint Ventures, adopted from IAS 28, effective January 1, 2015.

This SFAS describes the application of the equity method to investments in joint ventures in addition to associates.

- SFAS No. 24 (Revised 2013): Employee Benefits, adopted from IAS 19, effective January 1, 2015.

This SFAS, among other, removes the corridor mechanism and contingent liability disclosures to simple clarifications and disclosures.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2014 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**As of December 31, 2014 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**49. PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI**  
**KEUANGAN YANG DIREVISI (lanjutan)**

Berikut ini adalah beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan yang telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK - Ikatan Akuntan Indonesia) yang dipandang relevan terhadap pelaporan keuangan Bank and entitas anaknya namun belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun 2014: (lanjutan)

- PSAK No. 46 (2014): Pajak Penghasilan, yang diadopsi dari IAS 12, berlaku efektif 1 Januari 2015

PSAK ini memberikan tambahan pengaturan untuk aset dan liabilitas pajak tangguhan yang berasal dari aset yang tidak disusutkan yang diukur dengan menggunakan model revaluasi, dan yang berasal dari properti investasi yang diukur dengan menggunakan model nilai wajar.

- PSAK No. 48 (2014): Penurunan Nilai Aset, yang diadopsi dari IAS 36, berlaku efektif 1 Januari 2015

PSAK ini memberikan tambahan persyaratan pengungkapan untuk setiap aset individual (termasuk *goodwill*) atau unit penghasil kas yang mana kerugian penurunan nilai telah diakui atau dibalik selama periode.

- PSAK No. 50 (2014): Instrumen Keuangan: Penyajian, yang diadopsi dari IAS 32, berlaku efektif 1 Januari 2015

PSAK ini mengatur lebih dalam kriteria mengenai hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan kriteria penyelesaian secara neto.

- PSAK No. 55 (2014): Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, yang diadopsi dari IAS 39, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini, antara lain, menambah pengaturan kriteria instrumen lindung nilai yang tidak dapat dianggap telah kedaluarsa atau telah dihentikan, serta ketentuan untuk mencatat instrument keuangan pada tanggal pengukuran dan pada tanggal setelah pengakuan awal.

**49. REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL**  
**ACCOUNTING STANDARDS (continued)**

The following are several Indonesian Financial Accounting Standards issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board (IFASB) that are considered relevant to the financial reporting of the Bank and its subsidiaries but not yet effective for 2014 consolidated financial statements: (continued)

- SFAS No. 46 (2014): Income Taxes, adopted from IAS 12, effective January 1, 2015

This SFAS now provides additional provision for deferred tax asset or deferred tax liability arises from a non-depreciable asset measured using the revaluation model, and those arises from investment property that is measured using the fair value model.

- SFAS No. 48 (2014): Impairment of Assets, adopted from IAS 36, effective January 1, 2015

This SFAS provides additional disclosure terms for each individual asset (including goodwill) or a cash-generating unit, for which an impairment loss has been recognized or reversed during the period.

- SFAS No. 50 (2014): Instrumen Keuangan: Penyajian, yang diadopsi dari IAS 32, berlaku efektif 1 Januari 2015

This SFAS provides more deep about criterion on legally enforceable right to set off the recognized amounts and criterion to settle on a net basis.

- SFAS No. 55 (2014): Financial Instruments: Recognition and Measurement, adopted from IAS 39, effective January 1, 2015.

This SFAS, among other, provides additional provision for the criteria of not an expiration or termination of the hedging instrument, and provision to account financial instruments at the measurement date and after initial recognition.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**49. PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI  
KEUANGAN YANG DIREVISI (lanjutan)**

Berikut ini adalah beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan yang telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK - Ikatan Akuntan Indonesia) yang dipandang relevan terhadap pelaporan keuangan Bank and entitas anaknya namun belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun 2014: (lanjutan)

- PSAK No. 60 (2014): Instrumen Keuangan: Pengungkapan, yang diadopsi dari IFRS 7, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini, antara lain, menambah pengaturan pengungkapan saling hapus dengan informasi kuantitatif dan kualitatif, serta pengungkapan mengenai pengalihan instrumen keuangan.

- PSAK No. 65: Laporan Keuangan Konsolidasi, yang diadopsi dari IFRS 10, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini menggantikan porsi PSAK No. 4 (Revisi 2009) yang mengenai pengaturan akuntansi untuk laporan keuangan konsolidasian, menetapkan prinsip penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian ketika entitas mengendalikan satu atau lebih entitas lain.

- PSAK No. 66: Pengaturan bersama, yang diadopsi dari IFRS 11, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini menggantikan PSAK No. 12 (Revisi 2009) dan ISAK No. 12. PSAK ini menghapus opsi metode konsolidasi proporsional untuk mencatat bagian ventura bersama.

- PSAK No. 67: Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain, yang diadopsi dari IFRS 12, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini mencakup semua pengungkapan yang diatur sebelumnya dalam PSAK No. 4 (Revisi 2009), PSAK No. 12 (Revisi 2009) dan PSAK No. 15 (Revisi 2009). Pengungkapan ini terkait dengan kepentingan entitas dalam entitas-entitas lain.

**49. REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL  
ACCOUNTING STANDARDS (continued)**

The following are several Indonesian Financial Accounting Standards issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board (IFASB) that are considered relevant to the financial reporting of the Bank and its subsidiaries but not yet effective for 2014 consolidated financial statements: (continued)

- SFAS No. 60 (2014): Financial Instruments: Disclosures, adopted from IFRS 7, effective January 1, 2015.

This SFAS, among other, provides additional provision on offsetting disclosures with quantitative and qualitative information, and disclosures on Transfers of financial instruments.

- SFAS No. 65: Consolidated Financial Statements, adopted from IFRS 10, effective January 1, 2015.

This SFAS replaces the portion of SFAS No. 4 (Revised 2009) that addresses the accounting for consolidated financial statements, establishes principles for the presentation and preparation of consolidated financial statements when an entity controls one or more other entities.

- SFAS No. 66: Joint Arrangements, adopted from IFRS 11, effective January 1, 2015.

This SFAS replaces SFAS No. 12 (Revised 2009) and IFAS No. 12. This SFAS removes the option to account for jointly controlled entities using proportionate consolidation.

- SFAS No. 67: Disclosure of Interest in Other Entities, adopted from IFRS 12, effective January 1, 2015.

This SFAS includes all of the disclosures that were previously in SFAS No. 4 (Revised 2009), SFAS No. 12 (Revised 2009) and SFAS No. 15 (Revised 2009). This disclosure relate to an entity's interests in other entities.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2014 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
As of December 31, 2014 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**49. PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI  
KEUANGAN YANG DIREVISI (lanjutan)**

Berikut ini adalah beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan yang telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK - Ikatan Akuntan Indonesia) yang dipandang relevan terhadap pelaporan keuangan Bank and entitas anaknya namun belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun 2014: (lanjutan)

- PSAK No. 68: Pengukuran Nilai Wajar, yang diadopsi dari IFRS 13, berlaku efektif 1 Januari 2015.

PSAK ini memberikan panduan tentang bagaimana pengukuran nilai wajar ketika nilai wajar disyaratkan atau diizinkan.

- ISAK No. 28: Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas, berlaku efektif 1 Januari 2014.

ISAK ini mengatur ketika entitas sebagai debitur ingin menyelesaikan liabilitas keuangannya melalui mekanisme penerbitan instrument ekuitas (debt to equity swaps).

Bank dan entitas anaknya sedang mengevaluasi dampak dari standar akuntansi tersebut dan belum menentukan dampaknya terhadap laporan keuangan konsolidasian Bank dan entitas anaknya.

**49. REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL  
ACCOUNTING STANDARDS (continued)**

*The following are several Indonesian Financial Accounting Standards issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board (IFASB) that are considered relevant to the financial reporting of the Bank and its subsidiaries but not yet effective for 2014 consolidated financial statements: (continued)*

- *SFAS No. 68: Fair Value Measurement, adopted from IFRS 13, effective January 1, 2015.*

*This SFAS provides guidance on how to measure fair value when fair value is required or permitted.*

- *IFAS No. 28: Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments, effective January 1, 2014.*

*This IFAS specifies when an entity as a debtor wants to settle its financial liabilities through equity instrument issuance mechanism (debt to equity swaps).*

*The Bank and its subsidiaries are presently evaluating and have not yet determined the effects of these accounting standards on their consolidated financial statements.*

The original supplementary financial information included herein is in the Indonesian language.

**PT BANK MEGA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA  
INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2014 DAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**PT BANK MEGA TBK AND ITS SUBSIDIARIES  
SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION  
AS OF DECEMBER 31, 2014 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED**

Dalam menyajikan informasi keuangan PT Bank Mega Tbk (entitas induk) pada dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, investasi Bank pada Reksa Dana Penempatan Terbatas (entitas anak) dicatat berdasarkan metode nilai wajar dan tidak dengan metode konsolidasi.

*In preparing the financial information of PT Bank Mega Tbk (parent entity) as of and for the years ended December 31, 2014 and 2013, the Bank's investment in Private Equity Funds (subsidiaries) are presented under fair value method as opposed to the consolidation method.*

Laporan Posisi Keuangan.....	Lampiran/ Schedule 1	.....Statement of Financial Position
Laporan Laba Rugi Komprehensif.....	Lampiran/ Schedule 2	.....Statement of Comprehensive Income
Laporan Perubahan Ekuitas.....	Lampiran/ Schedule 3	.....Statement of Changes in Equity
Laporan Arus Kas.....	Lampiran/ Schedule 4	.....Statement of Cash Flows

**INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION**

**LAMPIRAN 1  
PT BANK MEGA TBK  
ENTITAS INDUK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2014  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**SCHEDULE 1  
PT BANK MEGA TBK  
PARENT ENTITY  
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2014  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
Kas	1.274.528	1.430.545	Cash
Giro pada Bank Indonesia	4.532.318	4.848.144	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain			Current accounts with other banks
Pihak berelasi	2.747	11.129	Related Parties
Pihak ketiga	444.469	1.299.275	Third parties
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain			Placements with Bank Indonesia and other banks
Pihak berelasi	-	170.000	Related parties
Pihak ketiga	4.069.957	11.053.305	Third parties
Efek-efek			Securities
Pihak berelasi	8.188.647	3.951.092	Related parties
Pihak ketiga	10.744.084	10.382.780	Third parties
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	432.714	-	Securities purchased under agreement to resell
Tagihan derivatif			Derivative receivables
Pihak ketiga	8.104	2.163	Third parties
Kredit yang diberikan			Loans
Pihak berelasi	325.712	303.794	Related parties
Pihak ketiga	33.354.078	29.869.070	Third parties
	33.679.790	30.172.864	
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai	(472.178)	(393.562)	Less: Allowance for impairment losses
Kredit yang diberikan - neto	33.207.612	29.779.302	Loans - net
Tagihan akseptasi			Acceptances receivable
Pihak ketiga	554.725	235.362	Third parties
Aset pajak tangguhan	-	27.827	Deferred tax assets
Aset tetap			Fixed assets
setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp1.357.821 dan Rp1.200.249 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013	1.830.322	1.891.934	net of accumulated depreciation of Rp1,357,821 and Rp1,200,249 as of December 31, 2014 and 2013, respectively
Aset lain-lain,			Other assets
setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp886 dan Rp4.813 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013			net of allowance for impairment losses of Rp886 and Rp4,813 as of December 31, 2014 and 2013, respectively
Pihak berelasi	5.329	7.994	Related parties
Pihak ketiga	1.415.175	1.418.484	Third parties
<b>TOTAL ASET</b>	<b>66.710.731</b>	<b>66.509.336</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION**

**LAMPIRAN 1  
PT BANK MEGA TBK  
ENTITAS INDUK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2014  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**SCHEDULE 1  
PT BANK MEGA TBK  
PARENT ENTITY  
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
(continued)  
As of December 31, 2014  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	31 Desember/December 31		
	2014	2013	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>			<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas segera			<i>Obligations due immediately</i>
Pihak ketiga	654.079	526.042	<i>Third parties</i>
Simpanan dari nasabah			<i>Deposits from customers</i>
Giro			<i>Current accounts</i>
Pihak berelasi	647.153	546.295	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	4.949.860	6.812.674	<i>Third parties</i>
Tabungan			<i>Saving deposits</i>
Pihak berelasi	469.738	136.885	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	10.182.364	11.660.757	<i>Third parties</i>
Deposito berjangka			<i>Time deposits</i>
Pihak berelasi	3.757.466	3.030.202	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	31.121.856	30.278.481	<i>Third parties</i>
Simpanan dari bank lain			<i>Deposits from other banks</i>
Pihak berelasi	28.292	35.225	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	2.762.283	3.413.900	<i>Third parties</i>
Efek-efek yang dijual			<i>Securities sold under</i>
dengan janji dibeli kembali	3.818.632	2.940.474	<i>repurchased agreement</i>
Liabilitas derivatif			<i>Derivatives payable</i>
Pihak ketiga	2.149	646	<i>Third parties</i>
Utang pajak penghasilan	5.337	4.504	<i>Income tax payable</i>
Utang akseptasi			<i>Acceptance payables</i>
Pihak ketiga	554.725	235.362	<i>Third parties</i>
Pinjaman yang diterima			<i>Fund borrowings</i>
Pihak ketiga	92.888	121.700	<i>Third parties</i>
Liabilitas imbalan pasca-kerja	287.725	309.593	<i>Post-employment</i>
Liabilitas pajak tangguhan	47.655	-	<i>benefits liability</i>
Beban yang masih harus dibayar dan			<i>Deferred tax liabilities</i>
liabilitas lain-lain			<i>Accrued expenses</i>
Pihak berelasi	31.815	23.428	<i>and other liabilities</i>
Pihak ketiga	340.039	314.663	<i>Related parties</i>
			<i>Third parties</i>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>59.754.056</b>	<b>60.390.831</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal			<i>Share capital - par value Rp500</i>
Rp500 (nilai penuh) per saham			<i>(full amount) per share</i>
Modal dasar - 27.000.000.000 saham			<i>Authorized capital - 27,000,000,000 shares</i>
pada tahun 2014 dan 2013			<i>in 2014 and 2013</i>
Modal ditempatkan dan disetor			<i>Issued and fully paid-up capital</i>
penuh 6.963.775.206 saham pada	3.481.888	3.481.888	<i>6,963,775,206 shares in 2014 and 2013</i>
tahun 2013 dan 2014			<i>Additional paid-in capital</i>
Tambahan modal disetor	2.048.761	2.048.761	<i>General reserve</i>
Cadangan umum	1.043	993	<i>Retained earnings</i>
Saldo laba	1.141.188	542.000	<i>Other comprehensive income</i>
Pendapatan komprehensif lainnya	283.795	44.863	
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>6.956.675</b>	<b>6.118.505</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>66.710.731</b>	<b>66.509.336</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>



**INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION**

**LAMPIRAN 2  
PT BANK MEGA TBK  
ENTITAS INDUK  
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2014  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**SCHEDULE 2  
PT BANK MEGA TBK  
PARENT ENTITY  
STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME  
For the Year ended  
December 31, 2014  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>			<b>OPERATING INCOME AND EXPENSES</b>
Pendapatan bunga	5.685.535	4.451.595	Interest income
Beban bunga	(3.239.811)	(2.182.374)	Interest expense
<b>PENDAPATAN BUNGA - NETO</b>	<b>2.445.724</b>	<b>2.269.221</b>	<b>NET INTEREST INCOME</b>
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>			<b>OTHER OPERATING INCOME</b>
Provisi dan komisi	1.357.311	1.157.625	Fees and commissions
Keuntungan transaksi mata uang asing - neto	28.299	17.562	Gain on foreign exchange transactions - net
Keuntungan penjualan efek-efek - neto	2.638	5.953	Gain on sale of securities - net
Keuntungan perubahan nilai wajar instrumen keuangan - neto	254.156	90.219	Gain from the changes in the fair value of financial instruments - net
Lain-lain	18.659	20.261	Others
Total pendapatan operasional lainnya	1.661.063	1.291.620	Total other operating income
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>			<b>OTHER OPERATING EXPENSES</b>
Provisi dan komisi	(8.818)	(12.847)	Fees and commissions
Beban cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan dan aset non-keuangan	(666.414)	(343.520)	Provision for impairment losses on financial assets and non-financial assets
Beban umum dan administrasi	(1.690.464)	(1.488.163)	General and administrative expenses
Beban karyawan	(1.098.074)	(1.122.177)	Personnel expenses
Total beban operasional lainnya	(3.463.770)	(2.966.707)	Total other operating expenses
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL - NETO</b>	<b>643.017</b>	<b>594.134</b>	<b>OPERATING INCOME - NET</b>
<b>PENDAPATAN NON-OPERASIONAL - NETO</b>	<b>54.964</b>	<b>38.416</b>	<b>NON-OPERATING INCOME - NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>	<b>697.981</b>	<b>632.550</b>	<b>INCOME BEFORE TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK - NETO</b>	<b>(98.743)</b>	<b>(107.770)</b>	<b>TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>599.238</b>	<b>524.780</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Pendapatan komprehensif lain:</b>			<b>Other comprehensive income:</b>
Keuntungan yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar efek-efek yang tersedia untuk dijual - neto	238.932	23.636	Unrealized gains on changes in fair value of available-for-sale securities - net
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>838.170</b>	<b>548.416</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR (nilai penuh)</b>	<b>86</b>	<b>75</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE (full amount)</b>

INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

LAMPIRAN 3  
PT BANK MEGA TBK  
ENTITAS INDUK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2014  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

SCHEDULE 3  
PT BANK MEGA TBK  
PARENT ENTITY  
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY  
For the Year ended December 31, 2014  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Issued and fully paid-up capital</i>	Tambahan modal disetor/ <i>Additional paid-up capital</i>	Cadangan umum/ <i>General reserves</i>	Saldo laba/ <i>Retained earnings</i>	Pendapatan komprehensif lainnya - Keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual, neto/ <i>Other comprehensive income - Unrealized gain on available-for-sale securities, net</i>	Total ekuitas/ <i>Total equity</i>	
<b>Saldo 31 Desember 2012</b>	1.822.978	1.374.627	881	3.043.108	21.227	6.262.821	<b>Balance as of December 31, 2012</b>
Laba tahun berjalan 2013	-	-	-	524.780	-	524.780	<i>Income for the year 2013</i>
Pendapatan komprehensif lain Keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual - neto	-	-	-	-	23.636	23.636	<i>Other comprehensive income Unrealized gains on available-for-sale securities - net</i>
Pembentukan cadangan umum	-	-	112	(112)	-	-	<i>Allocation for general reserves</i>
Dividen tunai	-	-	-	(692.732)	-	(692.732)	<i>Cash dividends</i>
Dividen saham	288.030	2.045.014	-	(2.333.044)	-	-	<i>Stock dividends</i>
Saham bonus	1.370.880	(1.370.880)	-	-	-	-	<i>Bonus shares</i>
<b>Saldo 31 Desember 2013</b>	<b>3.481.888</b>	<b>2.048.761</b>	<b>993</b>	<b>542.000</b>	<b>44.863</b>	<b>6.118.505</b>	<b>Balance as of December 31, 2013</b>
Laba tahun berjalan 2014	-	-	-	599.238	-	599.238	<i>Income for the year 2014</i>
Pendapatan komprehensif lain Keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual - neto	-	-	-	-	238.932	238.932	<i>Other comprehensive income Unrealized gains on available-for-sale securities - net</i>
Pembentukan cadangan umum	-	-	50	(50)	-	-	<i>Allocation for general reserves</i>
<b>Saldo 31 Desember 2014</b>	<b>3.481.888</b>	<b>2.048.761</b>	<b>1.043</b>	<b>1.141.188</b>	<b>283.795</b>	<b>6.956.675</b>	<b>Balance as of December 31, 2014</b>

**INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION**

**LAMPIRAN 4**  
**PT BANK MEGA Tbk**  
**ENTITAS INDUK**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2014**  
**(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**SCHEDULE 4**  
**PT BANK MEGA Tbk**  
**PARENT ENTITY**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**For the Year ended**  
**December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan bunga	5.605.098	4.359.600	<i>Interest received</i>
Pendapatan provisi dan komisi	1.369.025	1.211.188	<i>Fees and commissions income</i>
Pendapatan operasional lainnya	18.659	20.261	<i>Other Operating Income</i>
Pendapatan non-operasional - neto	46.662	33.380	<i>Non-operating income - net</i>
Penerimaan dari penjualan agunan yang diambil alih	4.370	12.985	<i>Proceeds from sale of foreclosed assets</i>
Penerimaan atas jual beli aset yang diperdagangkan - neto	(3.000.284)	13.576.090	<i>Receive on sales and purchase of trading assets - net</i>
Pembayaran bunga dan pembiayaan lainnya	(3.223.826)	(2.216.365)	<i>Payment of interest and other financing charges</i>
Beban operasional lainnya	(2.632.888)	(2.642.255)	<i>Other operating expenses</i>
Pembayaran pajak penghasilan	(82.160)	(96.730)	<i>Payment of income tax</i>
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	(432.714)	2.019.332	<i>Securities purchased under agreements to resell</i>
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	878.158	2.300.328	<i>Securities sold under repurchased agreement</i>
<u>Kenaikan/penurunan dalam aset dan liabilitas operasi:</u>			<u><i>Increase/decrease in operating assets and liabilities:</i></u>
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	-	98.826	<i>Placements with Bank Indonesia and other banks</i>
Kredit yang diberikan	(4.087.298)	(3.211.145)	<i>Loans</i>
Aset lain-lain	81.907	44.025	<i>Other assets</i>
Liabilitas segera	128.037	159.058	<i>Obligations due immediately</i>
Simpanan dari nasabah:			<i>Deposits from customers:</i>
Giro	(1.761.956)	(125.271)	<i>Current account</i>
Tabungan	(1.155.047)	(1.556.849)	<i>Saving deposits</i>
Deposito berjangka	1.570.639	2.883.553	<i>Time deposits</i>
Simpanan dari bank lain	(658.550)	(2.075.898)	<i>Deposits from other banks</i>
Beban yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain	6.962	(65.319)	<i>Accrued expenses and other liabilities</i>
<b>Kas neto (digunakan untuk) diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>(7.325.206)</b>	<b>14.728.794</b>	<b><i>Net cash (used in) provided by operating activities</i></b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari penjualan efek-efek	3.762.730	1.325	<i>Proceeds from sale of securities</i>
Penerimaan dari penjualan aset tetap	8.702	1.345	<i>Proceeds from sale of fixed assets</i>
Pembelian aset tetap	(123.807)	(190.510)	<i>Acquisition of fixed assets</i>
Pembelian efek-efek	(2.314.137)	(9.283.677)	<i>Acquisition of securities</i>
<b>Kas neto diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas investasi</b>	<b>1.333.488</b>	<b>(9.471.517)</b>	<b><i>Net cash provided by/(used in) investing activities</i></b>

**INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN/SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION**

**LAMPIRAN 4**  
**PT BANK MEGA Tbk**  
**ENTITAS INDUK**  
**LAPORAN ARUS KAS (lanjutan)**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2014**  
**(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**SCHEDULE 4**  
**PT BANK MEGA Tbk**  
**PARENT ENTITY**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS (continued)**  
**For the Year ended**  
**December 31, 2014**  
**(Expressed in millions of Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31		
	2014	2013	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran obligasi subordinasi	-	(1.000.000)	Payments of subordinated bonds
Pembayaran dividen tunai	-	(692.732)	Payments of cash dividends
Pembayaran pinjaman yang diterima	(121.700)	(192.750)	Payments of fund borrowings
Penerbitan pinjaman yang diterima	92.888	121.700	Proceeds of fund borrowings
<b>Kas neto digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b>(28.812)</b>	<b>(1.763.782)</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN/(PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(6.020.530)</b>	<b>3.493.495</b>	<b>NET INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS, AWAL TAHUN</b>	<b>18.812.398</b>	<b>15.318.903</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS, AKHIR TAHUN</b>	<b>12.791.868</b>	<b>18.812.398</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, AT END OF YEAR</b>
Kas dan setara kas terdiri dari:			Cash and cash equivalents consist of:
Kas	1.274.528	1.430.545	Cash
Giro pada Bank Indonesia	4.532.318	4.848.144	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	447.216	1.310.404	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain			Placements with Bank Indonesia and other banks - maturing within 3 months since acquisition date
- jangka waktu jatuh tempo 3 bulan atau kurang sejak tanggal perolehan 7,45e	4.069.957	11.223.305	
Sertifikat Deposito Bank Indonesia jangka waktu jatuh tempo 3 bulan atau kurang sejak tanggal perolehan	2.467.849	-	Deposits Certificates of Bank Indonesia maturing within 3 months since acquisition date
<b>Total kas dan setara kas</b>	<b>12.791.868</b>	<b>18.812.398</b>	<b>Total cash and cash equivalents</b>





LAPORAN TAHUNAN 2014 ANNUAL REPORT

**PT Bank Mega Tbk**  
Menara Bank Mega  
Jl. Kapten Tendean 12-14A, Jakarta 12970  
Tel. 021 7917 5000 (hunting)  
Fax. 021 7918 7100

MEGA CALL  
021 500010/60010 (HP)  
[www.bankmega.com](http://www.bankmega.com)